

● 2024年度決算報告

1. 概要（P56 ～ P65）
 - 1） 2024 年度の当期経常収益は 466,261,957 円で予算達成率は 98.1%、経常費用は 461,128,002 円で予算執行率は 96.1%、経常増減額は 5,133,955 円増となりました。経常外収支は 3,311,183 円増となり、当期一般正味財産増減額は 8,445,138 円増となりました。
 - 2） 2024 年度は入会が 309 名、退会が 396 名で、期末会員数は 5,519 名となりました。「受取入会金」は予算対比で 58.1%、昨年度対比 335 千円の減となりました。入会率は 5.5%と昨年度より減少（昨年度は 6.0%、入会数では 30 名減）しましたが、退会率は 7.0%（昨年度は 7.5%、退会数では 32 名減）となりました。
2. 財産状況（貸借対照表）（P56 ～ P57）
 - 1） 資産の部は流動資産が 95,287 千円、固定資産が 299,376 千円で資産合計は 394,663 千円（期首比 6,116 千円増）となりました。また負債の部は流動負債が 25,263 千円、固定負債が 84,683 千円で負債合計は 109,945 千円（2,330 千円減）となりました。一般正味財産は 284,717 千円で期首比 8,445 千円増となりました。
 - 2） 退職給付引当資産は、事務局員の期末退職給付必要額の約 54%分の額ですが、相対する引当金に必要額の約 87%を計上しています。同様に役員退職慰労金引当資産は必要額の 24%の額ですが、相対する引当金に必要額の約 89%を計上しています。2025 年度に同額となるよう資金移動予定です。
3. 予算対比（正味財産増減計算書）（P58 ～ P59、P65）
 - （1） 経常収益の部
 - 1） 経常収益合計は 466,262 千円で、予算対比 98.1%となりました。
 - 2） 「受取入会金」は、入金ベースで 256 名の新規入会、34 名の再入会に伴う入会金収入があり、予算対比は 58.1%となりました。
 - 3） 「受取会費」は、約 5,622 名分の年会費が入金となりました。
 - 4） 「事業収益」は、全道各地で経営指針研究会が活発になり書籍のテキスト使用が増えたため、図書等販売事業収入が予算対比 139.4%となりました。また予算計上されていない UIJ ターン就職個別相談会開催事業をくしろ支部で受託したため、受託事業収入が予算対比 284.4%となりました。
 - （2） 経常費用の部
 - 1） 経常費用は 461,128 千円で、予算対比 96.1%となりました。
 - 2） 事務局員退職に伴い、予算対比で「給料手当」が事業費、管理費の合計で 16,054 千円減、「賞与」が合計で 3,014 千円減となりました。
 - 3） 今期人件費の減少分を「退職給付費用」に 8,500 千円、「役員退職慰労金引当金繰入額」に 1,500 千円繰り入れました。
 - （3） 経常外収支の部
 - 1） 経常外収益が 23,059 千円、経常外費用が 19,748 千円となり、経常外増減額は 3,311 千円となりました。

以上

活動のまとめ

情勢

活動方針（案）

決算書、予算（案）

資料

諸規程

財務・法人運営委員長	監事	監事	会計責任者	事務局長	出納責任者
					

一般社団法人北海道中小企業家同友会 貸借対照表
(2025年3月31日現在)

資産の部			負債の部		
勘定科目	期首残	期末残	勘定科目	期首残	期末残
【 流動資産 】			【 流動負債 】		
現 金	2,119,334	2,660,981	未 払 金	5,426,353	1,180,949
普 通 預 金	73,804,324	86,211,403	前 受 会 費	5,055,000	5,105,000
郵 便 振 替	1,270,115	389,115	前 受 金	2,027,237	5,953,000
未 収 入 金	1,785,635	263,000	預 り 金	916,316	884,930
受託事業等未収入金	0	0	賞 与 引 当 金	6,016,926	5,653,706
未 収 消 費 税	0	0	未 払 消 費 税	3,986,700	1,002,300
前 払 費 用	1,119,198	1,285,913	前受受託事業等収益	0	0
貯 蔵 品	376,429	367,994	1年以内返済予定未払リース料	1,752,960	1,474,660
図 書	1,993,906	2,127,078	1年以内返済予定長期借入金	4,008,000	4,008,000
立 替 金	382,000	1,981,739	支 部 仮 勘 定	0	0
本 部 仮 勘 定	0	0			
小 計 A	82,850,941	95,287,223	小 計 C	29,189,492	25,262,545
【 固定資産 】			【 固定負債 】		
基本財産	0	0	長期未払リース料	5,543,560	4,068,900
特定資産(本部)	28,947,216	32,730,531	長 期 借 入 金	59,292,000	55,284,000
退職給付引当特定資産	(10,850,000)	(13,780,000)	退職給付引当金	17,700,000	22,280,000
役員退職慰労金引当特定資産	(550,000)	(550,000)	役員退職慰労引当金	550,000	2,050,000
教育振興引当特定資産	(1,706,270)	(1,707,083)	60周年事業特定資産引当金	0	1,000,000
災害見舞引当特定資産	(1,842,120)	(1,840,470)			
災害積立特定資産	(6,999,413)	(7,426,489)			

支部財政支援特定資産	(6,999,413)	(7,426,489)			
固定資産取得引当特定資産	(0)	(0)			
事務所移転費用引当特定資産	(0)	(0)			
周年事業引当特定資産	(0)	(0)			
特定資産(支部)	71,399,005	66,966,085			
固定資産取得引当特定資産	(38,392,736)	(36,128,530)			284,717,313
事務所移転費用引当特定資産	(10,530,535)	(9,030,535)			145,221,587
周年事業引当特定資産	(22,475,734)	(21,807,020)			(1,707,083)
その他固定資産	205,350,065	199,678,919			(1,840,470)
建物	(154,073,967)	(150,575,054)			(7,426,489)
建物付属設備	(3,627,713)	(3,168,673)			(7,426,489)
車	(4,818,199)	(4,425,270)			(0)
什器備品	(4,267,007)	(3,715,639)			(0)
土地	(24,532,407)	(24,532,407)			(0)
電話加入権	(839,327)	(839,327)			(879,037)
ソフトウェア	(0)	(464,054)			139,495,726
敷金	(2,739,045)	(3,279,045)			(36,128,530)
出資金	(2,970,000)	(2,970,000)			(9,030,535)
リサイクル預託金	(165,890)	(165,890)			(21,807,020)
リース資産	(7,296,520)	(5,543,560)			(22,577,810)
小計B	305,696,286	299,375,535			
合計(A+B)	388,547,227	394,662,758			
支部財政支援特定資産	(6,999,413)	(7,426,489)			
固定資産取得引当特定資産	(0)	(0)			
事務所移転費用引当特定資産	(0)	(0)			
周年事業引当特定資産	(0)	(0)			
特定資産(支部)	71,399,005	66,966,085			
固定資産取得引当特定資産	(38,392,736)	(36,128,530)			284,717,313
事務所移転費用引当特定資産	(10,530,535)	(9,030,535)			145,221,587
周年事業引当特定資産	(22,475,734)	(21,807,020)			(1,707,083)
その他固定資産	205,350,065	199,678,919			(1,840,470)
建物	(154,073,967)	(150,575,054)			(7,426,489)
建物付属設備	(3,627,713)	(3,168,673)			(7,426,489)
車	(4,818,199)	(4,425,270)			(0)
什器備品	(4,267,007)	(3,715,639)			(0)
土地	(24,532,407)	(24,532,407)			(0)
電話加入権	(839,327)	(839,327)			(879,037)
ソフトウェア	(0)	(464,054)			139,495,726
敷金	(2,739,045)	(3,279,045)			(36,128,530)
出資金	(2,970,000)	(2,970,000)			(9,030,535)
リサイクル預託金	(165,890)	(165,890)			(21,807,020)
リース資産	(7,296,520)	(5,543,560)			(22,577,810)
小計B	305,696,286	299,375,535			
合計(A+B)	388,547,227	394,662,758			

財務・法人運営委員会が作成した2024年度貸借対照表・正味財産増減計算書に基づき、帳票・証票類と照合監査を行った結果、正確であり、細心の注意を払って資金の運用管理がなされていることを確認致しました。

2025年5月2日

監事



谷 淳一

監事



谷 淳一

一般社団法人北海道中小企業家同友会 結合 正味財産増減計算書
自 2024年4月1日 至 2025年3月31日

財務・法人運営委員長	監事	監事	会計責任者	事務局長	出納責任者
					

科目	2024年度予算	2024年度実績	進捗率
(単位:円)			
進捗率100%			
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
1) 受取入会金	9,105,000	5,290,000	58.1%
2) 受取会費	336,300,000	337,365,000	100.3%
3) 受取還元入金	0	0	-
4) 受取還元会費	0	0	-
事業還元金	0	0	-
5) 法人運営会費収入	5,450,200	4,488,025	82.3%
6) 事業収益	123,602,000	117,148,413	94.8%
(公益目的事業収入)	(0)	(0)	-
(学び合い活動会費収入)	(66,180,100)	(63,743,113)	(96.3%)
(社員教育負担金収入)	(15,508,500)	(11,617,860)	(74.9%)
(共同求人負担金収入)	(23,061,000)	(22,097,800)	(95.8%)
(広報宣伝負担金収入)	(16,882,000)	(16,413,725)	(97.2%)
(事業承継支援事業収入)	(191,400)	(30,800)	(16.1%)
(図書等販売事業収入)	(954,000)	(1,329,415)	(139.4%)
(委託事業収入)	(605,000)	(1,720,400)	(284.4%)
(受託調査事業収入)	(220,000)	(195,300)	(88.8%)
(賃貸事業収入)	(0)	(0)	-
7) 受取寄付金	0	0	-
8) 雑収益	671,000	1,929,019	287.5%
9) 法人資産使用料収入	0	0	-
10) 金庫使用料収入	0	41,500	-
経常収益計	475,128,200	466,261,957	98.1%
(2) 経常費用			
1) 事業費	374,484,047	351,897,645	94.0%
給料手当	157,509,323	142,797,622	90.7%
賞与	20,307,393	17,543,923	86.4%
退職給付費用	0	7,896,500	-
福利厚生費	25,651,819	24,621,010	96.0%
退職金	1,049,770	4,461,671	425.0%
会合費	66,644,210	58,312,950	87.5%
図書等販売費用	752,200	1,252,358	166.5%
研修費	10,794,827	7,137,732	66.1%
支払調査料	154,000	243,628	158.2%
交通費	5,127,330	3,349,297	65.3%
出張宿泊費	1,723,892	831,125	48.2%
通信費	20,160,864	18,243,868	90.5%
情報システム整備費	4,532,411	5,364,133	118.4%
減価償却費	3,014,224	3,929,079	130.4%
消耗什器備品費	994,170	1,230,173	123.7%
消耗品費	1,329,900	1,281,174	96.3%
修繕費	790,500	280,958	35.5%
印刷費	24,241,857	23,205,399	95.7%
水道光熱費	5,231,933	5,093,184	97.3%
賃借料	12,745,861	13,124,999	103.0%
法人資産使用料	0	0	-
リース料	2,411,031	2,056,027	85.3%
諸謝金	1,791,472	1,837,448	102.6%
租税公課	5,933,960	5,579,458	94.0%
委託費	0	0	-
雑費	1,591,100	2,223,929	139.8%

2) 管理費	105,427,636	109,230,357	103.6%
役員報酬	13,800,000	13,800,000	100.0%
給料手当	12,372,996	11,030,856	89.2%
賞与	1,838,077	1,587,950	86.4%
退職給付費用	0	603,500	-
役員退職慰労引当金繰入額	0	1,500,000	-
福利厚生費	5,403,656	5,185,040	96.0%
退職金	80,230	341,004	425.0%
会議費	8,005,200	9,592,964	119.8%
事務局研修費	1,070,000	978,890	91.5%
交通費	463,670	832,350	179.5%
出張宿泊費	3,110,508	724,535	23.3%
通信費	1,822,388	987,974	54.2%
ID使用料	1,437,400	1,234,470	85.9%
情報システム整備費	7,361,957	8,937,618	121.4%
減価償却費	5,430,896	5,532,700	101.9%
消耗什器備品費	274,830	525,179	191.1%
消耗品費	150,100	135,468	90.3%
修繕費	59,500	21,146	35.5%
印刷費	1,440,967	1,368,926	95.0%
調査研究費	3,604,492	3,510,424	97.4%
水道光熱費	439,687	429,098	97.6%
賃借料	3,251,242	3,168,126	97.4%
法人資産使用料	0	0	-
保険料	1,468,080	1,288,727	87.8%
リース料	696,281	659,877	94.8%
附謝金	3,040,859	6,017,349	197.9%
慶弔費	705,000	710,524	100.8%
租税公課	2,595,284	2,575,718	99.2%
支那助成金	0	0	-
支那事業助成金	0	0	-
中間協関係費	20,781,200	20,481,000	98.6%
雑費	1,453,056	1,486,296	102.3%
支払利息	519,614	506,051	97.4%
雑費	2,750,466	3,476,597	126.4%
経常費用計	479,911,683	461,128,002	96.1%
当期経常増減額	△ 4,783,483	5,133,955	
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
1) 退職給付引当金取崩益	1,130,000	3,920,000	346.9%
2) 役員退職慰労引当金取崩益	0	0	-
3) 賞与引当金取崩益	22,145,470	19,110,776	86.3%
4) 前期損益修正益	0	0	-
5) 固定資産売却益	0	27,969	-
6) 支那正味財産増減	0	0	-
経常外収益計	23,275,470	23,058,745	99.1%
(2) 経常外費用			
1) 移転費用	0	0	-
2) 原状回復費	0	0	-
3) 賞与引当金繰入額	22,145,470	18,747,556	84.7%
4) 固定資産売却損	0	6	-
5) 法人特定資産繰入	0	0	-
6) 80周年事業引当金繰入額	0	1,000,000	-
経常外費用計	22,145,470	19,747,562	89.2%
当期経常外増減額	1,130,000	3,311,183	
3. 予備費の部			
予備費	0	0	-
当期一般正味財産増減額	△ 3,653,483	8,445,138	
一般正味財産期首残高	276,272,175	276,272,175	
一般正味財産期末残高	272,618,692	284,717,313	
Ⅱ 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
Ⅲ 正味財産期末残高	272,618,692	284,717,313	

財務諸表に対する注記

1. 継続事業の前提に関する注記

継続事業の前提に重要な疑義を抱かせる事業又は状況はない。

2. 重要な会計方針

- (1) 有価証券の評価基準及び評価方法
該当無し。
- (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法
取得原価主義及び先入先出法に拠る。
- (3) 固定資産の減価償却の方法
 - ①建物……定額法に拠る。
 - ②什器備品及び車輛……定額法に拠る。
 - ③リース資産
……所有権移転外ファイナンス・リースに係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法に拠る。
- (4) 引当金の計上基準
 - ①退職給付引当金……事務局員の退職給付に備えるため、事務局員就業規則に基づき、期末退職給与の自己都合要支給額の約87%に相当する金額を計上している。
 - ②賞与引当金……事務局員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当期に帰属する額を計上している。
 - ③役員退職慰労引当金……常勤役員の退職慰労給付に備えるため、役員規程に基づき、期末退職慰労金の約89%に相当する金額を計上している。
- (5) リース取引の処理方法
所有権移転外ファイナンス・リース取引について、リース契約1件当たりのリース料総額が 300万円以下のものについては、賃貸借取引に係る方法に準じて計上している。
リース料総額が300万円を超えるものについては、リース資産と未払リース料（リース負債）に両建て計上している。
- (6) 消費税等の会計処理
消費税及び地方消費税の会計処理は、税込方式に拠っている。

3. 会計方針の変更

該当無し。

4. 特定資産の増減額及びその残高

(単位:円)

科目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
特定資産				
退職給付引当特定資産	10,850,000	2,930,000	0	13,780,000
役員退職慰労金引当特定資産	550,000	0	0	550,000
教育振興引当特定資産	1,706,270	813	0	1,707,083
災害見舞引当特定資産	1,842,120	0	1,650	1,840,470
災害積立特定資産	6,999,413	427,076	0	7,426,489
支部財政支援特定資産	6,999,413	427,076	0	7,426,489
固定資産取得引当特定資産	38,392,736	245,794	2,510,000	36,128,530
事務所移転費用特定資産	10,530,535	0	1,500,000	9,030,535
周年事業引当特定資産	22,475,734	181,286	850,000	21,807,020
合計	100,346,221	4,212,045	4,861,650	99,696,616

5. 特定資産の財源等の内訳

(単位:円)

科目	当期末残高	(うち指定正味財産 からの充当額)	(うち一般正味財産 からの充当額)	(うち負債に対応する 額)
特定資産				
退職給付引当特定資産	13,780,000	—	—	13,780,000
役員退職慰労金引当特定資産	550,000	—	—	550,000
教育振興引当特定資産	1,707,083	—	1,707,083	—
災害見舞引当特定資産	1,840,470	—	1,840,470	—
災害積立特定資産	7,426,489	—	7,426,489	—
支部財政支援特定資産	7,426,489	—	7,426,489	—
固定資産取得引当特定資産	36,128,530	—	36,128,530	—
事務所移転費用特定資産	9,030,535	—	9,030,535	—
周年事業引当特定資産	21,807,020	—	21,807,020	—
合計	99,696,616	—	85,366,616	14,330,000

6. 担保に供している資産

該当なし。

7. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

(単位:円)

科目	取得価額	減価償却累計額	期中除却損	当期末残高
建物	169,997,972	19,422,918	0	150,575,054
建物付属設備	6,963,075	3,794,402	0	3,168,673
車輛	19,576,949	15,151,679	0	4,425,270
什器備品	17,774,834	14,059,189	6	3,715,639
ソフトウェア	497,200	33,146	0	464,054
合計	214,312,830	52,428,188	6	162,348,690

8. 保証債務等の偶発債務
該当なし。

9. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益
該当なし。

10. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高
該当なし。

11. 基金及び代替基金の増減額及びその残高
該当なし。

12. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳
該当なし。

13. 関連当事者との取引の内容
該当なし。

14. その他
該当なし。

財 産 目 録

2025年3月31日現在

一般社団法人北海道中小企業家同友会

(単位:円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
(流動資産)	現金	手元保管	運転資金として。	2,660,981
	普通預金	北海道銀行 本店営業部等	運転資金として。	86,211,403
	郵便振替	ゆうちょ銀行 二七九店	運転資金として。	389,115
	未収入金	2024年度分収入		263,000
	受託事業等未収入金			0
	未収消費税			0
	前払費用		車輛保険料、家賃、会場費等。	1,285,913
	貯蔵品	切手・用紙在庫等	郵便使用等。	367,994
	図書	74種2,812冊	収益事業で販売をしている。	2,127,078
	立替金		例会参加費、中同協関連会議旅費等。	1,981,739
	本部	本部に対する未収入金・未払金		0
流動資産合計				95,287,223
(固定資産)	基本財産			
	特定資産			
	退職給付引当資産	定期預金 北海道銀行 本店営業部等 普通預金 北洋銀行 本店営業部	事務局員の退職金支払いの財源として積み立てている。(期末必要額の54%相当)	13,780,000
	役員退職慰労金引当特定資産	普通預金 北洋銀行 苗穂支店	常勤役員に対する退任慰労金の支払いの財源として積み立てている。(期末必要額の24%相当)	550,000
	教育振興引当特定資産	普通預金 北海道銀行 本店営業部	学習活動・社員教育の諸活動支援の目的で保有し、運用益を該当事業の財源として使用している。	1,707,083
	災害見舞引当特定資産	普通預金 北海道銀行 本店営業部等	災害時に支援・寄付を行うために積み立てている。	1,840,470

財 産 目 録

2025年3月31日現在

一般社団法人北海道中小企業家同友会

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金額
その他固定資産	災害積立特定資産	普通預金 北洋銀行 本店営業部	災害などによる法人の財政悪化に備え、法人の運用費用として積み立てている。
	支部財政支援特定資産	普通預金 北洋銀行 苗穂支店	財政が著しく悪化した支部の支援費用を確保するため積み立てている。
	固定資産取得引当特定資産	普通預金 北洋銀行 本店営業部等	固定資産を取得するための財源として積み立てている。
	事務所移転費用引当特定資産	普通預金 北洋銀行 本店営業部等	事務所移転のための財源として積み立てている。
	周年事業引当特定資産	普通預金 北洋銀行 本店営業部等	周年事業の財源として積み立てている。
	建物	553.915㎡ 札幌市東区北6条東4丁目13階部分の一部等	専有部分
	建物附属設備	電気設備等	
	車輛	16台	
	什器備品	ネットワーク機器、電話設備他	各事業及び管理業務で使用している。
	土地	5,101.39㎡ 札幌市東区北6条東4丁目1番7	敷地利用権(所有権) 10,000分の337
	電話加入権	事務所用等	
	ソフトウェア	ホームページ	共同求人広報用
	敷金	事務所用	
	出資金	(協)札幌総合卸センター等	出資金として。
	リサイクル預託金	16台	
	リース資産	本部什器備品等	各事業及び管理業務で使用している。
固定資産合計			299,375,535
資産合計			394,662,758

活動のまとめ

情勢

活動方針(案)

決算書、予算(案)

資料

諸規程

財 産 目 録

2025年3月31日現在

一般社団法人北海道中小企業家同友会

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金額
(流動負債)			
未払い金	2024年度分費用未払い分	各事業及び管理業務で使用している。使用する物品等の未払い。	1,180,949
前受会費	2025年度以降会費	2024年度中入金の会費の内、2025年4月分以降の会費。	5,105,000
前受金		翌年度参加費、部会年会費収入等。	5,953,000
預り金	報酬源泉徴収税等		884,930
賞与引当金	事務局員に対するもの	2025年度支払予定賞与の内、2024年度該当分。	5,653,706
未払消費税	2025年度消費税		1,002,300
前受託事業等収益			0
1年以内返済予定 未払リース料	リコーリース(株)	本部什器備品等。	1,474,660
1年以内返済予定 長期借入金	北海道銀行		2,004,000
	北洋銀行		2,004,000
支部	支部に対する未収入金・未払金		0
流動負債合計			25,262,545
(固定負債)			
長期未払いリース料	リコーリース(株)	什器備品等。	4,068,900
長期借入金	北海道銀行、北洋銀行		55,284,000
退職金給付引当金	事務局員に対するもの	事務局員に対する退職金の支払いに備えたもの。(期末必要額の87%相当)	22,280,000
役員退職慰労金引当金	常勤役員に対するもの	常勤役員に対する退任慰労金の支払いに備えたもの。(期末必要額の89%相当)	2,050,000
60周年事業特定資産引当金	60周年事業に備えたもの		1,000,000
固定負債合計			84,682,900
負債合計			109,945,445
正味財産			284,717,313

一般社団法人北海道中小企業家同友会
2024年度決算の経常損益概要
自 2024年4月1日 至 2025年3月31日

単位:千円

	全体 (A+B) (構成比)	同友会事業 (A) (構成比)	道研・全道行事 (字ひあい) (A-1) (構成比)	社員教育 (A-2) (構成比)	共同求人 (A-3) (構成比)	しんぶん発行、 図書販売他 (A-4) (構成比)	しんぶん、 北海道同友 発行	図書販売	委託調査	事業承継	法人会計 (A-5) (構成比)	受託事業 (B) (構成比)
入会金収入	5,290 (1.1%)	5,290 (1.1%)									5,290	
会費収入	337,365 (72.4%)	337,365 (72.5%)									337,365	
事業収入	119,916 (25.7%)	119,916 (25.9%)	63,743 (53.2%)	11,618 (9.7%)	22,098 (18.4%)	17,969 (15.0%)	16,414	1,329	195	31	4,488 (3.7%)	
受託事業	1,720 (0.4%)											1,720 (100.0%)
その他収入	1,971 (0.4%)	1,971 (0.4%)									1,971 (100.0%)	0 (0.0%)
経常収入計	486,262 (100.0%)	484,542 (100.0%)	63,743	11,618	22,098	17,969	16,414	1,329	195	31	349,114	1,720 (100.0%)
人件費	231,369 (50.2%)	230,672 (50.2%)	172,803 (74.9%)	9,861 (4.3%)	11,164 (4.8%)	2,795 (1.2%)	1,337	1,283	195	0	34,048 (14.8%)	697 (40.5%)
会合費等	79,356 (17.2%)	78,804 (17.1%)	55,302 (70.4%)	7,255 (9.2%)	3,925 (5.0%)	1,550 (2.0%)	0	1,273	244	33	10,572 (13.4%)	752 (43.7%)
交通費	5,737 (1.2%)	5,702 (1.2%)	3,081 (54.0%)	273 (4.8%)	784 (13.8%)	7 (0.1%)	7	0	0	0	1,557 (27.3%)	35 (2.1%)
通信費	34,768 (7.5%)	34,742 (7.6%)	8,774 (25.3%)	838 (2.4%)	2,087 (6.0%)	11,882 (34.2%)	11,785	87	9	0	11,160 (32.1%)	27 (1.5%)
印刷費	24,574 (5.3%)	24,467 (5.3%)	3,595 (14.7%)	337 (1.4%)	8,604 (35.2%)	10,562 (43.2%)	10,551	11	0	0	1,369 (5.6%)	107 (6.2%)
賃借料・水道光熱費	21,815 (4.7%)	21,815 (4.7%)	15,411 (70.6%)	1,371 (6.3%)	1,382 (6.3%)	54 (0.2%)	6	46	0	0	3,597 (16.5%)	0 (0.0%)
中同協関係費	20,481 (4.4%)	20,481 (4.5%)									20,481 (100.0%)	
租税公課	8,155 (1.8%)	8,085 (1.8%)	3,126 (38.7%)	480 (5.9%)	1,105 (13.7%)	797 (9.9%)	653	132	13	0	2,576 (31.9%)	70 (4.1%)
その他	34,872 (7.6%)	34,840 (7.6%)	8,765 (25.2%)	776 (2.2%)	1,283 (3.7%)	146 (0.4%)	145	1	0	0	23,870 (68.5%)	32 (1.9%)
経常費用計	461,128 (100.0%)	459,408 (100.0%)	270,857	21,191	30,335	27,794	24,484	2,816	461	33	109,230	1,720 (100.0%)
経常増減額	5,134	5,134	△ 207,114	△ 9,573	△ 8,238	△ 9,825	△ 8,070	△ 1,487	△ 266	△ 2	239,883	0

※内部取引/消去を各科目で行っています。

(注) 単位未満を四捨五入しているため計や差引が合わないところがあります。