

# しりべし・小樽支部

## 【2021年度スローガン】

時代の変化を先読みし、支部会員皆で挑戦しよう！

### 1. 企業づくり

- ①同友会で成文化した経営指針に基づく経営実践について、5月例会では支部会員の湊亭氏(北日本消毒 代表取締役社長)から、2022年1月にはくしろ支部幹事の曾我部元親氏(北泉開発/代表取締役)、3月には道北あさひかわ支部の宇野剛司氏(宇野牧場/代表取締役)の実践報告から学びました。また第12期経営指針研究会では4名の研究生が経営指針の成文化と実践に取り組みました。
- ②激変する外部環境を乗り越えるための新規事業への取り組みについて、12月例会で「チャンスをつかむのが社の挑戦」をテーマに支部会員の山下健氏(小樽グリーンホテル/代表取締役)と高島将人氏(カルチャーヴィレッジ/代表取締役)の経営実践から学びました。

### 2. 地域づくり・経営環境づくり

- ①山麓地区会は6月の地区総会で、羊蹄山麓地域の未来像を描く「山麓ビジョン」の作成に長期的に取り組むことを決議し、オホーツク支部幹事の佐々木雄一氏(大幸建設/代表取締役社長)から同支部が取り組むオホーツクビジョンについて学びました。小樽地区会では7月例会で「小樽経済ビジョン」の提言に取り組むことを宣言し活動を開始しました。小樽市では、中小企業振興基本条例に基づいて設立された第2期小樽市中小企業振興会議に、今年度は松田互支部長が委員として諮問されています。
- ②持続可能な地域づくりについて、8月例会で山麓地区の柏谷匡胤氏(横関建設工業/代表取締役社長)から倶知安町の「まち会社準備室」が目指す公民連携による一体的なまちづくりについて、9月例会ではとち支部の佐藤聡氏(佐藤工務店代表取締役社長)から十勝品質事業協同組合の実践事例を学びました。
- ③行政や他団体との連携では、4月に支部役員が後志総合振興

局を訪問し振興局長と意見交換を行ったほか、小樽地区会は、7月にコロナ過における会員企業の現状調査アンケート結果を小樽市産業港湾部へ提出しました。昨年度から引き続き、2021年度は後志総合振興局や小樽市が主催する27の外部会議に役員・事務局を委員として派遣しています。

### 3. 同友会づくり

- ①2021年度の例会回数は36回で延べ659名が参加しました。前年度の35回411名からは増加しましたが、コロナ前の2019年の水準(75回、1590名)には至っていません。しかし、コロナ感染拡大が2度発生する中でも、設立2年目の小樽地区会は初の地区総会を含む4回の例会をハイブリッド開催。山麓地区会はオンライン例会も含めて3回の例会を開催しました。また部会活動では、女性部会渚の会が設立40周年記念事業に取組み、記念誌の作成と記念講演会を開催。6月の記念講演会では札幌支部会員の幡優子氏(テックサプライ 代表取締役)から「経営理念に込めた思い」をテーマに学びました。委員会活動も継続的に行い、組織活性化委員会では新企画の会員企業見学会を2回開催しました。
- ②2021年度末の支部会員数は、期首から10名減少して328名、管内企業数に対する組織は、9.83%となりました。
- ③オンラインを活用し、全国・全道・他支部の会合に31回延べ93名が参加しました。青年部青年経営者懇談会はコロナ禍で初めて開催される「全道青年部・後継者部会交流会」を企画・設営。完全オンラインで開催し全道から135名が参加しました。また2022年3月にはとち支部農業経営部会と山麓地区会の交流例会を倶知安で開催しました。
- ④7月に支部幹事を対象に役員研修会をオンライン開催し13名が参加しました。役員同士の交流ならびに、書籍「同友会運動の発展のために」を活用して支部活動のありかたを議論し同友会運動への理解を深めました。

## 総会・幹事会

### 2021年

4月12日	役員選考委員会	4名
4月14日	第12回幹事会	15名
4月20日	第49回定時総会	46名
4月20日	第1回幹事会	21名
4月21日	第1回二役会	2名
5月18日	第1回四役会	4名
5月28日	第2回幹事会	19名
6月2日	第2回二役会	2名
6月21日	第3回幹事会	12名
7月7日	第3回二役会	2名
7月29日	第1回役員研修会	13名
テーマ：役員同士のコミュニケーションを深め、お互いについてよく知り合う		
8月5日	第4回幹事会	13名
8月11日	第4回二役会	2名

9月10日	第5回幹事会	12名
9月16日	第5回二役会	2名
10月12日	第6回幹事会	14名
10月18日	第6回二役会	2名
10月28日	第7回二役会	2名
11月16日	第7回幹事会	8名
12月2日	第8回二役会	2名
12月22日	第8回幹事会	11名
2022年		
1月15日	第9回二役会	2名
1月18日	第9回幹事会	5名
2月9日	第10回二役会	3名
2月24日	第10回幹事会	8名
3月17日	第11回幹事会	14名

## 専門委員会

### [組織活性化委員会]

2021年

4月14日	第40回ランチ de 交流会〔おたる宏楽園〕	17名
4月14日	第11回委員会	5名
6月8日	第1回委員会	8名
6月15日	第2回委員会	7名
7月7日	第3回委員会	8名
8月4日	第4回委員会	9名
9月1日	第5回委員会	4名
10月28日	第6回委員会	6名
11月19日	第7回委員会	5名
12月3日	第8回委員会	5名
12月9日	会員企業見学&第41回ランチ de 交流会〔小樽水族館、民宿青塚食堂〕	12名
12月21日	第9回委員会	3名
1月17日	第10回委員会	5名

2022年

2月9日	会員企業見学&第42回ランチ de 交流会〔ホテルノイシュロス小樽〕	8名
2月9日	第11回委員会	6名
3月1日	第12回委員会	6名
3月1日	二役会	4名

### [共育・求人委員会]

2021年

11月22日	第1回委員会	4名
--------	--------	----

### [経営指針委員会]

2021年

4月26日	第1回委員会	2名
5月14日	第2回委員会	3名
6月11日	第3回委員会	3名
7月12日	第4回委員会	3名
8月16日	第5回委員会	1名
9月13日	第6回委員会	2名

## 例会・特別企画

2021年

5月18日	5月例会	16名
テーマ：経営指針成文化と実践はじめました！		
報告者：(株)北日本消毒		
代表取締役社長 湊 亨 氏		
6月24日	6月例会 渚の会40周年記念講演会	37名
テーマ：経営理念に込めた想い ～「人間力」を信じ、社員と共に育つ経営をめざして～		
報告者：(株)テックサプライ 代表取締役 幡 優子 氏 (札幌支部会員)		
7月19日	7月例会	18名
テーマ：厚岸オールスターで世界を魅了するウイスキー造りを目指して		
報告者：堅展実業(株)厚岸蒸溜所 東京オフィス室長 吉瀬蘭エミリー 氏		
8月24日	8月例会	43名
テーマ：新幹線延伸に向けた、倶知安のまちづくり ～公民連携で一体的なまちづくりを目指す「まち会社準備室」の取組～		
報告者：まち会社準備室 委員 柏谷 匡胤 氏 (横関建設工業(株) 代表取締役社長)		
9月29日	9月例会	28名

テーマ：持続可能な地域へ～地域内循環の実践～

報告者：十勝品質事業協同組合

代表理事 佐藤 聰 氏

(株)佐藤工務店 代表取締役社長 とかち支部)

10月8日 第36回全道経営者“共育”研究集会 in 苫小牧 40名

テーマ：社員との挑戦が明日の「吉村」を創る  
～コロナ禍で生きた経営理念～

報告者：(株)吉村 代表取締役社長 橋本久美子 氏  
(東京同友会 副代表理事)  
人材サポート課 課長 伊久美真由美 氏

コーディネーター：

(有志のぶ 代表取締役 高橋 憲司 氏  
(苫小牧支部 支部長)

11月12日 11月例会 全道青年部・後継者部会交流会 from 小樽 32名

テーマ：伝統×挑戦  
～激変する経営環境、常識を打破して変えるもの・  
変えないもの～

報告者：(株)本間松蔵商店  
代表取締役社長 本間 浩規 氏

12月7日 望年例会 27名

テーマ：2022年を展望する  
～チャンスを掴む、わが社の「挑戦」～

報告者：(株)小樽グリーンホテル  
代表取締役 山下 健 氏

報告者：(株)カルチャーヴィレッジ  
代表取締役 高島 将人 氏

2022年

1月27日 新春講演会 36名

テーマ：エゾシカから見えた地域と自社の未来展望  
報告者：北泉開発(株) 代表取締役 曾我部元親 氏  
(北海道同友会 常任理事)

2月15日 2月例会 26名

テーマ：地域経済と地域文化の融合  
講 師：札幌医科大学 客員教授 大島 直行 氏

3月9日 3月例会 36名

テーマ：3千人のまち天塩から世界最高の牛乳を  
～業界の常識を打破するスマート酪農への挑戦～  
報告者：(株)宇野牧場 代表取締役 宇野 剛司 氏  
(道北あさひかわ支部 宗谷地区会 副会長)

## 地区会

### [北後志地区会]

2021年

7月6日 第1回幹事会 3名

6月29日 第14回定時総会 6名

10月26日 10月例会 7名

テーマ：地域を愛する生産者と生活者を繋ぐ架け橋を目指して～地域に根差した「駄なかマートタルシェ」の実践報告～

報告者：(株)たるしえ 代表取締役社長 齊藤 哲治 氏

### [山麓地区会]

2021年

4月16日 第3回幹事会 5名

6月30日 第14回定時総会 20名

テーマ：地域の未来を創る19の方針  
～オホーツクビジョンの事例に学ぶ～

講 師：大幸建設(株) 代表取締役社長 佐々木雄一 氏  
(オホーツク支部 幹事、オホーツクビジョン普及部会 代表)

7月16日	第1回幹事会	10名
9月22日	第2回幹事会	7名
11月8日	第3回幹事会	6名
11月25日	11月例会	24名

テーマ：加藤の野望！北海道の和食文化を世界へ  
～私がニセコに注目している理由～

報告者：(株)加藤水産 代表取締役社長 加藤 敏明 氏  
(株)北国からの贈り物 代表取締役社長& CEO  
(埼玉同友会 会員)

#### 2022年

1月24日	第4回幹事会	6名
2月25日	2月例会	19名

テーマ：コロナ禍における道内食品小売・流通業の現状と見通し

報告者：北雄ラッキー(株)倶知安店  
店長 今井 秀樹 氏

3月7日	第5回幹事会	6名
3月16日	とかち支部農業経営部会との交流会in倶知安	12名

#### [小樽地区会]

#### 2021年

4月2日	第1回二役会	9名
4月6日	第7回幹事会	9名
5月20日	第1回幹事会	12名
5月20日	第1回定時総会	20名
5月26日	第1回三役会	4名
6月9日	第2回幹事会	10名
6月23日	第3回幹事会	9名
6月15日	【7月に延期】6月例会	
7月8日	7月例会	19名

テーマ：小樽の未来を描く地域経済ビジョン

問題提起：(株)石井印刷  
代表取締役会長 石井 伸和 氏

7月20日	第2回三役会	4名
8月11日	第3回三役会	4名
8月26日	第4回幹事会	8名
9月7日	第4回三役会	4名
9月27日	9月例会	14名

テーマ：アフターコロナを見据えた自社の取組み

報告者：(株)利尻屋みのや  
代表取締役社長 簀谷 和臣 氏

10月25日	第5回幹事会	8名
11月26日	11月例会	28名

テーマ：コロナ禍に立ち向かう  
～激変する環境変化を乗り越える方針と社内体制づくり～

報告者：(株)小樽飯櫃 代表取締役社長 須永 寿紀 氏  
(株)エスプリ 代表取締役)

12月13日	第6回幹事会	6名
--------	--------	----

#### 2022年

2月4日	第7回幹事会	9名
3月11日	第5回三役会	3名
3月25日	第6回三役会	3名

### 部会・研究会

#### [渚の会]

#### 2021年

7月13日	二役会	5名
4月26日	4月例会	9名

テーマ：コロナ禍での挑戦～絶対にお客様とお店を守る。

試練の中で迎えた開店15周年～

報告者：華婉 代表 高田 寧子 氏

5月19日	5月なぎさの会	6名
6月24日	第26回定時総会	8名
6月24日	設立40周年記念講演会	37名

テーマ：経営理念に込めた想い～「人間力」を信じ、社員と共に育つ経営をめざして～

報告者：(株)テックサプライ 代表取締役 幡 優子 氏  
(札幌支部 会員)

7月27日	二役会	4名
10月21日	【二役会に変更】10月なぎさの会	3名
12月2日	12月なぎさの会	7名
12月2日	12月例会	8名

テーマ：お客様から愛されるお店を目指して  
～ISOのこだわり～

報告者：ISO 服部 裕子 氏

#### 2022年

1月20日	1月なぎさの会	8名
3月18日	二役会	4名

#### [青年部 青年経営者懇談会]

#### 2021年

4月8日	4月世話人会	4名
4月16日	第9回定時総会	11名

テーマ：倶知安じゃが「五四〇」から考えるブランディング戦略

報告者：(株)本間松藏商店  
代表取締役社長 本間 浩規 氏

5月21日	5月例会	10名
-------	------	-----

テーマ：5Sで業務効率改善！～モノとデータの整理術～

講師：コレモッタ(株) 代表取締役 廣澤 克美 氏  
(札幌支部 副幹事長)

5月25日	5月世話人会	6名
6月10日	6月例会	13名

テーマ：いわない温泉高島旅館の実践報告  
～なぜコロナでも満室が続くのか？～

報告者：(株)カルチャーヴィレッジ  
代表取締役 高島 将人 氏

6月25日	6月世話人会	6名
7月16日	7月例会	12名

テーマ：地域の明日を担う青年経営者の皆さんへ  
～私を“反面教師”にしてください！～

報告者：(株)イコル 代表取締役社長 寺下 知志 氏

8月19日	8月例会	6名
-------	------	----

テーマ：青懇初！ オンライン懇親会

#### 2022年

2月2日	2月世話人会	3名
3月28日	3月世話人会	6名
3月31日	3月例会・卒業を祝う会	15名

テーマ：創業2年目、みんなが笑顔になるお店を目指して

報告者：コーヒーロースト小樽 代表 立岩 豊 氏

#### [農業経営部会]

#### 2021年

4月5日	第1回幹事会	3名
5月7日	第2回幹事会	4名
5月26日	第3回幹事会	3名
7月1日	第4回幹事会	3名
7月28日	第5回幹事会	6名
9月6日	第6回幹事会	5名

10月15日 第7回幹事会 5名  
 11月15日 第8回幹事会 5名  
 11月2日 11月例会 15名  
 テーマ：消費者から見た後志農業の魅力  
 報告者：(株)丸い遠藤商店 代表取締役 遠藤友紀雄 氏  
 12月14日 第9回幹事会 7名  
 2022年  
 1月13日 第10回幹事会 6名  
 1月13日 北後志地区会合同2022新年交流会 14名  
 2月10日 第11回幹事会 5名  
 2月10日 【3月総会に延期】2月例会  
 3月1日 第12回幹事会 8名  
 3月7日 第20回定時総会 18名  
 テーマ：仁木町ブドウ農家の挑戦～「ラ・ラ・シャイン」  
 (シャインマスカット)の誕生と展望～  
 報告者：新おたる農業協同組合 営農経済部  
 販売第一課課長 川端 正人 氏

[水産経営部会]

1月25日 【中止】1月幹事会

[第12期経営指針研究会]

2021年

6月22日 第1講 6名  
 テーマ：同友会らしい「経営指針」成文化と全社実践の  
 進め方  
 7月21日 第2講 5名  
 テーマ：「人を生かす経営」と強靱な経営体質に向けて  
 8月25日 第3講 4名  
 テーマ：自社の現状把握  
 9月15日 第4講 3名  
 テーマ：経営理念  
 10月27日 第5講 4名  
 テーマ：10年ビジョン  
 12月23日 第6講 2名  
 テーマ：SWOT分析・クロスSWOT分析

2022年

1月24日 第7講 3名  
 テーマ：経営方針  
 2月16日 第8講 3名  
 テーマ：経営計画の策定  
 3月23日 第9講 4名  
 テーマ：経営指針の実践

講師派遣

2021年

6月18日 第69期同友会大学  
 テーマ：中小企業のマーケティング戦略  
 小樽商科大学大学院商学研究科  
 教授・副学長 近藤 公彦 氏  
 7月1日 第69期同友会大学  
 テーマ：組織とリーダーシップ  
 小樽商科大学大学院商学研究科 教授 西村 友幸 氏  
 7月15日 第69期同友会大学  
 テーマ：支えあう職場の関係づくり  
 北海道大学 名誉教授 間宮 正幸 氏  
 (学校法人共育の森学園 理事長)

2022年

2月18日 東京同友会 新宿支部2月例会  
 テーマ：NISEKO RENAISSANCE  
 持続可能な地域になるために  
 その手段は、地域産業戦略としての観光

3月2日 第70期同友会大学  
 テーマ：北海道観光と地域づくり  
 (一社)倶知安観光協会 前会長 本田 哲 氏  
 (本田興業(株) 代表取締役)  
 3月16日 とかち支部農業経営部会 3月移動例会  
 (農業政策・環境・観光グループ)  
 テーマ：観光の最先端ニセコから学ぼう！ニセコ方面移動  
 例会  
 ～一大観光地と農業の関係性も交えて～  
 問題提起①：ニセコヒラフ観光の歴史と現状  
 司法書士法人ミナカムイ  
 代表社員 吉田 聡 氏  
 問題提起②：コロナ禍での自社の取組み/地域の開発と景観  
 (株)高橋牧場  
 ニセコミルク工房店長代理  
 高井 啓 氏

その他

2021年

6月29日 第24回女性経営者全国交流会 in 愛知 1名  
 7月6日 中小企業魅力発信キックオフ 2名  
 7月21日 岐阜県同友会 各務原支部7月例会 1名  
 7月30日 中小企業家同友会全国協議会 7月拡大例会 5名  
 9月9日 青年経営者全国交流会 3名  
 9月13日 全道役員研修会(第1講) 5名  
 9月29日 新入社員フォローアップ研修 1名  
 10月8日 第36回全道経営者“共育”研究集会 in 苫小牧 40名  
 10月11日 全道役員研修会(第2講) 5名  
 10月14日 政策委員会 web セミナー「インボイス制度学習  
 会」 10名  
 10月18日 道北あさひかわ支部オープン例会 2名  
 10月21日 第21回障害者問題全国交流会 from 埼玉 1名  
 10月22日 共同求人採用勉強会 1名  
 11月5日 政策&道南みらい創造合同委員会 3名  
 11月10日 全道役員研修会(第3講) 6名  
 11月15日 苫小牧支部11月例会 2名  
 11月19日 全道経営厚生労働委員会学習会 2名  
 11月25日 障がい者雇用を通して企業づくりを考えるフォー  
 ラム(札幌市) 2名  
 11月26日 札幌支部 農業経営部会11月例会 1名  
 12月2日 Jobway2023共同求人オリエンテーション 3名  
 12月6日 全道役員研修会(第4講) 5名  
 12月8日 第9期経営者大学 パートⅢ「北海道論」コース  
 公開講座 4名

2022年

1月7日 2022新春講演会 5名  
 1月18日 第70期同友会大学 1名  
 1月25日 札幌支部経営指針実践セミナー 1名  
 1月27日 一初任管理職一初めて部下を持つ人のための研修  
 会 6名  
 1月31日 2022年度共同求人活動登録、求人誌掲載募集 5名  
 2月3日 第70期同友会大学 公開講座 2名  
 2月18日 東京同友会新宿支部2月例会 2名  
 3月11日 2021年度第2回全道女性部連絡会 1名  
 3月11日 就職情報サイト「Jobway」初めて使う方のた  
 めの講習会 1名  
 3月30日 緊急オンラインセミナー「ウクライナ侵攻 その  
 背景と問題の核心」 4名

[全道青年部・後継者部会交流会 from 小樽]

2021年

4月12日	第3回実行委員会	5名
4月27日	第4回実行委員会	3名
5月24日	第5回実行委員会	11名
6月10日	第6回実行委員会	8名
6月28日	第7回実行委員会	8名
7月20日	第8回実行委員会	7名
8月17日	第9回実行委員会	8名
9月17日	第10回実行委員会	7名
10月15日	第1回二役会	2名
10月19日	第2回二役会	3名

10月29日	ブレ報告会	5名
11月4日	第3回二役会	3名
11月4日	第4回二役会	3名
11月8日	グループ長ミーティング	5名
11月12日	全道青年部・後継者部会交流会 from 小樽	32名

[しりべしコトリアード推進協議会]

2021年

8月4日	第9回総会	7名
12月1日	12月役員会	6名

2022年

2月1日～2月28日  
しりべしコトリアードフェア

「新型コロナウイルス感染症」の影響で中止、延期になった会合も掲載させていただいております。