

● 2025年度予算(案)

【北海道同友会 財政方針】

- 1) 持続可能な安定した財政構造を確立する
 - ①法人運営と同友会の本来の目的である活動（共益事業）に掛かる固定的経費は、主に年会費等による固定的収益によって賄う。
 - ②公益目的事業（受託事業）は随伴事業と捉え、本来の事業での黒字化を目指す。
- 2) 同友会運動の活性化を支える財政運営を目指す
 - ①無駄な経費の削減、業務の効率化は当然必要だが、過度の緊縮財政が本来の活動を制限したり委縮せるようなことがあってはならない。
 - ②同友会運動の活性化には、事務局体制の強化が欠かせないという認識に立って、人員計画を財政に 折り込んでいく。
- 3) 組織の将来像を見据え、次世代に継承していくための財政基盤を確立する
 - ①財政の健全性の目安を「一般正味財産を収入総額の3割」とする。
 - ②将来に備えて計画的に資金を確保する。
 - ③組織の将来像には、将来の事務局体制も当然含まれており、財政にも反映させる。

1. 予算編成方針

- 1) 入会金収入は各支部予算で計上された新規入会数、再入会数を積み上げ、会費収入は今年度末の会員数で計上します。
- 2) 本部事業の柱である社員教育や共同求人活動など、会員の企業体質強化のための活動を引き続き推進します。また、行事へのオンライン参加も呼び掛けるなど、会合の増収にも取り組みます。
- 3) 会合の収支については、必要な経費を適切に盛り込み、消費税を外税とするなど、採算にあった参加費の設定を行います。
- 4) 2025年度も活動を制限・萎縮させないように配慮しながら経費の見直しを進めます。また、支部還元金の見直しの際に出された意見等を踏まえ、業務効率化、省人化のために必要な措置を講ずるほか、事務局員の待遇改善を進めます。

2. 概要 ※ 2025年度収支予算書（P70～71）参照

- 1) 経常収入計は461,705千円（前年度予算対比13,423千円減）、経常費用計は465,024千円（前年度予算対比14,887千円減）となり、当期経常増減額は3,320千円の減となりました。経常外増減額は60千円増となり、最終の一般正味財産増減額は3,260千円の赤字予算となりました。
- 2) 2025年度は、予算編成の仕組みを変更し、具体的には支部の受取還元会費の額が会員数によって変わることになり支部予算（事業費）では収入減となった一方、支部負担であった人件費（時間外手当、通勤手当、パート事務局員人件費）および賃借料、水道光熱費は本部負担となり、支部経費減・本部経費増となりました。
- 3) 経常収益は、会員減による収入減のほか、前年度実績をもとに各事業収入を積算したため、前年度予算より減少した一方、経常費用も会員数減による支出減のほか、会合経費の見直しや前年度実績をもとに各種経費を積算したこと、そして、支部会計において支部の活動や部会の周年事業などのため、5つの支部会計単位で赤字予算となりました。（P74参照）

3. 主な積算内容 ※ 2025 年度予算（概要）（P72）参照

1) 経常収益の部

- ㊦入会金収入は、各支部予算で計上された新規入会数 403 名、再入会数 5 名を積み上げ、会費収入は 2025 年 3 月末の会員数 5,519 名で算出しました。
- ㊧事業収入は、例会などの「学び合い活動」及び社員教育、共同求人活動収入に係る各支部と本部予算を積み上げたものです。学び合い活動のほか、共同求人活動および社員教育活動の収入を昨年度の実績をベースで計上しました。事業収入全体では、前年度予算比 7,698 千円減となりました
- ㊨受託事業収入は、札幌支部が札幌市から受託した 970 千円規模の障がい者雇用啓発事業の予算を計上しました。

2) 経常費用の部

- ㊩人件費は、事務局員 51 名（現在は 49 名（2 名欠員）、常勤役員・パートを含む）分で積算しました。賞与は基本給の 2.5 カ月分の支給を予定しています。処遇改善ではパート職員を除いて一律 6,000 円のベースアップを行い総合職の初任給を 196,000 円としました。パート職員の時間給は 50 円増としました。その結果、事務局員平均で 3.16% の賃上げとなりました。また、時間外労働を平均 15 時間として積算しています。
- ㊪会合費等は日々の学びあい活動や共同求人活動、社員教育活動などの経費ですが、収入同様昨年実績をもとに積算し、さらに会合経費の見直しなどにより前年度予算比で 7,398 千円減となりました。
- ㊫印刷費は、会合時の資料を事前に配信し持参していただく、またはオンラインの場合データで見えていただくが増えたこと、また、共同求人活動で求人誌の掲載企業が前年度実績程度と予算したため、前年度予算比 926 千円減となりました。
- ㊬租税公課は、各支部の活動費に応じた消費税を計算し、前年度予算比 1,243 千円減となりました。
- ㊭その他は、減価償却費やリース料など 14 の科目が含まれていますが、2025 年度は前年に予定外に発生した本部の派遣社員の人件費や採用活動費、会員増強のためのデータ購入などを予定していないため、前年度実績より大幅減、前年度予算比では 816 千円減となりました。

一般社団法人北海道中小企業家同友会 2025年度収支予算書(案)

自 2025年4月1日 至 2026年3月31日

(単位:円)						
科目	25年度予算 ①	24年度実績	24年度予算 ②	増減 ①-②	予算対比 ①/②	備考
I 一般正味財産増減の部						
1. 純資産増の部						
(1)経常収益						
1) 受取入会金	8,085,000	5,290,000	9,105,000	△ 1,020,000	88.8%	入会400名(増入会5名含む)
2) 受取会費	331,140,000	337,965,000	336,300,000	△ 5,160,000	98.5%	5,519名
3) 受取還元入会金	0	0	0	0	-	
4) 受取還元会費	0	0	0	0	-	
経常収益	0	0	0	0	-	
5) 法人運営会費収入	5,260,000	4,488,025	5,450,200	△ 190,200	96.5%	
6) 事業収益	116,461,850	117,148,413	123,602,000	△ 7,140,150	94.2%	
(公益目的事業収入)	(0)	(0)	(0)	(0)	-	
(学び合い活動会費収入)	(64,691,450)	(63,743,113)	(66,180,100)	(△1,488,650)	97.8%	
(社員教育負担金収入)	(12,861,500)	(11,617,860)	(15,508,500)	(△2,647,000)	82.9%	
(共同購入負担金収入)	(19,972,000)	(22,097,800)	(23,061,000)	(△3,099,000)	86.6%	
(広域相互負担金収入)	(16,596,000)	(16,413,725)	(16,882,000)	(△286,000)	98.3%	
(事業費削減事業収入)	(139,500)	(30,800)	(191,400)	(△51,900)	100.0%	
(図書等販売事業収入)	(954,000)	(1,329,415)	(954,000)	(0)	100.0%	
(委託事業収入)	(972,400)	(1,720,400)	(605,000)	(367,400)	160.7%	
(受託調整事業収入)	(275,000)	(195,300)	(220,000)	(55,000)	125.0%	
(貸費事業収入)	(0)	(0)	(0)	(0)	-	
7) 受取寄付金	0	0	0	0	-	
8) 雑収益	758,000	1,929,019	671,000	87,000	113.0%	
9) 法人資産使用料収入	0	0	0	0	-	
10) 会議室使用料収入	0	41,500	0	41,500	#DIV/0!	
経常収益計	461,704,850	466,261,957	475,128,200	△ 13,423,350	97.2%	
(2) 特別費用						
1) 事業費	343,802,112	351,897,645	374,484,047	△ 30,681,935	91.8%	
給料手当	154,721,656	142,797,622	157,509,323	△ 2,787,667	98.2%	
賞与	20,170,220	17,543,923	20,307,393	△ 137,173	99.3%	
退職給付費用	0	7,896,500	0	0	-	
福利厚生費	27,302,519	24,621,010	25,651,819	1,650,700	106.4%	
退職金	55,740	4,461,671	1,049,770	△ 994,030	5.3%	
食費	60,468,650	58,312,950	66,644,210	△ 6,175,560	90.7%	
図書等販売費用	752,200	1,252,358	752,200	0	100.0%	
研修会費	9,659,797	7,137,732	10,794,827	△ 2,135,030	80.2%	
支払郵送料	220,000	243,628	154,000	66,000	142.9%	
交通費	3,798,360	3,349,297	5,127,330	△ 1,328,970	74.1%	
出張宿泊費	1,443,922	831,125	1,723,892	△ 279,970	83.8%	
通信費	18,975,777	18,243,868	20,160,864	△ 1,185,087	94.1%	
情報システム整備費	5,016,514	5,364,133	4,532,411	484,103	110.7%	
減価償却費	4,147,351	3,829,079	3,014,224	1,133,127	137.6%	
消耗什物備品費	863,970	1,230,173	994,170	△ 130,200	86.9%	
消耗品費	1,293,400	1,281,174	1,329,900	△ 46,500	96.5%	
修繕費	156,100	280,958	790,500	△ 632,400	20.0%	
印刷費	23,005,124	23,205,399	24,241,857	△ 1,236,733	94.9%	
水道光熱費	2,446,281	5,093,184	5,231,933	△ 2,783,652	46.8%	
賃借料	0	13,124,989	12,745,861	△ 12,745,861	0.0%	
法人資産使用料	0	0	0	0	-	
リース料	1,615,556	2,056,027	2,411,031	△ 795,475	67.0%	
雑謝金	2,161,652	1,837,448	1,791,472	370,180	120.7%	
租税公課	4,745,720	5,579,456	5,933,960	△ 1,188,240	80.0%	
委託費	0	0	0	0	-	
雑費	1,787,603	2,223,929	1,591,100	196,503	112.4%	

2) 管理費	121,222,328	109,230,357	105,427,638	15,794,690	115.0%
役員報酬	13,900,000	13,900,000	13,900,000	0	100.0%
給料手当	14,004,254	11,030,856	12,372,996	1,631,258	113.2%
賞与	1,825,660	1,587,950	1,838,077	△ 12,417	99.3%
退職給付費用	0	603,500	0	0	-
役員退職慰労引当金繰入額	0	1,900,000	0	0	-
福利厚生費	5,751,382	5,185,040	5,403,656	347,726	106.4%
退職金	4,260	341,004	80,230	△ 75,970	5.3%
会議費	8,598,250	9,592,964	8,095,200	591,050	107.4%
業務用研習費	955,000	978,890	1,070,000	△ 115,000	89.3%
交通費	463,640	832,350	463,670	△ 30	100.0%
出張宿泊費	1,831,478	724,535	3,110,508	△ 1,279,030	58.9%
通信費	1,893,935	987,974	1,822,388	△ 128,453	93.0%
DTP用材料	1,424,760	1,234,470	1,437,400	△ 12,640	99.1%
情報システム整備費	7,845,442	8,937,618	7,381,957	483,485	106.6%
減価償却費	5,502,636	5,532,700	5,430,896	71,740	101.2%
消耗什器備品費	265,030	525,179	274,830	△ 9,800	96.4%
消耗品費	196,600	135,468	150,100	48,500	131.0%
修繕費	11,900	21,146	59,500	△ 47,600	20.0%
調査研究費	1,751,200	1,368,926	1,440,967	310,233	121.5%
水電光熱費	3,300,418	3,510,424	3,604,492	△ 304,074	91.6%
印刷費	3,353,332	429,088	439,687	2913,645	762.7%
賃借料	16,006,303	3,168,126	3,251,242	12,755,061	492.3%
法人資産使用料	0	0	0	0	-
保険料	1,288,728	1,288,727	1,468,090	△ 181,352	87.6%
リース料	638,404	659,877	698,281	△ 59,877	91.4%
雑損金	3,118,783	6,017,349	3,040,859	777,904	102.6%
慶弔費	582,000	710,524	705,000	△ 123,000	82.6%
租税公課	2,540,656	2,575,718	2,595,284	△ 54,628	97.9%
支補助成金	0	0	0	0	-
支助事業助成金	0	0	0	0	-
中間協同経費	19,762,890	20,481,000	20,781,200	△ 1,019,320	95.1%
雑費	1,486,296	1,486,296	1,453,056	33,240	102.3%
支払利息	518,580	506,051	519,614	△ 1,034	99.8%
雑費	2,706,539	3,476,597	2,750,466	△ 45,927	98.4%
経常費用計	465,024,438	461,128,002	479,911,683	△ 14,887,245	96.9%
当期経常増減額	△ 3,319,586	5,133,955	△ 4,783,483	1,463,895	96.9%
2. 経常外増減の部					
(1) 経常外収益					
1) 退職給付引当金取崩益	60,000	3,920,000	1,130,000	△ 1,070,000	5.3%
2) 常勤役員退職慰労引当金取崩益	0	0	0	0	-
3) 賞与引当金取崩益	21,995,880	19,110,776	22,145,470	△ 149,590	99.3%
4) 前期繰越正益	0	0	0	0	-
5) 固定資産売却益	0	27,969	0	0	-
6) 支那正味財産売却益	0	0	0	0	-
経常外収益計	22,055,880	23,058,745	23,275,470	△ 1,219,590	94.8%
(2) 経常外費用					
1) 移転費用	0	0	0	0	-
2) 原状回復費	0	0	0	0	-
3) 賞与引当金繰入額	21,995,880	18,747,556	22,145,470	△ 149,590	99.3%
4) 固定資産売却損	0	6	0	0	-
5) 法人特定資産繰入	0	0	0	0	-
6) 60歳年金引当金繰入額	0	1,000,000	0	0	-
経常外費用計	21,995,880	19,747,562	22,145,470	△ 149,590	99.3%
当期経常外増減額	60,000	3,311,183	1,130,000	△ 1,070,000	
3. 予備金の部					
予備費	0	0	0	0	-
当期一般正味財産増減額	△ 3,259,586	8,446,138	△ 3,653,483	393,895	
一般正味財産増減高	284,717,313	276,272,175	276,272,175	8,445,138	
一般正味財産増減高	281,457,725	284,717,313	272,618,692	8,839,033	
指定正味財産増減の部	0	0	0	0	
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	
指定正味財産増減高	0	0	0	0	
指定正味財産増減高	281,457,725	284,717,313	272,618,692	8,839,033	

一般社団法人北海道中小企業家同友会 2025年度予算案(概要)
自 2025年4月1日 ～ 至 2026年3月31日

単位:千円

	2025年度 予算案(A+B)	同友会事業 (A)	受託事業 (B)	2024年度 実績(C)	差額 (A+B-C)	2024年度 予算(D)	差額 (A+B-D)	2025年度予算備考	科目備考
⑦ 入会金収入	8,085 (1.8%)	8,085 (1.8%)				9,105 (1.1%)	△ 1,020	入会408名(再入会5名含む)	受取入会金
⑦ 会費収入	331,140 (71.7%)	331,140 (71.9%)				336,300 (72.4%)	△ 5,160	5,519名	受取会費
⑧ 事業収入	120,749 (26.2%)	120,749 (26.2%)				128,447 (25.7%)	△ 7,698	前年度実績ベース	法人運営、学び合い、社員教育、共同求人、広報宣伝、事業委託支援事業、図書等販売、委託調査事業、買置事業
⑨ 受託事業	972 (0.2%)					833 (0.4%)	805	障がい者支援事業(札幌支部)	受託事業、公益目的事業
その他収入	758 (0.2%)	758 (0.2%)	0 (0.0%)			671 (0.4%)	87		受取寄付金、雑収益、会議室使用料収入
(内、事業管理人員費)	(0)					(0)	(0)		
経常収入計	481,705 (100.0%)	480,732 (100.0%)	972 (100.0%)	486,262 (100.0%)	△ 4,557	475,128	△ 13,423		
⑩ 人件費	237,636 (51.1%)	237,636 (51.2%)	0 (0.0%)			238,013 (50.2%)	△ 378		給料手当、賞与、退職給付費用、役員退職慰労引当金繰入額、福利厚生費、退職金
(内、退職金)	(60)					(1,130)	(△1,070)		
⑪ 会費等	81,814 (17.6%)	80,952 (17.4%)	861 (0.6%)			89,212 (17.2%)	△ 7,398		会費、図書等販売費用、研修会費、諸謝金、支払調査料、会議費、事務局研修費
⑫ 交通費・出張宿泊費	7,537 (1.6%)	7,537 (1.6%)	0 (0.0%)			10,425 (1.2%)	△ 2,888		交通費、出張宿泊費
⑬ 通信費・情報システム整備費	34,956 (7.5%)	34,934 (7.5%)	23 (2.3%)			35,315 (7.5%)	△ 359		通信費、情報システム整備費、ID使用料
⑭ 印刷費	24,756 (5.3%)	24,756 (5.3%)	0 (0.0%)			25,883 (5.3%)	△ 926		印刷費
⑮ 賃借料・水道光熱費	21,808 (4.7%)	21,808 (4.7%)	0 (0.0%)			21,869 (4.7%)	△ 7		賃借料、水道光熱費
⑯ 中間協関係費	19,763 (4.2%)	19,763 (4.3%)	0 (0.0%)			20,781 (4.4%)	△ 1,018		中間協関係費
⑰ 租税公課	7,286 (1.5%)	7,286 (1.6%)	0 (0.0%)			8,529 (1.8%)	△ 1,243		租税公課
⑱ その他	29,468 (6.3%)	29,379 (6.3%)	88 (0.1%)			30,284 (6.6%)	△ 816		減価償却費、消耗什器備品費、消耗品費、修繕費、調査研究費、保険料、リース料、諸謝金、慶弔費、慰労金、支払利息、委託費、雑費、管)諸謝金
経常費用計	465,024 (100.0%)	464,052 (100.0%)	972 (100.0%)	461,128 (100.0%)	3,896	479,912	△ 14,887		
経常増減額	△ 3,320	△ 3,320	0	5,134	△ 8,454	△ 4,783	1,464		
経常外増減	60			3,311	△ 3,251	1,130	△ 1,070		
一般正味財産増減額	△ 3,260			8,445	△ 11,705	△ 3,653	394		

※内部取引消去を各科目で行っています。

支那助成金	26,055	81,753	△ 55,699	84,922	△ 58,867	※結合では内部取引消去を行うため計上されません		
-------	--------	--------	----------	--------	----------	-------------------------	--	--

(注) 単位未満を四捨五入しているため計や差引が合わないところがあります。

一般社団法人北海道中小企業家同友会 2025年度予算案(経常損益概要)
自 2025年4月1日 ~ 至 2026年3月31日

単位:千円

	全体 (A+B) (構成比)	同友会事業 (A) (構成比)	道研・全道行事 (字ひあい) (A-1) (構成比)	社員教育 (A-2) (構成比)	共同求人 (A-3) (構成比)	事業継 承支援 事業 (A4) (構成比)	しんぶん発行、 図書販売他 (A-5) (構成比)	法人会計 (A-6) (構成比)	受託事業 (B) (構成比)
入金金収入	8,085 (1.8%)	8,085 (1.8%)						8,085 (100.0%)	
会費収入	331,140 (71.7%)	331,140 (71.9%)						331,140 (100.0%)	
事業収入	120,749 (26.2%)	120,749 (26.2%)	64,691 (53.6%)	12,862 (10.7%)	19,972 (16.5%)	140 (0.1%)	17,825 (14.5%)	5,260 (4.4%)	
受託事業	972 (0.2%)								972 (100.0%)
その他収入	758 (0.2%)	758 (0.2%)						758 (100.0%)	0 (0.0%)
経常収入計	461,705 (100.0%)	460,732 (100.0%)	64,691	12,862	19,972	140	17,825	345,243	972 (100.0%)
人件費	237,636 (51.1%)	237,636 (51.2%)	178,282 (75.0%)	9,709 (4.1%)	11,192 (4.7%)		3,068 (1.3%)	35,386 (14.9%)	0 (0.0%)
会合費等	81,814 (17.6%)	80,952 (17.4%)	57,450 (71.0%)	8,823 (10.9%)	4,017 (5.0%)	140 (0.2%)	972 (1.2%)	9,551 (11.8%)	861 (88.6%)
交通費	7,537 (1.6%)	7,537 (1.6%)	3,782 (50.2%)	335 (4.4%)	1,125 (14.9%)		0 (0.0%)	2,295 (30.4%)	0 (0.0%)
通信費・情報シ ステム整備費	34,956 (7.5%)	34,934 (7.5%)	8,713 (24.9%)	778 (2.2%)	1,600 (4.6%)		12,879 (36.9%)	10,964 (31.4%)	23 (2.3%)
印刷費	24,756 (5.3%)	24,756 (5.3%)	3,530 (14.3%)	327 (1.3%)	9,734 (39.3%)		9,414 (38.0%)	1,751 (7.1%)	0 (0.0%)
賃借料・水道光熱費	21,808 (4.7%)	21,808 (4.7%)	424 (1.9%)	424 (1.9%)	1,178 (5.4%)		424 (1.9%)	19,360 (88.8%)	0 (0.0%)
中同協関係費	19,763 (4.2%)	19,763 (4.3%)						19,763 (100.0%)	0 (0.0%)
租税公課	7,286 (1.6%)	7,286 (1.6%)	2,477 (34.0%)	415 (5.7%)	1,015 (13.9%)		839 (11.5%)	2,541 (34.9%)	0 (0.0%)
その他	29,468 (6.3%)	29,379 (6.3%)	8,265 (28.1%)	732 (2.5%)	752 (2.6%)		18 (0.1%)	19,612 (66.8%)	88 (9.1%)
経常費用計	465,024 (100.0%)	464,052 (100.0%)	262,922	21,543	30,612	140	27,613	121,222	972 (100.0%)
経常増減額	△ 3,320	△ 3,320	△ 198,230	△ 8,681	△ 10,640	0	△ 9,788	224,021	0

※内部取引消去を各科目で行っています。

(注) 単位未満を四捨五入しているため計や差引が合わないところがあります。

一般社団法人北海道中小企業家同友会 2024年度決算・2025年度予算案（支部別集計）

単位:千円

	収入の部			支出の部			損益の部		
	2024年度予算	2024年度実績	2025年度予算	2024年度予算	2024年度実績	2025年度予算	2024年度予算	2024年度実績	2025年度予算
<経常損益>									
札幌支部・南空知支部	55,821	47,745	28,861	55,814	47,541	28,693	7	203	167
しりべし・小樽支部	7,498	7,210	4,371	7,430	5,798	4,371	68	1,411	0
とがち支部	30,905	30,617	19,026	31,575	30,835	19,973	△670	△219	△947
くしろ支部	18,914	19,125	10,944	18,876	17,499	12,076	38	1,626	△1,132
オホーツク支部	5,919	5,572	3,641	6,190	5,268	3,899	△272	304	△258
道北あさひかわ支部	19,262	21,590	15,228	19,220	24,652	15,016	43	△3,062	211
函館支部	12,964	13,044	8,866	12,795	12,770	10,005	169	274	△1,139
苫小牧・西胆振支部	9,349	9,080	5,953	9,639	7,024	6,520	△290	2,055	△567
本部	410,362	405,745	392,671	414,219	403,204	392,326	△3,857	2,541	345
内部取引消去	△95,866	△93,465	△27,855	△95,846	△93,465	△27,855	△20	0	0
(A) 経常損益 小計	475,128	466,262	461,705	479,912	461,128	465,024	△4,783	5,134	△3,320
<経常外損益>									
本部 退職金引当金繰戻勘定	1,130	3,920	60	0	0	0	1,130	3,920	60
本部 賞与引当金繰戻・繰入勘定	22,145	19,111	21,996	22,145	18,748	21,996	0	363	0
移転費用等	0	0	0	0	0	0	0	0	0
前期損益修正損益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
固定資産除却損益	0	28	0	0	0	0	0	28	0
60周年事業引当金繰入額	0	0	0	0	1,000	0	0	△1,000	0
予備費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(B) 経常外損益 小計	23,275	23,059	22,056	22,145	19,748	21,996	1,130	3,311	60
(A) + (B) 合 計	498,404	489,321	483,761	502,057	480,876	487,020	△3,653	8,445	△3,260

(注) 単位未満を四捨五入しているため計や差引が合わないところがあります。

一般社団法人北海道中小企業家同友会 2024年度決算・2025年度予算案（事業別集計）

科目	収入の部				支出の部				損益の部			
	2024年度予算		2024年度実績		2025年度予算		2025年度実績		2024年度予算		2024年度実績	
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
＜経常損益＞												
公益目的事業												
共益事業												
（学び合い活動）	121,823	113,903	114,260		380,710	356,074	341,019		△258,887	△242,171	△226,758	
（社員教育事業）	(66,180)	(63,743)	(64,691)		(296,018)	(278,640)	(263,714)		(△229,838)	(△214,897)	(△199,022)	
（共同求人活動）	(15,509)	(11,618)	(12,862)		(26,152)	(21,933)	(21,651)		(△10,644)	(△10,315)	(△8,789)	
（事業継承支援事業）	(23,061)	(22,098)	(19,972)		(34,186)	(30,977)	(30,612)		(△11,125)	(△8,880)	(△10,640)	
（広報宣伝）	(191)	(31)	(140)		(0)	(33)	(140)		(191)	(△2)		
	(16,882)	(16,414)	(16,596)		(24,353)	(24,491)	(24,902)		(△7,471)	(△8,077)	(△8,306)	
収益事業												
（図書等販売（本部・とち））	1,779	3,245	2,201		3,166	5,726	3,683		△1,387	△2,481	△1,482	
（障がい者就業体験実習及び雇用支援フォーラム実施業務（札幌市より札幌・南空知支部受託））	(954)	(1,329)	(954)		(2,187)	(3,545)	(2,247)		(△1,233)	(△2,215)	(△1,293)	
（UUターナー就職個別相談会開催事業（釧路市よりしろ支部受託））	(605)	(620)	(972)		(605)	(620)	(972)		(0)	(0)	(0)	
（信用調査事業（本部））	(0)	(1,100)	(0)		(0)	(1,100)	(0)		(0)	(0)	(0)	
	(220)	(195)	(275)		(374)	(461)	(464)		(△154)	(△266)	(△189)	
法人会計												
	447,392	442,579	373,098		191,882	192,566	148,177		255,510	250,013	224,921	
内部取引消去												
	△95,866	△93,465	△27,855		△95,846	△93,465	△27,855		△20	0	0	
(A) 経常損益 小計	475,128	466,262	461,705		479,912	460,901	465,024		△4,783	5,361	△3,320	
＜経常外損益＞												
本部 退職金引当金繰戻勘定	1,130	3,920	60		0	0	0		1,130	3,920	60	
本部 賞与引当金繰戻・繰入勘定	22,145	19,111	21,996		22,145	18,748	21,996		0	363	0	
移転費用等	0	0	0		0	0	0		0	0	0	
前期損益修正損益	0	0	0		0	0	0		0	0	0	
固定資産売却損益	0	28	0		0	0	0		0	28	0	
60周年事業引当金繰入額	0	0	0		0	1,000	0		0	△1,000	0	
予備費	0	0	0		0	0	0		0	0	0	
(B) 経常外損益 小計	23,275	23,059	22,056		22,145	19,748	21,996		1,130	3,311	60	
(A)+(B) 合計	498,404	489,321	483,761		502,057	480,648	487,020		△3,653	8,672	△3,260	

(注) 単位未満を四捨五入しているため計や差引が合わないところがあります。