

● 2024年度決算報告

1. 概要（P56～P65）

- 1) 2024年度の当期経常収益は466,261,957円で予算達成率は98.1%、経常費用は461,128,002円で予算執行率は96.1%、経常増減額は5,133,955円増となりました。経常外収支は3,311,183円増となり、当期一般正味財産増減額は8,445,138円増となりました。
- 2) 2024年度は入会が309名、退会が396名で、期末会員数は5,519名となりました。「受取入会金」は予算対比で58.1%、昨年度対比335千円の減となりました。入会率は5.5%と昨年度より減少（昨年度は6.0%、入会数では30名減）しましたが、退会率は7.0%（昨年度は7.5%、退会数では32名減）となりました。

2. 財産状況（貸借対照表）（P56～P57）

- 1) 資産の部は流動資産が95,287千円、固定資産が299,376千円で資産合計は394,663千円（期首比6,116千円増）となりました。また負債の部は流動負債が25,263千円、固定負債が84,683千円で負債合計は109,945千円（2,330千円減）となりました。一般正味財産は284,717千円で期首比8,445千円増となりました。
- 2) 退職給付引当資産は、事務局員の期末退職給付必要額の約54%分の額ですが、相対する引当金に必要額の約87%を計上しています。同様に役員退職慰労金引当資産は必要額の24%の額ですが、相対する引当金に必要額の約89%を計上しています。2025年度に同額となるよう資金移動予定です。

3. 予算対比（正味財産増減計算書）（P58～P59、P65）

（1）経常収益の部

- 1) 経常収益合計は466,262千円で、予算対比98.1%となりました。
- 2) 「受取入会金」は、入金ベースで256名の新規入会、34名の再入会に伴う入会金収入があり、予算対比は58.1%となりました。
- 3) 「受取会費」は、約5,622名分の年会費が入金となりました。
- 4) 「事業収益」は、全道各地で経営指針研究会が活発になり書籍のテキスト使用が増えたため、図書等販売事業収入が予算対比139.4%となりました。また予算計上されていないUIJターン就職個別相談会開催事業をくしろ支部で受託したため、受託事業収入が予算対比284.4%となりました。

（2）経常費用の部

- 1) 経常費用は461,128千円で、予算対比96.1%となりました。
- 2) 事務局員退職に伴い、予算対比で「給料手当」が事業費、管理費の合計で16,054千円減、「賞与」が合計で3,014千円減となりました。
- 3) 今期人件費の減少分を「退職給付費用」に8,500千円、「役員退職慰労金引当金繰入額」に1,500千円繰り入れました。

（3）経常外収支の部

- 1) 経常外収益が23,059千円、経常外費用が19,748千円となり、経常外増減額は3,311千円となりました。

以上

活動のまとめ

情勢

活動方針

決算書、予算

資料

諸規程

財務・法人運営委員長	監事	監事	会計責任者	事務局長	出納責任者
					

一般社団法人北海道中小企業家同友会 貸借対照表
(2025年3月31日現在)

資産の部			負債の部		
勘定科目	期首残	期末残	勘定科目	期首残	期末残
【 流動資産 】			【 流動負債 】		
現金	2,119,334	2,660,981	未 払 金	5,426,353	1,180,949
普通預金	73,804,324	86,211,403	前受会費	5,055,000	5,105,000
郵便振替	1,270,115	389,115	前受金	2,027,237	5,953,000
未収入金	1,785,635	263,000	預り金	916,316	884,930
受託事業等未収入金	0	0	賞与引当金	6,016,926	5,653,706
未収消費税	0	0	未払消費税	3,986,700	1,002,300
前払費用	1,119,198	1,285,913	前受受託事業等収益	0	0
貯蔵品	376,429	367,994	1年以内返済予定未払リース料	1,752,960	1,474,660
図書	1,993,906	2,127,078	1年以内返済予定長期借入金	4,008,000	4,008,000
立替金	382,000	1,981,739	支部仮勘定	0	0
本部仮勘定	0	0			
小計 A	82,850,941	95,287,223	小計 C	29,189,492	25,262,545
【 固定資産 】			【 固定負債 】		
基本財産			長期未払リース料	5,543,560	4,068,900
特定資産(本部)			長期借入金	59,292,000	55,284,000
退職給付引当特定資産	28,947,216	32,730,531	退職給付引当金	17,700,000	22,280,000
	(10,850,000)	(13,780,000)	役員退職慰労引当金	550,000	2,050,000
役員退職慰労引当特定資産	(550,000)	(550,000)	60周年事業特定資産引当金	0	1,000,000
教育振興引当特定資産	(1,706,270)	(1,707,083)			
災害見舞引当特定資産	(1,842,120)	(1,840,470)			
災害積立特定資産	(6,999,413)	(7,426,489)			

一般社団法人北海道中小企業家同友会 結合 正味財産増減計算書
自 2024年4月1日 至 2025年3月31日

財務・法人運営委員長	監事	監事	会計責任者	事務局長	出納責任者
					

科目	2024年度予算	2024年度実績	進捗率
(単位:円)			
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
1) 受取入金金	9,105,000	5,290,000	58.1%
2) 受取会費	336,300,000	337,365,000	100.3%
3) 受取還元入金	0	0	-
4) 受取還元会費	0	0	-
事業還元金	0	0	-
5) 法人運営会費収入	5,450,200	4,488,025	82.3%
6) 事業収益	123,602,000	117,148,413	94.8%
(公益目的事業収入)	(0)	(0)	-
(学び合い活動会費収入)	(66,180,100)	(63,743,113)	(96.3%)
(社員教育負担金収入)	(15,508,500)	(11,617,860)	(74.9%)
(共同求人負担金収入)	(23,061,000)	(22,097,800)	(95.8%)
(広報宣伝負担金収入)	(16,882,000)	(16,413,725)	(97.2%)
(事業承継支援事業収入)	(191,400)	(30,800)	(16.1%)
(図書等販売事業収入)	(954,000)	(1,329,415)	(139.4%)
(委託事業収入)	(605,000)	(1,720,400)	(284.4%)
(受託調査事業収入)	(220,000)	(195,300)	(88.8%)
(賃貸事業収入)	(0)	(0)	-
7) 受取寄付金	0	0	-
8) 雑収益	671,000	1,929,019	287.5%
9) 法人資産使用料収入	0	0	-
10) 金庫使用料収入	0	41,500	-
経常収益計	475,128,200	466,261,957	98.1%
(2) 経常費用			
1) 事業費	374,484,047	351,897,645	94.0%
給料手当	157,509,323	142,797,622	90.7%
賞与	20,307,393	17,543,923	86.4%
退職給付費用	0	7,896,500	-
福利厚生費	25,651,819	24,621,010	96.0%
退職金	1,049,770	4,461,671	425.0%
金合費	66,644,210	58,312,950	87.5%
図書等販売費用	752,200	1,252,358	166.5%
研修会費	10,794,827	7,137,732	66.1%
支払調査料	154,000	243,628	158.2%
交通費	5,127,330	3,349,297	65.3%
出張宿泊費	1,723,892	831,125	48.2%
通信費	20,160,864	18,243,868	90.5%
情報システム整備費	4,532,411	5,364,133	118.4%
減価償却費	3,014,224	3,929,079	130.4%
消耗什器備品費	994,170	1,230,173	123.7%
消耗品費	1,329,900	1,281,174	96.3%
修繕費	790,500	280,958	35.5%
印刷費	24,241,857	23,205,399	95.7%
水道光熱費	5,231,933	5,093,184	97.3%
賃借料	12,745,861	13,124,999	103.0%
法人資産使用料	0	0	-
リース料	2,411,031	2,056,027	85.3%
諸謝金	1,791,472	1,837,448	102.6%
租税公課	5,933,960	5,579,458	94.0%
委託費	0	0	-
雑費	1,591,100	2,223,929	139.8%

2) 管理費	105,427,636	109,230,357	103.6%
役員報酬	13,800,000	13,800,000	100.0%
給料手当	12,372,996	11,030,856	89.2%
賞与	1,838,077	1,587,950	86.4%
退職給付費用	0	603,500	-
役員退職慰労引当金繰入額	0	1,500,000	-
福利厚生費	5,403,656	5,185,040	96.0%
退職金	80,230	341,004	425.0%
会議費	8,005,200	9,592,984	119.8%
事務局研修費	1,070,000	978,890	91.5%
交通費	463,670	832,350	179.5%
出張宿泊費	3,110,508	724,535	23.3%
通信費	1,822,388	987,974	54.2%
ID使用料	1,437,400	1,234,470	85.9%
情報システム整備費	7,361,957	8,937,618	121.4%
減価償却費	5,430,896	5,532,700	101.9%
消耗什器備品費	274,830	525,179	191.1%
消耗品費	150,100	135,468	90.3%
修繕費	59,500	21,146	35.5%
印刷費	1,440,967	1,368,926	95.0%
調査研究費	3,604,492	3,510,424	97.4%
水道光熱費	439,687	429,098	97.6%
賃借料	3,251,242	3,168,126	97.4%
法人資産使用料	0	0	-
保険料	1,468,080	1,288,727	87.8%
リース料	696,281	659,877	94.8%
附屬金	3,040,859	6,017,349	197.9%
慶弔費	705,000	710,524	100.8%
租税公課	2,595,284	2,575,718	99.2%
支那助成金	0	0	-
支那事業助成金	0	0	-
中間協関係費	20,781,200	20,481,000	98.6%
雑損金	1,453,056	1,486,296	102.3%
支払利息	519,614	506,051	97.4%
雑費	2,750,466	3,476,597	126.4%
経常費用計	479,911,683	461,128,002	96.1%
当期経常増減額	△ 4,783,483	5,133,955	
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
1) 退職給付引当金取崩益	1,130,000	3,920,000	346.9%
2) 役員退職慰労引当金取崩益	0	0	-
3) 賞与引当金取崩益	22,145,470	19,110,776	86.3%
4) 前期損益修正益	0	0	-
5) 固定資産売却益	0	27,969	-
6) 支那正味財産受贈益	0	0	-
経常外収益計	23,275,470	23,058,745	99.1%
(2) 経常外費用			
1) 移転費用	0	0	-
2) 原状回復費	0	0	-
3) 賞与引当金繰入額	22,145,470	18,747,556	84.7%
4) 固定資産売却損	0	6	-
5) 法人特定資産繰入	0	0	-
6) 80周年事業引当金繰入額	0	1,000,000	-
経常外費用計	22,145,470	19,747,562	89.2%
当期経常外増減額	1,130,000	3,311,183	
3. 予備費の部			
予備費	0	0	-
当期一般正味財産増減額	△ 3,653,483	8,445,138	
一般正味財産期首残高	276,272,175	276,272,175	
一般正味財産期末残高	272,618,692	284,717,313	
Ⅱ 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
Ⅲ 正味財産期末残高	272,618,692	284,717,313	

財務諸表に対する注記

1. 継続事業の前提に関する注記

継続事業の前提に重要な疑義を抱かせる事業又は状況はない。

2. 重要な会計方針

- (1) 有価証券の評価基準及び評価方法
該当無し。
- (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法
取得原価主義及び先入先出法に拠る。
- (3) 固定資産の減価償却の方法
 - ①建物……定額法に拠る。
 - ②什器備品及び車輛……定額法に拠る。
 - ③リース資産
……所有権移転外ファイナンス・リースに係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法に拠る。
- (4) 引当金の計上基準
 - ①退職給付引当金……事務局員の退職給付に備えるため、事務局員就業規則に基づき、期末退職給与の自己都合要支給額の約87%に相当する金額を計上している。
 - ②賞与引当金……事務局員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当期に帰属する額を計上している。
 - ③役員退職慰労引当金……常勤役員の退職慰労給付に備えるため、役員規程に基づき、期末退職慰労金の約89%に相当する金額を計上している。
- (5) リース取引の処理方法
所有権移転外ファイナンス・リース取引について、リース契約1件当たりのリース料総額が 300万円以下のものについては、賃貸借取引に係る方法に準じて計上している。
リース料総額が300万円を超えるものについては、リース資産と未払リース料（リース負債）に両建て計上している。
- (6) 消費税等の会計処理
消費税及び地方消費税の会計処理は、税込方式に拠っている。

3. 会計方針の変更

該当無し。

4. 特定資産の増減額及びその残高

(単位:円)

科目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
特定資産				
退職給付引当特定資産	10,850,000	2,930,000	0	13,780,000
役員退職慰労金引当特定資産	550,000	0	0	550,000
教育振興引当特定資産	1,706,270	813	0	1,707,083
災害見舞引当特定資産	1,842,120	0	1,650	1,840,470
災害積立特定資産	6,999,413	427,076	0	7,426,489
支部財政支援特定資産	6,999,413	427,076	0	7,426,489
固定資産取得引当特定資産	38,392,736	245,794	2,510,000	36,128,530
事務所移転費用特定資産	10,530,535	0	1,500,000	9,030,535
周年事業引当特定資産	22,475,734	181,286	850,000	21,807,020
合計	100,346,221	4,212,045	4,861,650	99,696,616

5. 特定資産の財源等の内訳

(単位:円)

科目	当期末残高	(うち指定正味財産 からの充当額)	(うち一般正味財産 からの充当額)	(うち負債に対応する 額)
特定資産				
退職給付引当特定資産	13,780,000	—	—	13,780,000
役員退職慰労金引当特定資産	550,000	—	—	550,000
教育振興引当特定資産	1,707,083	—	1,707,083	—
災害見舞引当特定資産	1,840,470	—	1,840,470	—
災害積立特定資産	7,426,489	—	7,426,489	—
支部財政支援特定資産	7,426,489	—	7,426,489	—
固定資産取得引当特定資産	36,128,530	—	36,128,530	—
事務所移転費用特定資産	9,030,535	—	9,030,535	—
周年事業引当特定資産	21,807,020	—	21,807,020	—
合計	99,696,616	—	85,366,616	14,330,000

6. 担保に供している資産

該当なし。

7. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

(単位:円)

科目	取得価額	減価償却累計額	期中除却損	当期末残高
建物	169,997,972	19,422,918	0	150,575,054
建物付属設備	6,963,075	3,794,402	0	3,168,673
車輛	19,576,949	15,151,679	0	4,425,270
什器備品	17,774,834	14,059,189	6	3,715,639
ソフトウェア	497,200	33,146	0	464,054
合計	214,810,030	52,461,334	6	162,348,690

8. 保証債務等の偶発債務
該当なし。

9. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益
該当なし。

10. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高
該当なし。

11. 基金及び代替基金の増減額及びその残高
該当なし。

12. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳
該当なし。

13. 関連当事者との取引の内容
該当なし。

14. その他
該当なし。

財 産 目 録

2025年3月31日現在

一般社団法人北海道中小企業家同友会

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金額
(流動資産)			
現金	手元保管	運転資金として。	2,660,981
普通預金	北海道銀行 本店営業部等	運転資金として。	86,211,403
郵便振替	ゆうちょ銀行 二七九店	運転資金として。	389,115
未収入金	2024年度分収入		263,000
受託事業等未収入金			0
未収消費税			0
前払費用		車輛保険料、家賃、会場費等。	1,285,913
貯蔵品	切手・用紙在庫等	郵便使用等。	367,994
図書	74種2,812冊	収益事業で販売をしている。	2,127,078
立替金		例会参加費、中同協関連会議旅費等。	1,981,739
本部	本部に対する未収入金・未払金		0
流動資産合計			95,287,223
(固定資産)			
基本財産			
特定資産			
退職給付引当資産	定期預金 北海道銀行 本店営業部等 普通預金 北洋銀行 本店営業部	事務局員の退職金支払いの財源として積み立てている。(期末必要額の54%相当)	13,780,000
役員退職慰労金引当特定資産	普通預金 北洋銀行 苗穂支店	常勤役員に対する退任慰労金の支払いの財源として積み立てている。(期末必要額の24%相当)	550,000
教育振興引当特定資産	普通預金 北海道銀行 本店営業部	学習活動・社員教育の諸活動支援の目的で保有し、運用益を該当事業の財源として使用している。	1,707,083
災害見舞引当特定資産	普通預金 北海道銀行 本店営業部等	災害時に支援・寄付を行うために積み立てている。	1,840,470

財 産 目 録

2025年3月31日現在

一般社団法人北海道中小企業家同友会

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金額
その他固定資産	災害積立特定資産	普通預金 北洋銀行 本店営業部	災害などによる法人の財政悪化に備え、法人の運用費用として積み立てている。
	支部財政支援特定資産	普通預金 北洋銀行 苗穂支店	財政が著しく悪化した支部の支援費用を確保するため積み立てている。
	固定資産取得引当特定資産	普通預金 北洋銀行 本店営業部等	固定資産を取得するための財源として積み立てている。
	事務所移転費用引当特定資産	普通預金 北洋銀行 本店営業部等	事務所移転のための財源として積み立てている。
	周年事業引当特定資産	普通預金 北洋銀行 本店営業部等	周年事業の財源として積み立てている。
	建物	553.915㎡ 札幌市東区北6条東4丁目13階部分の一部等	専有部分
	建物附属設備	電気設備等	
	車輛	16台	
	什器備品	ネットワーク機器、電話設備他	各事業及び管理業務で使用している。
	土地	5,101.39㎡ 札幌市東区北6条東4丁目1番7	敷地利用権(所有権) 10,000分の337
	電話加入権	事務所用等	
	ソフトウェア	ホームページ	共同求人広報用
	敷金	事務所用	
	出資金	(協)札幌総合卸センター等	出資金として。
固定資産合計	リサイクル預託金	16台	
	リース資産	本部什器備品等	各事業及び管理業務で使用している。
固定資産合計			299,375,535
資産合計			394,662,758

活動のまとめ

情勢

活動方針

決算書、予算

資料

諸規程

財 産 目 録

2025年3月31日現在

一般社団法人北海道中小企業家同友会

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金額
(流動負債)			
未払い金	2024年度分費用未払い分	各事業及び管理業務で使用している。使用する物品等の未払い。	1,180,949
前受会費	2025年度以降会費	2024年度中入金の会費の内、2025年4月分以降の会費。	5,105,000
前受金		翌年度参加費、部会年会費収入等。	5,953,000
預り金	報酬源泉徴収税等		884,930
賞与引当金	事務局員に対するもの	2025年度支払予定賞与の内、2024年度該当分。	5,653,706
未払消費税	2025年度消費税		1,002,300
前受託事業等収益			0
1年以内返済予定 未払リース料	リコーリース(株)	本部什器備品等。	1,474,660
1年以内返済予定 長期借入金	北海道銀行		2,004,000
	北洋銀行		2,004,000
支部	支部に対する未収入金・未払金		0
流動負債合計			25,262,545
(固定負債)			
長期未払いリース料	リコーリース(株)	什器備品等。	4,068,900
長期借入金	北海道銀行、北洋銀行		55,284,000
退職金給付引当金	事務局員に対するもの	事務局員に対する退職金の支払いに備えたもの。(期末必要額の87%相当)	22,280,000
役員退職慰労金引当金	常勤役員に対するもの	常勤役員に対する退任慰労金の支払いに備えたもの。(期末必要額の89%相当)	2,050,000
60周年事業特定資産引当金	60周年事業に備えたもの		1,000,000
固定負債合計			84,682,900
負債合計			109,945,445
正味財産			284,717,313

一般社団法人北海道中小企業家同友会
2024年度決算の経常損益概要
自 2024年4月1日 至 2025年3月31日

単位:千円

	全体 (A+B) (構成比)	同友会事業 (A) (構成比)	道研・全道行事 (字ひあい) (A-1) (構成比)	社員教育 (A-2) (構成比)	共同求人 (A-3) (構成比)	しんぶん発行、 図書販売他 (A-4) (構成比)	しんぶん、 北海道同友 発行	図書販売	委託調査	事業承継	法人会計 (A-5) (構成比)	受託事業 (B) (構成比)
入会金収入	5,290 (1.1%)	5,290 (1.1%)									5,290	
会費収入	337,365 (72.4%)	337,365 (72.5%)									337,365	
事業収入	119,916 (25.7%)	119,916 (25.5%)	63,743 (53.2%)	11,618 (9.7%)	22,098 (18.4%)	17,969 (15.0%)	16,414	1,329	195	31	4,488 (3.7%)	
受託事業	1,720 (0.4%)											1,720 (100.0%)
その他収入	1,971 (0.4%)	1,971 (0.4%)									1,971 (100.0%)	0 (0.0%)
経常収入計	486,262 (100.0%)	484,542 (100.0%)	63,743	11,618	22,098	17,969	16,414	1,329	195	31	349,114	1,720 (100.0%)
人件費	231,369 (50.2%)	230,672 (50.2%)	172,803 (74.9%)	9,861 (4.3%)	11,164 (4.8%)	2,795 (1.2%)	1,337	1,263	195	0	34,048 (14.8%)	697 (40.5%)
会合費等	79,356 (17.2%)	78,804 (17.1%)	55,302 (70.4%)	7,255 (9.2%)	3,925 (5.0%)	1,550 (2.0%)	0	1,273	244	33	10,572 (13.4%)	752 (43.7%)
交通費	5,737 (1.2%)	5,702 (1.2%)	3,081 (54.0%)	273 (4.8%)	784 (13.8%)	7 (0.1%)	7	0	0	0	1,557 (27.3%)	35 (2.1%)
通信費	34,768 (7.5%)	34,742 (7.6%)	8,774 (25.3%)	838 (2.4%)	2,087 (6.0%)	11,882 (34.2%)	11,785	87	9	0	11,160 (32.1%)	27 (1.5%)
印刷費	24,574 (5.3%)	24,467 (5.3%)	3,595 (14.7%)	337 (1.4%)	8,604 (35.2%)	10,562 (43.2%)	10,551	11	0	0	1,369 (5.6%)	107 (6.2%)
賃借料・水道光熱費	21,815 (4.7%)	21,815 (4.7%)	15,411 (70.6%)	1,371 (6.3%)	1,382 (6.3%)	54 (0.2%)	6	46	0	0	3,597 (16.5%)	0 (0.0%)
中同協関係費	20,481 (4.4%)	20,481 (4.5%)									20,481 (100.0%)	
租税公課	8,155 (1.8%)	8,085 (1.8%)	3,126 (38.7%)	480 (5.9%)	1,105 (13.7%)	797 (9.9%)	653	132	13	0	2,576 (31.9%)	70 (4.1%)
その他	34,872 (7.6%)	34,840 (7.6%)	8,765 (25.2%)	776 (2.2%)	1,283 (3.7%)	146 (0.4%)	145	1	0	0	23,870 (68.5%)	32 (1.9%)
経常費用計	461,128 (100.0%)	459,408 (100.0%)	270,857	21,191	30,335	27,794	24,484	2,816	461	33	109,230	1,720 (100.0%)
経常増減額	5,134	5,134	△ 207,114	△ 9,573	△ 8,238	△ 9,825	△ 8,070	△ 1,487	△ 266	△ 2	239,883	0

※内部取引/消去を各科目で行っています。

(注) 単位未満を四捨五入しているため計や差引が合わないところがあります。

● 2025年度予算説明

【北海道同友会 財政方針】

- 1) 持続可能な安定した財政構造を確立する
 - ①法人運営と同友会の本来の目的である活動（共益事業）に掛かる固定的経費は、主に年会費等による固定的収益によって賄う。
 - ②公益目的事業（受託事業）は随伴事業と捉え、本来の事業での黒字化を目指す。
- 2) 同友会運動の活性化を支える財政運営を目指す
 - ①無駄な経費の削減、業務の効率化は当然必要だが、過度の緊縮財政が本来の活動を制限したり委縮せるようなことがあってはならない。
 - ②同友会運動の活性化には、事務局体制の強化が欠かせないという認識に立って、人員計画を財政に折り込んでいく。
- 3) 組織の将来像を見据え、次世代に継承していくための財政基盤を確立する
 - ①財政の健全性の目安を「一般正味財産を収入総額の3割」とする。
 - ②将来に備えて計画的に資金を確保する。
 - ③組織の将来像には、将来の事務局体制も当然含まれており、財政にも反映させる。

1. 予算編成方針

- 1) 入会金収入は各支部予算で計上された新規入会数、再入会数を積み上げ、会費収入は前年度末の会員数で計上します。
- 2) 本部事業の柱である社員教育や共同求人活動など、会員の企業体質強化のための活動を引き続き推進します。また、行事へのオンライン参加も呼び掛けるなど、会合の増収にも取り組みます。
- 3) 会合の収支については、必要な経費を適切に盛り込み、消費税を外税とするなど、採算にあった参加費の設定を行います。
- 4) 2025年度も活動を制限・萎縮させないように配慮しながら経費の見直しを進めます。また、支部還元金の見直しの際に出された意見等を踏まえ、業務効率化、省人化のために必要な措置を講ずるほか、事務局員の待遇改善を進めます。

2. 概要 ※ 2025年度収支予算書（P68～69）参照

- 1) 経常収入計は461,705千円（前年度予算対比13,423千円減）、経常費用計は465,024千円（前年度予算対比14,887千円減）となり、当期経常増減額は3,320千円の減となりました。経常外増減額は60千円増となり、最終の一般正味財産増減額は3,260千円の赤字予算となりました。
- 2) 2025年度は、予算編成の仕組みを変更し、具体的には支部の受取還元会費の額が会員数によって変わることになり支部予算（事業費）では収入減となった一方、支部負担であった人件費（時間外手当、通勤手当、パート事務局員人件費）および賃借料、水道光熱費は本部負担となり、支部経費減・本部経費増となりました。
- 3) 経常収益は、会員減による収入減のほか、前年度実績をもとに各事業収入を積算したため、前年度予算より減少した一方、経常費用も会員数減による支出減のほか、会合経費の見直しや前年度実績をもとに各種経費を積算したこと、そして、支部会計において支部の活動や部会の周年事業などのため、5つの支部会計単位で赤字予算となりました。（P74参照）

3. 主な積算内容 ※ 2025 年度予算（概要）（P70）参照

1) 経常収益の部

- ㊦入会金収入は、各支部予算で計上された新規入会数 403 名、再入会数 5 名を積み上げ、会費収入は 2025 年 3 月末の会員数 5,519 名で算出しました。
- ㊧事業収入は、例会などの「学び合い活動」及び社員教育、共同求人活動収入に係る各支部と本部予算を積み上げたものです。学び合い活動のほか、共同求人活動および社員教育活動の収入を昨年度の実績をベースで計上しました。事業収入全体では、前年度予算比 7,698 千円減となりました
- ㊨受託事業収入は、札幌支部が札幌市から受託した 970 千円規模の障がい者雇用啓発事業の予算を計上しました。

2) 経常費用の部

- ㊩人件費は、事務局員 51 名（現在は 49 名（2 名欠員）、常勤役員・パートを含む）分で積算しました。賞与は基本給の 2.5 カ月分の支給を予定しています。処遇改善ではパート職員を除いて一律 6,000 円のベースアップを行い総合職の初任給を 196,000 円としました。パート職員の時間給は 50 円増としました。その結果、事務局員平均で 3.16% の賃上げとなりました。また、時間外労働を平均 15 時間として積算しています。
- ㊪会合費等は日々の学びあい活動や共同求人活動、社員教育活動などの経費ですが、収入同様昨年実績をもとに積算し、さらに会合経費の見直しなどにより前年度予算比で 7,398 千円減となりました。
- ㊫印刷費は、会合時の資料を事前に配信し持参していただく、またはオンラインの場合データで見えていただくが増えたこと、また、共同求人活動で求人誌の掲載企業が前年度実績程度と予算したため、前年度予算比 926 千円減となりました。
- ㊬租税公課は、各支部の活動費に応じた消費税を計算し、前年度予算比 1,243 千円減となりました。
- ㊭その他は、減価償却費やリース料など 14 の科目が含まれていますが、2025 年度は前年に予定外に発生した本部の派遣社員の人件費や採用活動費、会員増強のためのデータ購入などを予定していないため、前年度実績より大幅減、前年度予算比では 816 千円減となりました。

一般社団法人北海道中小企業家同友会 2025年度収支予算書

自 2025年4月1日 至 2026年3月31日

(単位:円)					
科目	25年度予算 ①	24年度実績	24年度予算 ②	増減 ①-②	予算対比 ①/②
1 一般正味財産増減の部					
(1)経常増減の部					
1)受取入会金	8,085,000	5,200,000	9,105,000	△ 1,020,000	88.8%
2)受取会費	331,140,000	337,965,000	336,300,000	△ 5,160,000	98.5%
3)受取還元会金	0	0	0	0	-
4)受取還元会金 算上額	0	0	0	0	-
5)法人運営会費収入	5,260,000	4,488,025	5,450,200	△ 190,200	96.5%
6)事業収益	116,461,850	117,148,413	123,602,000	△ 7,140,150	94.2%
(公益目的事業収入)	(0)	(0)	(0)	(0)	-
(学び会い活動会費収入)	(64,691,450)	(63,743,113)	(66,180,100)	(△ 1,438,650)	97.8%
(社員会費負担金収入)	(12,861,500)	(11,617,860)	(15,508,500)	(△ 2,647,000)	82.9%
(共同購入負担金収入)	(19,972,000)	(22,097,800)	(23,061,000)	(△ 3,099,000)	86.6%
(広域互伝負担金収入)	(16,596,000)	(16,413,725)	(16,882,000)	(△ 296,000)	98.3%
(進捗率補正事業収入)	(139,500)	(30,800)	(191,400)	(△ 51,900)	100.0%
(図書等販売事業収入)	(954,000)	(1,329,415)	(954,000)	(0)	100.0%
(委託事業収入)	(972,400)	(1,720,400)	(605,000)	(367,400)	160.7%
(受託研習事業収入)	(275,000)	(195,300)	(220,000)	(55,000)	125.0%
(貸費事業収入)	(0)	(0)	(0)	(0)	-
7)受取寄付金	0	0	0	0	-
8)雑収益	758,000	1,929,019	671,000	87,000	113.0%
9)法人資産使用料収入	0	0	0	0	-
10)会議室使用料収入	0	41,500	0	41,500	#DIV/0!
経常収益計	461,704,850	466,261,957	475,128,200	△ 13,423,350	97.2%
(2)特別費用					
1)事業費	343,802,112	351,897,645	374,484,047	△ 30,681,935	91.8%
給料手当	154,721,656	142,797,622	157,509,323	△ 2,787,667	98.2%
賞与	20,170,220	17,543,923	20,307,393	△ 137,173	99.3%
退職給付費用	0	7,896,500	0	0	-
福利厚生費	27,302,519	24,621,010	25,651,819	1,650,700	106.4%
退職金	55,740	4,461,671	1,049,770	△ 994,030	5.3%
食費費	60,468,650	58,312,950	66,644,210	△ 6,175,560	90.7%
図書等販売費用	752,200	1,252,358	752,200	0	100.0%
研修会費	9,659,797	7,137,732	10,794,827	△ 2,135,030	80.2%
支払郵資料	220,000	243,628	154,000	66,000	142.9%
交通費	3,798,360	3,349,297	5,127,330	△ 1,328,970	74.1%
出張宿泊費	1,443,922	831,125	1,723,892	△ 279,970	83.8%
通信費	18,975,777	18,243,868	20,160,864	△ 1,185,087	94.1%
情報システム整備費	5,016,514	5,364,133	4,532,411	484,103	110.7%
減価償却費	4,147,351	3,829,079	3,014,224	1,133,127	137.6%
消耗什器備品費	863,970	1,230,173	994,170	△ 130,200	86.9%
消耗品費	1,283,400	1,281,174	1,329,900	△ 46,500	96.5%
修繕費	156,100	280,958	790,500	△ 632,400	20.0%
印刷費	23,005,124	23,205,399	24,241,857	△ 1,236,733	94.9%
水道光熱費	2,446,281	5,093,184	5,231,933	△ 2,783,652	46.8%
賃借料	0	13,124,989	12,745,861	△ 12,745,861	0.0%
法人資産使用料	0	0	0	0	-
リース料	1,615,556	2,056,027	2,411,031	△ 795,475	67.0%
雑謝金	2,161,652	1,837,448	1,791,472	370,180	120.7%
租税公課	4,745,720	5,579,456	5,933,960	△ 1,189,240	80.0%
委託費	0	0	0	0	-
雑費	1,787,603	2,223,929	1,591,100	196,503	112.4%

2) 管理費	121,222,328	109,230,357	105,427,638	15,794,690	115.0%
役員報酬	13,800,000	13,800,000	13,800,000	0	100.0%
給料手当	14,004,254	11,030,856	12,372,996	1,631,258	113.2%
賞与	1,825,660	1,587,950	1,838,077	△ 12,417	99.3%
退職給付費用	0	603,500	0	0	-
役員退職慰労引当金繰入額	0	1,500,000	0	0	-
福利厚生費	5,751,382	5,185,040	5,403,656	347,726	106.4%
退職金	4,260	341,004	80,230	△ 75,970	5.3%
会議費	8,598,250	9,592,964	8,095,200	591,050	107.4%
業務用研修費	955,000	978,890	1,070,000	△ 115,000	89.3%
交通費	463,640	832,350	463,670	△ 30	100.0%
出張宿泊費	1,831,478	724,535	3,110,508	△ 1,279,030	58.9%
通信費	1,893,935	987,974	1,822,388	△ 128,453	93.0%
ID使用料	1,424,760	1,234,470	1,437,400	△ 12,640	99.1%
情報システム整備費	7,845,442	8,837,618	7,381,957	483,485	106.6%
減価償却費	5,502,636	5,532,700	5,430,896	△ 9,800	96.4%
消耗什器備品費	265,030	525,179	274,830	△ 9,800	96.4%
消耗品費	196,600	135,468	150,100	48,500	131.0%
修繕費	11,900	21,146	59,500	△ 47,600	20.0%
リース料	1,751,200	1,388,926	1,440,967	310,233	121.5%
調査研究費	3,300,418	3,510,424	3,604,492	△ 304,074	91.6%
水電光熱費	3,353,332	429,088	439,687	2913,645	762.7%
賃借料	16,006,303	3,168,126	3,251,242	12,755,061	492.3%
法人資産使用料	0	0	0	0	-
保険料	1,288,728	1,288,727	1,468,090	△ 181,352	87.6%
リース料	638,404	659,877	698,281	△ 59,877	91.4%
雑損金	3,118,783	6,017,349	3,040,859	777,904	102.6%
慶弔費	582,000	710,524	705,000	△ 123,000	82.6%
租税公課	2,540,656	2,575,718	2,595,284	△ 54,628	97.9%
支補助成金	0	0	0	0	-
支助事業助成金	0	0	0	0	-
中間給付関係費	19,762,890	20,481,000	20,781,200	△ 1,018,320	95.1%
雑損金	1,486,296	1,486,286	1,453,056	33,240	102.3%
支払利息	518,580	506,051	519,614	△ 1,034	99.8%
雑費	2,706,539	3,476,597	2,750,486	△ 45,927	98.4%
経常費用計	465,024,438	461,128,002	479,811,683	△ 14,887,245	96.9%
当期経常増減額	△ 3,319,586	5,133,955	△ 4,783,483	1,463,895	96.9%
2. 経常外増減の部					
(1) 経常外収益					
1) 退職給付引当金取崩益	60,000	3,920,000	1,130,000	△ 1,070,000	5.3%
2) 常勤役員退職慰労引当金取崩益	0	0	0	0	-
3) 賞与引当金取崩益	21,995,880	19,110,776	22,145,470	△ 149,590	99.3%
4) 前期繰越正益	0	0	0	0	-
5) 固定資産売却益	0	27,969	0	0	-
6) 支那正味財産売却益	0	0	0	0	-
経常外収益計	22,055,880	23,058,745	23,275,470	△ 1,219,590	94.8%
(2) 経常外費用					
1) 移転費用	0	0	0	0	-
2) 原状回復費	0	0	0	0	-
3) 賞与引当金繰入額	21,995,880	18,747,556	22,145,470	△ 149,590	99.3%
4) 固定資産売却損	0	6	0	0	-
5) 法人特定資産繰入	0	0	0	0	-
6) 60歳年金引当金繰入額	0	1,000,000	0	0	-
経常外費用計	21,995,880	19,747,562	22,145,470	△ 149,590	99.3%
当期経常外増減額	60,000	3,311,183	1,130,000	△ 1,070,000	
3. 予備金の部					
予備費	0	0	0	0	-
当期一総正味財産増減額	△ 3,259,586	8,445,138	△ 3,653,483	393,895	
一総正味財産期首残高	284,717,313	276,272,175	276,272,175	8,445,138	
一総正味財産期末残高	281,457,725	284,717,313	272,618,692	8,839,033	
Ⅱ 指定正味財産増減の部					
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	-
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	-
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	-
Ⅲ 正味財産増減の部					
当期正味財産増減額	281,457,725	284,717,313	272,618,692	8,839,033	

一般社団法人北海道中小企業家同友会 2025年度予算(概要)
自 2025年4月1日 ～ 至 2026年3月31日

単位:千円

	2025年度 予算(A+B)	同友会事業 (A)	受託事業 (B)	2024年度 実績(G)	差額 (A+B-G)	2024年度 予算(D)	差額 (A+B-D)	2025年度予算備考	科目備考
⑦ 入会金収入	8,085 (1.8%)	8,085 (1.8%)			2,795 (1.1%)	9,105	△ 1,020	入会408名(再入会5名含む)	受取入会金
⑦ 会費収入	331,140 (71.7%)	331,140 (71.9%)			△ 6,225 (72.4%)	336,300	△ 5,160	5,519名	受取会費
⑧ 事業収入	120,749 (26.2%)	120,749 (26.2%)			833 (25.7%)	128,447	△ 7,698	前年度実績ベース	法人運営、学び合い、社員教育、共同求人、広報宣伝、事業経費支援事業、図書等販売、受託調査事業、買置事業
⑨ 受託事業	972 (0.2%)		972 (100.0%)	1,720 (0.4%)	△ 748	805	367	障がい者支援事業(札幌支部)	受託事業、公益目的事業
その他収入	758 (0.2%)	758 (0.2%)	0 (0.0%)	1,971 (0.4%)	△ 1,213	671	87		受取寄付金、雑収益、会議室使用料収入
(内、事業管理人件費)	(0)			(697)	(△697)	(0)	(0)		
経常収入計	461,705 (100.0%)	460,732 (100.0%)	972 (100.0%)	466,262 (100.0%)	△ 4,557	475,128	△ 13,423		
⑩ 人件費	237,636 (51.1%)	237,636 (51.2%)	0 (0.0%)	231,369 (50.2%)	6,267	238,013	△ 378		給料手当、賞与、退職給付費用、役員退職慰労引当金繰入額、福利厚生費、退職金
(内、退職金)	(60)			(4,803)	(△4,743)	(1,130)	(△1,070)		
⑪ 会合費等	81,814 (17.6%)	80,952 (17.4%)	861 (86.6%)	79,356 (17.2%)	2,458	89,212	△ 7,398		会合費、図書等販売費用、研修会費、諸謝金、支払調査料、会議費、事務局研修費
⑪ 交通費・出張宿泊費	7,537 (1.6%)	7,537 (1.6%)	0 (0.0%)	5,737 (1.2%)	1,800	10,425	△ 2,888		交通費、出張宿泊費
⑪ 通信費・情報システム整備費	34,956 (7.5%)	34,934 (7.5%)	23 (2.3%)	34,768 (7.5%)	188	35,315	△ 359		通信費、情報システム整備費、ID使用料
⑪ 印刷費	24,756 (5.3%)	24,756 (5.3%)	0 (0.0%)	24,574 (5.3%)	182	25,683	△ 926		印刷費
⑪ 賃借料・水道光熱費	21,808 (4.7%)	21,808 (4.7%)	0 (0.0%)	21,815 (4.7%)	△ 7	21,669	139		賃借料、水道光熱費
⑪ 中間協関係費	19,763 (4.2%)	19,763 (4.3%)	0 (0.0%)	20,481 (4.4%)	△ 718	20,781	△ 1,018		中間協関係費
⑪ 租税公課	7,286 (1.6%)	7,286 (1.6%)	0 (0.0%)	8,155 (1.8%)	△ 869	8,529	△ 1,243		租税公課
⑫ その他	29,468 (6.3%)	29,379 (6.3%)	88 (9.1%)	34,872 (7.6%)	△ 5,404	30,284	△ 816		減価償却費、消耗什器備品費、消耗品費、修繕費、調査研究費、保険料、リース料、諸謝金、慶弔費、慰謝金、支払利息、委託費、雑費、管)諸謝金
経常費用計	465,024 (100.0%)	464,052 (100.0%)	972 (100.0%)	461,128 (100.0%)	3,896	479,912	△ 14,887		
経常増減額	△ 3,320	△ 3,320	0	5,134	△ 8,454	△ 4,783	1,464		
経常外増減	60			3,311	△ 3,251	1,130	△ 1,070		
一般正味財産増減額	△ 3,260			8,445	△ 11,705	△ 3,653	394		

※内部取引消去を各科目で行っています。

支那助成金	26,055	81,753	△ 55,699	84,922	△ 58,867	※結合では内部取引消去を行うため計上されません
-------	--------	--------	----------	--------	----------	-------------------------

(注) 単位未満を四捨五入しているため計や差引が合わないところがあります。

一般社団法人北海道中小企業家同友会 2025年度予算(経常損益概要)

自 2025年4月1日 ～ 至 2026年3月31日

単位:千円

	全体 (A+B) (構成比)	同友会事業 (A) (構成比)	道研・全道行事 (字ひあい) (A-1) (構成比)	社員教育 (A-2) (構成比)	共同求人 (A-3) (構成比)	事業継 承支援 事業 (A4) (構成比)	しんぶん発行、 図書販売他 (A-5) (構成比)	法人会計 (A-6) (構成比)	受託事業 (B) (構成比)
入金会収入	8,085 (1.8%)	8,085 (1.8%)						8,085 (100.0%)	
会費収入	331,140 (71.7%)	331,140 (71.9%)						331,140 (100.0%)	
事業収入	120,749 (26.2%)	120,749 (26.2%)	64,691 (53.6%)	12,862 (10.7%)	19,972 (16.5%)	140 (0.1%)	17,825 (14.5%)	5,260 (4.4%)	
受託事業	972 (0.2%)								972 (100.0%)
その他収入	758 (0.2%)	758 (0.2%)						758 (100.0%)	0 (0.0%)
経常収入計	461,705 (100.0%)	460,732 (100.0%)	64,691	12,862	19,972	140	17,825	345,243	972 (100.0%)
人件費	237,636 (51.1%)	237,636 (51.2%)	178,282 (75.0%)	9,709 (4.1%)	11,192 (4.7%)		3,068 (1.3%)	35,386 (14.9%)	0 (0.0%)
会合費等	81,814 (17.6%)	80,952 (17.4%)	57,450 (71.0%)	8,823 (10.8%)	4,017 (5.0%)	140 (0.2%)	972 (1.2%)	9,551 (11.8%)	861 (88.6%)
交通費	7,537 (1.6%)	7,537 (1.6%)	3,782 (50.2%)	335 (4.4%)	1,125 (14.9%)		0 (0.0%)	2,295 (30.4%)	0 (0.0%)
通信費・情報シ ステム整備費	34,956 (7.5%)	34,934 (7.5%)	8,713 (24.9%)	778 (2.2%)	1,600 (4.6%)		12,879 (36.9%)	10,964 (31.4%)	23 (2.3%)
印刷費	24,756 (5.3%)	24,756 (5.3%)	3,530 (14.3%)	327 (1.3%)	9,734 (39.3%)		9,414 (38.0%)	1,751 (7.1%)	0 (0.0%)
賃借料・水道光熱費	21,808 (4.7%)	21,808 (4.7%)	424 (1.9%)	424 (1.9%)	1,178 (5.4%)		424 (1.9%)	19,360 (88.8%)	0 (0.0%)
中同協関係費	19,763 (4.2%)	19,763 (4.3%)						19,763 (100.0%)	0 (0.0%)
租税公課	7,286 (1.6%)	7,286 (1.6%)	2,477 (34.0%)	415 (5.7%)	1,015 (13.9%)		839 (11.5%)	2,541 (34.9%)	0 (0.0%)
その他	29,468 (6.3%)	29,379 (6.3%)	8,265 (28.1%)	732 (2.5%)	752 (2.6%)		18 (0.1%)	19,612 (66.8%)	88 (9.1%)
経常費用計	465,024 (100.0%)	464,052 (100.0%)	262,922	21,543	30,612	140	27,613	121,222	972 (100.0%)
経常増減額	△ 3,320	△ 3,320	△ 198,230	△ 8,681	△ 10,640	0	△ 9,788	224,021	0

※内部取引消去を各科目で行っています。

(注)単位未満を四捨五入しているため計や差引が合わないところがあります。

一般社団法人北海道中小企業家同友会 2024年度決算・2025年度予算 (支部別集計)

単位:千円

	収入の部			支出の部			損益の部		
	2024年度予算	2024年度実績	2025年度予算	2024年度予算	2024年度実績	2025年度予算	2024年度予算	2024年度実績	2025年度予算
<経常損益>									
札幌支部・南空知支部	55,821	47,745	28,861	55,814	47,541	28,693	7	203	167
しりべし・小樽支部	7,498	7,210	4,371	7,430	5,798	4,371	68	1,411	0
とがち支部	30,905	30,617	19,026	31,575	30,835	19,973	△670	△219	△947
くしろ支部	18,914	19,125	10,944	18,876	17,499	12,076	38	1,626	△1,132
オホーツク支部	5,919	5,572	3,641	6,190	5,268	3,899	△272	304	△258
道北あさひかわ支部	19,262	21,590	15,228	19,220	24,652	15,016	43	△3,062	211
函館支部	12,964	13,044	8,866	12,795	12,770	10,005	169	274	△1,139
苫小牧・西胆振支部	9,349	9,080	5,953	9,639	7,024	6,520	△290	2,055	△567
本部	410,362	405,745	392,671	414,219	403,204	392,326	△3,857	2,541	345
内部取引消去	△95,866	△93,465	△27,855	△95,846	△93,465	△27,855	△20	0	0
(A) 経常損益 小計	475,128	466,262	461,705	479,912	461,128	465,024	△4,783	5,134	△3,320
<経常外損益>									
本部 退職金引当金繰戻勘定	1,130	3,920	60	0	0	0	1,130	3,920	60
本部 賞与引当金繰戻・繰入勘定	22,145	19,111	21,996	22,145	18,748	21,996	0	363	0
移転費用等	0	0	0	0	0	0	0	0	0
前期損益修正損益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
固定資産売却損益	0	28	0	0	0	0	0	28	0
60周年事業引当金繰入額	0	0	0	0	1,000	0	0	△1,000	0
予備費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(B) 経常外損益 小計	23,275	23,059	22,056	22,145	19,748	21,996	1,130	3,311	60
(A) + (B) 合 計	498,404	489,321	483,761	502,057	480,876	487,020	△3,653	8,445	△3,260

(注) 単位未満を四捨五入しているため計や差引が合わないところがあります。

一般社団法人北海道中小企業家同友会 2024年度決算・2025年度予算（事業別集計）

科目	収入の部			支出の部			損益の部		
	2024年度予算	2024年度実績	2025年度予算	2024年度予算	2024年度実績	2025年度予算	2024年度予算	2024年度実績	2025年度予算
＜経常損益＞									
公益目的事業	0	0	0	0	0	0	0	0	0
共益事業									
（学び合い活動）	121,823	113,903	114,260	380,710	356,074	341,019	△258,887	△242,171	△226,758
（社員教育事業）	(66,180)	(63,743)	(64,691)	(296,018)	(278,640)	(263,714)	(△229,838)	(△214,897)	(△199,022)
（共同求人活動）	(15,509)	(11,618)	(12,862)	(26,152)	(21,933)	(21,651)	(△10,644)	(△10,315)	(△8,789)
（事業継承支援事業）	(23,061)	(22,098)	(19,972)	(34,186)	(30,977)	(30,612)	(△11,125)	(△8,880)	(△10,640)
（広報宣伝）	(191)	(31)	(140)	(0)	(33)	(140)	(191)	(△2)	
	(16,882)	(16,414)	(16,596)	(24,353)	(24,491)	(24,902)	(△7,471)	(△8,077)	(△8,306)
収益事業									
（図書等販売（本部・とち））	1,779	3,245	2,201	3,166	5,726	3,683	△1,387	△2,481	△1,482
（障がい者就業体験実習及び雇用支援フォーラム実施業務（札幌市より札幌・南空知支部受託））	(954)	(1,329)	(954)	(2,187)	(3,545)	(2,247)	(△1,233)	(△2,215)	(△1,293)
（UUターナー就職個別相談会開催事業（釧路市よりしろ支部受託））	(605)	(620)	(972)	(605)	(620)	(972)	(0)	(0)	(0)
（信用調査事業（本部））	(0)	(1,100)	(0)	(0)	(1,100)	(0)	(0)	(0)	(0)
	(220)	(195)	(275)	(374)	(461)	(464)	(△154)	(△266)	(△189)
法人会計									
	447,392	442,579	373,098	191,882	192,566	148,177	255,510	250,013	224,921
内部取引消去	△95,866	△93,465	△27,855	△95,846	△93,465	△27,855	△20	0	0
(A) 経常損益 小計	475,128	466,262	461,705	479,912	460,901	465,024	△4,783	5,361	△3,320
＜経常外損益＞									
本部 退職金引当金繰戻勘定	1,130	3,920	60	0	0	0	1,130	3,920	60
本部 賞与引当金繰戻・繰入勘定	22,145	19,111	21,996	22,145	18,748	21,996	0	363	0
移転費用等	0	0	0	0	0	0	0	0	0
前期損益修正損益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
固定資産売却損益	0	28	0	0	0	0	0	28	0
60周年事業引当金繰入額	0	0	0	0	1,000	0	0	△1,000	0
予備費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(B) 経常外損益 小計	23,275	23,059	22,056	22,145	19,748	21,996	1,130	3,311	60
(A)+(B) 合計	498,404	489,321	483,761	502,057	480,648	487,020	△3,653	8,672	△3,260

(注) 単位未満を四捨五入しているため計や差引が合わないところがあります。