

北海道中小企業家同友会景況調査報告 (2020 年 10～12 月期)

文責：大 貝 健 二

札幌市豊平区旭町 4-1-40 北海学園大学経済学部

TEL:011-841-1161 / E-mail:ogai@hgu.jp

景況感 2 期連続の改善も、力弱し

—コロナ第三波、先行き依然不透明—

北海道中小企業家同友会 2020 年第 4 期（10-12 月）景況調査における業況判断 DI（前年同期比）は、6.9 ポイント改善し、マイナス 42.8 からマイナス 35.9 へ推移した。前回調査（7-9 月期調査）では、今期はコロナ禍の先行き不透明感から悪化推移見通しであった。しかし、10 月中は Go to トラベルなど需要喚起を促す施策展開も功を奏していたことから、マイナス 30 台と水面下深いところではあるものの景況感の改善につながったと考えられる。今期の業況判断を「全国企業短期経済観測調査（短観）」や中同協 DOR と比較してみると、いずれの調査においても改善という結果ではあるが、北海道 DOR の改善幅は小さいということが特徴として挙げられる。10-12 月期調査期間中の 11 月下旬に、全国に先んじてコロナ再拡大の動きがあったことが、小幅な景況感の改善にとどまった要因であろう。次期見通しは、3.4 ポイントのやや悪化見通しである。前回調査に引き続き、景況感の改善に向けた力は非常に弱いとみることができる。札幌圏のみならず地方でのクラスターが相次ぐなど予断を許さない状況が生じていること、それに伴い Go to トラベルの停止措置がとられたことによる経済活動への急ブレーキなど、コロナ禍がいつ収束するのか先行きが全く見通せず、不安を抱えた状況であることが要因だろう。

業況判断 DI を除く、今期の調査結果の概要は以下のとおりである。第 1 に、売上高、採算、採算の水準の主要各 DI は、前回調査に引き続いて、10 ポイント以上の大幅な改善を示している。これらの指標は、大幅な改善を示しているが、先述の業況判断に加え、業況水準は 1 ケタ台の改善にとどまっている。売上高や採算の大幅な好転が業況判断、業況水準の大幅な好転に結実していない。さらに、次期見通しに関しては、いずれも 10 ポイント以上の大幅な悪化見通しとなっている。また、一人当たり売上高、一人当たり付加価値の DI 推移をみると、今期も前回調査に続いて大幅な改善となっているが、水準ではマイナス 16、マイナス 20 である。コロナショックが生じる 2020 年 1-3 月期の水準に戻ったと評価できるが、次期調査において、これらの指標が改善するのか否かも注視が必要である。業種別業況判断では、DI 水準ではマイナス 20 台と他業種と比較して相対的に良かった建設業で停滞感がみられていること、前回調査では改善の動きが鈍かった流通商業で大幅な改善となっている。しかし、次期見通しでは、サービス業で大幅な改善見通しではあるものの、他業種

は軒並み悪化見通しである。

続いて、今期調査に寄せられた経営上の努力を紹介しておく。今期調査での特徴は、ウィズコロナ、アフターコロナを意識した記述がみられている。「ウィズコロナが日常にある生活対応と社員の健康管理の指導。新しい業種、事業へと変化があるので追従していきたい」（建設業）、「顧客の場面情報とつぶやきの全社収集活動から、潜在需要の洗い出しを努めて行っている」（製造業）、「3ヶ年計画の見直しを進めている。コロナ禍でも生き抜ける対策を検討、新事業の準備、再生可能エネルギーへの投資準備」（製造業）。他方で、「コロナ禍の中様々なことを試みたが、正直限界を感じている。感染がおさまらない限り、何をしても厳しいのではないか。」（流通商業）といったコメントもある。先行きが見えない不安がある中で、ネガティブにならざるをえないこともある。こういう時こそ、同友会を活用し、学び、実践、そして連帯が求められるのではないだろうか。

《景況調査について》

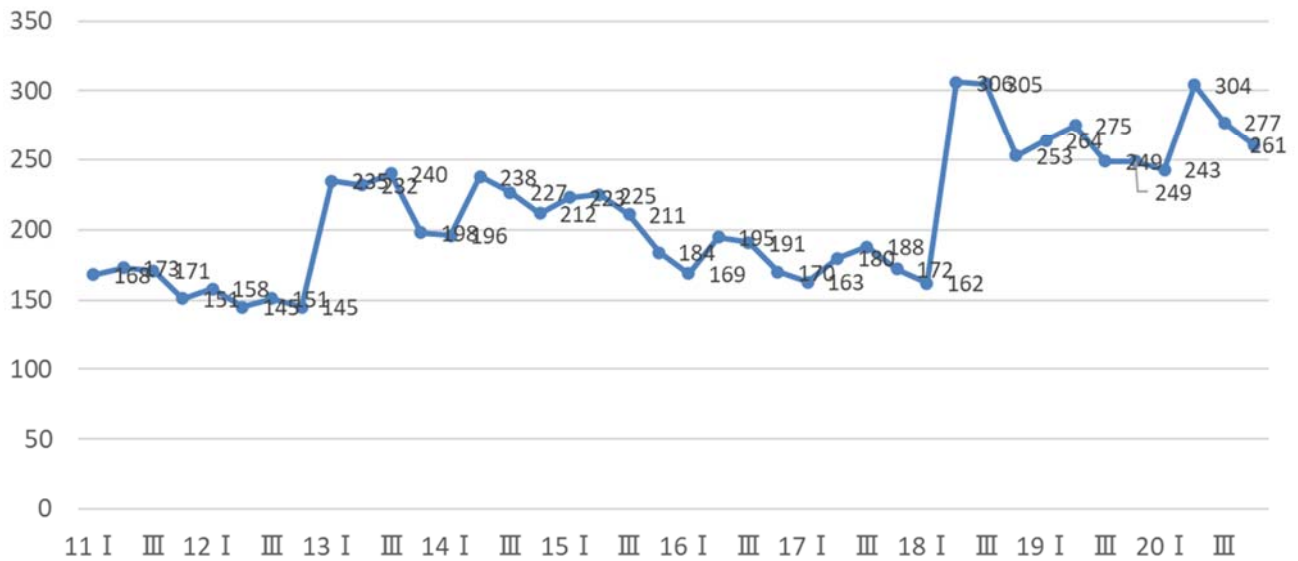
- ・景況調査は、**回答者の意識・マインド**を基に**景気動向**を分析する調査です。
- ・特に、同友会が実施する景況調査は、**経営者の意識**を反映するものであるため、**景気動向**がはっきりと表れやすいと言われています。
- ・景況動向、および「次期見通し」を**自社の経営指針等**の見直し等に活用してください。

《DI 値について》

- ・DI 値は、「良い」と回答した割合（％）から「悪い」と回答した割合（％）を引いた数値です。
- ・「良い」と回答した企業が多ければ多いほど DI は高水準で推移するが、その逆もしかり。
- ・景況調査では、**（1）DI 値の水準（プラスかマイナスか、また水準はどの程度か）、（2）前回調査からの好転幅、悪化幅の大きさ**を主に見ていきます。
- ・DI 値の変化幅について
 - ①1 ポイント以内の場合：「**ほぼ横ばい**」と表現します。
 - ②1～5 ポイントの場合：「**やや**」という言葉が、好転・悪化の前に付きます。
 - ③10 ポイント以上の場合：「**大幅な**」という言葉が、好転・悪化の前に付きます。

【回答企業数】

回答企業数



地域別回答企業数

	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I	II	III	IV
札幌	80	97	94	81	88	89	88	86	68	131	122	102	105	120	113	106	106	134	121	113
帯広	24	26	25	22	19	24	28	19	21	29	39	30	28	28	22	29	28	31	30	29
旭川	9	17	16	11	11	11	15	15	13	39	34	24	28	27	25	25	20	27	25	22
函館	9	13	11	10	6	10	12	13	9	27	26	19	20	22	15	18	24	25	22	20
釧路	16	16	15	19	16	19	18	16	18	30	27	29	29	30	26	25	25	31	25	27
北見	6	6	7	6	6	6	4	5	7	13	12	10	16	9	12	12	8	11	9	11
日胆	15	12	13	15	10	13	14	12	18	15	20	16	17	16	20	11	14	20	19	15
小樽	9	8	10	6	7	8	9	6	8	22	25	23	21	23	16	23	18	25	26	24
不明	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
サンプル数	168	195	191	170	163	180	188	172	162	306	305	253	264	275	249	249	243	304	277	261

業種別回答企業数

	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I	II	III	IV
建設業	34	37	42	39	35	36	39	38	35	62	69	56	60	63	58	62	62	71	69	60
製造業	38	49	44	37	41	47	45	40	42	75	76	68	67	65	65	60	55	79	70	62
流通商業	68	77	72	68	67	71	75	70	62	104	99	86	88	94	81	82	81	93	88	88
サービス業	26	30	31	25	19	25	28	23	23	60	56	38	43	48	43	42	41	59	46	48
その他	2	2	2	1	1	0	0	0	0	5	0	4	6	5	2	3	3	2	4	3
サンプル数	168	195	191	170	163	180	188	172	162	306	305	253	264	275	249	249	243	304	277	261

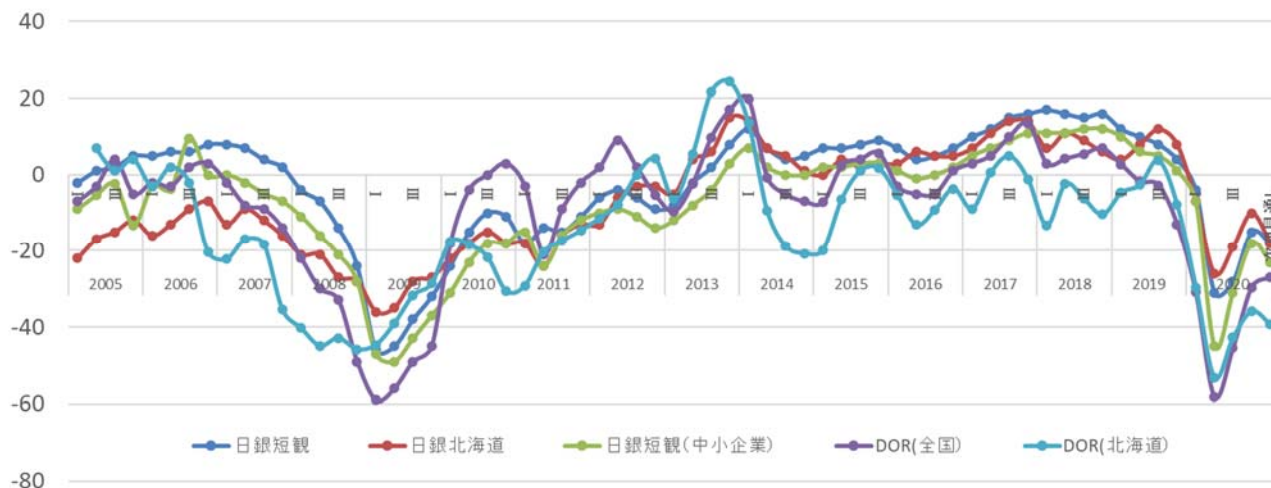
規模別回答企業数

	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I	II	III	IV
20人未満	56	70	61	54	59	61	65	63	63	113	113	102	110	105	96	97	87	113	97	91
20人以上50人未満	60	71	71	60	55	61	61	51	54	84	90	64	70	64	65	61	71	78	83	77
50人以上100人未満	28	30	29	31	28	30	29	31	22	52	53	37	44	48	39	44	42	54	44	50
100人以上	18	21	22	19	16	21	25	21	16	40	38	35	30	40	34	40	33	44	40	32
不明	7	3	8	6	5	7	8	6	7	17	11	15	10	18	15	7	10	15	13	11
サンプル数	168	195	191	170	163	180	188	172	162	306	305	253	264	275	249	249	233	289	264	250

1. 全体の動向

- 1-1. 業況判断DI（前年同期比）は6.9 Pt の改善（他調査と比べ改善幅小さい）、次期はやや悪化見通し
 日銀短観（全国・全産業）は13.0Pt の大幅な改善；日銀北海道は9Pt 改善、中同協 DOR は15.8Pt 改善
 ・次期見通しは、中同協 DOR を除いて悪化見通しとなっている（日銀短観、北海道 DOR）。

1. 業況判断DI

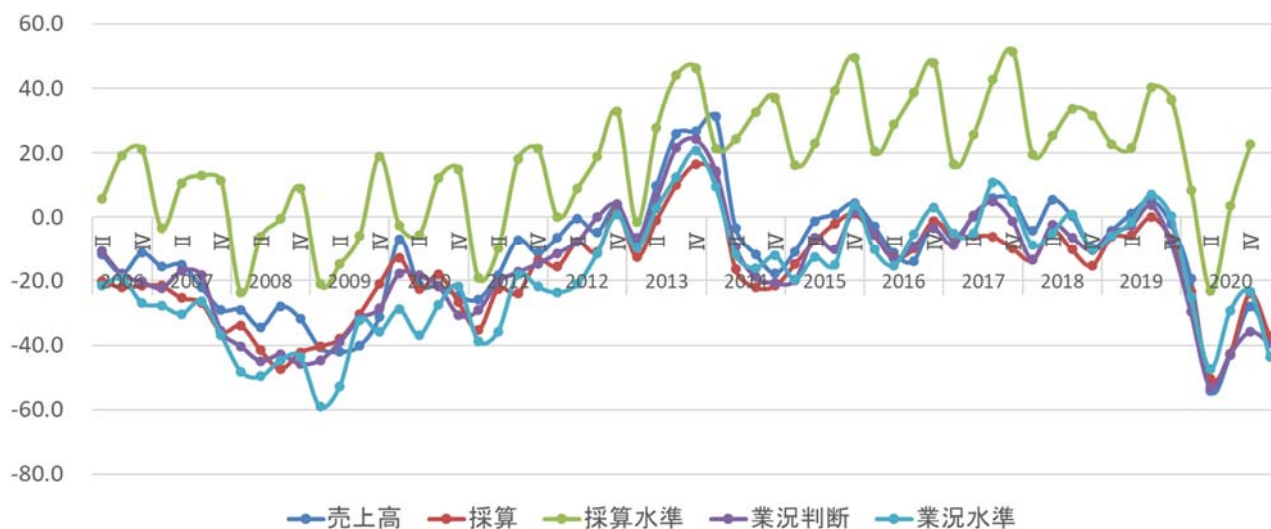


出所：日銀短観、中同協DOR調査、北海道同友会DOR調査より作成。

1-2. 売上高DI、採算DI、採算水準、業況水準（前年同期比）

- 【売上高】 15.1Pt の大幅な改善（▲43.2→▲28.1）（次期：10.2Pt の大幅な悪化見通し（▲28.1→▲38.3））
 【採 算】 18.5Pt の大幅な改善（▲42.5→▲24.0）（次期：13.2Pt の大幅な悪化見通し（▲24.0→▲37.2））
 【採算の水準】 19.2Pt の大幅な改善（3.5→22.7）
 【業況水準】 5.8Pt の改善（▲29.3→▲23.4）（次期：20.2Pt の大幅な悪化見通し（▲23.4→▲43.7））

2. 売上高・採算・採算の水準・業況水準

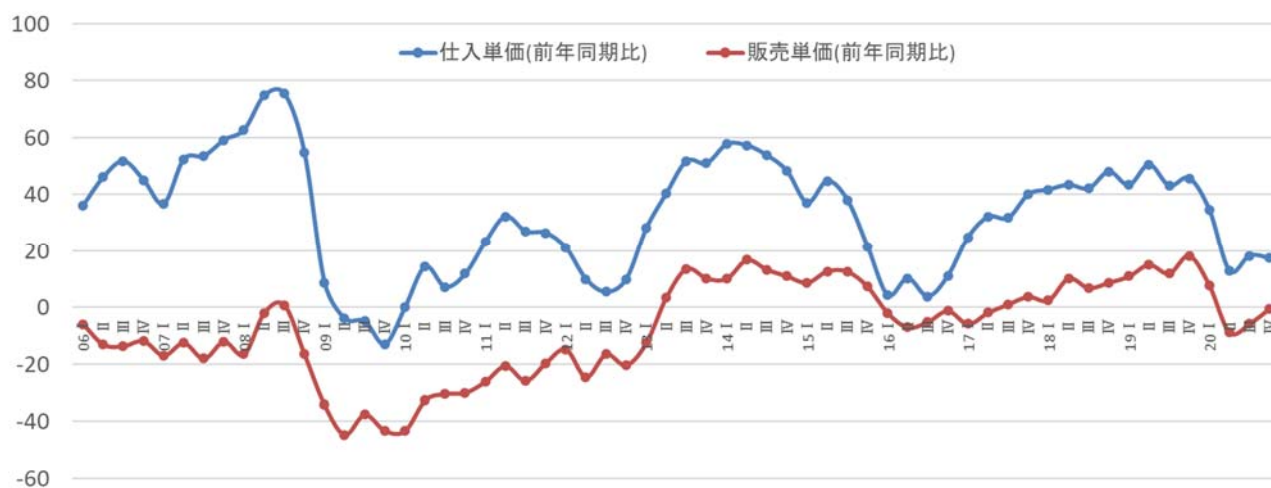


1-3. 仕入・販売単価

- ・仕入単価 DI：前回調査からほぼ横ばい（18.3→17.5）
- ・販売単価 DI：前回調査から 5.3Pt の上昇（▲5.7→▲0.4）

※仕入単価 DI と販売単価 DI のギャップは 6.1Pt やや縮小

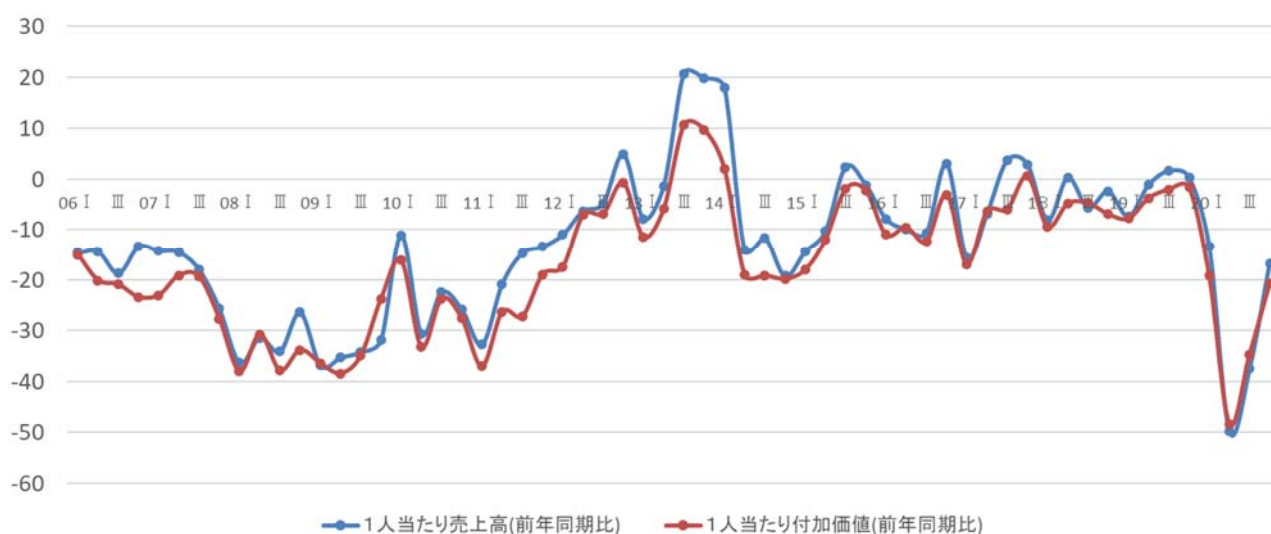
3.仕入単価DI、販売単価DI



1-4. 1人当たり売上高、付加価値額

- ・1人当たり売上高：20.8Pt の大幅な改善（▲37.5→▲16.7）
- ・1人当たり付加価値額：14.0Pt の大幅な改善（▲34.7→▲20.7）

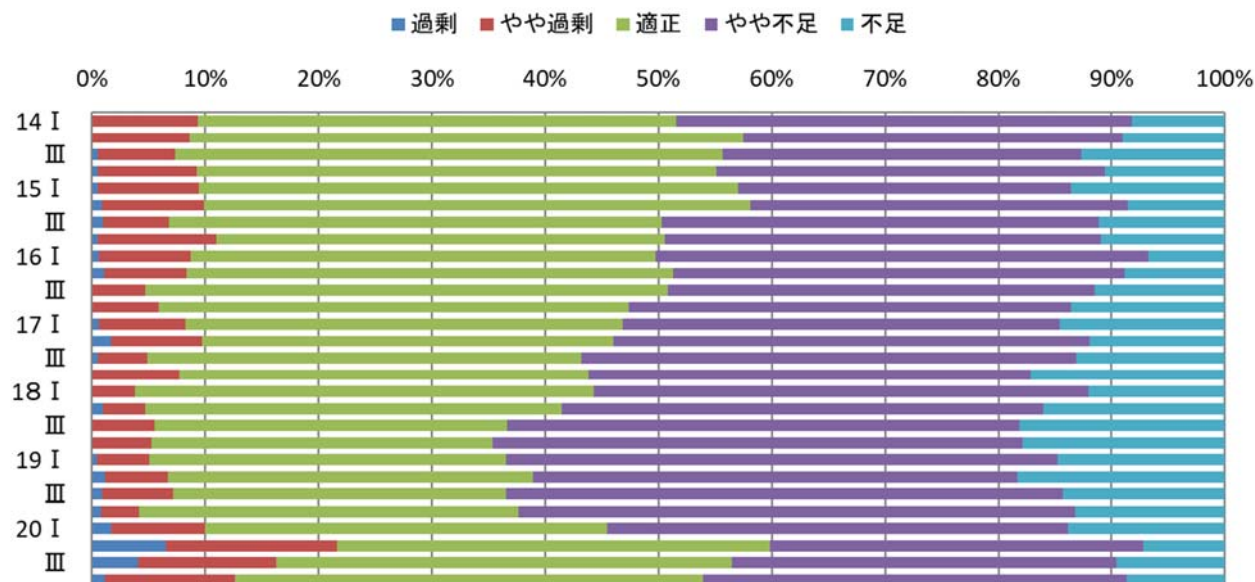
4.1人当たり売上高、1人当たり付加価値



1-5. 人手の過不足、資金繰り、設備の過不足

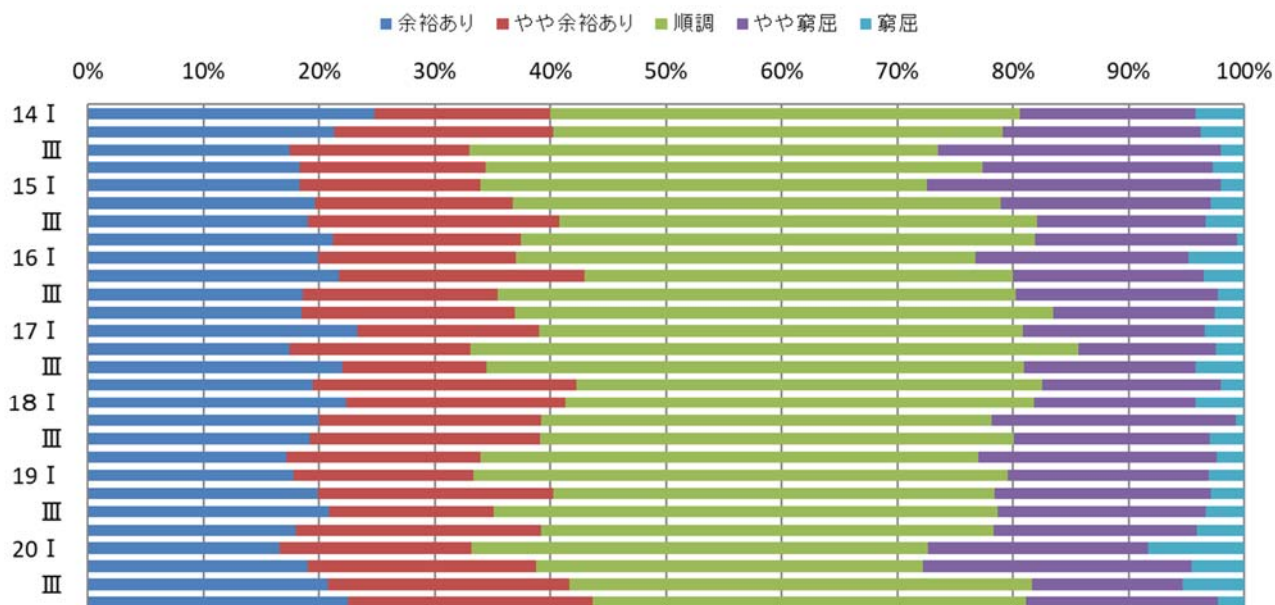
【人手の過不足】2期連続の過剰感の後退（16.3→12.6）と不足感の微増（43.5→46.1）

5. 人手の過不足



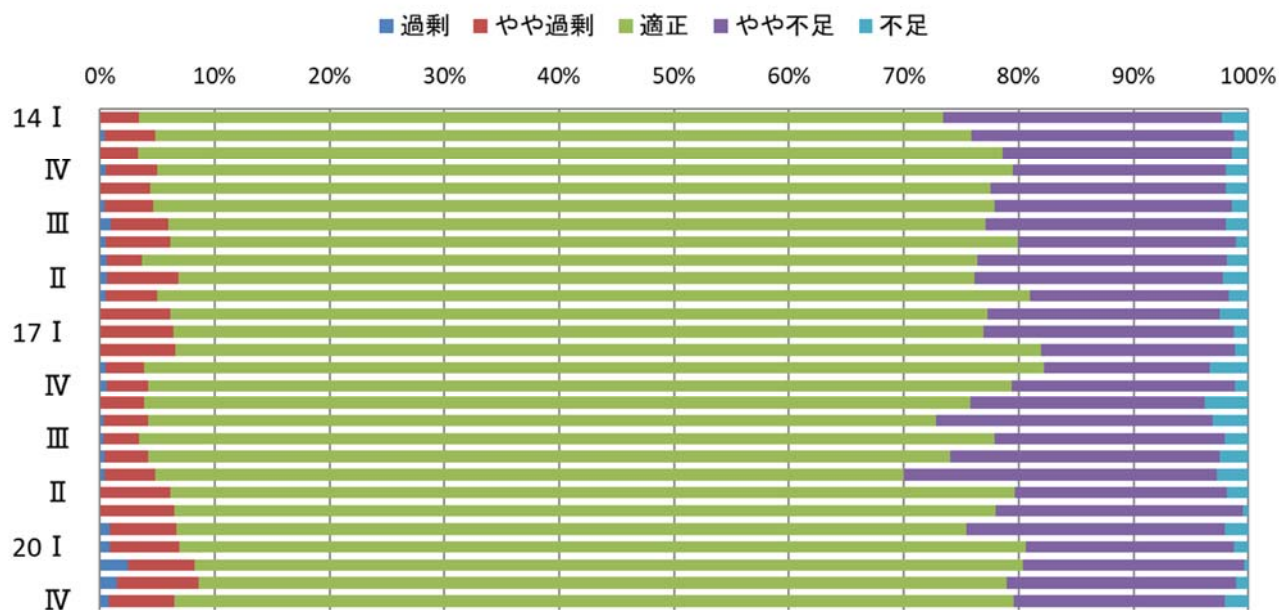
【資金繰りの状況】窮屈感の低位推移、余裕感の漸増、DIは24.8

6. 資金繰りの状況



【設備の過不足】【設備の過不足】「適正」割合が73.1%、過剰感がやや後退

7.設備の過不足



2. 業況判断

2-1. 業種別：建設業で悪化、その他業種で改善するも、改善幅に差がある。次期も業種で動向が異なる。

建設業：6.2Pt の改善（▲20.6→▲26.8）、製造業：1.9Pt のやや改善（▲43.3→▲41.4）

流通商業：20.0Pt の大幅な改善（▲56.5→▲36.5）、サービス業：7.6Pt の改善（▲48.9→▲41.3）

次期見通し：製造業、流通商業で悪化見通し、サービス業で大幅な改善見通し

→次期見通し DI（建設業：▲25.5、製造業：▲47.5、流通商業：▲47.1、サービス業：▲31.1）

8.業種別・業況判断



2-2. 規模別：程度の差はあるが全規模層で改善。とりわけ100人以上規模で改善幅が大きい。

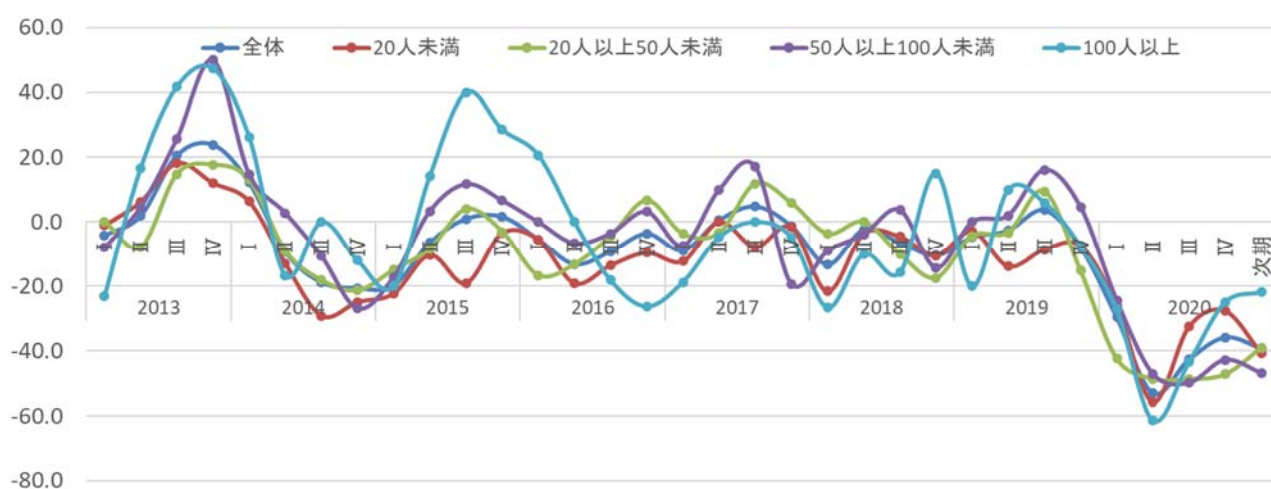
20人未満：4.9Pt のやや改善（▲32.6→▲27.7）、20～50人：1.5Pt のやや改善（▲48.8→▲47.3）

50～100人：7.1Pt の改善（▲50.0→▲42.9）、100人以上：18.6Pt の大幅な改善（▲43.6→▲25.0）

次期見通し：20人未満規模で大幅な悪化見通し

→次期見通し DI（20人未満：▲40.7、20～50人：▲39.2、50～100人：▲46.9、100人以上：▲21.9）

9.規模別・業況判断



2-3. 地域別：道南、道北で大幅な改善。道東でやや悪化。

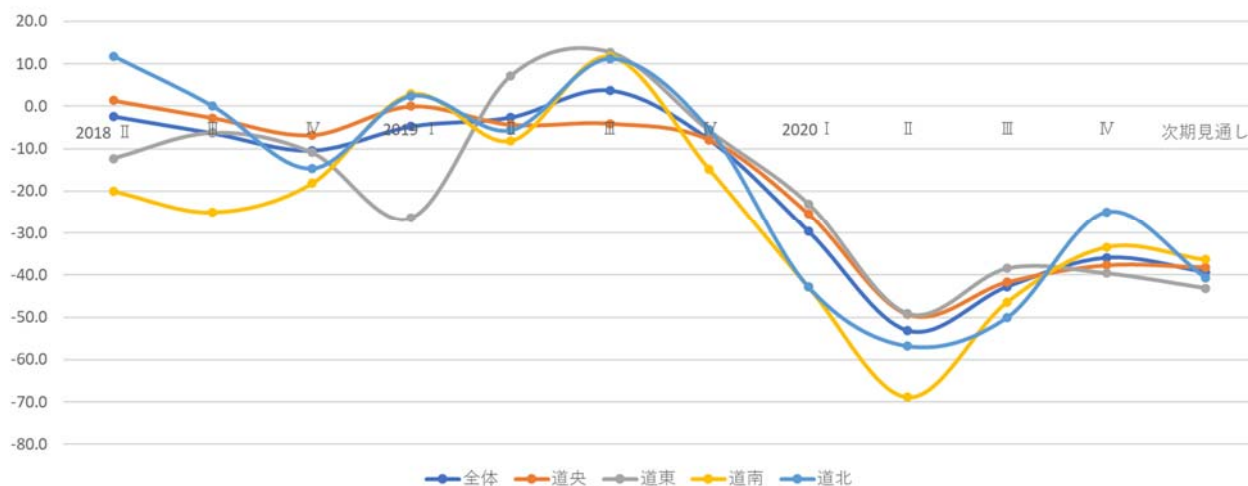
道 央：6.9Pt の改善（▲41.7→▲37.7）、道 東：1.2Pt のやや悪化（▲38.5→▲39.6）

道 南：13.0Pt の大幅な改善（▲46.3→▲33.3）、道 北：25.0Pt の大幅な改善（▲50.0→▲25.0）

次期見通し：全地域で悪化見通し。とりわけ道北で大幅な悪化見通し。

→次期見通し DI（道 央：▲38.2、道 東：▲43.1、道 南：▲36.4、道 北：▲40.6）

10. 地域別・業況判断（前年同期比）



3. 売上高

3-1. 業種別：（前回調査で改善幅が小さかった）流通商業、サービス業で大幅な改善；マイナス 20-40 台へ

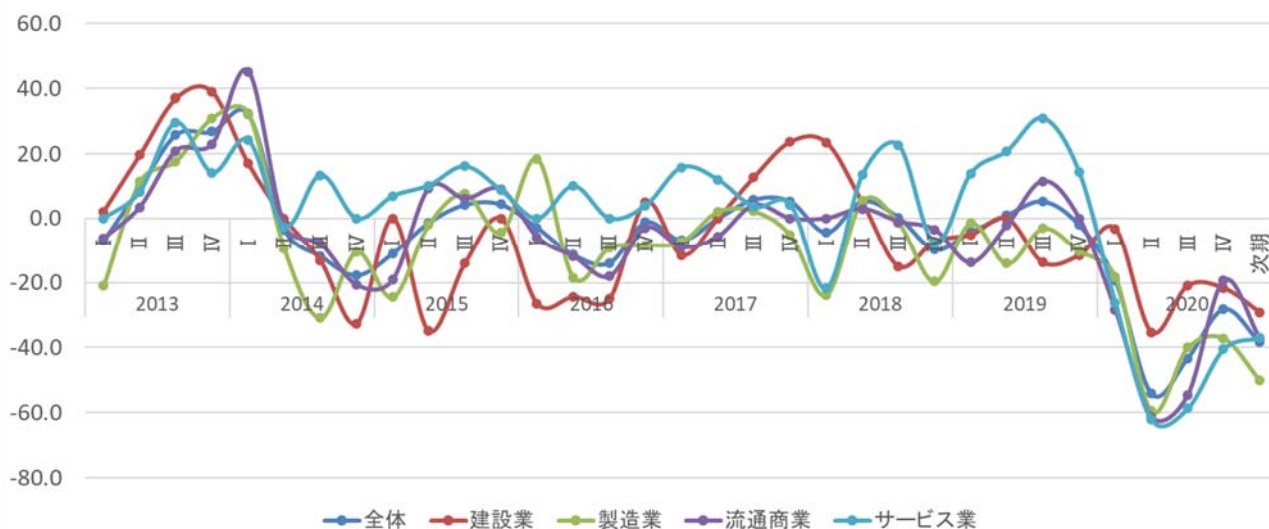
建設業：ほぼ横ばい（▲20.9→▲21.7）、製造業：2.9Pt のやや改善（▲40.0→▲37.1）

流通商業：35.3Pt の大幅な改善（▲54.7→▲19.3）、サービス業：18.3Pt の大幅な改善（▲58.7→▲40.4）

次期見通し：サービス業を除いて悪化見通し。とりわけ製造業と流通商業で大幅悪化見通し。

→（建設業：▲29.1、製造業：▲50.0、流通商業：▲37.2、サービス業：▲37.0）

11. 業種別・売上高



3-2. 規模別：全規模層で改善、とりわけ20～50人規模層を除いて大幅な改善。

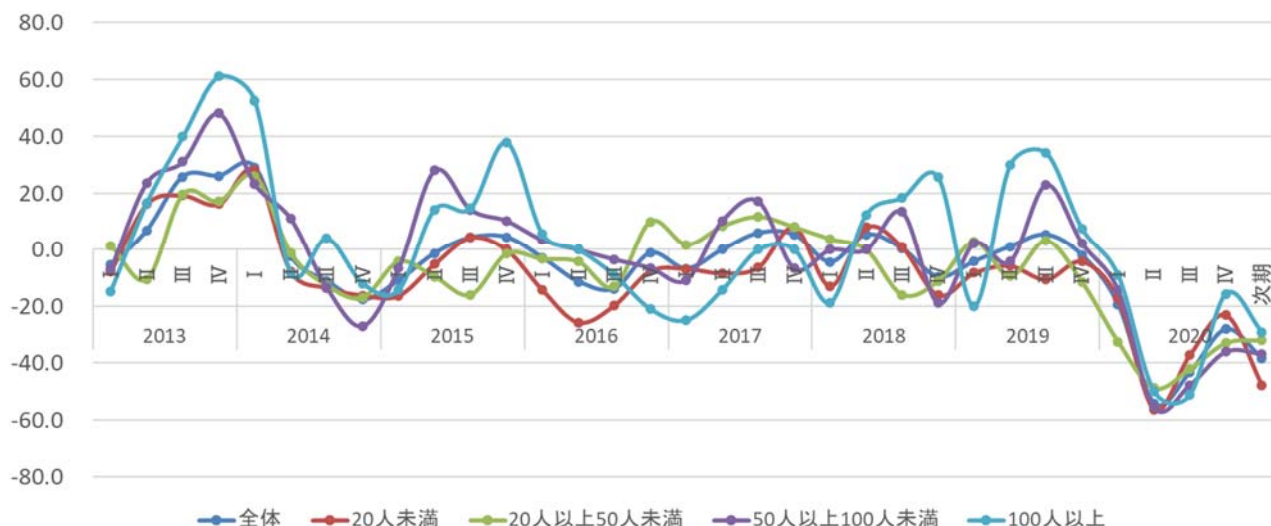
20人未満：14.0Ptの大幅な改善（▲37.1→▲23.1）、20～50人：9.1Ptの改善（▲42.0→▲32.9）

50～100人：11.7Ptの大幅な改善（▲47.7→▲36.0）、100人以上：35.7Ptの大幅な改善（▲51.3→▲15.6）

次期見通し：20人未満、100人以上規模で大幅な悪化見通し。

→（20人未満：▲47.7、20～50人：▲31.9、50～100人：▲36.7、100人以上：▲29.0）

12. 規模別・売上高



3-3. 地域別：全地域で改善、とりわけ道東以外で大幅な改善

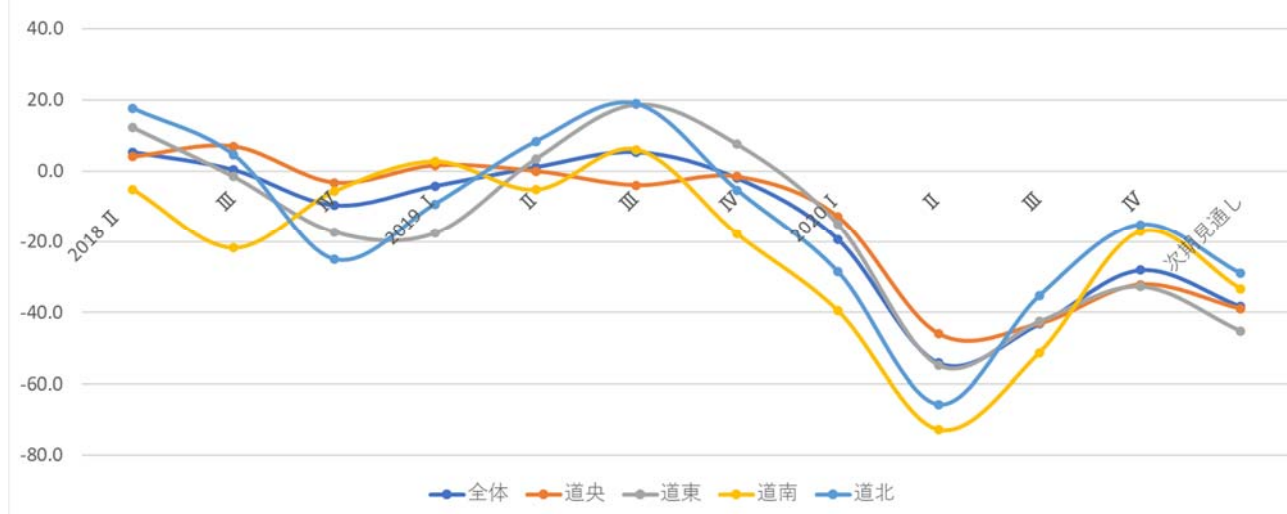
道 央：10.9Ptの大幅な改善（▲43.1→▲32.1）、道 東：9.9Ptの改善（▲42.6→▲32.7）

道 南：34.1Ptの大幅な改善（▲51.2→▲17.1）、道 北：20.1Ptの大幅な改善（▲35.3→▲15.2）

次期見通し：道央を除いて大幅な悪化見通し。道央は悪化見通し。

→次期見通しDI（道 央：▲38.9、道 東：▲45.3、道 南：▲33.3、道 北：▲29.0）

13. 地域別・売上高（前年同期比）



4. 採算

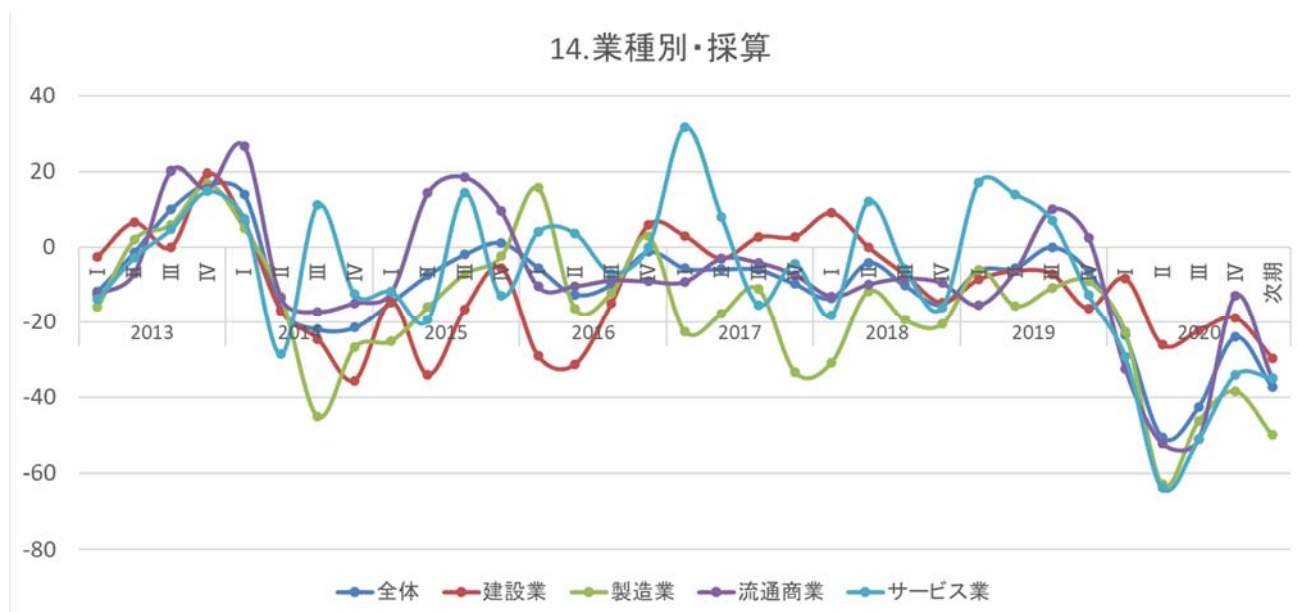
4-1. 業種別：前回調査に続き、全業種で改善。とりわけ、流通商業、サービス業で大幅な改善

建設業：3.4Pt のやや改善（▲22.4→▲19.0）、製造業：7.9Pt の改善（▲46.3→▲38.3）

流通商業：38.2Pt の大幅な改善（▲51.2→▲12.9）、サービス業：17.0Pt の大幅な改善（▲51.1→▲34.1）

次期見通し：今期結果とは対照的に、サービス業を除いて大幅な悪化見通し。

→（建設業：▲29.6、製造業：▲50.0、流通商業：▲34.9、サービス業：▲34.9）



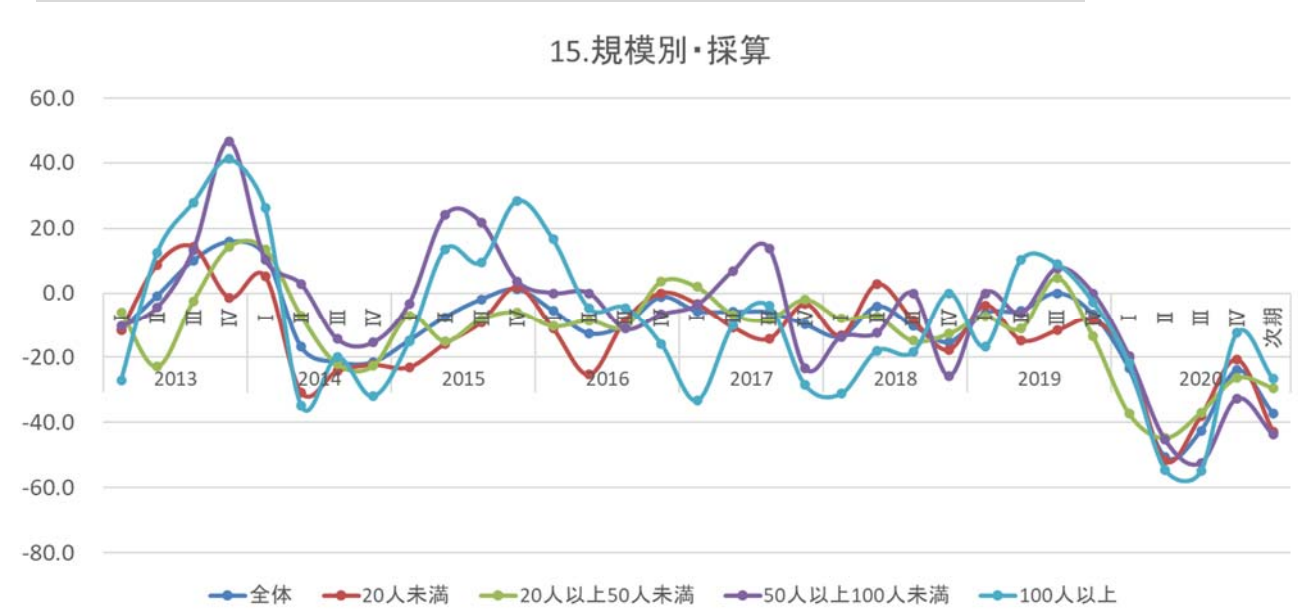
4-2. 規模別：全規模層で大幅な改善（100人以上規模は、40ポイント以上）。

20人未満：17.4Pt の大幅な改善（▲38.0→▲20.7）、20～50人：10.6Pt の改善（▲37.0→▲26.4）

50～100人：19.7Pt の大幅な改善（▲52.4→▲32.7）、100人以上：42.5Pt の大幅な改善（▲55.0→▲12.5）

次期見通し：全規模層で悪化見通し。特に、20-50人規模層を除いて大幅な悪化見通し。

→（20人未満：▲42.9、20～50人：▲29.4、50～100人：▲43.8、100人以上：▲26.7）



4-3. 地域別：全地域で大幅な改善。なかでも、道南、道北での改善幅が大きい。

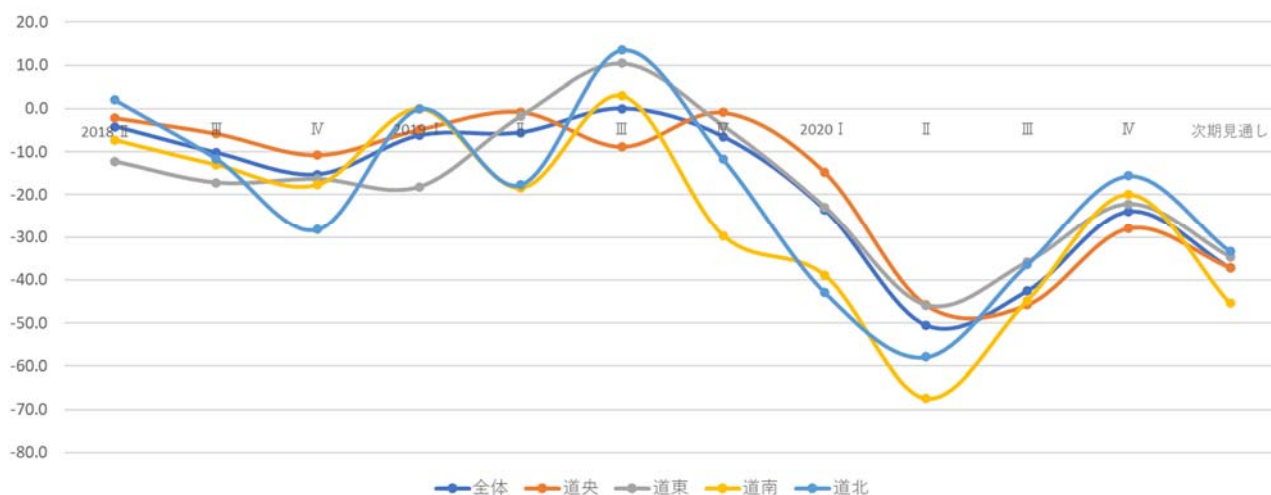
道 央：17.9Pt の大幅な改善（▲45.8→▲27.9） 道 東：13.6Pt の大幅な改善（▲35.8→▲22.2）

道 南：24.7Pt の大幅な改善（▲44.7→▲20.0）、道 北：20.7Pt の大幅な改善（▲36.4→▲15.6）

次期見通し：全業種で悪化見通し。とりわけ道南、道北での悪化幅が大きい（反動？）

→次期見通し DI（道 央：▲37.1、道 東：▲34.6、道 南：▲45.5、道 北：▲33.3）

16. 地域別・採算（前年同期比）



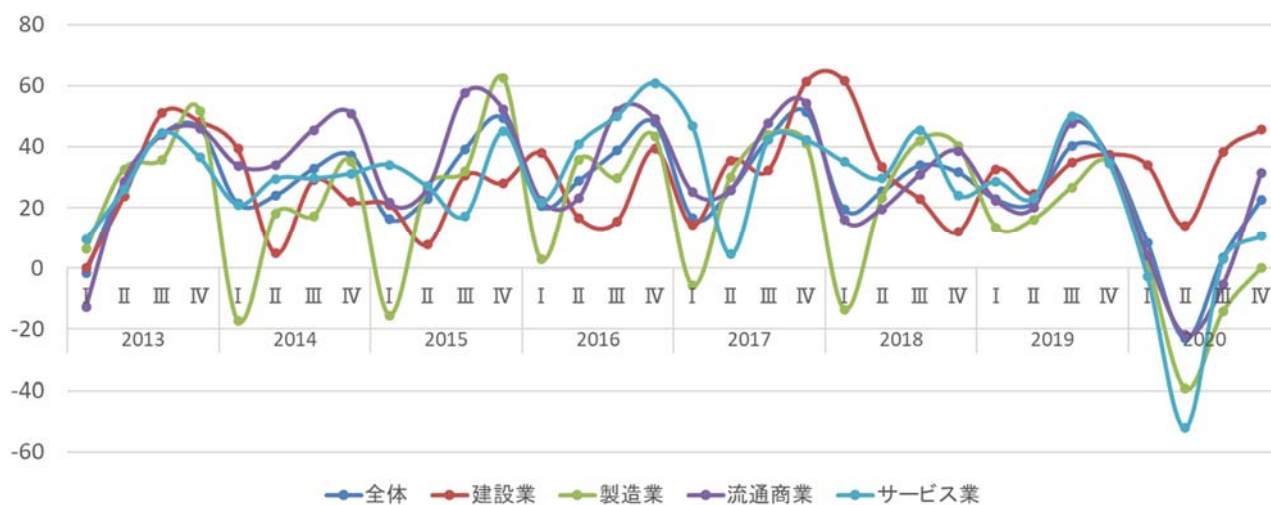
5. 採算の水準

5-1. 業種別：全業種で改善。特に製造業、流通商業では2期連続の大幅な改善

建設業：7.5Pt の改善（38.2→45.7）、製造業：14.3Pt の大幅な改善（▲14.3→0.0）

流通商業：36.8Pt の大幅な改善（▲5.5→31.3）、サービス業：7.7Pt の改善（2.9→10.5）

17. 業種別・採算の水準

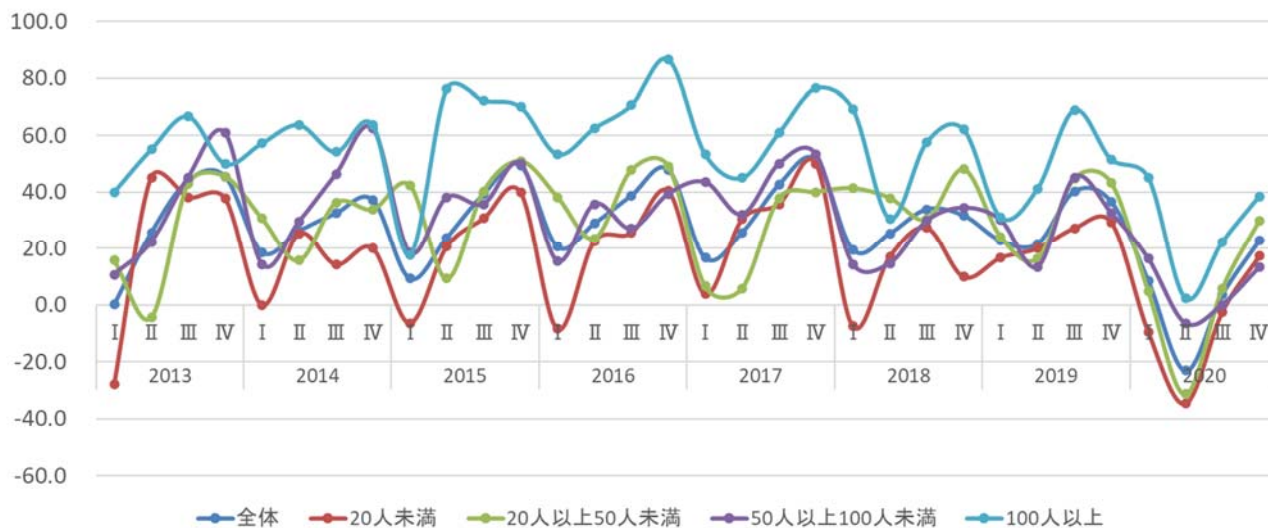


5-2. 規模別：全規模層で大幅な改善

20人未満：19.7Ptの大幅な改善（▲2.6→17.1）、20～50人：24.1Ptの大幅な改善（5.6→29.7）

50～100人：13.2Ptの大幅な改善（0.0→13.2）、100人以上：16.2Ptの大幅な改善（22.2→38.5）

18. 規模別・採算の水準

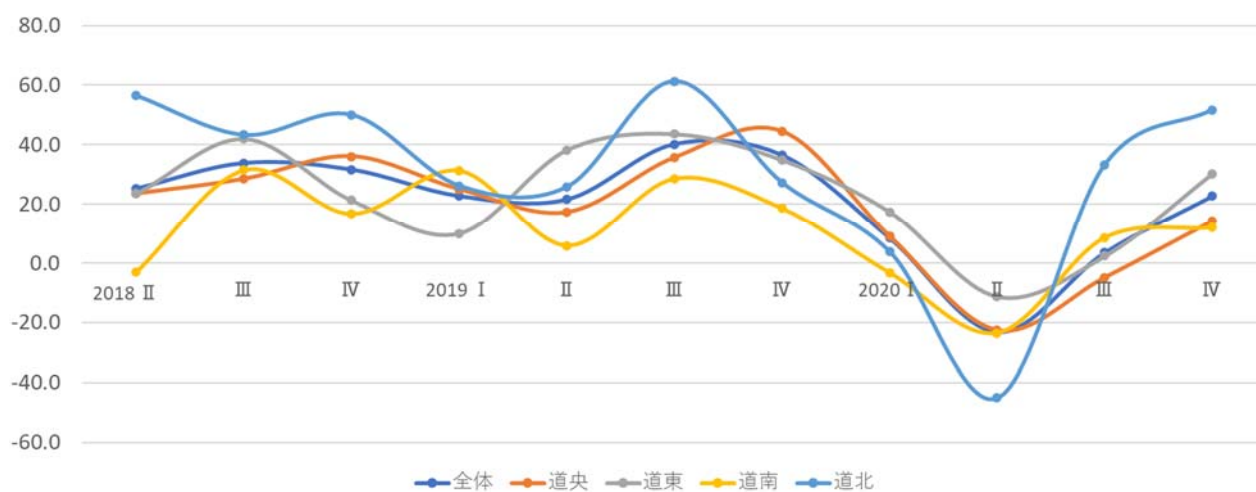


5-3. 地域別：全地域で改善、道南を除いて大幅な改善。

道 央：19.1Ptの大幅な改善（▲4.9→14.2）、道 東：27.9Ptの大幅な改善（2.3→30.2）

道 南：3.4Ptのやや改善（8.6→12.0）、道 北：18.4Ptの大幅な改善（33.3→51.7）

19. 地域別・採算の水準



6. 業況水準

6-1. 業種別：流通商業で大幅な改善、建設業、サービス業でやや悪化。

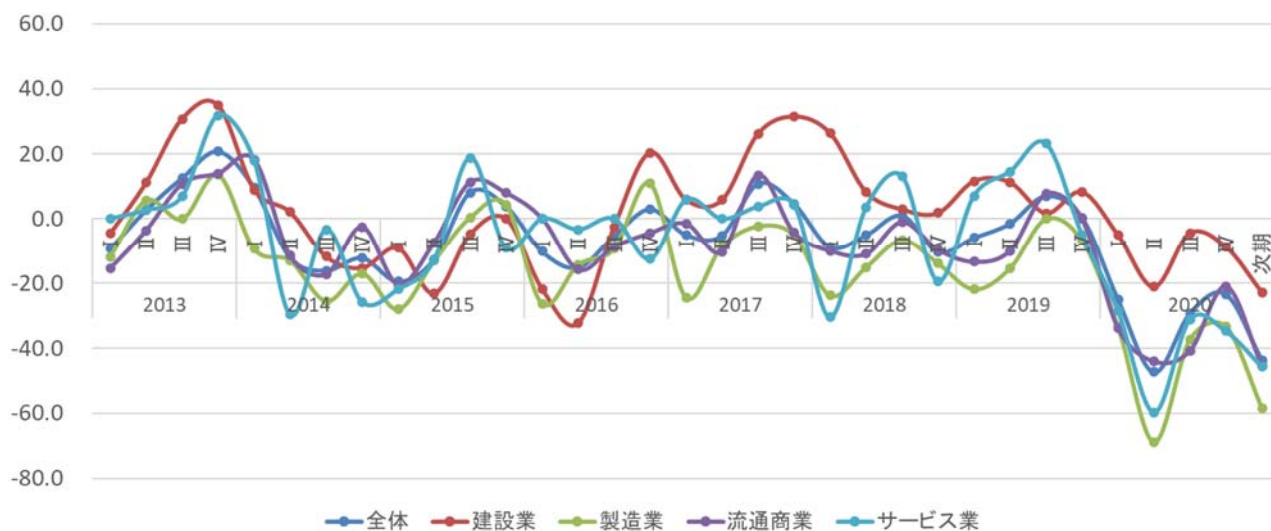
建設業：4.4Pt のやや悪化（▲4.4→▲8.8）、製造業：4.0Pt のやや改善（▲37.3→▲33.3）

流通商業：19.8Pt の大幅な改善（▲40.7→▲20.9）、サービス業：3.7Pt のやや悪化（▲31.1→▲34.8）

次期見通し：全業種で大幅な悪化見通し。

→（建設業：▲22.8、製造業：▲58.3、流通商業：▲45.3、サービス業：45.7）

20.業種別・業況水準



6-2. 規模別：100人以上規模で大幅な改善、それ以外では大幅な悪化

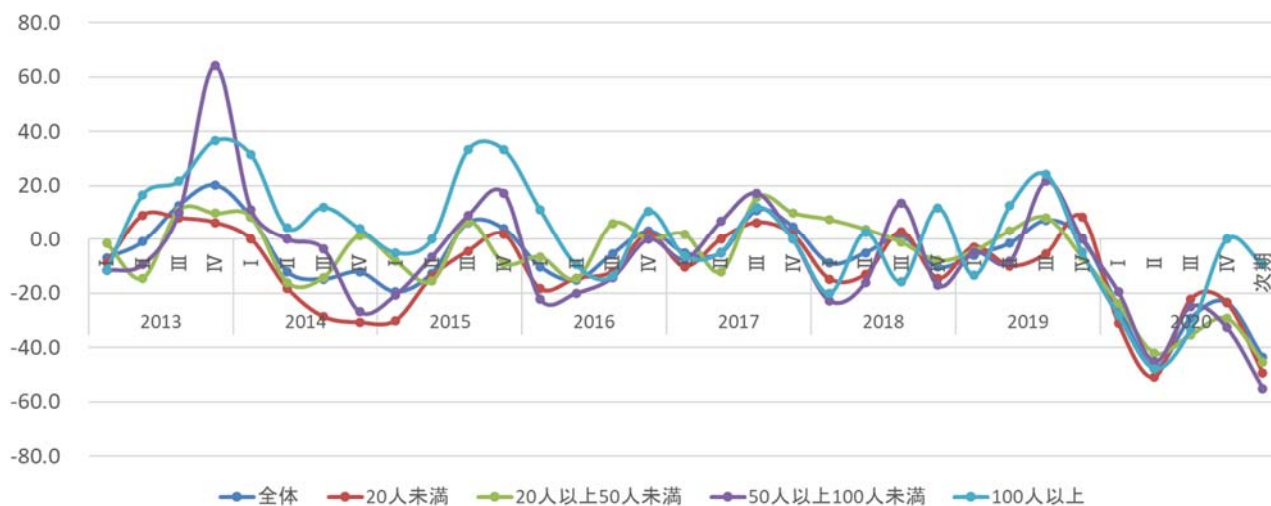
20人未満：1.2Pt のやや悪化（▲22.3→▲23.5）、20～50人：6.0Pt の改善（▲35.4→▲29.3）

50～100人：7.7Pt の悪化（▲25.0→▲32.7）、100人以上：33.3Pt の大幅な改善（▲33.3→0.0）

次期見通し：全規模層で悪化見通し。とりわけ100人未満の各規模層で大幅な悪化見通し。

→（20人未満：▲49.4、20～50人：▲45.3、50～100人：▲55.1、100人以上：▲9.4）

21.規模別・業況水準



6-3. 地域別：全地域で改善

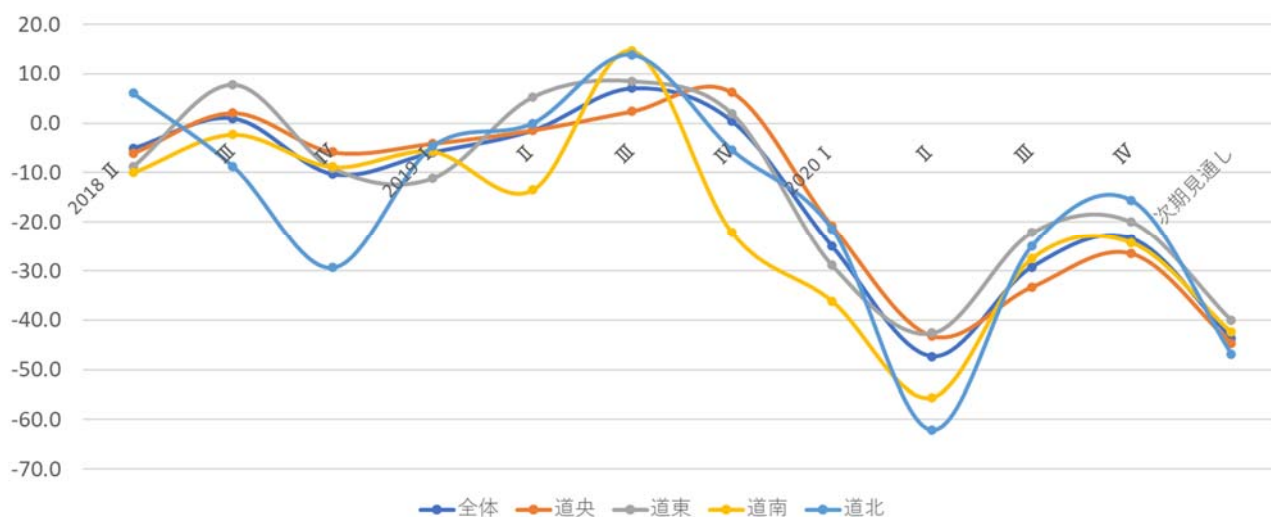
道 央：6.8pt の改善（▲33.3→▲26.5）、道 東：2.2pt のやや改善（▲22.2→▲20.0）

道 南：3.3pt のやや改善（▲27.5→▲24.2）、道 北：9.4pt の改善（▲25.0→▲15.6）

次期見通し：全地域で大幅な悪化見通し

→次期見通し DI（道 央：▲44.7、道 東：▲40.0、道 南：▲42.4、道 北：▲46.9）

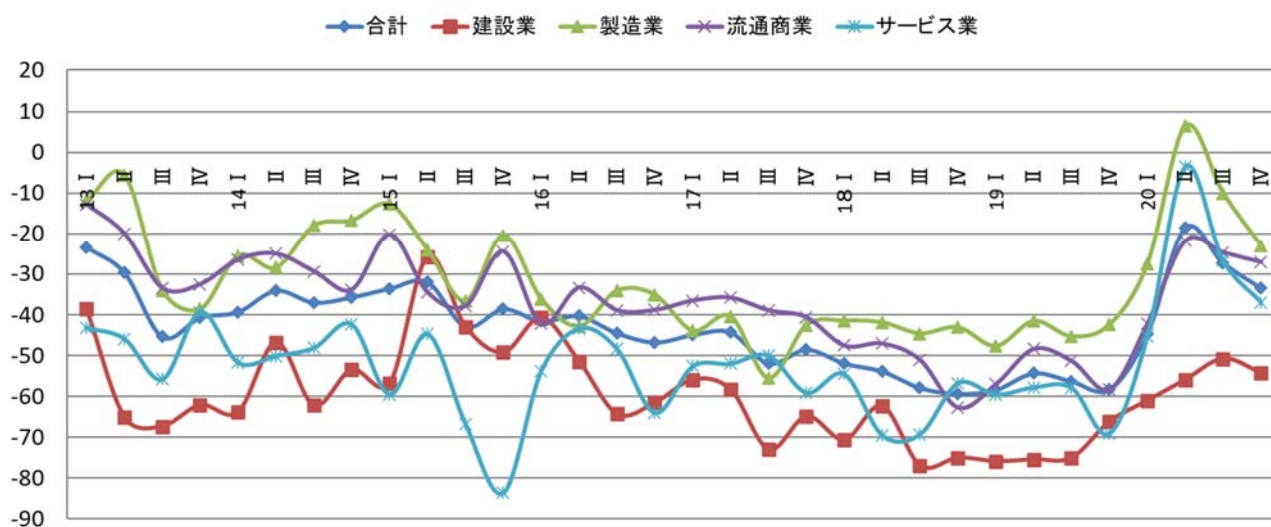
22. 地域別・業況水準



7. 人手の過不足

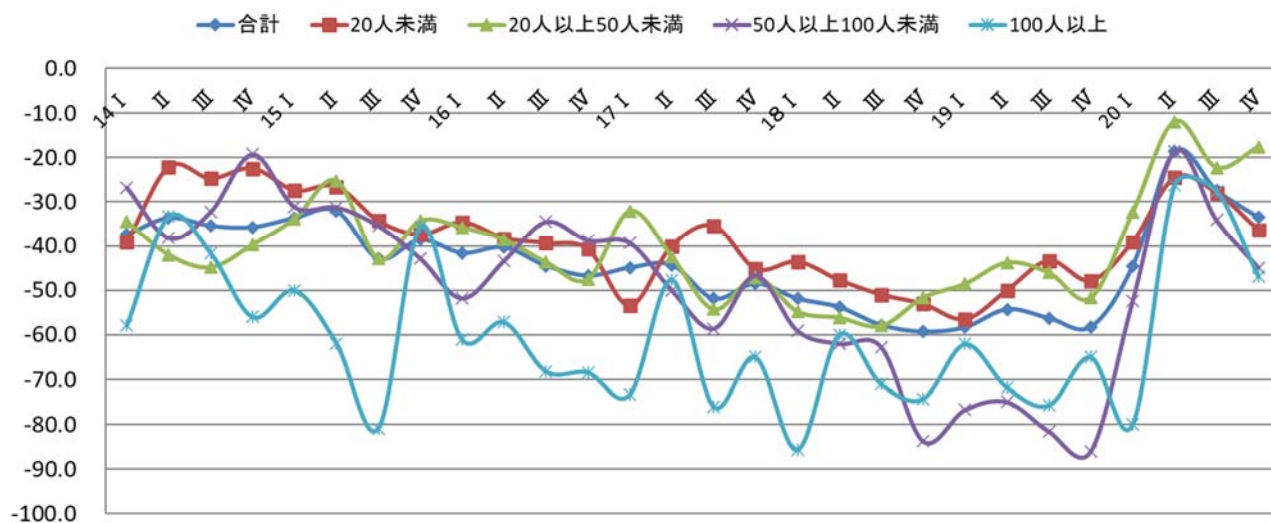
7-1. 業種別：全業種でDIの悪化（不足感）。製造業とサービス業で悪化幅大。建設業は水準でマイナス50台

23. 業種別・人手の過不足



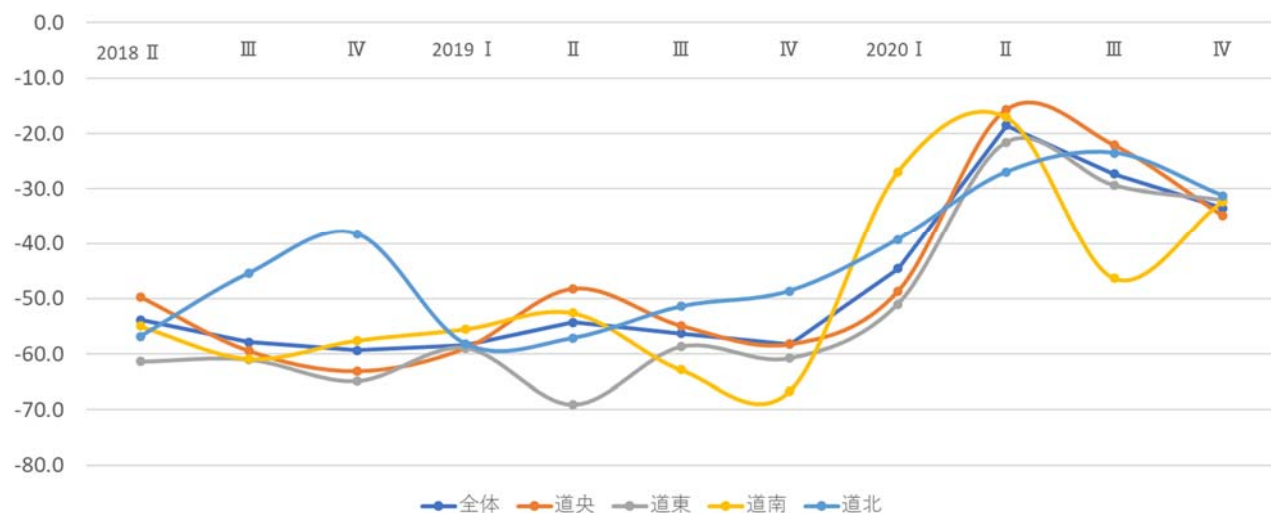
7-2. 規模別：20-50 人規模を除いて悪化、とりわけ 50 人以上規模層で悪化幅大きく、低水準。

24. 規模別・人手の過不足



7-3. 地域別：道南で大幅な改善、道央で大幅な悪化。

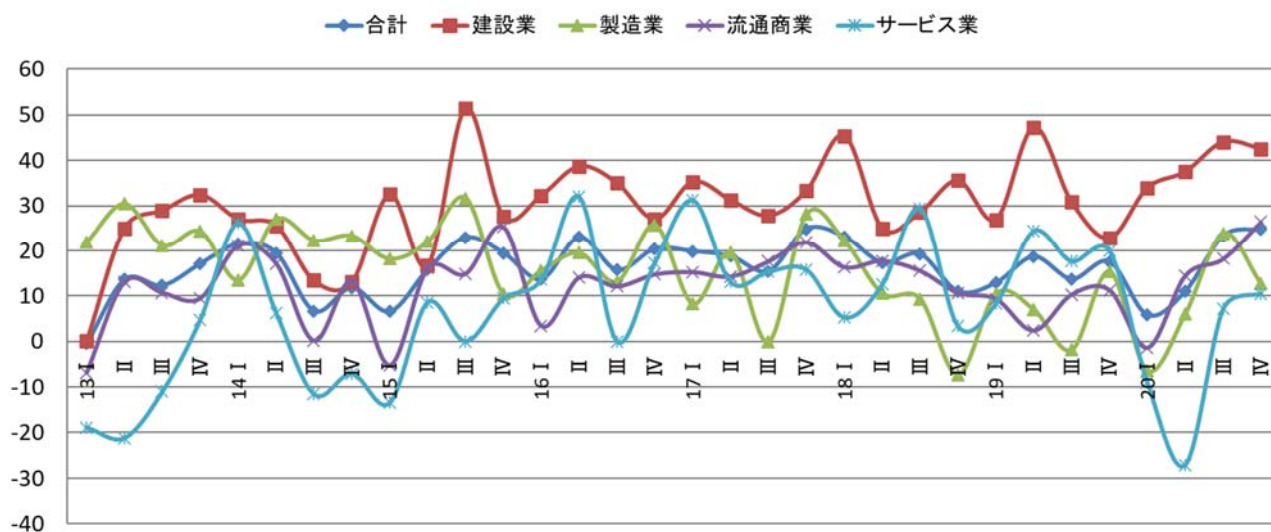
25. 地域別・人手の過不足



8. 資金繰りの状況

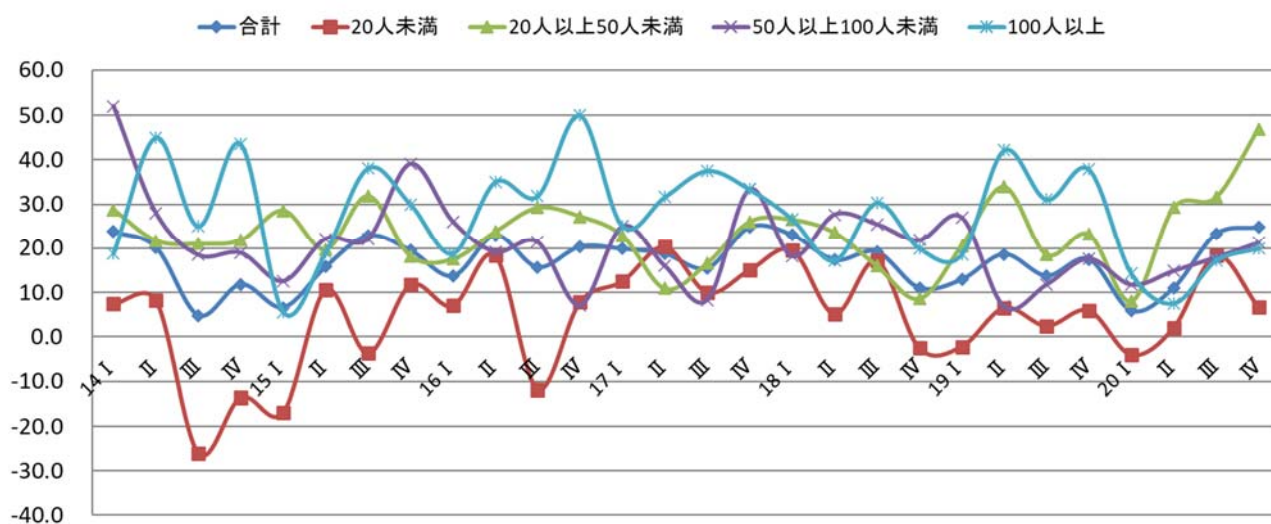
8-1. 業種別：製造業で大幅な悪化。流通商業、サービス業は改善。

26.業種別・資金繰り



8-2. 規模別：20人未満規模層で大幅な悪化。20-50人規模で大幅な改善

27.規模別・資金繰り



8-3. 地域別：道東、道南でやや悪化。道北で大幅な改善。

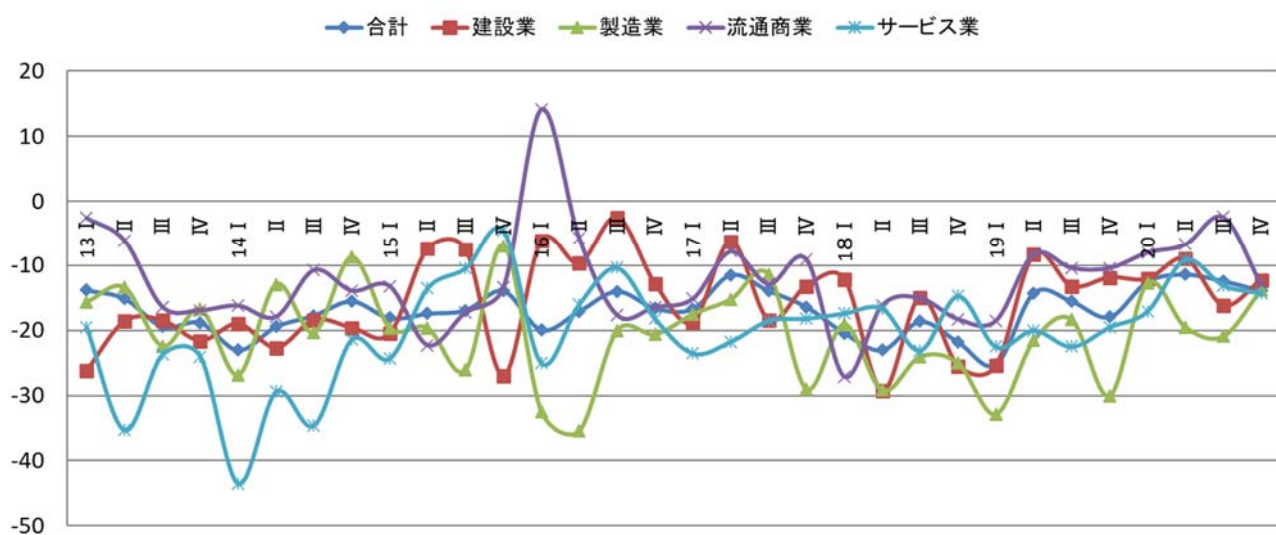
28. 地域別・資金繰り



9. 設備の過不足

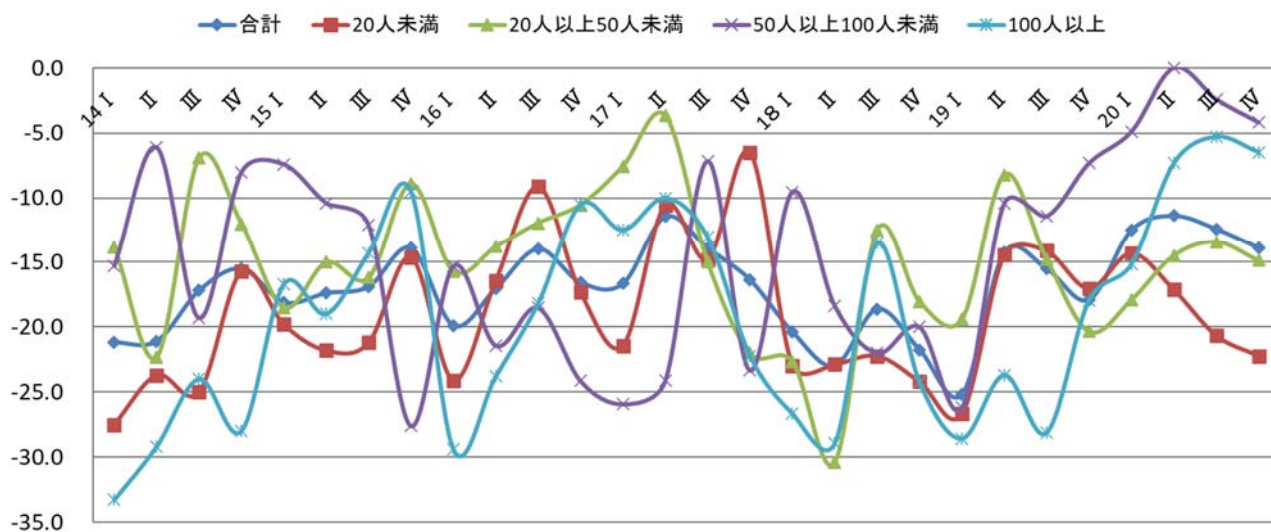
9-1. 業種別：流通商業でDIは大幅な悪化。建設業、製造業では改善。

29. 業種別・設備の過不足



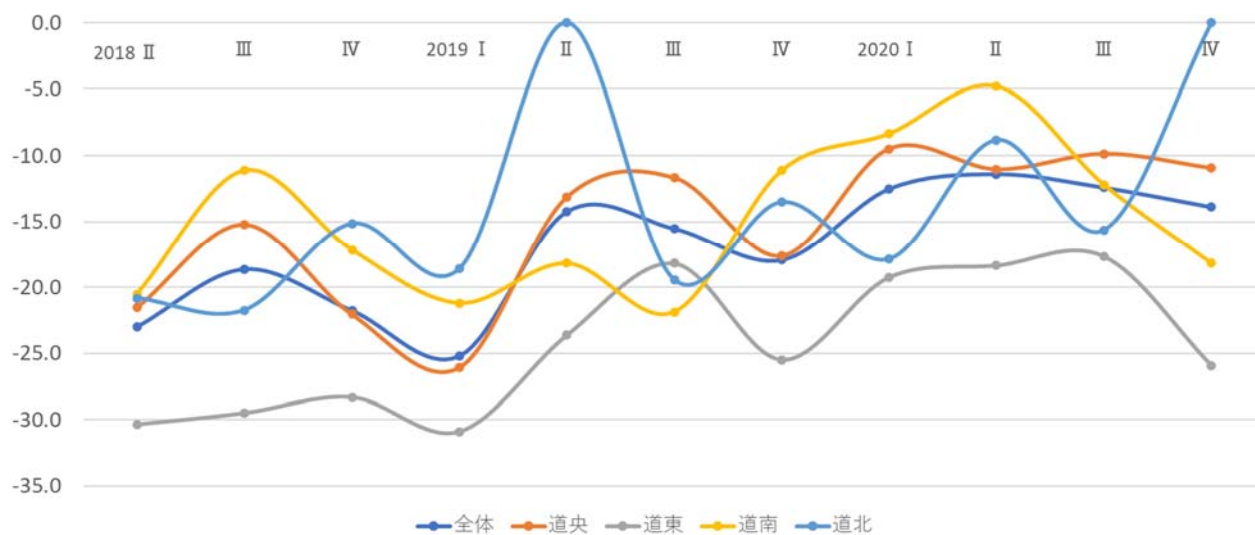
9-2. 規模別：全規模層でやや悪化。

30. 規模別・設備の過不足



9-3. 地域別：程度の差はあるが、道北を除いて悪化。道北は大幅な改善。

31. 地域別・設備の過不足



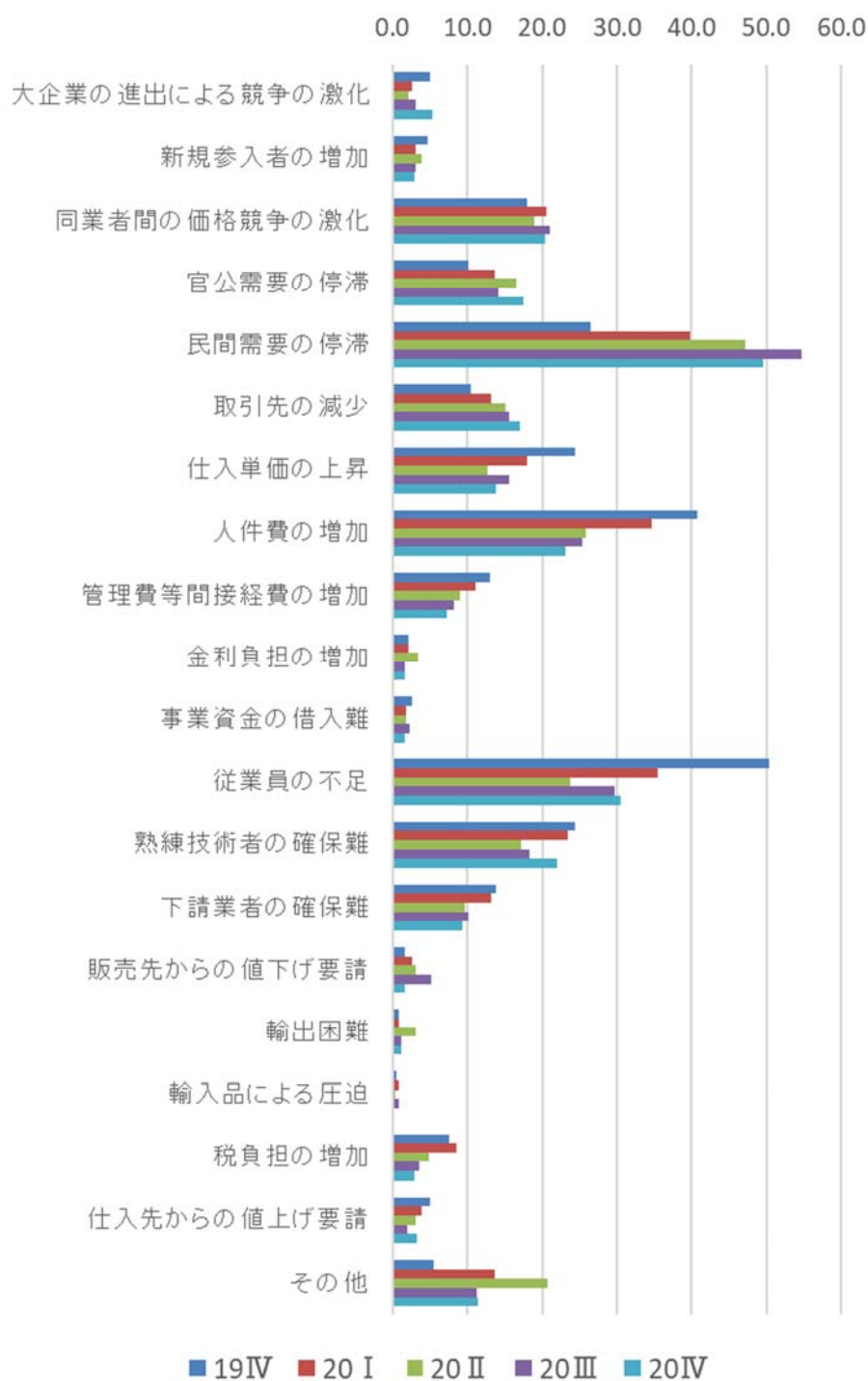
10. 経営上の問題点、次期の経営上の力点

【経営上の問題点】：上位3項目に変動はない

「民間需要の停滞」（47.2%→54.7%→49.6%）、「従業員の不足」（23.8%→29.7%→30.5%）、

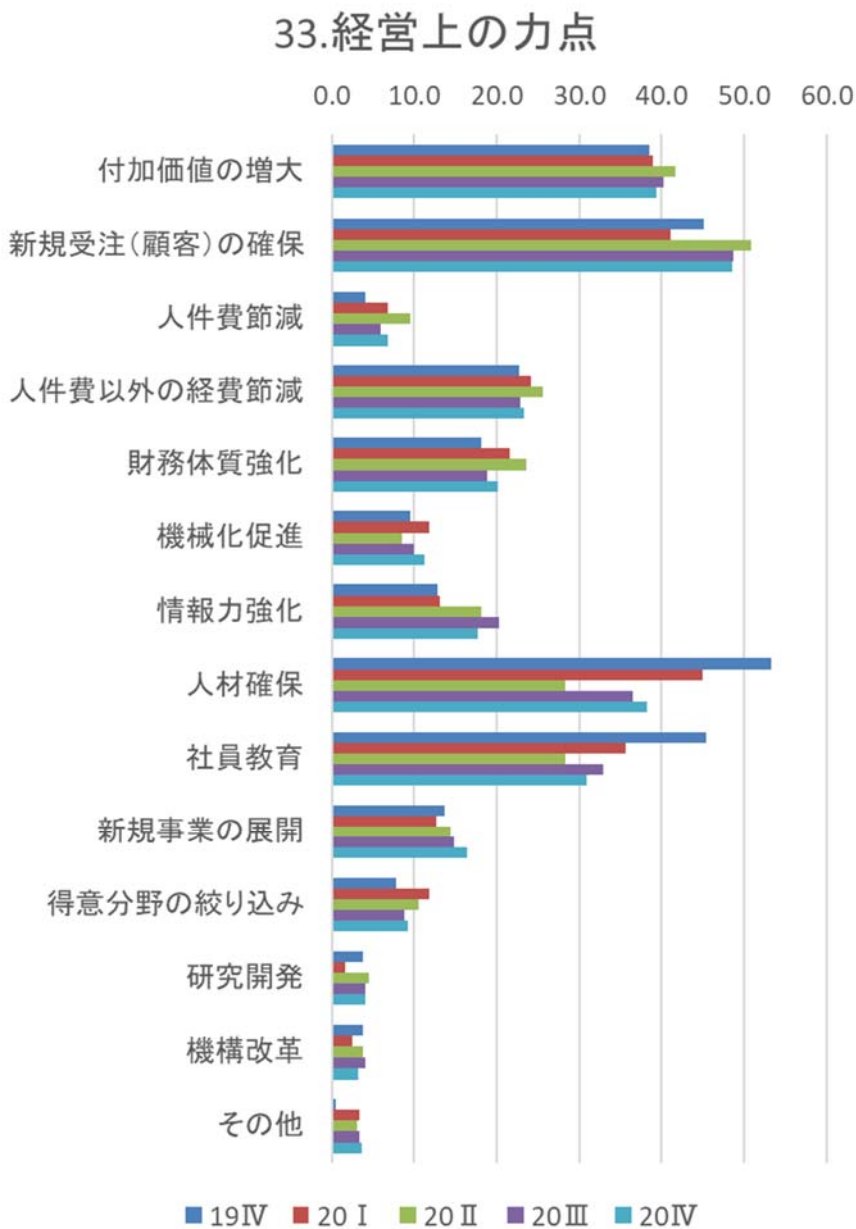
「人件費の増加」（34.6%→25.9%→25.4%→23.2%）

32.経営上の問題点



【経営上の力点】

- ・上位3項目：「新規受注（顧客）の確保」（50.9%→48.7%→48.6%）、「付加価値増大」（41.6%→40.2%→39.4%）、「人材確保」（28.3%→36.5%→38.2%）



経営上の努力コメント（業種別）

【建設業】

- ・社会全体がコロナ禍の為従業員に対しての予防策を実施しワクチンが出来るまでの間陽性者を出さないようにしていく 陽性者が出た場合仕事に影響してくるため
- ・補助金助成金の活用 新規ユーザー（マーケット）へのアプローチ（実践中） 新商品、工法開発（中）
- ・営業地域の拡大 新規顧客の拡大
- ・来年度の受注に全力をかける 人材募集
- ・人材確保
- ・総動員による官工事の受注（管理職も含めて）
- ・冬は除雪のみでしたが、今期は工事の受注も行い、少しでも多くの売上確、取引先にお金が届くよう、冬工事も受注した
- ・新型コロナウイルス対策をおこないながら、営業活動・施工を実施。今後も継続予定。
- ・本来、今年度事業実施すべき相手先が多々はあったがコロナ禍において再検討するに至った来年度は実施を期待しているが状況は読めない※創業 35 年赤字決算は一度もないが今年度は初めての赤字決算の見通しやむを得ずと考
- ・現時点で大きな影響は出ていないが社会環境が大きく変化しており、それらに対応する為の情報収集をしている。
- ・ウィズコロナが日常にある生活対応と社員の健康管理の指導。新しい業種、事業へと変化があるので追従していきたい。

【製造業】

- ・コロナの第3波が来て飲食店は売上が相当下がっている 在宅用の商品開発販売も試みている
- ・このコロナ禍をどう生き抜くのか？を常に考え、この先も続くものと考えコロナ禍の世の中でも成長できる企業を目指す
- ・工場生産コスト見直し
- ・雇用増加 社内 IT 化 設備投資 新商品開発 BCP 取組開始 など
- ・今現在コロナの終息までじっと耐えて我慢し来るべき時に備えるしかない
- ・顧客死守と利益率の確保
- ・今後は工場において設備変更により生産コストを削減 来年度はこのことに特化していく 人手不足を解消
- ・顧客のニーズに対応できるように努力 コロナ対応助成の情報収集 仕入先や販売店との連携 地位社会に貢献 経営力の強化に向けて学習
- ・スマホによる情報共有
- ・顧客の場面情報とつぶやきの全社収集活動から、潜在需要の洗い出しを努めて行っています。
- ・従業員の社内研修（異なる部署での業務処理体験）の実施。
- ・店舗売上減少を補うための販促 DM の発送、ネット販売の強化
- ・新商品の開発と販売活動
- ・3ヶ年計画の見直しを進めている。コロナ禍でも生き抜ける対策を検討、新事業の準備、再生可能エネルギーへの投資準備。

【流通商業】

- ・経営削減
- ・積極的に外に出ることが難しい状況の中で「ぬけ」や「もれ」を無くし効率を向上することを重視し、一つ一つの現場をきちんと丁寧にやり遂げる事でお客様の信頼を得て利益につながる考えで行っていく
- ・丁寧な営業
- ・オンライン会議による現状把握と情報発信を増やした
- ・新たな不動産物件情報サイトへの登録利用などを試みている
- ・なるべく休業する
- ・人件費以外の経費節減
- ・社員のテレワークなどによる接点の減少による不安、不満の解消
- ・我々中小零細企業ではコロナ対策自体が無理 成り行きに合わせるしかないと思う 早く終息してもらうことを願うだけ
- ・販売方策の再検討
- ・マスク・アルコールが順調に入荷したので売上・利益が確保されたが今後のことは解らない
- ・感染者数の増加に対して従業員の私生活の行動に対しての注意喚起の徹底
- ・経営指針の再考
- ・コロナがどうのこうのではなく、もともと業態悪化は経営していればよくありうる事 それがたまたまコロナの影響力が強かっただけ 逆に内部的には新規事業への弾みがついた
- ・ブランドの刷新 WEB 戦略
- ・商品力の強化
- ・得意先の掘り起こし等
- ・とにかくムダを省く
- ・①新型コロナウイルス感染拡大のため、展示会の中止 ②営業関係者の出張中止
- ・コロナ禍の中様々なことを試みたが、正直限界を感じている。・感染がおさまらない限り、何をしても厳しいのではないかと。
- ・特に考えていない。
- ・現取引先のニーズの把握と迅速な対応の継続新規取引先の開拓と獲得

【サービス業】

- ・コロナ状況下売り上げ確保の為人材補強
- ・診療科で不足している人材（医師）の補充による売り上げ増を図った
- ・通常対面営業のみではなくオンライン、電話、メールなどを含めて顧客へのアプローチ数を増やす
- ・コロナ対策の徹底
- ・採用力強化のための WEB 戦略 ハローワークとの連携
- ・組織改革 新規事業開始→事業の継続的対応 プロジェクトチームを編成
- ・新規事業の展開と既存顧客のニーズの把握と付加価値の増大
- ・低迷している事業の補てんとして新規提案の訴求、繁忙事業への人の異動など
- ・官庁への要望書提出

- ・ 6 工場を 1 工場閉鎖し 5 工場体制とし経費の圧縮を行う 不採算店舗の閉店も行う
- ・ 新規受注の確保
- ・ コロナへの予防対策の徹底
- ・ 成果面のシステム IT 化。更に IT 化等で生産性を向上する。
- ・ 今年度はコロナ対策の支援費（補助金）が支給されている為、当社のサービスを利用する方達、スタッフの感染予防の為の設備を整え、安心してご利用いただけるようにした
- ・ 顧客先に向けて実施した、アンケート結果をもとに、来年度に向けたトップによる経営方針の発表・実施と中期経営計画を策定しているところです。・ 対面営業がなかなか出来づらい状況下の中で新たな営業スタイルを構築しているところです。・ また、コロナ感染者や濃厚接触者が発生したことを想定した対策を取りまとめリスク対策として社員が安心して働けるよう環境整備をととのえているところです。
- ・ 特になし
- ・ コロナによる事業環境の変化に対応する。今後も同様
- ・ コロナ終息までじーっと我慢

※参考1

業況(前年同期比)

カテゴリ	14 I	II	III	IV	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I	II	III	IV
合計	190	235	220	203	218	219	205	180	166	190	185	168	158	175	184	171	158	295	300	240	253	267	240	242	233	299	269	248
好転	34.7	23.8	19.5	19.7	18.3	24.7	25.4	25.0	25.3	17.9	21.1	21.4	19.0	25.1	27.2	25.1	18.4	21.4	21.7	20.0	22.1	19.5	27.9	21.5	14.6	9.0	13.8	13.7
不変	44.2	43.0	41.8	39.9	43.6	44.3	50.2	51.7	44.0	51.1	48.6	53.6	53.2	50.3	50.5	48.5	50.0	54.9	50.3	49.6	51.0	58.4	47.9	49.2	41.2	28.8	29.7	36.7
悪化	21.1	33.2	38.6	40.4	38.1	31.1	24.4	23.3	30.7	31.1	30.3	25.0	27.8	24.6	22.3	26.3	31.6	23.7	28.0	30.4	26.9	22.1	24.2	29.3	44.2	62.2	56.5	49.6
DI	14.4	-9.4	-18.8	-20.7	-19.8	-6.4	1.0	1.7	-5.4	-13.2	-9.2	-3.6	-8.9	0.6	4.9	-1.2	-13.3	-2.4	-6.3	-10.4	-4.7	-2.6	3.7	-7.9	-29.6	-53.2	-42.8	-35.9

業況水準

カテゴリ	14 I	II	III	IV	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I	II	III	IV
合計	189	234	225	205	220	220	207	180	166	191	184	168	160	168	184	172	159	294	298	243	254	270	240	244	236	298	270	252
良い	10.1	6.0	4.9	4.4	5.0	5.9	8.2	7.8	7.2	5.2	4.3	5.4	8.8	5.7	9.2	8.1	6.9	5.8	9.1	6.2	6.3	5.6	6.7	9.4	3.8	1.0	4.4	4.4
やや良い	24.3	19.7	16.0	18.5	17.3	16.4	25.1	20.6	15.7	13.6	21.7	23.2	17.5	20.1	23.4	20.3	17.6	19.0	17.4	16.9	18.5	19.3	23.3	17.6	15.7	6.0	14.8	13.1
そこそこ	40.7	36.8	40.0	42.0	35.9	42.7	39.6	47.2	44.0	47.1	42.4	45.8	42.5	43.1	45.7	47.7	42.1	45.2	48.0	43.6	44.5	48.9	47.1	46.3	36.0	33.9	32.2	41.7
やや悪い	16.4	30.3	30.2	23.9	30.0	27.3	20.3	19.4	25.9	26.7	24.5	19.0	23.8	25.9	16.3	17.4	23.9	24.8	19.8	24.7	23.6	18.9	17.5	18.4	28.0	28.9	25.9	21.4
悪い	8.5	7.3	6.2	11.2	11.8	7.7	6.8	5.0	7.2	7.3	7.1	6.5	7.5	5.2	5.4	6.4	9.4	5.1	5.7	8.6	7.1	7.4	5.4	8.2	16.5	30.2	22.6	19.4
DI値	9.5	-11.9	-15.5	-12.2	-19.5	-12.7	6.2	4.0	-10.2	-15.2	-5.4	3.0	-5.0	-5.2	10.9	4.7	-8.8	-5.1	1.0	-10.3	-5.9	-1.5	7.1	0.4	-25.0	-52.0	-29.3	-23.4

売上高(前年同期比)

カテゴリ	14 I	II	III	IV	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I	II	III	IV
合計	195	233	225	209	220	222	209	183	166	194	188	168	163	174	186	169	160	300	298	249	262	273	244	245	243	303	273	260
増加	47.7	27.5	25.3	20.6	26.8	28.4	30.1	32.8	31.0	23.7	23.4	28.4	23.9	28.8	31.2	30.2	25.0	29.3	27.9	24.5	26.0	27.8	30.3	28.2	20.6	11.2	13.9	19.2
横ばい	35.9	41.6	37.3	41.1	35.5	41.9	44.0	38.8	35.1	41.2	39.4	42.0	45.4	42.4	43.5	45.0	45.6	46.7	44.6	41.4	43.9	45.4	44.7	41.6	39.5	23.4	28.9	33.5
減少	16.4	30.9	36.9	38.3	37.7	29.7	25.8	28.4	33.9	35.1	37.2	29.6	30.7	28.8	25.3	24.9	29.4	24.0	27.5	34.1	30.2	26.7	25.0	30.2	39.9	65.3	57.1	47.3
DI値	31.3	-3.4	-11.6	-17.7	-10.9	-1.3	4.3	4.4	-2.9	-11.3	-13.8	-1.2	-6.7	0.0	5.9	5.3	-4.4	5.3	0.3	-9.6	-4.2	1.1	5.3	-2.0	-19.3	-54.1	-43.2	-28.1

採算 (前年同期比)

カテゴリ	14 I	II	III	IV	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I	II	III	IV
合計	183	231	225	204	215	213	199	175	164	190	180	152	159	162	183	163	155	289	292	242	256	269	244	229	234	299	268	250
好転	33.9	20.3	16.9	16.2	20.5	24.9	24.1	24.6	23.2	17.9	20.0	23.6	22.6	24.0	21.9	21.5	16.1	20.4	17.8	18.2	25.4	20.4	23.0	21.4	17.1	9.7	13.1	15.6
横ばい	45.4	42.9	41.8	46.1	44.2	42.7	49.7	52.0	48.2	51.6	50.0	51.6	49.1	46.2	50.3	47.2	54.2	55.0	54.1	48.3	43.0	53.5	54.1	50.7	42.3	30.1	31.3	44.8
悪化	20.8	36.8	38.2	37.7	35.3	32.4	26.1	23.4	28.7	30.5	30.0	24.8	28.3	29.8	27.9	31.3	29.7	24.6	28.1	33.5	31.6	26.0	23.0	27.9	40.6	60.2	55.6	39.6
DI値	13.1	-16.5	-21.3	-21.6	-14.8	-7.5	-2.0	1.2	-5.5	-12.6	-10.0	-1.2	-5.7	-5.8	-6.0	-9.8	-13.5	-4.2	-10.3	-15.3	-6.3	-5.6	0.0	-6.6	-23.5	-50.5	-42.5	-24.0

採算水準

カテゴリ	14 I	II	III	IV	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I	II	III	IV
合計	150	217	225	183	197	205	186	160	146	170	168	122	139	132	162	146	139	241	245	202	224	236	199	211	213	255	230	203
黒字	23.3	22.1	20.4	21.9	17.3	19.5	22.6	28.1	20.5	22.4	22.0	25.3	20.1	16.7	25.9	29.5	24.5	19.9	28.6	20.3	19.2	17.8	25.6	23.2	19.2	12.9	18.3	21.2
やや黒字	26.7	29.0	27.6	33.9	29.9	29.3	37.1	33.8	30.8	30.6	35.7	38.4	27.3	31.4	32.1	33.6	22.3	29.9	27.3	31.2	28.1	30.5	32.7	33.6	19.7	16.9	23.9	27.6
収支トントン	20.7	22.1	20.9	25.7	21.8	25.4	19.9	25.6	17.8	22.9	23.2	20.5	21.6	29.5	26.5	25.3	25.9	25.7	22.0	28.7	28.1	25.0	23.6	22.7	30.5	17.3	19.1	25.1
やや赤字	16.7	14.3	11.6	12.6	16.2	15.1	14.0	9.4	17.8	11.2	14.9	11.6	18.7	14.1	8.0	4.8	12.2	15.4	16.7	10.9	14.7	16.5	11.6	12.8	13.1	19.6	17.4	10.8
赤字	12.7	12.4	7.6	6.0	14.7	10.7	6.5	3.1	13.0	12.9	4.2	4.1	12.2	8.3	7.4	6.8	15.1	9.1	5.3	8.9	9.8	10.2	6.5	7.6	17.4	33.3	21.3	15.3
DI値	20.6	24.4	28.8	37.2	16.3	23.0	39.2	49.4	20.5	28.8	38.7	47.9	16.5	25.6	42.6	51.4	19.4	25.3	33.9	31.7	22.8	21.6	40.2	36.5	8.5	-23.1	3.5	22.7

1人当たり売上高 (前年同期比)

カテゴリ	14 I	II	III	IV	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I	II	III	IV
合計	194	235	225	208	215	223	207	179	166	192	189	166	160	170	186	168	161	296	303	250	259	269	245	247	241	300	272	257
増加	37.6	22.6	22.2	16.3	22.8	22.4	27.5	25.7	25.3	19.8	18.5	27.1	18.8	22.3	27.4	30.4	20.5	23.0	21.5	25.2	19.7	24.2	25.7	24.7	21.6	9.7	15.8	20.2
横ばい	42.8	40.9	42.2	48.1	40.0	44.8	47.3	47.5	41.6	50.5	52.4	48.8	46.9	48.6	48.9	42.3	50.9	54.4	51.5	47.2	53.3	50.6	50.2	51.0	43.6	31.0	30.9	42.8
減少	19.6	36.6	33.8	35.6	37.2	32.7	25.1	26.8	33.1	29.7	29.1	24.1	34.4	29.1	23.7	27.0	28.6	22.6	27.1	27.6	27.0	25.3	24.1	24.3	34.9	59.3	53.3	37.0
DI値	18.0	-14.0	-11.6	-19.2	-14.4	-10.3	2.4	-1.1	-7.8	-9.9	-10.6	3.0	-15.6	-6.9	3.8	3.0	-8.1	0.3	-5.6	-2.4	-7.3	-1.1	1.6	0.4	-13.3	-49.7	-37.5	-16.7

1人当たり付加価値 (前年同期比)

カテゴリ	14 I	II	III	IV	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I	II	III	IV
合計	192	231	225	202	211	216	206	180	164	189	186	165	160	166	185	167	160	292	299	248	257	267	244	246	239	300	268	256
増加	28.1	16.5	17.3	17.3	18.0	19.0	24.3	25.6	20.1	18.5	17.7	21.8	16.3	21.4	21.1	26.9	18.1	21.9	22.1	21.4	19.1	21.0	21.7	20.3	17.2	7.0	12.3	15.2
横ばい	45.8	48.1	43.1	45.5	46.0	50.0	49.5	46.7	48.8	53.4	52.2	53.3	50.6	50.9	51.9	46.7	54.4	51.4	51.2	50.4	54.1	54.3	54.5	57.7	46.4	37.7	40.7	48.8
減少	26.0	35.5	36.4	37.1	36.0	31.0	26.2	27.8	31.1	28.0	30.1	24.8	33.1	27.7	27.0	26.3	27.5	26.7	26.8	28.2	26.8	24.7	23.8	22.0	36.4	55.3	47.0	35.9
DI値	2.1	-19.0	-19.1	-19.8	-18.0	-12.0	-1.9	-2.2	-11.0	-9.5	-12.4	-3.0	-16.9	-6.4	-5.9	0.6	-9.4	-4.8	-4.7	-6.9	-7.8	-3.7	-2.0	-1.6	-19.2	-48.3	-34.7	-20.7

仕入単価 (前年同期比)

カテゴリ	14 I	II	III	IV	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I	II	III	IV
合計	189	225	225	201	207	212	194	176	158	185	186	160	156	156	176	162	158	283	287	241	256	261	241	236	231	285	263	251
上昇	59.8	60.0	56.9	54.2	44.9	51.9	44.8	31.3	20.9	17.3	17.7	21.3	30.8	35.1	34.7	42.6	45.6	47.3	45.3	51.0	47.7	51.7	48.1	48.3	41.1	23.2	25.9	23.5
横ばい	38.1	37.3	33.8	39.8	47.3	41.0	48.5	59.1	62.7	75.7	52.2	68.8	63.5	61.9	62.5	54.9	50.6	48.8	51.6	46.1	48.0	47.1	46.9	49.2	52.4	66.7	66.5	70.5
下降	2.1	2.7	3.1	6.0	7.7	7.1	6.7	9.7	16.5	7.0	30.1	10.0	5.8	3.0	2.8	2.5	3.8	3.9	3.1	2.9	4.3	1.1	5.0	2.5	6.2	10.2	7.6	6.0
D値	57.7	57.3	53.8	48.3	37.2	44.8	38.1	21.6	4.4	10.3	-12.4	11.3	25.0	32.1	31.8	40.1	41.8	43.5	42.2	48.1	43.4	50.6	43.2	45.8	34.6	13.0	18.3	17.5

人手の過不足

カテゴリ	14 I	II	III	IV	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I	II	III	IV
合計	194	233	225	207	214	222	207	182	161	191	191	169	158	172	183	169	158	299	292	246	257	267	238	242	231	291	271	254
過剰	0.0	0.0	0.4	0.5	0.5	0.9	1.0	0.5	0.6	1.0	0.0	0.0	0.6	1.7	0.5	0.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.4	1.1	0.8	0.8	1.7	6.5	4.1	1.2
やや過剰	9.3	8.6	6.7	8.7	8.9	9.0	5.8	10.4	8.1	7.3	4.7	5.9	7.6	8.0	4.4	7.7	3.8	3.7	5.5	5.3	4.7	5.6	6.3	3.3	8.2	15.1	12.2	11.4
適正	42.3	48.9	47.1	45.9	47.7	48.2	43.5	39.6	41.0	42.9	46.1	41.4	38.6	36.4	38.3	36.1	40.5	36.8	31.2	30.1	31.5	32.2	29.4	33.5	35.5	38.1	40.2	41.3
やや不足	40.2	33.5	30.7	34.3	29.4	33.3	38.6	38.5	43.5	39.8	37.7	39.1	38.6	42.0	43.7	39.1	43.7	42.5	45.2	46.7	48.6	42.7	49.2	49.2	40.7	33.0	33.9	37.4
不足	8.2	9.0	12.4	10.6	13.6	8.6	11.1	11.0	6.8	8.9	11.5	13.6	14.6	11.9	13.1	17.2	12.0	16.1	18.2	17.9	14.8	18.4	14.3	13.2	13.9	7.2	9.6	8.7
DI値	-39.1	-33.9	-36.0	-35.7	-33.6	-32.0	-42.9	-38.6	-41.6	-40.3	-44.5	-46.7	-44.9	-44.3	-51.9	-48.5	-51.9	-53.8	-57.9	-59.3	-58.4	-54.3	-56.3	-58.3	-44.6	-18.6	-27.3	-33.5

資金繰りの状況

カテゴリ	14 I	II	III	IV	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I	II	III	IV
合計	165	211	225	186	197	204	179	160	146	170	172	157	146	140	168	149	143	265	271	209	225	241	211	217	205	263	245	222
余裕あり	24.8	21.3	15.6	18.3	18.3	19.6	19.0	21.3	19.9	21.8	18.6	18.5	23.3	17.5	22.0	19.5	22.4	20.0	19.2	17.2	17.8	19.9	20.9	18.0	16.6	19.0	20.8	22.5
やや余裕あり	15.2	19.0	13.8	16.1	15.7	17.2	21.8	16.3	17.1	21.2	16.9	18.5	15.8	15.6	12.5	22.8	18.9	19.2	19.9	16.7	15.6	20.3	14.2	21.2	16.6	19.8	20.8	21.2
順調	40.6	38.9	35.1	43.0	38.6	42.2	41.3	44.4	39.7	37.1	44.8	46.5	41.8	52.5	46.4	40.3	40.6	38.9	41.0	43.1	46.2	38.2	43.6	39.2	39.5	33.5	40.0	37.4
やや窮屈	15.2	17.1	21.8	19.9	25.4	18.1	14.5	17.5	18.5	16.5	17.4	14.0	15.8	11.9	14.9	15.4	14.0	21.1	17.0	20.6	17.3	18.7	18.0	17.5	19.0	23.2	13.1	16.7
窮屈	4.2	3.8	1.8	2.7	2.0	2.9	3.4	0.6	4.8	3.5	2.3	2.5	3.4	2.5	4.2	2.0	4.2	0.8	3.0	2.4	3.1	2.9	3.3	4.1	8.3	4.6	5.3	2.3
DI値	20.6	19.4	5.8	11.8	6.6	15.8	22.9	19.5	13.7	22.9	15.7	20.4	19.9	18.8	15.5	24.8	23.1	17.4	19.2	11.0	12.9	18.7	13.7	17.5	5.9	11.0	23.3	24.8

設備の過不足感

カテゴリ	14 I	II	III	IV	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I	II	III	IV
合計	177	228	225	200	205	213	20	179	161	176	179	163	156	152	180	165	157	287	290	239	250	260	232	240	232	290	266	245
過剰	0.0	0.4	0.0	0.5	0.0	0.5	1.0	0.6	0.6	0.6	0.6	0.0	0.0	0.0	0.6	0.6	0.0	0.3	0.3	0.4	0.4	0.0	0.0	0.8	0.9	2.4	1.5	0.8
やや過剰	3.4	4.4	3.1	4.5	4.4	4.2	5.0	5.6	3.1	6.3	4.5	6.1	6.4	6.6	3.3	3.6	3.8	3.8	3.1	3.8	4.4	6.2	6.5	5.8	6.0	5.9	7.1	5.7
適正	70.1	71.1	69.8	74.5	73.2	73.2	71.1	73.7	72.7	69.3	76.0	71.2	70.5	75.3	78.3	75.2	72.0	68.6	74.5	69.9	65.2	73.5	71.6	68.8	73.7	72.1	70.3	73.1
やや不足	24.3	22.8	18.2	18.5	20.5	20.7	20.9	19.0	21.7	21.6	17.3	20.2	21.8	16.9	14.4	19.4	20.4	24.0	20.0	23.4	27.2	18.5	21.6	22.5	18.1	19.3	19.9	18.4
不足	2.3	1.3	1.3	2.0	2.0	1.4	2.0	1.1	1.9	2.3	1.7	2.5	1.3	1.2	3.3	1.2	3.8	3.1	2.1	2.5	2.8	1.9	0.4	2.1	1.3	0.3	1.1	2.0
DI値	-23.2	-19.3	-16.4	-15.5	-18.1	-17.4	-16.9	-13.9	-19.9	-17.0	-14.0	-16.6	-16.7	-11.4	-13.9	-16.4	-20.4	-23.0	-18.6	-21.8	-25.2	-14.2	-15.5	-17.9	-12.5	-11.4	-12.4	-13.9

業種別・業況判断

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
全体	-6.4	5.9	21.6	24.3	14.4	-9.4	-18.8	-20.7	-19.8	-6.4	1.0	1.7	-5.4	-13.2	-9.2	-3.6	-8.9	0.6	4.9	-1.2	-13.3	-2.4	-6.3	-10.4	-4.7	-2.6	3.8	-7.9	-29.6	-53.2	-42.8	-35.9
建設業	4.8	23.9	36.4	27.5	6.7	-10.9	-18.0	-40.0	-18.6	-34.9	-11.9	-2.7	-25.0	-26.5	-10.0	13.2	-8.8	14.7	23.1	15.8	17.6	1.6	-7.2	-7.4	-8.5	1.6	-3.5	-10.0	-15.3	-26.2	-20.6	-26.8
製造業	-11.9	5.8	16.4	15.9	7.0	0.0	-25.5	-26.1	-22.4	-15.1	5.9	2.2	15.7	-18.8	-11.6	-2.8	-17.1	-4.3	-11.4	-22.5	-29.3	-6.8	-14.5	-17.2	0.0	-15.6	-10.0	-24.1	-33.3	-62.3	-43.3	-41.4
流通商業	-5.1	-2.3	17.7	27.9	32.4	-7.3	-21.8	-12.5	-28.9	12.4	2.4	7.9	-4.4	-7.9	-12.9	-8.8	-7.7	-1.4	5.4	1.4	-10.0	-6.1	-11.2	-8.5	-14.6	-9.1	6.4	-1.3	-38.7	-60.4	-56.5	-47.1
サービス業	-12.0	2.7	16.6	23.1	-7.1	-26.3	-3.3	-6.4	-2.4	-2.5	6.9	-13.7	-12.0	-6.7	3.3	-12.0	5.9	-4.2	3.8	0.0	-39.1	5.2	15.1	-5.5	16.7	20.8	27.9	2.4	-26.2	-63.8	-48.9	-41.3

規模別・業況判断

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
全体	-4.2	2.0	20.7	24.0	12.3	-9.3	-18.8	-20.7	-19.8	-6.4	1.0	1.7	-5.4	-13.2	-9.2	-3.6	-8.9	0.6	4.9	-1.2	-13.3	-2.4	-6.3	-10.4	-4.7	-2.6	3.8	-7.9	-29.6	-53.2	-42.8	-35.9
20人未満	0.1	6.3	18.2	12.1	6.4	-13.0	-29.2	-25.0	-22.3	-10.3	-18.1	-3.5	-5.5	-19.1	-13.6	-9.6	-12.3	0.0	-7.8	-1.6	-21.7	-3.7	-4.5	-10.5	-2.9	-13.9	-8.6	-7.4	-26.2	-55.9	-32.6	-27.7
20人以上50人未満	0.0	-7.9	14.8	17.7	13.1	-9.0	-18.2	-21.4	-15.0	-8.4	4.0	-3.0	-16.7	-13.2	-4.4	6.7	-3.7	-3.4	11.9	4.9	-3.7	-10.1	-17.5	-4.4	-3.3	9.5	-15.3	42.4	-48.7	-48.8	-47.3	-39.2
50人以上100人未満	-8.0	4.7	25.8	50.0	14.8	2.8	-10.7	-27.0	-17.2	3.4	11.8	6.7	0.0	-6.7	-3.6	3.2	-7.4	10.0	17.2	-19.4	-9.1	-3.9	3.8	-14.3	0.0	2.1	16.2	4.8	-24.4	-47.2	-50.0	-42.9
100人以上	-23.1	16.7	41.7	47.3	26.3	-16.7	0.0	-12.0	-20.0	14.3	40.0	28.6	20.7	0.0	-18.2	-26.3	-18.8	-4.8	0.0	-4.8	-26.7	-10.0	-18.8	15.2	-20.0	10.0	6.1	-7.5	-27.3	-61.4	-43.6	-25.0

地域別・業況判断

	2018				2019				2020			
	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	交際見直し
全 体	-2.4	-6.3	-10.4	-4.7	-2.6	3.8	-7.9	-29.6	-53.2	-42.8	-35.9	-39.3
道 央	1.4	-2.7	-6.8	0.0	-4.3	-4.1	-1.9	-26.4	-49.4	-41.7	-37.7	-38.2
道 東	-12.3	-6.3	-10.9	-26.4	7.1	12.8	-5.8	-23.1	-49.2	-38.5	-38.6	-43.1
道 南	-20.0	-25.0	-18.2	2.9	-8.1	11.8	-14.8	-42.9	-68.9	-46.3	-33.3	-36.4
道 北	11.8	0.0	-14.7	2.3	-5.7	11.1	-15.6	-42.9	-56.8	-50.0	-25.0	-40.6

業種別・売上高

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
全体	-7.0	9.5	25.9	25.8	32.3	-3.4	-11.7	-17.7	-10.9	-1.3	4.3	4.4	-2.9	-11.3	-13.8	-1.2	-6.7	0.0	5.9	5.3	-4.4	5.3	0.3	-9.6	-4.2	1.1	5.3	-2.0	-19.3	-54.1	-43.2	-28.1
建設業	2.2	19.6	37.0	39.0	17.0	0.0	-13.2	-32.6	0.0	-34.9	-14.0	0.0	-26.5	-24.3	-25.0	5.1	-11.4	0.0	12.8	23.7	23.5	4.9	-14.9	-7.1	-5.1	0.0	-13.8	-11.5	-3.2	-35.2	-20.9	-21.7
製造業	-21.0	11.3	17.7	31.0	32.6	-9.5	-30.8	-10.4	-24.5	-1.9	7.7	-4.4	18.5	-18.4	-9.1	-8.3	-7.3	2.1	2.2	-5.1	-23.8	5.5	-1.3	-19.7	-1.5	-16.1	-3.1	-10.2	-18.2	-59.5	-40.0	-37.1
流通商業	-6.2	3.5	20.9	22.9	45.2	-2.2	-7.9	-20.7	-19.1	9.4	6.1	9.0	-5.9	-11.8	-18.1	-18.1	-2.9	-9.0	-5.7	4.1	0.0	0.0	2.9	-1.0	-3.5	-13.8	-2.1	11.5	0.0	-28.4	-61.3	-19.3
サービス業	0.0	8.3	29.6	14.2	24.2	-2.6	13.4	0.0	6.9	10.2	16.1	8.7	0.0	10.0	0.0	4.0	15.8	12.0	3.6	4.3	-21.7	13.6	22.6	-7.9	14.0	20.8	31.0	14.3	-26.2	-62.1	-58.7	-40.4

規模別・売上高

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
全体	-5.5	6.9	25.9	26.2	29.3	-2.3	-11.1	-17.7	-10.9	-1.3	4.3	4.4	-2.9	-11.3	-13.8	-1.2	-6.7	0.0	5.9	5.3	-4.4	5.3	0.3	-9.6	-4.2	1.1	5.3	-2.0	-19.3	-54.1	-43.2	-28.1
20人未満	-7.8	16.2	19.3	16.2	28.2	-7.8	-13.5	-16.2	-16.3	-5.1	4.3	0.0	-44.3	-25.7	-19.7	-7.5	-6.8	-8.3	-6.3	8.1	-12.9	8.0	0.9	-16.2	-8.3	-10.5	-4.2	-17.2	-56.3	-37.1	-23.1	-47.7
20人以上50人未満	1.4	-10.4	19.7	17.2	26.2	-1.2	-12.6	-16.9	-4.2	-9.6	-15.9	-1.5	-3.3	-4.3	-13.0	10.0	1.8	8.3	11.7	8.0	3.8	0.0	-15.9	-11.1	2.9	-9.4	3.2	-11.5	-32.4	-48.7	-42.0	-32.9
50人以上100人未満	-6.9	23.8	31.2	48.3	23.4	11.1	-13.4	-27.0	-6.6	28.1	14.3	10.3	3.5	0.0	-3.4	-6.5	-10.7	10.3	17.2	-6.7	0.0	0.0	13.5	-18.9	2.3	-4.3	23.1	2.3	-14.3	-55.6	-47.7	-36.0
100人以上	-14.8	16.7	40.0	61.1	52.7	-8.3	4.0	-12.0	-14.3	14.3	14.7	38.1	5.5	0.0	-9.1	-21.1	-25.0	-14.3	0.0	0.0	-18.8	12.5	18.4	25.7	-20.0	30.0	34.4	7.5	-9.1	-50.0	-51.3	-15.6

地域別・売上高

	2018				2019				2020			
	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	交際見直し
全 体	5.3	0.3	-9.6	-4.2	1.1	5.3	-2.0	-19.3	-54.1	-43.2	-28.1	-38.3
道 央	4.1	6.9	-3.2	1.6	0.0	-4.0	-1.6	-12.9	-45.9	-43.1	-32.1	-38.9
道 東	12.3	-1.6	-17.2	-17.5	3.4	18.8	7.5	-15.1	-54.8	-42.6	-32.7	-45.3
道 南	-5.3	-21.7	-5.7	2.7	-5.3	6.1	-17.9	-39.9	-72.7	-51.2	-17.1	-33.3
道 北	17.6	4.5	-25.0	-6.3	8.3	18.9	-15.4	-28.6	-65.8	-35.3	-15.2	-29.0

業種別・採算

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020					
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV		
全体	-11.8	-1.4	10.0	16.6	13.9	-16.6	-22.0	-21.5	-14.8	-7.5	-2.0	1.1	-5.5	-12.6	-10.0	-1.2	-5.7	-5.8	-6.0	-9.8	-13.5	-4.2	-10.3	-15.3	-6.3	-5.6	0.0	-6.6	-23.5	-50.5	-42.5	-24.0	-37.2	
建設業	-2.5	6.5	0.0	19.5	6.5	-17.0	-28.6	-36.6	-14.6	-34.1	-16.7	-5.6	-29.1	-31.4	-15.0	5.9	2.9	-3.0	2.6	2.8	9.1	0.0	-7.4	-14.8	-8.6	-6.3	-7.1	-16.4	-8.3	-26.1	-22.4	-19.0	-29.8	
製造業	-16.0	2.0	6.0	16.7	5.0	-13.2	-45.1	-46.7	-26.7	-25.0	-16.0	-7.1	-2.4	15.7	-16.3	-12.2	2.9	-22.5	-17.8	-11.1	-33.3	-30.8	-11.8	-19.4	-20.6	-6.0	-15.6	-10.9	-9.1	-22.6	-62.8	-46.3	-38.3	-50.0
流通商業	-12.5	-6.9	20.2	15.6	26.5	-13.7	-17.2	-14.9	-12.1	14.4	18.6	9.5	-10.5	-10.4	-8.8	-9.1	-9.2	-3.0	-4.1	-7.4	-13.1	-9.9	-8.3	-9.5	-15.5	-6.4	10.0	2.6	-32.5	-52.2	-51.2	-12.9	-34.9	
サービス業	-13.9	-2.8	4.7	14.8	7.4	28.6	11.1	-12.5	-11.9	-19.4	14.3	-13.0	4.0	3.7	-6.9	0.0	31.6	8.0	-15.4	-4.5	-18.2	12.1	-5.9	-16.2	17.1	14.0	7.1	-12.8	-29.3	-63.8	-51.1	-34.1	-34.9	

地域別・採算

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020					
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV		
全体	-11.5	-0.9	10.0	15.8	11.6	-16.8	-21.5	-21.5	-14.8	-7.5	-2.0	1.1	-5.5	-12.6	-10.0	-1.2	-5.7	-5.8	-6.0	-9.8	-13.5	-4.2	-10.3	-15.3	-6.3	-5.6	0.0	-6.6	-23.5	-50.5	-42.5	-24.0	-37.2	
200人以上未満	-11.6	8.8	14.3	-1.4	5.2	-30.8	-24.3	-22.4	-23.1	-15.8	-9.2	1.9	-11.1	-25.4	-8.6	0.0	-3.4	-10.7	-14.3	-3.4	-13.3	2.8	-13.3	-8.5	-17.7	-3.8	-14.7	-11.7	-8.3	-20.2	-51.8	-38.0	-20.7	-42.9
20人以上99人未満	-6.0	-22.9	-2.6	14.3	13.6	-7.1	-22.1	-22.7	-7.0	-15.0	-8.1	-6.0	-10.3	-8.6	-10.4	-3.6	1.9	-6.8	-8.3	-2.0	-8.0	-7.4	-14.9	-12.7	-7.4	-11.1	4.8	-13.6	-37.3	-44.9	-37.0	-26.4	-29.4	
99人以上100人未満	-10.4	-4.5	13.3	46.5	10.4	2.8	-14.3	-15.4	-3.3	24.1	21.9	3.7	0.0	0.0	-11.1	-6.7	-3.7	6.9	13.8	-23.3	-13.6	-12.5	0.0	-25.7	0.0	-6.4	7.7	0.0	-19.5	-46.3	-52.4	-32.7	-43.8	
100人以上	-27.0	12.5	28.0	41.2	26.3	-34.8	-20.0	-32.0	-15.0	13.6	9.5	28.6	16.6	-4.8	-4.5	-15.8	-33.3	-10.0	-4.0	-28.6	-31.3	-17.9	-18.4	0.0	-16.7	10.3	9.1	-2.7	-21.9	-54.5	-55.0	-12.5	-26.7	

地域別・採算

	2018				2019				2020			
	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	説明見直し
全	-4.2	-10.3	-15.3	-6.3	-5.6	0.0	-6.6	-23.5	-50.5	-42.5	-24.0	-37.2
体	-2.1	-5.8	-10.7	-4.8	-0.7	-8.8	-0.8	-14.8	-45.9	-45.8	-27.9	-37.1
道	-12.3	-17.2	-16.4	-18.2	-1.8	10.4	-4.0	-22.9	-46.9	-35.8	-22.2	-34.5
道	-7.3	-13.0	-17.6	0.0	-18.4	2.9	-29.6	-38.9	-67.4	-44.7	-20.0	-45.5
道	2.0	-11.6	-28.1	0.0	-17.6	13.5	-11.8	-42.9	-57.9	-36.4	-15.6	-33.3

業種別・採算の水準

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
全体	-1.6	28.0	44.0	46.2	21.4	24.0	32.8	37.2	16.3	23.0	39.2	49.4	20.5	28.8	38.7	47.9	16.5	25.6	42.6	51.4	19.4	25.3	33.9	31.7	22.8	21.6	40.2	36.5	8.5	-23.1	3.5	22.7
建設業	0.0	23.8	51.0	48.3	39.3	4.9	29.0	21.9	21.0	7.8	30.6	28.1	37.9	16.7	15.4	39.4	14.3	35.5	32.3	61.3	61.5	33.3	22.8	11.9	32.7	24.5	34.7	37.5	34.0	14.0	38.2	45.7
製造業	6.2	32.6	35.6	51.7	-17.2	18.0	17.1	36.0	-15.5	26.9	31.9	62.5	2.9	35.7	29.7	43.3	-5.7	30.0	43.9	41.2	-13.5	23.2	41.9	40.4	13.6	16.1	26.5	34.6	1.9	-38.4	-14.3	0.0
流通商業	-12.7	28.6	43.9	46.0	33.8	34.1	45.5	90.8	21.6	26.0	57.5	52.2	22.4	23.2	51.6	49.2	25.0	25.8	47.6	54.1	16.1	19.5	30.8	38.6	22.4	20.0	47.8	36.1	4.2	-22.0	-5.5	31.3
サービス業	9.4	25.9	44.5	36.4	21.0	29.5	29.6	31.2	34.1	27.0	17.2	45.0	21.7	40.7	50.0	60.9	46.7	4.5	42.3	42.1	35.0	29.8	45.5	24.1	28.6	23.3	50.0	34.5	-2.7	-52.1	2.9	10.5

業種別・採算の水準

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
全体	0.1	25.5	44.0	45.5	18.6	26.2	32.4	37.2	9.3	23.7	39.2	49.4	20.5	28.8	38.7	47.9	16.5	25.6	42.6	51.4	19.4	25.3	33.9	31.7	22.8	21.6	40.2	36.5	8.5	-23.1	3.5	22.7
加人未満	-27.9	45.2	38.1	37.8	0.0	25.3	14.3	20.0	-6.4	20.5	30.6	40.0	-8.5	22.6	25.5	40.4	3.8	30.4	35.7	50.0	-7.5	17.0	27.4	9.9	16.7	20.0	27.2	29.3	-9.6	-34.8	-2.6	17.1
20人以上99人未満	15.6	-4.5	42.8	45.5	30.6	15.6	31.1	38.8	42.4	9.2	40.3	50.8	38.2	23.4	47.7	49.1	6.5	5.8	37.7	40.0	41.3	37.9	33.0	48.0	24.1	16.3	44.9	43.1	4.7	-31.4	5.6	29.7
99人以上999人未満	10.7	22.2	45.2	60.8	14.3	29.4	46.2	62.5	18.5	38.0	35.7	50.0	15.4	35.7	26.9	39.3	43.5	32.0	50.0	53.3	14.3	14.6	29.8	34.4	30.0	13.3	45.2	32.5	16.2	-6.5	0.0	13.2
100人以上	40.0	55.0	66.7	50.0	57.2	63.7	54.1	63.7	17.7	76.2	72.2	70.0	53.3	62.5	70.6	86.7	53.3	45.0	60.9	76.5	69.2	30.6	57.6	62.1	31.0	41.2	63.0	51.4	45.2	2.4	22.2	38.5

地域別・採算の水準

	2018				2019				2020			
	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	
全	25.3	33.9	31.7	22.8	21.6	40.2	36.5	8.5	-23.1	3.5	22.7	
道	23.5	28.5	36.1	25.0	17.2	35.6	44.4	9.0	-22.6	-4.9	14.2	
道	23.5	42.0	21.3	10.0	38.2	43.6	34.9	17.4	-11.3	2.3	30.2	
道	-3.1	31.4	16.7	31.3	5.9	28.6	18.5	-3.3	-23.5	8.6	12.0	
北	56.4	43.2	50.0	26.2	25.8	61.3	27.3	3.8	-46.2	33.3	51.7	

業種別・業況水準

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020				
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	
全体	-9.4	2.7	12.6	20.8	9.6	-12.1	-16.1	-12.2	-19.5	-12.7	8.2	-3.9	-10.2	-15.2	-5.4	3.0	-5.0	-5.2	10.9	4.7	-8.3	-5.1	1.0	-10.3	-5.9	-1.5	7.1	0.4	-25.0	-47.3	-23.3	-43.7	
建設業	-4.6	11.2	30.9	35.0	9.0	2.1	-11.8	-16.3	-9.1	-23.2	-4.8	0.0	-21.8	-32.4	-2.5	20.5	5.9	26.3	31.6	26.5	8.3	2.9	1.8	11.7	11.3	1.8	8.3	-5.0	-21.1	-1.4	-8.8	-22.8	
製造業	-11.9	5.8	0.0	13.7	-9.4	-13.0	-26.5	-17.0	-28.0	-13.1	0.4	4.4	-26.3	-14.3	-9.3	11.1	-24.4	-8.5	-2.3	-5.0	-23.8	-15.1	-6.6	-13.8	-21.9	-15.4	0.0	-6.7	-33.3	-68.8	-37.3	-58.3	
流通業	-15.4	-3.6	10.8	14.0	18.3	-11.5	-17.2	-2.5	-20.4	-7.4	11.3	8.0	0.1	-15.8	-8.7	-4.4	-1.5	-10.3	13.5	4.3	-10.0	-11.0	-1.0	-9.6	-13.4	-10.0	7.7	0.0	-33.8	-44.0	-46.7	-20.9	
サービス業	0.1	2.7	7.0	32.0	17.9	-29.7	-3.3	-26.8	-21.9	-12.8	18.9	-9.1	0.0	-3.3	0.0	-12.5	5.9	0.0	3.7	4.3	-30.4	3.5	13.2	-19.4	7.1	14.6	23.3	-4.9	-28.6	-59.6	-31.1	-34.8	-45.7

地域別・業況水準

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
全体	-7.0	-1.0	12.6	20.2	8.3	-12.1	-16.8	-12.2	-19.5	-12.7	6.2	3.9	-10.2	-15.2	-5.4	3.0	-5.0	-5.2	10.9	4.7	-8.8	-5.1	1.0	-10.3	-5.9	-1.5	7.1	0.4	-25.0	-47.3	-23.3	-43.7
20人未満	-8.8	8.9	7.9	6.2	0.0	-18.2	-28.7	-13.8	-30.1	-14.0	-4.5	1.8	-18.4	-14.5	-12.1	1.9	-10.2	0.0	6.3	1.6	-14.8	-13.1	2.7	-14.6	-2.9	-9.9	-5.4	8.3	-31.0	-50.9	-22.3	-49.4
20人以上50人未満	-1.5	-14.5	10.8	9.7	8.4	-16.0	-14.3	-1.3	-8.2	-35.6	6.6	9.0	-6.6	-14.7	5.9	0.0	1.9	-12.1	15.5	8.8	7.4	3.8	-1.1	-7.9	-4.4	3.1	8.1	-6.7	-23.9	-42.1	-35.4	-29.3
50人以上100人未満	-11.6	-9.5	9.7	64.2	11.1	0.1	-3.6	-26.9	-20.7	-6.6	8.8	17.2	-22.2	-20.0	-14.3	0.0	-7.4	6.7	17.2	0.0	-22.7	-16.0	13.5	-17.1	-4.8	-8.3	21.6	0.0	-19.5	-45.3	-25.0	-32.7
100人以上	-11.5	16.7	21.7	36.8	31.5	4.2	12.0	4.0	-5.0	0.0	33.3	33.3	11.1	-9.5	-13.6	10.5	-6.3	-4.8	12.0	0.0	-20.0	2.5	-15.8	11.8	-13.3	12.5	24.2	-4.9	-28.1	-47.7	-33.3	0.0
100人以上																																

地域別・業況水準

	2018				2019				2020			
	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	説明見直し
全	-23.4	-29.7	-45.4	-40.7	-39.3	-34.1	-37.0	-36.7	-33.6	-32.0	-42.9	-38.6
休	-5.1	1.0	-10.3	-5.9	-1.5	7.1	0.4	-25.0	-47.3	-29.3	-23.4	-43.7
道	-6.1	2.1	-5.8	-4.1	-1.4	2.4	6.3	-20.8	-43.2	-33.3	-26.5	-44.7
道	-8.8	7.8	-9.1	-11.1	5.3	8.5	1.9	-28.8	-42.6	-22.2	-20.0	-40.0
道	-10.0	-2.3	-3.8	-5.3	-13.5	14.7	-22.2	-36.1	-55.6	-27.5	-24.2	-42.4
道	6.1	-8.7	-29.4	-4.7	0.0	13.9	-3.4	-21.4	-62.2	-28.0	-15.6	-46.9

業種別・人手の過不足

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
全体	-23.4	-29.7	-45.4	-40.7	-39.3	-34.1	-37.0	-36.7	-33.6	-32.0	-42.9	-38.6	-41.6	-40.3	-44.5	-46.7	-44.9	-44.3	-51.9	-48.5	-51.9	-53.8	-57.9	-50.3	-58.4	-54.3	-56.3	-44.6	-18.6	-27.3	-33.5	
建設業	-38.6	-65.1	-67.3	-62.1	-63.8	-46.7	-62.2	-53.4	-66.8	-26.7	-42.9	-49.2	-40.7	-51.4	-64.3	-61.5	-55.9	-58.3	-72.0	-64.9	-70.6	-62.3	-76.9	-75.0	-75.9	-75.4	-76.0	-68.1	-56.9	-50.7	-54.2	
製造業	-11.8	-5.5	-34.0	-38.6	-25.5	-28.4	-18.0	-16.7	-12.7	-24.0	-36.6	-20.4	-36.1	-42.9	-34.1	-35.1	-43.9	-40.4	-56.6	-42.5	-41.5	-41.9	-44.6	-43.1	-47.7	-41.5	-46.3	-42.4	-27.5	6.5	-10.0	-23.0
流通業	-12.8	-20.0	-33.4	-32.5	-26.4	-25.0	-29.3	-33.8	-20.2	-34.5	-37.8	-24.4	-42.2	-33.3	-38.9	-38.8	-36.5	-36.8	-38.9	-40.6	-47.5	-47.0	-51.0	-62.7	-57.0	-48.4	-51.3	-58.2	-42.1	-21.8	-24.7	-27.1
サービス業	-43.2	-45.9	-55.8	-39.3	-51.7	-50.1	-48.1	-62.4	-59.5	-44.7	-66.7	-53.6	-53.8	-43.3	-48.4	-64.0	-52.6	-52.0	-50.0	-59.1	-54.5	-69.5	-69.2	-59.5	-57.8	-57.9	-69.0	-45.2	-3.5	-26.7	-37.0	

地域別・人手の過不足

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
全体	-23.1	-29.5	-43.3	-42.8	-37.4	-33.6	-36.4	-36.7	-33.6	-32.0	-42.9	-38.6	-41.6	-40.3	-44.5	-46.7	-44.9	-44.3	-51.9	-48.5	-51.9	-53.8	-57.9	-50.3	-58.4	-54.3	-56.3	-44.6	-18.6	-27.3	-33.5	
20人未満	-20.9	-34.1	-44.2	-41.8	-39.1	-22.1	-26.7	-22.4	-27.4	-26.5	-34.3	-37.4	-34.6	-38.2	-39.3	-40.7	-33.4	-40.0	-36.4	-45.2	-43.5	-47.7	-51.0	-53.1	-56.5	-50.0	-43.3	-47.8	-39.0	-24.5	-23.0	-54.2
20人以上50人未満	-20.9	-26.7	-35.7	-45.2	-34.5	-44.8	-39.7	-44.8	-39.7	-33.8	-25.2	-42.9	-35.8	-38.6	-43.7	-47.5	-32.1	-42.4	-54.2	-47.1	-54.7	-56.1	-58.0	-51.6	-48.5	-43.8	-46.0	-51.7	-32.4	-11.8	-22.2	-23.0
50人以上100人未満	-33.3	-15.0	-46.9	-39.4	-26.7	-38.2	-32.2	-19.2	-31.1	-31.2	-35.4	-42.8	-51.8	-43.3	-34.5	-38.7	-39.3	-50.0	-58.6	-46.7	-59.1	-62.0	-62.7	-83.8	-76.7	-75.0	-81.6	-86.0	-52.4	-18.5	-34.1	-27.1
100人以上	-26.9	-34.8	-58.3	-44.5	-57.9	-33.3	-41.6	-56.0	-50.0	-61.9	-80.9	-35.6	-61.1	-57.1	-68.2	-68.4	-73.3	-47.6	-76.0	-65.0	-85.7	-60.0	-71.1	-74.3	-62.1	-71.8	-75.8	-66.0	-80.0	-26.2	-27.5	-37.0
100人以上																																

地域別・人手の過不足

	2018				2019				2020			
	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	
全	-53.8	-57.9	-59.3	-58.4	-54.3	-56.3	-58.3	-44.6	-18.6	-27.3	-33.5	
道	-49.7	-59.4	-63.1	-59.0	-48.2	-54.9	-58.3	-48.7	-15.7	-22.1	-34.8	
道	-61.4	-61.0	-64.9	-58.9	-69.1	-58.7	-60.8	-51.0	-21.7	-29.4	-32.1	
道	-55.0	-60.9	-57.6	-55.6	-52.6	-62.9	-66.7	-27.0	-17.1	-46.3	-32.4	
道	-56.9	-45.5	-38.2	-58.1	-57.1	-51.4	-48.6	-39.3	-27.0	-23.5	-31.3	

業種別・資金繰りの状況

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
全体	-0.5	13.6	12.3	17.1	21.5	19.5	6.7	11.8	6.6	15.8	22.9	19.5	13.7	22.9	15.7	20.4	19.9	18.8	15.5	24.8	23.1	17.4	19.2	11.0	12.9	18.7	13.7	17.5	5.9	11.0	23.3	24.8
建設業	0.1	25.0	28.9	32.4	27.0	25.6	13.4	13.1	32.5	16.7	51.4	27.6	32.3	38.7	35.0	27.0	35.3	31.3	27.8	33.3	45.5	25.0	28.6	35.6	26.9	47.3	30.8	22.8	34.0	37.5	44.1	42.6
製造業	21.9	30.4	21.2	24.3	13.5	27.0	22.3	13.3	18.2	22.0	31.7	10.5	15.6	19.5	13.2	25.7	8.3	19.5	0.0	28.1	22.2	10.6	9.4	-7.3	10.5	7.0	-1.8	15.4	-6.4	6.1	23.8	12.7
流通商業	-6.9	13.1	10.7	9.5	21.2	17.2	0.1	13.2	-5.3	16.1	14.9	25.3	3.4	14.1	12.1	14.8	15.3	14.3	17.6	21.9	16.4	17.8	15.6	10.7	9.3	2.4	10.3	11.3	-1.4	14.5	18.2	26.4
サービス業	-18.9	-21.2	-11.0	4.8	26.1	6.3	-11.6	-7.1	-13.5	8.6	0.0	9.4	13.6	32.0	0.0	17.4	31.3	13.0	18.4	15.8	5.3	12.5	29.4	3.3	8.3	24.4	17.6	20.0	-9.1	-27.1	7.1	10.5

地域別・資金繰りの状況

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
全体	-1.0	9.6	12.1	17.9	23.8	20.2	4.8	11.8	6.6	15.8	22.9	19.5	13.7	22.9	15.7	20.4	19.9	18.8	15.5	24.8	23.1	17.4	19.2	11.0	12.9	18.7	13.7	17.5	5.9	11.0	23.3	24.8
20人未満	-19.5	7.8	-7.5	0.0	7.4	8.2	-26.1	-13.5	-16.9	10.6	-3.7	11.7	7.0	18.3	-11.8	-7.8	22.5	20.4	10.0	15.1	19.6	5.2	17.2	-2.5	-2.2	6.5	-2.5	6.0	-4.1	2.0	38.4	6.7
50人以上50人未満	9.9	10.2	20.9	25.9	28.8	21.8	21.1	21.9	28.6	19.8	31.9	18.3	17.6	23.8	29.2	27.3	22.9	10.9	16.7	26.1	26.5	23.6	16.0	8.6	20.6	33.9	18.6	23.2	8.1	29.2	31.6	47.0
50人以上100人未満	7.4	5.2	37.5	37.0	52.0	28.0	18.5	19.0	12.6	22.2	22.2	39.1	26.1	19.2	21.4	7.1	25.0	16.0	8.3	33.3	18.2	27.7	25.5	21.9	27.0	6.8	11.8	17.6	11.8	14.9	17.9	21.3
100人以上	20.9	18.1	27.2	23.1	18.8	45.0	25.0	43.5	5.6	19.0	38.1	30.0	18.8	35.0	31.8	50.0	25.0	31.6	37.5	33.3	26.7	17.1	30.3	20.0	18.5	42.1	31.0	37.8	14.3	7.5	17.1	20.0

地域別・資金繰りの状況

	2018				2019				2020			
	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	
全 体	17.4	19.2	11.0	12.9	18.7	13.7	17.5	5.9	11.0	23.3	24.8	
通 常	28.7	22.8	12.4	17.0	24.0	16.0	33.0	10.6	16.8	28.1	29.1	
通 常 業	15.1	8.9	10.4	1.9	20.4	18.2	2.0	10.9	9.6	18.0	15.2	
通 常 業 前	-2.9	8.7	12.5	15.6	2.8	10.0	-11.1	-3.0	9.8	18.9	16.7	
通 常 業 前 北	0.0	33.3	4.2	14.3	13.3	3.2	11.3	-13.6	-9.1	16.7	31.0	

業種別・設備の過不足

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
全体	-13.8	-15.1	-19.4	-18.8	-23.0	-19.4	-17.7	-15.5	-18.1	-17.4	-16.9	-13.9	-19.9	-17.0	-14.0	-16.6	-16.7	-11.4	-13.9	-16.4	-20.4	-23.0	-18.6	-21.8	-25.2	-14.2	-15.5	-17.9	-12.5	-11.4	-12.4	-13.9
建設業	-26.2	-18.6	-18.5	-21.6	-19.0	-22.7	-18.4	-19.6	-20.5	-7.4	-7.5	-27.0	-6.2	-9.7	-2.5	-12.8	-18.8	-6.3	-18.4	-13.2	-12.1	-29.3	-14.9	-25.5	-26.4	-8.3	-13.2	-11.9	-12.1	-9.0	-16.2	-12.3
製造業	-15.6	-13.4	-22.4	-16.7	-26.8	-12.9	-20.3	-8.7	-19.6	-19.6	-26.0	-6.9	-32.4	-36.4	-20.0	-20.6	-17.5	-15.2	-11.4	-28.9	-19.0	-28.2	-24.0	-25.0	-32.8	-21.5	-18.3	-30.0	-12.7	-19.5	-20.9	-13.8
流通業	-2.6	-6.1	-16.4	-16.9	-16.2	-17.9	-10.7	-13.9	-13.2	-22.3	-17.2	-13.4	14.2	-5.7	-17.6	-16.4	-15.2	-7.8	-12.9	-9.1	-27.1	-16.2	-15.1	-18.3	-38.5	-8.2	-10.4	-10.4	-8.0	-6.7	-2.5	-12.9
サービス業	-19.5	-35.3	-23.7	-24.0	-43.5	-29.4	-34.6	-21.4	-24.3	-13.5	-10.4	-4.6	-25.0	-16.0	-10.3	-18.2	-23.5	-21.7	-18.5	-18.2	-17.4	-16.7	-23.1	-14.7	-22.5	-20.0	-19.5	-17.1	-9.1	-13.0	-14.3	

地域別・設備の過不足

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
全体	-14.5	-14.5	-18.9	-20.4	-21.2	-21.1	-17.2	-15.5	-18.1	-17.4	-16.9	-13.9	-19.9	-17.0	-14.0	-16.6	-16.7	-11.4	-13.9	-16.4	-20.4	-23.0	-18.6	-21.8	-25.2	-14.2	-15.5	-17.9	-12.5	-11.4	-12.4	-13.9
20人未満	-18.2	-22.4	-16.5	-19.0	-27.5	-23.7	-25.0	-15.7	-19.8	-21.8	-21.2	-14.6	-24.1	-16.4	-9.1	-17.3	-21.4	-10.5	-14.8	-6.5	-23.0	-22.2	-24.2	-26.7	-14.4	-14.1	-17.0	-14.3	-17.1	-20.7	-22.2	
50人以上50人未満	-8.9	-4.0	-26.6	-18.3	-13.8	-22.3	-6.9	-12.0	-18.5	-15.0	-16.2	-8.9	-15.7	-13.8	-11.9	-10.5	-7.5	-3.6	-15.0	-22.0	-22.6	-30.4	-12.5	-18.0	-39.4	-8.2	-14.8	-20.3	-17.9	-14.5	-13.4	-14.9
50人以上100人未満	-12.0	-20.0	-20.0	-23.1	-15.3	-6.1	-19.3	-8.0	-7.4	-10.4	-12.1	-27.6	-15.3	-21.4	-18.5	-29.1	-25.9	-24.1	-17.1	-23.3	-9.5	-18.4	-22.0	-20.0	-26.2	-10.4	-11.4	-7.3	-4.9	0.0	-2.4	-4.2
100人以上	-19.2	-17.3	-20.8	-27.8	-33.3	-29.2	-24.0	-28.0	-16.7	-19.0	-14.3	-9.5	-29.4	-23.8	-18.2	-10.5	-12.5	-10.0	-13.0	-22.2	-26.7	-28.9	-13.5	-24.2	-28.6	-23.7	-28.1	-17.9	-15.2	-7.3	-5.3	-6.5

地域別・設備の過不足

	2018				2019				2020			
	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	
全 体	-23.0	-18.6	-21.8	-25.2	-14.2	-15.5	-17.9	-12.5	-11.4	-12.4	-13.9	
通 常	-21.5	-15.2	-22.0	-26.1	-13.1	-11.7	-17.6	-9.5	-11.0	-9.9	-10.9	
通 常 業	-30.4	-24.5	-28.3	-30.9	-23.6	-18.2	-25.5	-19.2	-18.3	-17.6	-25.9	
通 常 業 前	-20.5	-11.1	-17.1	-21.2	-18.2	-21.9	-11.1	-8.3	-4.8	-12.2	-18.2	
通 常 業 前 北	-20.8	-21.7	-15.2	-18.6	0.0	-19.4	-13.5	-17.9	-8.8	-15.6	0.0	

※参考3 地域別：景況判断項目

業況判断（前年同期比）

	2018 Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2019 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2020 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	次期見通し
全 体	-2.4	-6.3	-10.4	-4.7	-2.6	3.8	-7.9	-29.6	-53.2	-42.8	-35.9	-39.3
道 央	1.4	-2.7	-6.8	0.0	-4.3	-4.1	-7.9	-25.4	-49.4	-41.7	-37.7	-38.2
札幌	0.0	-4.9	-3.0	0.0	-0.8	2.8	-6.7	-21.4	-47.7	-41.7	-36.4	-36.9
小樽	10.5	8.3	-26.3	0.0	-23.8	-53.3	-13.6	-53.3	-58.3	-41.7	-45.0	-45.0
道 東	-12.3	-6.3	-10.9	-26.4	7.1	12.8	-5.8	-23.1	-49.2	-38.5	-39.6	-43.1
帯広	-7.1	-10.3	-7.1	-29.6	-7.1	4.5	-6.9	-35.7	-40.0	-56.7	-53.6	-38.5
釧路	-17.2	0.0	-14.8	-23.1	21.4	20.0	-4.3	-8.3	-58.1	-13.6	-24.0	-48.0
道 南	-20.0	-25.0	-18.2	2.9	-8.1	11.8	-14.8	-42.9	-68.9	-46.3	-33.3	-36.4
函館	-26.9	-20.0	-11.1	10.5	-19.0	14.3	-6.3	-50.0	-68.0	-45.5	-21.1	-42.1
日胆	-7.1	-31.6	-26.7	-6.3	6.3	10.0	-27.3	-30.8	-70.0	-47.4	-50.0	-28.6
道 北	11.8	0.0	-14.7	2.3	-5.7	11.1	-5.6	-42.9	-56.8	-50.0	-25.0	-40.6
旭川	18.4	8.8	-12.5	-3.7	-11.5	4.2	-8.3	-35.0	-51.9	-43.5	-22.7	-45.5
北見	-7.7	-25.0	-20.0	12.5	11.1	25.0	0.0	-62.5	-70.0	-66.7	-30.0	-30.0

売上高（前年同期比）

	2018 Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2019 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2020 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	次期見通し
全 体	5.3	0.3	-9.6	-4.2	1.1	5.3	-2.0	-19.3	-54.1	-43.2	-28.1	-38.3
道 央	4.1	6.9	-3.2	1.6	0.0	-4.0	-1.6	-12.9	-45.9	-43.1	-32.1	-38.9
札幌	9.4	3.3	2.0	5.8	3.4	0.0	1.0	-8.5	-43.3	-41.5	-28.3	-35.2
小樽	9.5	25.0	-26.1	-19.0	-17.4	-31.3	-13.0	-38.9	-60.0	-50.0	-50.0	-56.5
道 東	12.3	-1.6	-17.2	-17.5	3.4	18.8	7.5	-15.1	-54.8	-42.6	-32.7	-45.3
帯広	-13.8	0.0	-13.8	-17.9	-7.1	27.3	0.0	-17.9	-48.4	-53.3	-32.1	-50.0
釧路	-6.7	-3.8	-20.7	-17.2	13.3	11.5	16.7	-12.0	-61.3	-29.2	-33.3	-40.7
道 南	-5.3	-21.7	-5.7	2.7	-5.3	6.1	-17.9	-39.5	-72.7	-51.2	-17.1	-33.3
函館	3.7	-7.7	0.0	20.0	-13.6	7.1	-17.6	-37.5	-76.0	-54.5	-5.0	-36.8
日胆	-13.3	-40.0	-12.5	-17.6	6.3	5.3	-18.2	-42.9	-68.4	-47.4	-33.3	-28.6
道 北	17.6	4.5	-25.0	-9.3	8.3	18.9	-5.4	-28.6	-65.8	-35.3	-15.2	-29.0
旭川	25.6	15.6	-22.7	-14.8	14.8	20.0	-4.0	-30.0	-66.7	-40.0	-13.6	-35.0
北見	-8.3	-25.0	-30.0	0.0	-11.1	16.7	-8.3	-25.0	-63.6	-22.2	-18.2	-18.2

採算（前年同期比）

	2018 Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2019 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2020 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	次期見通し
全 体	-4.2	-10.3	-15.3	-6.3	-5.6	0.0	-6.6	-23.5	-50.5	-42.5	-24.0	-37.2
道 央	-2.1	-5.8	-10.7	-4.8	-0.7	-8.8	-0.8	-14.8	-45.9	-45.8	-27.9	-37.1
札幌	0.0	-7.6	-9.0	-2.9	4.3	-4.5	-1.0	-10.6	-44.4	-45.5	-24.3	-30.4
小樽	-15.8	4.8	-19.0	-14.3	-26.1	-40.0	0.0	-38.9	-54.2	-47.8	-45.5	-68.2
道 東	-12.3	-17.2	-16.4	-18.2	-1.8	10.4	-4.0	-22.9	-45.9	-35.8	-22.2	-34.6
帯広	-20.7	-21.1	-15.4	-25.9	-3.6	13.6	0.0	-18.5	-46.7	-43.3	-21.4	-38.5
釧路	-3.6	-11.5	-17.2	-10.7	0.0	7.7	-8.7	-28.6	-45.2	-26.1	-23.1	-30.8
道 南	-7.3	-13.0	-17.6	0.0	-18.4	2.9	-29.6	-38.9	-67.4	-44.7	-20.0	-45.5
函館	-7.7	-7.7	0.0	11.1	-22.7	0.0	-17.6	-31.8	-72.0	-50.0	5.0	-47.4
日胆	-6.7	-20.0	-37.5	-12.5	-12.5	5.0	-50.0	-50.0	-61.1	-38.9	-53.3	-42.9
道 北	2.0	-11.6	-28.1	0.0	-17.6	13.5	-11.8	-42.9	-57.9	-36.4	-15.6	-33.3
旭川	7.9	-6.5	-27.3	-7.4	-11.5	8.0	-13.6	-40.0	-51.9	-33.3	-13.6	-35.0
北見	-18.2	-25.0	-30.0	12.5	-37.5	25.0	-8.3	-50.0	-72.7	-44.4	-20.0	-30.0

採算の水準

	2018 Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2019 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2020 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ
全 体	25.3	33.9	31.7	22.8	21.6	40.2	36.5	8.5	-23.1	3.5	22.7
道 央	23.5	28.5	36.1	25.0	17.2	35.6	44.4	9.0	-22.6	-4.9	14.2
札幌	23.5	27.6	39.7	22.1	23.7	41.6	47.7	10.5	-19.1	1.0	22.0
小樽	23.5	33.3	21.1	42.9	-15.8	-8.3	30.0	0.0	-40.9	-33.3	-33.3
道 東	23.5	42.0	21.3	10.0	38.2	43.6	34.9	17.4	-11.3	2.3	30.2
帯広	38.5	40.6	33.3	0.0	38.5	41.2	26.1	29.2	-8.0	-8.7	26.3
釧路	8.0	44.4	8.7	20.8	37.9	45.5	45.0	4.5	-14.3	15.0	33.3
道 南	-3.1	31.4	16.7	31.3	5.9	28.6	18.5	-3.3	-23.5	8.6	12.0
函館	-10.5	45.0	20.0	44.4	0.0	36.4	31.3	0.0	-28.6	0.0	31.3
日胆	7.7	13.3	13.3	14.3	16.7	23.5	0.0	-7.7	-15.4	21.4	-22.2
道 北	56.4	43.2	50.0	26.2	25.8	61.3	27.3	3.8	-45.2	33.3	51.7
旭川	51.9	40.0	55.0	25.9	21.7	52.4	31.8	16.7	-38.1	28.6	55.0
北見	66.7	50.0	37.5	26.7	37.5	80.0	18.2	-25.0	-60.0	44.4	44.4

業況水準（前年同期比）

	2018 Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2019 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2020 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	次期見通し
全 体	-5.1	1.0	-10.3	-5.9	-1.5	7.1	0.4	-25.0	-47.3	-29.3	-23.4	-43.7
道 央	-6.1	2.1	-5.8	-4.1	-1.4	2.4	6.3	-20.8	-43.2	-33.3	-26.5	-44.7
札幌	-6.2	0.8	0.0	-1.9	3.3	6.5	12.4	-15.4	-39.4	-34.2	-21.4	-40.2
小樽	-5.3	8.3	-35.0	-15.8	-28.6	-25.0	-21.7	-56.3	-65.2	-29.2	-55.0	-70.0
道 東	-8.8	7.8	-9.1	-11.1	5.3	8.5	1.9	-28.8	-42.6	-22.2	-20.0	-40.0
帯広	7.1	7.7	-7.1	-25.9	10.7	9.1	3.4	-40.7	-46.7	-30.0	-32.1	-46.4
釧路	-24.1	8.0	-11.1	3.7	0.0	8.0	0.0	-16.0	-38.7	-12.5	-7.4	-33.3
道 南	-10.0	-2.3	-8.8	-5.7	-13.5	14.7	-22.2	-36.1	-55.6	-27.5	-24.2	-42.4
函館	-26.9	-8.0	10.5	10.5	-19.0	21.4	-18.8	-40.9	-64.0	-31.8	-10.5	-47.4
日胆	21.4	5.3	-33.3	-25.0	-6.3	10.0	-27.3	-28.6	-45.0	-22.2	-42.9	-35.7
道 北	6.1	-8.7	-29.4	-4.7	0.0	13.9	-5.4	-21.4	-62.2	-25.0	-15.6	-46.9
旭川	8.3	-8.8	-25.0	-14.8	-7.7	0.0	-8.0	-20.0	-55.6	-17.4	-13.6	-54.5
北見	0.0	-8.3	-40.0	12.5	22.2	41.7	0.0	-25.0	-80.0	-44.4	-20.0	-30.0

1人当たり売上高

	2018 Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2019 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2020 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ
全 体	0.3	-5.6	-2.4	-7.3	-1.1	1.6	0.4	-13.3	-49.7	-37.5	-16.7
道 央	3.4	1.4	10.6	-6.5	0.0	-9.4	-0.8	-13.8	-47.4	-36.6	-17.8
札幌	-1.6	-3.3	8.0	-5.8	0.0	-5.4	1.0	-7.6	-45.8	-38.7	-13.5
小樽	33.3	25.0	21.7	-9.5	0.0	-37.5	-8.7	-50.0	-56.0	-26.9	-37.5
道 東	-10.3	-12.1	-12.1	-8.9	-10.7	10.6	1.9	-1.9	-44.3	-35.8	-21.8
帯広	-10.3	-10.3	-10.0	-25.0	-21.4	22.7	6.9	-7.4	-43.3	-55.2	-31.0
釧路	-10.3	-14.8	-14.3	7.1	0.0	0.0	-4.0	4.0	-45.2	-12.5	-11.5
道 南	-2.6	-19.6	-5.7	2.9	0.0	20.0	10.3	-31.6	-51.1	-35.0	-5.9
函館	-4.0	-15.4	0.0	10.5	-4.8	33.3	11.1	-37.5	-60.0	-33.3	15.0
日胆	0.0	-25.0	-12.5	-6.3	6.3	10.0	9.1	-21.4	-40.0	-36.8	-35.7
道 北	5.8	-4.3	-29.4	-15.9	8.3	11.1	-5.4	-7.1	-65.8	-47.1	-15.2
旭川	5.1	2.9	-29.2	-21.4	7.4	16.0	0.0	-5.0	-66.7	-40.0	-9.1
北見	7.7	-25.0	-30.0	-6.3	11.1	0.0	-16.7	-12.5	-63.6	-66.7	-27.3

1人当たり付加価値

	2018 Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2019 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2020 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ
全 体	-4.8	-4.7	-6.9	-7.8	-3.7	-2.0	-1.6	-19.2	-48.3	-34.7	-20.7
道 央	-0.7	2.8	2.5	-2.5	-2.9	-12.6	-2.4	-13.1	-49.4	-38.5	-24.6
札幌	-3.3	0.0	2.0	-3.0	-3.4	-9.9	-1.9	-5.8	-47.3	-41.5	-19.8
小樽	14.3	16.7	4.3	0.0	0.0	-31.3	-4.3	-55.6	-60.0	-24.0	-47.8
道 東	-24.6	-9.4	-8.8	-12.5	0.0	4.3	0.0	-19.6	-44.3	-27.5	-18.2
帯広	-31.0	-7.9	-6.9	-25.0	-10.7	4.5	10.3	-23.1	-43.3	-35.7	-31.0
釧路	-17.9	-11.5	-10.7	0.0	10.7	4.2	-12.0	-16.0	-45.2	-17.4	-3.8
道 南	-12.8	-19.6	-14.3	-2.9	-13.5	22.9	0.0	-34.2	-51.1	-22.5	-14.7
函館	-20.0	-19.2	-5.3	5.3	-19.0	26.7	5.6	-33.3	-64.0	-33.3	-5.0
日胆	0.0	-20.0	-25.0	-12.5	-6.3	20.0	-9.1	-35.7	-35.0	-10.5	-28.6
道 北	11.5	-6.7	-29.4	-20.5	-2.8	2.8	-2.8	-25.0	-47.4	-44.1	-15.2
旭川	15.4	-3.0	-29.2	-25.0	-3.7	4.0	4.2	-20.0	-37.0	-40.0	-9.1
北見	0.0	-16.7	-30.0	-12.5	0.0	0.0	-16.7	-37.5	-72.7	-55.6	-27.3

仕入単価（前年同期比）

	2018 Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2019 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2020 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	次期見通し
全 体	43.5	42.2	48.1	43.4	50.6	43.2	45.8	34.6	13.0	18.3	17.5	15.0
道 央	39.3	42.6	47.1	45.9	53.7	38.7	37.4	30.5	18.0	19.4	16.8	15.6
札幌	38.7	43.6	44.8	43.1	54.0	41.7	37.0	33.0	19.0	22.6	17.6	14.3
小樽	42.9	37.5	56.5	60.0	52.4	18.8	39.1	16.7	12.5	4.2	13.0	21.7
道 東	50.9	50.8	47.5	32.1	47.3	60.4	55.8	46.0	20.7	17.6	18.5	14.8
帯広	50.0	50.0	43.3	33.3	39.3	63.6	57.1	46.2	40.7	21.4	14.8	11.1
釧路	51.7	51.9	51.7	31.0	55.6	57.7	54.2	45.8	3.2	13.0	22.2	18.5
道 南	37.8	26.8	41.9	38.2	41.7	35.3	55.6	25.0	-7.7	15.4	15.2	15.2
函館	30.4	31.8	62.5	47.1	45.0	21.4	50.0	27.3	-13.6	15.0	26.3	15.8
日胆	50.0	21.1	20.0	29.4	37.5	45.0	63.6	21.4	0.0	15.8	0.0	14.3
道 北	51.0	43.2	59.4	54.5	52.8	42.9	52.9	44.4	2.6	17.6	21.2	12.5
旭川	45.9	43.8	65.2	53.6	63.0	45.8	60.9	47.4	3.7	24.0	13.6	4.8
北見	66.7	41.7	44.4	56.3	22.2	36.4	36.4	37.5	0.0	0.0	36.4	27.3

販売単価（前年同期比）

	2018 Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2019 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2020 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	次期見通し
全 体	10.3	6.9	8.8	11.0	15.1	12.0	18.3	7.8	-8.8	-5.7	-0.4	-10.0
道 央	6.5	10.6	9.4	14.9	18.2	6.4	8.9	6.8	-7.3	-8.0	-7.5	-13.0
札幌	5.1	9.4	9.6	11.9	20.4	9.2	11.0	12.1	-7.1	-7.9	-4.5	-13.1
小樽	14.3	16.7	8.7	30.0	5.3	-12.5	0.0	-22.2	-8.3	-8.3	-20.8	-12.5
道 東	19.3	14.8	11.9	5.4	14.5	27.7	28.8	16.0	1.7	11.5	7.4	-3.7
帯広	21.4	17.6	10.0	7.4	25.0	31.8	32.1	23.1	14.8	21.4	-7.4	-11.1
釧路	17.2	11.1	13.8	3.4	3.7	24.0	25.0	8.3	-9.7	0.0	22.2	3.7
道 南	-2.6	-16.3	-9.4	-2.9	0.0	11.8	33.3	-2.8	-15.4	-13.2	0.0	-15.2
函館	-4.2	-17.4	-5.9	5.9	-5.3	-14.3	25.0	9.1	-27.3	-15.0	10.5	-10.5
日胆	0.0	-15.0	-13.3	-11.8	6.3	30.0	45.5	-21.4	0.0	-11.1	-14.3	-21.4
道 北	20.4	7.0	18.8	18.2	19.4	11.4	24.2	11.1	-23.7	-14.7	15.2	-3.1
旭川	13.5	3.2	21.7	10.7	18.5	8.3	22.7	5.3	-25.9	-20.0	9.1	-9.5
北見	41.7	16.7	11.1	31.3	22.2	18.2	27.3	25.0	-18.2	0.0	27.3	9.1

人手の過不足

	2018 Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2019 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2020 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ
全 体	-53.8	-57.9	-59.3	-58.4	-54.3	-56.3	-58.3	-44.6	-18.6	-27.3	-33.5
道 央	-49.7	-59.4	-63.1	-59.0	-48.2	-54.9	-58.3	-48.7	-15.7	-22.1	-34.8
札幌	-51.2	-59.7	-65.0	-58.8	-44.5	-53.3	-61.5	-52.0	-15.6	-18.5	-34.2
小樽	-40.9	-58.3	-54.5	-60.0	-70.0	-66.7	-43.5	-29.4	-16.0	-38.5	-37.5
道 東	-61.4	-61.0	-64.9	-58.9	-69.1	-58.7	-60.8	-51.0	-21.7	-29.4	-32.1
帯広	-58.6	-68.6	-66.7	-64.3	-64.3	-47.6	-57.1	-51.9	-19.4	-31.0	-32.1
釧路	-64.3	-50.0	-63.0	-53.6	-74.1	-68.0	-65.2	-50.0	-24.1	-27.3	-32.0
道 南	-55.0	-60.9	-57.6	-55.6	-52.6	-62.9	-66.7	-27.0	-17.1	-46.3	-32.4
函館	-36.0	-65.4	-55.6	-63.2	-40.9	-60.0	-50.0	-13.0	13.0	-22.7	-21.1
日胆	-86.7	-55.0	-60.0	-47.1	-68.8	-65.0	-90.9	-50.0	-55.6	-73.7	-46.7
道 北	-56.9	-45.5	-38.2	-58.1	-57.1	-51.4	-48.6	-39.3	-27.0	-23.5	-31.3
旭川	-55.3	-45.5	-37.5	-44.4	-53.8	-41.7	-36.0	-35.0	-19.2	-16.0	-14.3
北見	-61.5	-45.5	-40.0	-81.3	-66.7	-72.7	-75.0	-50.0	-45.5	-44.4	-63.6

資金繰りの状況

	2018 Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2019 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2020 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ
全 体	17.4	19.2	11.0	12.9	18.7	13.7	17.5	5.9	11.0	23.3	24.8
道 央	28.7	22.8	12.4	17.0	24.0	16.0	33.0	10.6	16.8	28.1	29.1
札幌	29.3	26.9	18.8	21.6	26.0	18.7	35.6	14.6	19.3	31.1	37.5
小樽	25.0	0.0	-15.0	-5.6	11.8	0.0	21.1	-13.3	4.3	13.6	-9.5
道 東	15.1	8.9	10.4	1.9	20.4	18.2	2.0	10.9	9.6	18.0	15.2
帯広	10.7	9.1	16.0	7.1	29.6	15.0	11.5	12.5	0.0	3.6	0.0
釧路	20.0	8.7	4.3	-4.2	11.1	20.8	-8.0	9.1	20.0	36.4	31.8
道 南	-2.9	8.7	12.5	15.6	2.8	10.0	-11.1	-3.0	9.8	18.9	16.7
函館	9.5	15.4	18.8	17.6	-5.0	25.0	5.9	0.0	17.4	15.8	16.7
日胆	-21.4	0.0	6.3	13.3	12.5	0.0	-40.0	-7.1	0.0	22.2	16.7
道 北	0.0	33.3	4.2	14.3	13.3	3.2	13.3	-13.6	-9.1	16.7	31.0
旭川	-6.7	32.3	11.8	30.0	22.7	0.0	10.5	0.0	-12.5	22.7	42.1
北見	18.2	36.4	-14.3	-6.7	-12.5	10.0	18.2	-42.9	0.0	0.0	10.0

設備の過不足

	2018 Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2019 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2020 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ
全 体	-23.0	-18.6	-21.8	-25.2	-14.2	-15.5	-17.9	-12.5	-11.4	-12.4	-13.9
道 央	-21.5	-15.2	-22.0	-26.1	-13.1	-11.7	-17.6	-9.5	-11.0	-9.9	-10.9
札幌	-21.6	-17.4	-21.2	-25.0	-12.9	-10.5	-18.6	-9.9	-10.8	-9.2	-10.1
小樽	-21.1	-4.3	-26.3	-31.6	-14.3	-20.0	-13.0	-6.7	-12.5	-13.6	-15.8
道 東	-30.4	-29.5	-28.3	-30.9	-23.6	-18.2	-25.5	-19.2	-18.3	-17.6	-25.9
帯広	-40.7	-37.8	-22.2	-33.3	-18.5	-15.0	-28.6	-21.4	-3.4	-11.1	-22.2
釧路	-20.7	-16.7	-34.6	-28.6	-28.6	-20.8	-21.7	-16.7	-32.3	-25.0	-29.6
道 南	-20.5	-11.1	-17.1	-21.2	-18.2	-21.9	-11.1	-8.3	-4.8	-12.2	-18.2
函館	-12.0	-16.0	-31.6	-23.5	-26.3	-23.1	-12.5	-9.1	0.0	-13.6	-15.8
日胆	-35.7	-5.0	0.0	-18.8	-7.1	-21.1	-9.1	-7.1	-10.5	-10.5	-21.4
道 北	-20.8	-21.7	-15.2	-18.6	0.0	-19.4	-13.5	-17.9	-8.8	-15.6	0.0
旭川	-22.9	-23.5	-16.7	-14.8	0.0	-16.7	-4.0	-10.0	-8.3	-13.0	5.0
北見	-15.4	-16.7	-11.1	-25.0	0.0	-25.0	-33.3	-37.5	-10.0	-22.2	-10.0