

年末賞与の腹づもり・夏期賞与の実績・暖房手当 に関するアンケート結果

2025 年 11 月 21 日
一般社団法人北海道中小企業家同友会
札幌市東区北 6 条東 4 丁目 1-7
デ・アウネさっぽろビル 13 階
電話番号：011-702-3411

この調査は、当会の会員企業(9 月末会員数 5501 社)へ 10 月 15 日に「年末賞与の腹づもり、夏期賞与の実績、暖房手当に関するアンケート」票をメール等で送付し、11 月 8 日までに回答のあった 219 社分についてまとめたものです。※四捨五入の関係で構成比の合計が 100%にならない項目もあります。

尚、サンプル数が少ないため、参考値としてご活用ください

2024 年度金額は昨年調査の金額となります。集計企業は 2025 年度とは異なります。また※表 9. 表 10 以外の各表は正社員を対象とした数値です

1. 回答企業の概要

	回答企業数	平均資本金	平均従業員数
札 幌	73 社	2,800 万円	45.0 人
札幌以外	146 社	2,624 万円	43.5 人
全 道	219 社	2,682 万円	44.0 人

2. 年末賞与の支給予定額は全道平均 451,003 円(前年比 5.41%増)

年末賞与の支給を予定している企業は回答数の 79.0% (表 1・前年度 78.2%) 支給予定額は全道平均で 451,003 円となり、前年度比 5.41%の増加となりました。(表 2) 昨年の 2.60%と比べると価格転嫁など課題を抱えつつも、かなり生活面を考えた金額となりました。(表 4) 地域別では札幌地域 6.38%増加、札幌以外 5.02%増となりました。(表 2)

業種別(表 3)では『建設関連業』でアップ率が 7.54%、金額では 502,250 円となり業種別では、唯一 50 万円を上回りました。『流通・商業』10.27%『サービス業』10.43%と昨年より大幅に伸びています。建設関連業、流通・商業、サービス業など全般的にアップしています。業種別の金額は『製造業』以外で 400,000 円を超えました。

回答の金額分布は図 1 の通りで、全道の中央値は 443,500 円と前年度の中央値 400,000 円よりも大きく平均値と近いことから、平均値近辺での支給額が多くなっていることが伺われます。

また、支給を検討している(腹づもり)企業では減額と回答した企業が 10.5%と昨年の 35.3%より減りました。また昨年並みと回答した企業が 63.2%、微増が 21.1%、思い切って増額が 5.3%となりました。

(表 5)

(表 1) 正社員への年末賞与の支給予定

	回答数	支給を予定		支給しない		検討中		未回答	
		件数	構成比	件数	構成比	件数	構成比	件数	構成比
札幌	73	61	83.6%	7	9.6%	5	6.8%	0	0.0%
札幌以外	146	112	76.7%	19	13.0%	15	10.3%	0	0.0%
全道	219	173	79.0%	26	11.9%	20	9.1%	0	0.0%

※回答件数は支給の有無を回答した企業数

(表 2) 年末賞与【地域別】2025 年度予定額と 2024 年度支給実績額

	回答数	平均年齢	2025 年予定額		2024 年比	2024 年実績額
			月数	金額	(%)	金額
札幌地域	56	42.9	1.97	465,427	6.38	437,505
札幌以外の地域	96	43.3	1.91	442,589	5.02	421,443
全道	152	43.2	1.93	451,003	5.41	427,868

※回答件数は有額回答企業数

※2025 年比は昨年調査実績との比較

(表 3) 年末賞与の業種別支給実績額と支給予定額（全道平均）

	回答数	平均年齢	2025 年予定額		2024 年比	2024 年実績額
			月数(月)	金額	(%)	金額
建設関連業	36	42.9	2.05	502,250	7.54	467,015
製造業	29	44.1	1.80	382,551	3.45	369,792
流通・商業	25	41.6	2.10	476,809	10.27	432,400
サービス業	37	43.0	1.87	451,282	10.43	408,654
その他	25	44.2	1.83	430,392	0.11	429,899
全道	152	43.2	1.93	451,003	5.41	427,868

※2024 年比は昨年調査実績との比較

(表 4) 年末賞与支給予定額増減率(対前年比)

全道平均推移(年)

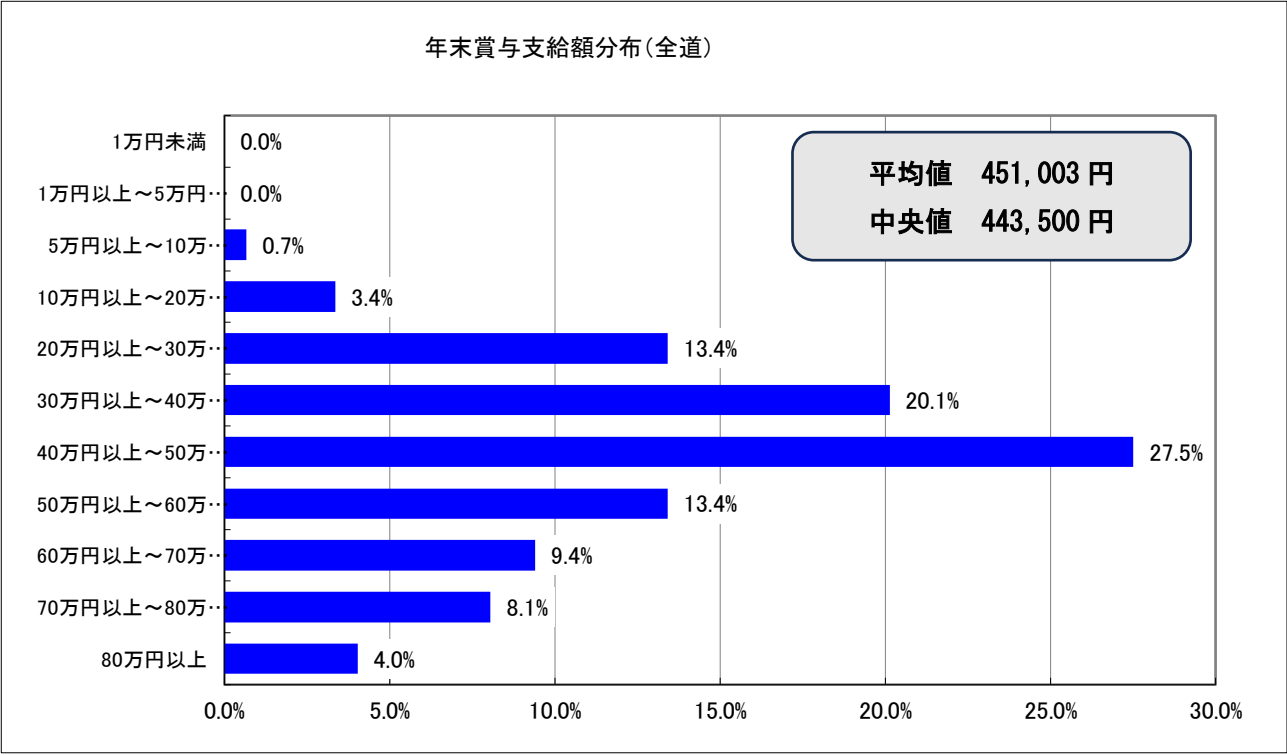
単位(%)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
男	3.31	0.42	1.07	1.05	▲2.82	▲1.90	▲0.99	3.74	2.60	5.41
女	5.59	2.11	2.19							

※2019 年度から男女を分けたアンケートは実施していません

※各年で回答企業は異なっています。参考値としてご活用下さい

(図 1) 年末賞与支給予定額分布(全道)



(表 5) 年末賞与額未定企業の腹づもり(全道)

	回答数	構成比 (%)	
昨年より減額	2	10.5	(35.3)
昨年並み	12	63.2	(52.9)
昨年より微増	4	21.1	(11.8)
思い切って増額	1	5.3	(0.0)
合計	19	100.0	(100.0)

()は昨年度の当会調査の数値 17 社回答

※回答件数は(表 1)の「検討中」と回答した企業のうち有効回答数

3. 夏季賞与は全道平均 349,630 円で 4.82%の増加

夏季賞与は回答企業の 84.0%が支給しました。(表 6) 支給額は対前年度比で札幌地域が 2.80%増、札幌以外は 6.91%増となりました。(表 7) 業種別では『建設関連業』が 2.27%と増え、支給額では全業種トップとなりました。(表 8)『製造』『流通・商業』『サービス業』が前年よりアップしています。

(表 6) 夏期賞与の【地域別】支給の有無

単位:構成比は%

	回答数	支給した		支給しなかった	
		件数	構成比	件数	構成比
札幌	73	59	80.8	14	19.2
札幌以外	146	125	85.6	21	14.4
全道	219	184	84.0	35	16.0

※回答数は支給の有無を回答した企業数

(表 7) 正社員への夏期賞与の支給実績

	回答数	平均年齢	2025 年実績額		2024 年比	2024 年実績額
		(歳)	月数	金額	(%)	金額
札幌	54	43.1	1.64	362,936	2.80	353,043
札幌以外	110	43.2	1.52	343,099	6.91	320,919
全道	164	43.2	1.56	349,630	4.82	333,564

※回答数は有額回答企業

※2024 年度比は昨年調査実績額との比較

(表 8) 夏期賞与の【業種別】支給実績額

	回答数	平均年齢	2025 年実績額		2024 年比	2024 年実績額
			月数	金額	(%)	金額
建設関連業	37	43.2	1.50	377,398	2.27	369,006
製造業	32	44.0	1.54	321,493	4.84	306,637
流通・商業	28	42.3	1.73	374,597	6.34	352,271
サービス業	39	42.9	1.58	358,924	17.64	305,096
その他	28	43.7	1.51	307,182	-2.76	315,916
全道	164	43.2	1.56	349,630	4.82	333,564

※回答数は有額回答企業

※2024 年比は昨年支給実績額との比較

4. パートタイマーの年末賞与は 23.7%の企業が支給、支給無しが 50.2%

回答企業の内 23.7%がパートタイマーの年末賞与支給を予定しています。2025 年度予定額は前年比 3.1%アップの 74,437 円となっています。(表 9) 業種別では、『建設関連業』が 116,667 円と 10 万円を超えています。(表 10)

(表 9) パートタイマーの【地域別】年末賞与

単位:金額は円 構成比は%

	回答数	支給を予定		支給しない		検討中		2025 年	2024 年	2024 年
		件数	構成比	件数	構成比	件数	構成比	予定額	比(%)	実績額
札幌	73	19	26.0	38	52.1	7	9.6	75,385	7.8	69,905
札幌以外	146	33	22.6	72	49.3	20	13.7	73,944	1.0	73,246
全道	219	52	23.7	110	50.2	27	12.3	74,437	3.1	72,229

※2024 年比は昨年支給実績額との比較

(表 10)パートタイマーの【業種別】年末賞与

単位:金額は円 構成比は%

	回答数	支給を予定		支給しない		検討中		2025 年 予定額	2024 年 比 (%)	2024 年 実績額
		件数	構成比	件数	構成比	件数	構成比			
建設関連業	54	7	13.0	24	44.4	8	14.8	116,667	14.6	101,818
製造業	42	12	28.6	18	42.9	6	14.3	75,074	0.8	74,444
流通・商業	31	12	38.7	12	38.7	3	9.7	77,875	5.4	73,889
サービス業	54	16	29.6	31	57.4	6	11.1	65,667	8.7	60,384
その他	38	5	13.2	25	65.8	4	10.5	67,500	14.9	58,750
全道	219	52	23.7	110	50.2	27	12.3	74,437	3.1	72,229

※回答数は年末賞与の支給の有無を回答した企業数

※※2024 年比は昨年実績との比較

5. 暖房手当は世帯主で 133,920 円、支給するが 5 割を超える

暖房手当は支給すると回答した企業が全道で 57.1%（昨年度 52.5%）になりました。（表 11）

地域別では全道平均で前年度比プラスとなっています。（表 12）

業種でみると『建設関連業（準世帯）』『その他（独身者）』で若干のマイナス。暖房手当額では『流通・商業』『サービス業』が全道水準を上げています。（表 13）

(表 11)暖房手当の【地域別】支給の有無

単位: 構成比は%

支部名	回答数	支給有り		支給無し	
		回答数	構成比	回答数	構成比
札幌	73	42	57.5	31	42.5
札幌以外	146	83	56.8	63	43.2
全道	219	125	57.1	94	42.9

※回答数は暖房手当の支給の有無を回答した企業数

(表 12)暖房手当の【地域別】支給額

単位:金額は円 ()内アップ率は%

	回答数	世帯主		準世帯		独身者	
		2025 年	2024 年	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
札幌	42	132,817	129,076	84,347	81,892	66,564	66,254
		(2.90)		(3.00)		(0.47)	
札幌以外	83	134,523	130,051	83,335	83,917	68,739	68,045
		(3.44)		(▲ 0.69)		(1.02)	
全道	125	133,920	129,656	83,719	83,096	67,939	67,292
		(3.29)		(0.75)		(0.96)	

※()内は対前年支給実績との比較

※回答数は「暖房手当」を支給すると回答した企業数とする

(表 13) 暖房手当の【業種別】支給額

単位:金額は円 ()内アップ率は%

	回答数	世帯主		準世帯主		独身者	
		2025 年	2024 年	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
建設関連業	33	132,560	127,360	88,758	88,768	78,904	77,339
		(4.08)		(▲ 0.01)		(2.02)	
製造業	25	130,550	125,818	76,664	71,036	58,186	55,716
		(3.76)		(7.92)		(4.43)	
流通・商業	23	137,010	132,158	84,470	82,725	68,124	65,859
		(3.67)		(2.11)		(3.44)	
サービス業	28	138,360	135,868	84,649	84,116	66,627	61,227
		(1.83)		(0.63)		(8.82)	
その他	16	129,607	125,250	82,100	79,909	62,280	64,215
		(3.48)		(2.74)		(▲ 3.01)	
全 道	125	133,920	129,656	83,719	83,096	67,939	67,292
		(3.29)		(0.75)		(0.96)	

()内は対前年支給実績額との比較

※回答数は「暖房支給」を支給すると回答した企業数とする

【本件に関するお問い合わせ先】

一般社団法人北海道中小企業家同友会 電話 011-702-3411

担当者 副事務局長 石戸谷 和政