

# 激変を 『人を生かす経営』 で乗り越えよう!

～代表理事が語る  
「反面教師」としての  
実践報告～

「私を反面教師に『人を生かす経営』を考えて欲しい」。

池川氏は社長就任の翌年2006年に同友会に入会しますが、  
当時は退職者が相次ぎ、人が辞めるのが当たり前の社風  
でした。

悩みを解決するために同友会に積極的に参加し、『経営  
指針成文化』『新卒採用』『社員教育』などを学び、社  
内で実践。その結果、入会時は17億円だった売上は  
25億円になり、この10年間の3年未満の退職者は  
1名となっています。

池川代表理事の経営実践から『人を生かす経  
営』について考えて参ります。

## こんな悩みに効く例会!

- 「人を生かす経営」の本質を知りたい
- 同友会での学びを企業経営に生かしたい
- 社員が活躍しやすい会社をつくりたい

## オンライン参加方法

- ・WEB会議システム「Zoom」で行います。
- ・前日までに[参加のためのID・パスコード]をお送りします。
- ・カメラとマイクのご用意をお願いします。

報告者 (株)ティーピーパック  
代表取締役 **池川 和人** 氏  
(北海道同友会代表理事)

1957年砂川市生まれ。90年に5名の仲間と同社を創業  
し、2005年に社長就任。2021年4月には帯広オフィスを  
開設し、齊藤和也専務(とかち支部会員)を中心にパッケ  
ージにとどまらず企業・地域のあらゆる問題解決に取り組  
んでいる。事業概要:包装資材、商品企画、パッケージデ  
ザイン、包装関連機器の販売。売上高:25億円(グルー  
プ4社計35億円)、従業員:29名(グループ計45名)

2022. **9.13** (火)  
19:00~21:00  
会場:とかち館  
(帯広市西7条南6丁目2)  
会費:一社1,000円



The content of this session/seminar  
has not been approved by the  
United Nations and does not reflect  
the views of the United Nations or  
its officials or Member States

※会場定員60名  
※未会員3回無料・4回目以降3,000円  
※ZOOM参加の方は後日請求書をお送りします  
※当日のキャンセルは会費を申し受けます