

道内中小企業の賃金・諸手当・ 退職金・役員報酬の実態

2021 年版

一般社団法人
北海道中小企業家同友会

北海道札幌市東区北 6 条東 4 丁目 1 番地 7 デ・アウネさっぽろビル 13 階

電話 011-702-3411・FAX011-702-9573

<https://www.hokkaido.doyu.jp>

目 次

1. 2021年の初任給・賃上げの腹づもり	
(1) 2021年賃上げ(定昇含む)平均額(予定)・・・・・・・・・・・・・・・・	1
(2) 2021年初任給平均額(予定)・・・・・・・・・・・・・・・・	3
2. 2021年パートタイマーの職種別賃金(雇い入れ時の時間給)・・・・・・・・	4
3. 定年制の実施状況・・・・・・・・・・・・・・・・	4
4. 2020年の年齢別平均賃金	
(1) 職種別平均賃金・・・・・・・・・・・・・・・・	5
(2) 学歴別平均賃金・・・・・・・・・・・・・・・・	6
(3) 業種別平均賃金・・・・・・・・・・・・・・・・	7
5. 勤続年数別退職一時金(2020年12月末現在)・・・・・・・・	9
6. 役員報酬(2020年平均額)・・・・・・・・	10
7. 諸手当の実態(2020年12月末現在)・・・・・・・・	11
資料 2021年賃金実態調査票 表・・・・・・・・	12
2021年賃金実態調査票 裏・・・・・・・・	13

※1) 調査状況

- ㊦『初任給・賃上げ』に関する調査(P1～3)は毎年実施(3月発表)しております。
- ㊧『年齢別平均賃金』『勤続年数別退職一時金』『役員報酬』などの調査(P4～11)は、隔年で実施しております。(前回は2019年2月、次回は2023年予定)

※2) 調査データの公開

本データは下記HPにて公開しております。(過去の調査データも含む)

一般社団法人北海道中小企業家同友会 <https://hokkaido.doyu.jp/>
(カテゴリー「調査データ・資料」)

1. 2021年の初任給・賃上げの腹づもり

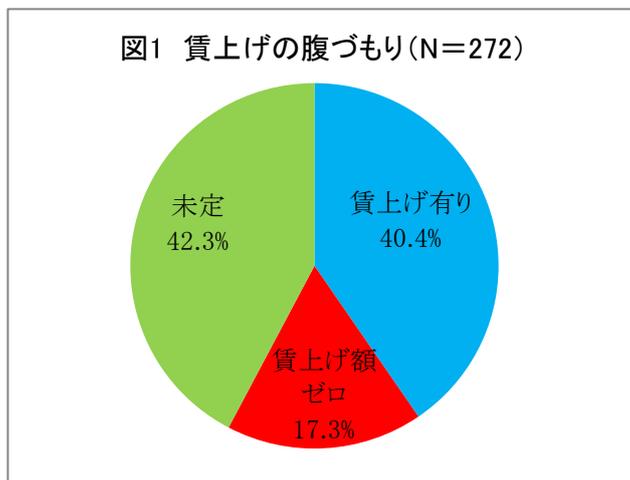
2021年の賃上げ・初任給の支給予定を聞くこの調査は、2月15日に会員企業(5,806社)にアンケートを送付し、3月5日までに回答のあった272社分についてまとめたものです。回答企業の平均資本金は4,792万円、平均従業員数は39.6人となっています。(表1)

サンプル数が少なく、2021年度と2020年度の回答企業が異なることなどを踏まえ、ひとつの目安としてご利用下さい。

表1 回答企業の平均資本金、平均従業員数

	平均資本金	平均従業員数
全道 (272社)	4,792万円	39.6人
札幌市以外 (198社)	4,878万円	39.3人
札幌市 (74社)	4,567万円	40.5人

図1 賃上げの腹づもり(N=272)



<ポイント>

1. 賃上げ額は平均5,557円、アップ率は2.77%
2. 初任給は学歴・地域別の全体で約33%の減となり、頭打ちの気配

(1) 2021年賃上げ(定昇含む)平均額(予定)

有額回答企業の賃上げ予定額は、全道平均で5,557円(平均年齢40.9歳)、アップ率で2.77%となり、いずれも昨年(5,366円、2.67%)を上回りました。(表2)

「賃上げ額ゼロ」と回答した企業は17.3%で、札幌市以外の地域が18.7%に対して札幌市が13.5%となりました。「賃上げ有り」は札幌市以外で2020年の66.7%から21年は40.9%へ、札幌市も57.1%から39.2%と約20%減少しました。「未定」と回答した企業も全道で18.5%から42.3%となり、先行きに対する不安感が伺えます。

表2 賃上げ(定期昇給を含む)の平均年齢、アップ額、アップ率(予定)

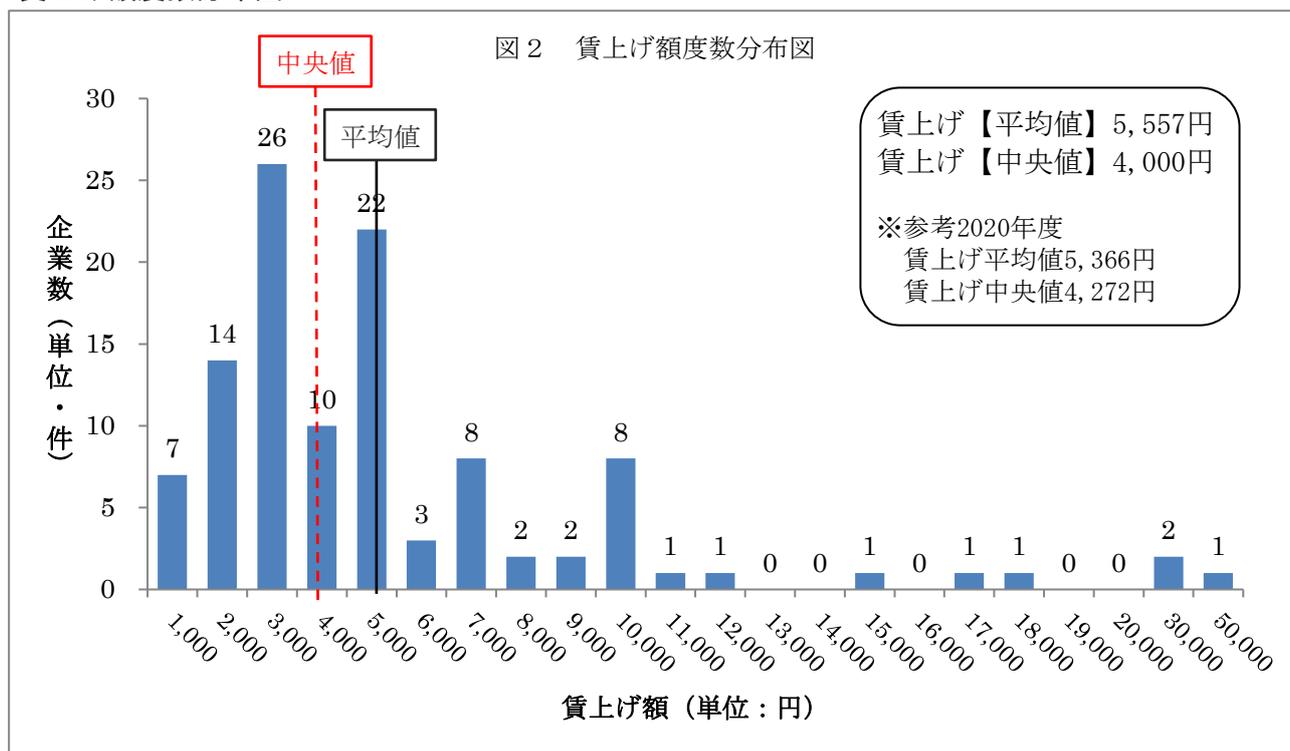
	企業数	年	賃上げ有り					賃上げ額ゼロ	
			回答数	回答比率	平均年齢	アップ額	アップ率	回答数	回答比率
全道	272社	2021年	110社	40.4%	40.9歳	5,557円	2.77%	47社	17.3%
	200社	2020年	126社	63.0%	40.8歳	5,366円	2.67%	37社	18.5%
札幌市以外	198社	2021年	81社	40.9%	41.3歳	5,970円	2.93%	37社	18.7%
	123社	2020年	82社	66.7%	41.2歳	5,320円	2.64%	21社	17.1%
札幌市	74社	2021年	29社	39.2%	39.8歳	4,404円	2.32%	10社	13.5%
	77社	2020年	44社	57.1%	40.1歳	5,453円	2.72%	16社	20.8%

※「賃上げ有り」「賃上げ額ゼロ」の「回答数」は、額を回答した企業数です。

※アップ額は定昇を含む予定額となります。

※2020年と2021年の回答企業は一致しません。

図2 賃上げ額度数分布図



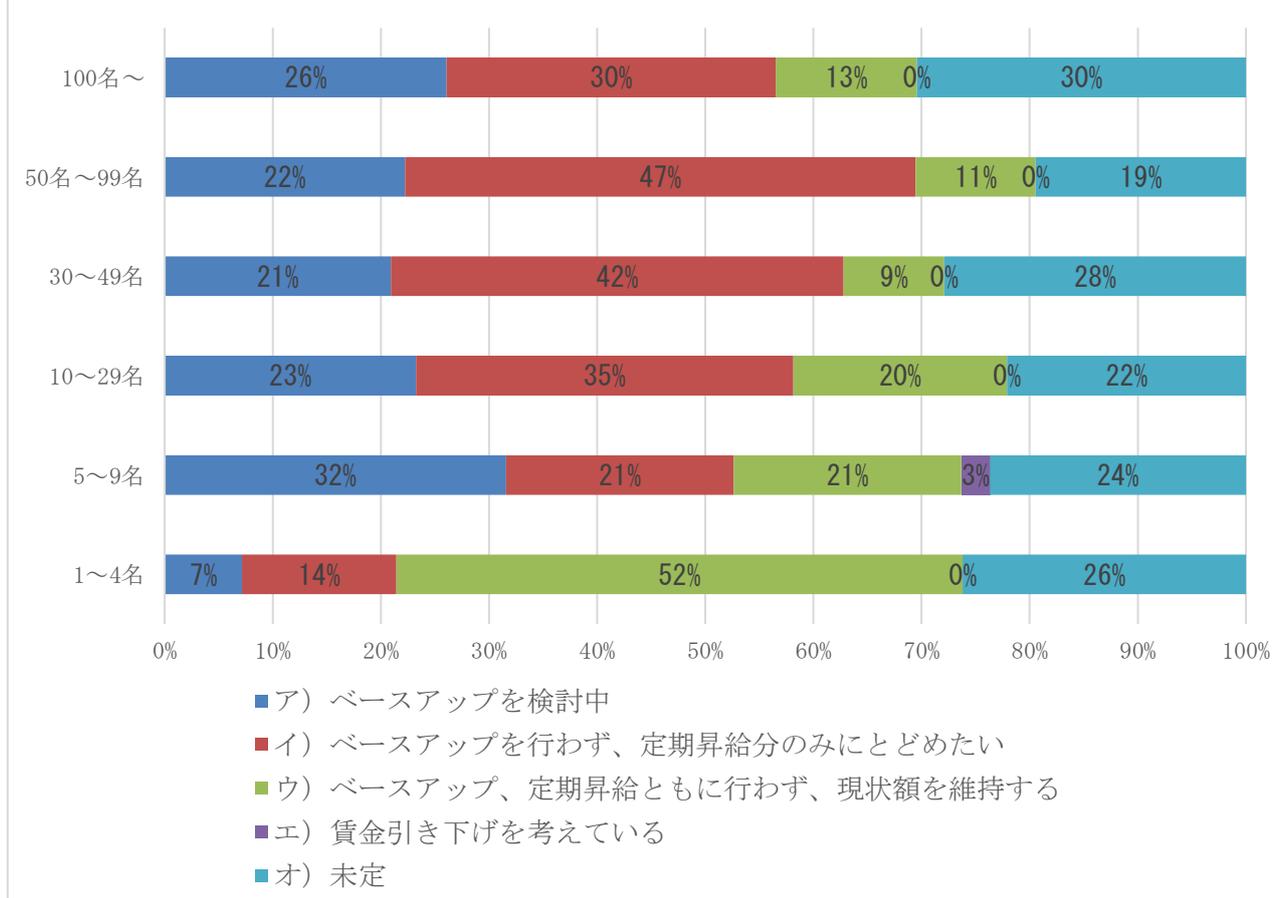
※『平均値』～有額回答企業数の平均のアップ額

※『中央値』～有額回答企業数に、賃上げ額ゼロ回答企業数を加えた中間のアップ額

2021年度の賃上げ（腹づもり）の考えでは、企業規模で差が出ており、従業員数4名以下の約80%は「ベースアップ、定期昇給ともに行わず、現状額を維持する」「未定」となりました。（図3）

図3 2021年度の賃上げ（腹づもり）の考え（企業規模別）

※四捨五入の関係で合計が一致しない場合があります



(2) 2021 年初任給平均額 (予定)

全道平均の初任給は、大学卒の営業・事務、高専卒の全ての職種、高校卒の営業・技術・現業で若干のプラスとなりました。大学卒は、営業職が 192,252 円 (2,700 円 1.4%増)、事務職は 184,385 円 (342 円 0.2%増) となり、技術・現業職は 190,809 円 (3,398 円 1.8%減) となりましたが、190,000 円台を維持しました。高校卒は、札幌市以外の事務職を除き 160,000 円を超えました。(表 3)

本調査では、2018 年度～19 年度には全ての地域、学歴、職種の初任給平均額が前年を上回っていました。しかし、20 年度は札幌以外の 2 つの学歴・職種で、札幌市の 3 つの学歴・職種で前年度を下回り、21 年度は全体の約 33%で前年度を下回る結果となりました。コロナ禍の影響もあり、初任給の増額は頭打ちの気配です。

表3 2021 年度初任給平均額(予定)

※金額は円

	職種	高校卒		短大・専門学校卒		高専卒		大学卒	
		金額	増減	金額	増減	金額	増減	金額	増減
全道	営業	169,383	(168,415)	177,334	(177,348)	181,770	(178,212)	192,252	(189,552)
		968	(0.6%)	▲14	(▲0.0%)	3,558	(2.0%)	2,700	(1.4%)
	技術・現業	171,011	(169,612)	177,089	(179,694)	182,364	(180,256)	190,809	(194,207)
		1,399	(0.8%)	▲2,605	(▲1.4%)	2,108	(1.2%)	▲3,398	(▲1.7%)
	事務	160,725	(163,194)	171,691	(172,576)	175,963	(173,842)	184,385	(184,043)
		▲2,469	(▲1.5%)	▲885	(▲0.5%)	2,121	(1.2%)	342	(0.2%)
札幌市以外	営業	170,234	(163,520)	176,913	(174,250)	181,427	(175,922)	192,771	(186,926)
		6,714	(4.1%)	2,663	(1.5%)	5,505	(3.1%)	5,845	(3.1%)
	技術・現業	170,121	(166,377)	176,450	(174,510)	181,067	(177,137)	190,179	(190,582)
		3,744	(2.3%)	1,940	(1.1%)	3,930	(2.2%)	▲403	(▲0.2%)
	事務	158,740	(160,323)	169,901	(169,077)	173,075	(172,042)	183,248	(181,618)
		▲1,583	(▲1.0%)	824	(0.5%)	1,033	(0.6%)	1,630	(0.9%)
札幌市	営業	174,050	(179,763)	184,515	(184,106)	202,222	(183,155)	198,564	(193,867)
		▲5,713	(▲3.2%)	409	(0.2%)	19,067	(10.4%)	4,697	(2.4%)
	技術・現業	175,610	(178,358)	178,977	(189,371)	186,335	(185,654)	192,394	(200,138)
		▲2,748	(▲1.5%)	▲10,394	(▲5.5%)	681	(0.4%)	▲7,744	(▲3.9%)
	事務	170,368	(169,999)	177,618	(179,574)	187,516	(177,442)	187,397	(188,791)
		369	(0.2%)	▲1,956	(▲1.1%)	10,074	(5.7%)	▲1,394	(▲0.7%)

※ () 内は昨年度の金額、下段は対前年比アップ額、アップ率、▲はマイナス

※初任給回答企業数は 2021 年 148 社、2020 年 151 社。両年の回答企業は一致しません。

2. 2021年パートタイマーの職種別賃金（雇入れ時の時間給）

パートタイマーの雇入れ時の時給は、全道平均で製造以外は900円以上となり、札幌市の「その他」の職種では1,000円を超えました。2020年の最低賃金（861円）が前年から据え置きになったこともあり、『昇給なし』の回答は全道平均で80.1%となりました。

表4 パートタイマーの職種別賃金（雇入れ時の時間給）

	一般事務	販売	製造	補助作業	その他
全道	941円	907円	886円	924円	944円
札幌市以外	932円	913円	883円	918円	930円
札幌市	968円	885円	902円	948円	1,009円

表5 パートタイマーの昇給の有無

	あり	構成	アップ率	なし	構成
全道	32社	19.9%	2.86%	129社	80.1%
札幌市以外	23社	19.0%	3.24%	98社	81.0%
札幌市	9社	22.5%	2.10%	31社	77.5%

表6 パートタイマーの退職金

	あり	構成	なし	構成	検討中	構成
全道	22社	12.6%	135社	77.1%	18社	10.3%
札幌市以外	17社	12.9%	105社	79.5%	10社	7.6%
札幌市	5社	11.6%	30社	69.8%	8社	18.6%

3. 定年制の実施状況

定年制は81.6%が制度を有しており、定年年齢の平均は全道平均で62.4歳です。70歳までの就業機会を努力義務とする『改正高年齢者雇用安定法』が2021年4月に施行されたことを踏まえ、70歳までの定年延長を考えている企業は全道平均で48.8%となりました。

表7 定年制の有無

	企業数	回答数	定年制		定年年齢 平均
			あり	なし	
全道	272社	261社	213社	48社	62.4歳
札幌市以外	198社	191社	151社	40社	62.0歳
札幌市	74社	70社	62社	8社	61.0歳

表8 定年の70歳までの延長

	企業数	回答数	検討中	検討していない
全道	272社	168社	82社	86社
札幌市以外	198社	119社	60社	59社
札幌市	74社	49社	22社	27社

4. 2020年の年齢別平均賃金

(1) 職種別平均賃金（全業種、全学歴平均）

表9-1 事務職（全道平均）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2020年の年収	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.6	0.0	168,643	(2,500)	2,562,560	66,862	22
25	2.9	0.0	193,464	(909)	2,864,158	127,883	27
30	6.6	0.3	238,311	(7,300)	3,502,881	199,743	24
35	8.8	0.5	232,185	(17,000)	3,540,155	225,418	32
40	10.5	1.0	290,868	(56,141)	4,386,642	140,022	25
45	12.6	1.1	302,799	(36,019)	4,389,913	189,185	36
50	14.4	0.7	309,457	(30,600)	4,781,037	157,901	32
55	17.7	1.0	325,094	(44,283)	4,739,435	139,463	26

表9-2 営業職（全道平均）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2020年の年収	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.5	0.0	189,320	(2,857)	2,818,887	70,377	13
25	3.1	0.3	208,826	(3,692)	2,953,300	135,227	30
30	6.6	0.5	243,649	(14,521)	3,750,316	188,748	38
35	9.6	1.2	274,033	(26,684)	4,179,359	249,398	31
40	12.1	1.9	331,804	(26,207)	4,869,818	242,449	34
45	17.5	1.9	333,940	(54,692)	5,048,569	134,509	33
50	20.5	1.5	388,612	(47,062)	5,743,826	147,644	31
55	18.9	1.3	392,900	(46,842)	5,864,552	104,664	27

表9-3 技術職（全道平均）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2020年の年収	年間残業手当支給額	サンプル数
20	2.0	0.0	181,613	(1,083)	2,633,126	279,557	50
25	4.3	0.4	240,396	(4,238)	3,147,514	331,672	63
30	6.7	0.8	236,471	(13,419)	3,706,286	332,619	74
35	10.2	1.6	281,790	(18,821)	4,308,252	343,234	64
40	11.1	1.8	280,590	(24,192)	4,233,900	377,602	75
45	15.0	1.6	318,312	(39,816)	4,871,004	381,312	79
50	19.4	1.6	337,936	(50,749)	5,104,574	314,740	68
55	18.7	1.3	335,492	(46,803)	4,983,813	477,861	73

表9-4 その他（全道平均）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2020年の年収	年間残業手当支給額	サンプル数
20	2.1	0.1	177,614	(6,300)	2,475,566	185,213	34
25	4.1	0.1	187,704	(0)	2,747,710	228,154	28
30	5.5	0.5	210,766	(17,096)	3,105,536	300,155	38
35	7.6	0.9	238,614	(15,250)	3,629,787	237,182	33
40	9.6	1.0	254,967	(25,344)	3,733,465	281,416	35
45	13.3	0.9	241,645	(12,980)	3,675,569	299,871	30
50	11.4	0.6	262,840	(41,397)	3,760,341	339,007	35
55	18.8	0.6	325,094	(57,225)	4,583,699	318,939	38

(2) 学歴別平均賃金 (全業種、全職種平均)

表10-1 高校卒 (全道平均)

(単位：円)

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2020年の年収	年間残業手当支給額	サンプル数
20	2.0	0.1	175,699	(1,818)	2,617,059	208,645	90
25	4.1	0.4	222,931	(3,808)	2,925,070	237,939	77
30	7.1	0.8	228,858	(15,162)	3,502,061	312,212	72
35	9.1	1.0	242,519	(11,727)	3,593,875	299,367	71
40	11.0	1.7	291,830	(23,283)	4,197,738	310,120	68
45	14.8	1.3	283,052	(38,534)	4,130,793	278,653	81
50	15.9	0.9	296,719	(41,024)	4,308,926	215,669	88
55	19.0	1.0	321,847	(40,123)	4,753,116	390,756	100

表10-2 専門学校・短大卒 (全道平均)

(単位：円)

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2020年の年収	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.5	0.0	184,820	(1,800)	2,328,902	148,757	17
25	4.1	0.4	197,589	(3,333)	3,053,020	224,937	20
30	7.0	0.6	223,328	(7,644)	3,419,756	355,119	35
35	10.3	1.2	262,421	(24,235)	4,050,163	247,089	29
40	10.9	1.7	274,656	(44,476)	4,146,204	274,172	36
45	16.6	1.7	336,622	(52,886)	5,063,437	262,566	42
50	17.8	1.1	349,900	(46,263)	5,330,257	252,891	33
55	21.0	0.8	330,868	(60,909)	5,016,494	223,780	27

表10-3 大学卒 (全道平均)

(単位：円)

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2020年の年収	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.8	0.0	203,250	(10,000)	2,627,454	174,305	8
25	3.2	0.1	208,290	(2,647)	2,938,138	242,487	44
30	5.1	0.4	237,975	(16,911)	3,587,331	239,358	55
35	8.7	1.3	279,090	(26,636)	4,377,324	301,617	51
40	11.2	1.4	287,799	(26,807)	4,352,009	284,916	54
45	12.9	1.5	325,862	(41,191)	5,213,608	261,810	45
50	18.4	1.7	391,541	(55,636)	5,740,234	275,678	40
55	18.6	1.7	412,078	(63,173)	6,022,581	343,117	35

(3) 業種別平均賃金（全職種、全学歴平均）

表 1 1-1 製造業（全道平均）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	（内役職手当）	2020年の年収	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.7	0.0	166,747	(1,667)	2,426,940	126,773	19
25	4.5	0.2	198,279	(4,100)	2,921,981	177,377	23
30	6.1	0.5	219,638	(13,151)	3,254,270	241,505	27
35	10.7	1.3	275,941	(16,818)	3,880,383	146,579	19
40	9.6	1.2	270,312	(22,157)	3,883,576	282,996	27
45	16.2	1.2	323,589	(44,338)	4,603,420	194,139	26
50	19.6	1.3	329,759	(44,025)	4,829,108	170,475	27
55	16.8	0.2	317,696	(41,918)	4,532,894	291,890	25

表 1 1-2 建設業（全道平均）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	（内役職手当）	2020年の年収	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.8	0.1	181,442	(2,600)	2,862,433	382,706	24
25	4.1	0.6	212,918	(5,111)	3,240,687	406,608	32
30	8.0	0.8	248,047	(20,750)	3,879,554	464,582	38
35	10.3	1.7	293,174	(22,833)	4,533,472	425,821	40
40	12.1	1.9	295,610	(25,043)	4,593,384	435,691	39
45	14.6	1.5	323,383	(39,000)	5,050,883	515,761	43
50	18.2	1.1	315,092	(43,292)	4,954,254	359,455	37
55	18.8	0.6	341,955	(37,556)	5,223,262	579,437	44

表 1 1-3 卸・小売業（全道平均）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	（内役職手当）	2020年の年収	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.9	0.1	180,971	(2,222)	2,561,314	98,102	24
25	3.1	0.3	206,658	(3,500)	2,825,804	132,609	29
30	5.7	0.6	240,393	(10,900)	3,682,288	218,353	36
35	9.9	1.2	258,053	(19,947)	4,054,208	182,577	33
40	12.9	2.0	322,382	(27,506)	4,759,339	170,194	35
45	15.8	1.6	319,996	(31,444)	4,654,225	137,443	39
50	19.6	1.4	367,393	(51,888)	5,512,999	212,381	29
55	21.5	0.3	363,952	(43,362)	5,487,042	162,599	31

表 1 1-4 サービス業（全道平均）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	（内役職手当）	2020年の年収	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.9	0.0	183,040	(3,333)	2,451,816	114,992	29
25	3.5	0.1	258,495	(3,500)	2,823,654	170,629	34
30	6.3	0.6	218,939	(13,892)	3,348,075	196,306	41
35	7.8	0.5	227,850	(20,176)	3,449,368	248,187	36
40	9.8	1.1	257,321	(52,415)	3,681,931	204,081	43
45	14.2	1.1	283,305	(57,680)	4,212,806	256,326	42
50	13.2	0.9	303,722	(45,371)	4,398,477	194,706	43
55	17.1	0.1	332,149	(64,010)	4,677,832	283,348	39

表 1 1-5 その他業種（全道平均）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	（内役職手当）	2018年の年収	年間残業手当支給額	サンプル数
20	2.0	0.0	178,720	(3,971)	2,565,463	228,602	24
25	3.9	0.1	190,525	(0)	3,040,175	254,890	31
30	5.9	0.7	232,479	(11,187)	3,549,331	347,925	36
35	8.2	1.2	252,532	(16,125)	3,882,724	371,971	34
40	8.9	1.5	283,197	(17,857)	4,274,385	418,689	30
45	13.1	1.8	291,429	(27,524)	4,683,917	264,091	32
50	14.5	1.2	332,079	(37,200)	4,675,404	350,053	35
55	18.9	0.1	334,613	(47,850)	4,958,296	325,395	33

《利用上の注意》

1. この「年齢別平均賃金」は、それぞれの会社実際に勤めている人を役付者と一般社員を区別せず「年齢別」にまとめ、「職種別」「学歴別」「業種別」に分けて集計したものです。
2. この資料の「1カ月の所定内賃金」とは、残業手当・通勤手当を除き毎月支払われる給与を指し、「2020年の年収」とは、残業手当を除く賃金、賞与などの1年間（2020年1月～12月）の合計額です。端数処理の関係で所定内賃金の12ヶ月分と年間賞与の合計が年収と比べ、一致しない場合があります。
3. 「-」はサンプルがなく、集計できなかった項目です。

5. 勤続年数別退職一時金（2020年12月末現在）

表1-2 勤続年数別平均退職一時金（全道）（単位：円）

勤続年数	平均年齢	a 平均退職一時金	支給月数 (a/b)月	b 一カ月の所定内賃金	'20年の平均収入	サンプル数
0	30.0	0	0.0	194,654	1,489,379	26
1	31.1	23,799	0.1	224,738	2,488,007	104
2	32.2	87,622	0.4	230,317	2,888,284	143
3	32.4	181,813	0.9	213,032	2,884,964	97
4	32.4	276,284	1.1	258,428	3,533,465	74
5	36.7	419,676	1.2	338,598	3,366,365	77
6	34.4	465,143	1.4	327,807	3,213,209	62
7	38.9	682,471	2.6	258,325	3,438,507	65
8	36.8	821,647	3.1	267,336	3,831,522	52
9	39.0	694,444	2.7	257,406	3,692,805	38
10	39.1	950,554	1.8	520,616	4,119,295	46
11	41.9	937,945	3.6	260,752	3,787,491	40
12	42.7	1,087,604	3.9	277,689	3,906,280	33
13	40.6	1,522,846	5.2	292,140	4,189,031	41
14	43.2	1,687,914	5.8	289,584	4,340,283	31
15	42.9	1,620,351	5.4	297,442	4,107,160	37
16	44.1	2,302,483	8.0	287,214	3,715,662	29
17	40.8	1,799,809	6.1	294,286	4,400,805	25
18	44.0	2,598,796	8.0	323,061	4,677,611	27
19	45.3	1,776,784	6.2	287,084	3,945,315	14
20	47.0	2,734,090	4.9	559,671	4,732,387	29
21	44.8	2,905,812	9.0	322,601	4,711,851	20
22	47.4	2,877,926	4.2	693,386	4,748,891	19
23	45.1	3,358,314	10.1	332,577	4,663,760	19
24	46.0	4,307,213	11.7	368,184	5,220,381	25
25	48.7	4,794,021	12.5	384,004	5,692,834	14
26	50.1	4,836,674	12.5	386,750	5,741,537	10
27	48.1	4,911,554	13.7	357,616	5,217,200	18
29	53.3	6,577,154	19.0	347,000	5,269,568	10
30	52.8	4,932,727	12.6	392,590	6,091,195	12
31	53.8	5,581,480	15.6	358,885	5,124,457	13
32	49.1	4,223,605	11.7	361,860	5,138,778	10
33	55.6	7,403,420	17.3	428,176	6,397,621	7
34	54.6	6,908,665	16.1	429,804	6,507,087	6
35	54.4	7,560,850	22.6	333,965	5,258,797	6
37	54.5	6,618,993	19.5	340,031	4,966,141	4

《利用上の注意》

1. この「勤続年数別・退職一時金」は、「モデル年齢」の人が2020年12月末で自己都合により退職したと仮定した場合に支給される退職一時金を、勤続年数別にまとめ、その平均を出したものです。
2. 中途採用者も含まれているため、勤続年数は同じでも年齢は様々です。従って、平均して年齢を出しています。
3. 管理職と一般社員を一緒に集計してあります。

6. 役員報酬（2020年平均額）

表13-1 全道の役員報酬

役職名	平均年齢	現職在籍年月数 (平均)	2020年の年収（平均）	
			税込	社保、税金等を 引いた手取り額
会長	73.2歳	15.7	8,807,046円	6,814,778円
社長	56.4歳	13.8	10,200,469円	7,809,927円
副社長	59.6歳	9.5	7,906,100円	5,703,883円
専務	57.7歳	10.8	8,893,451円	6,956,372円
常務	56.0歳	7.9	8,490,394円	6,283,569円
取締役	54.1歳	8.2	6,418,574円	4,851,385円

表13-2 札幌市の役員報酬

役職名	平均年齢	現職在籍年月数 (平均)	2020年の年収（平均）	
			税込	社保、税金等を 引いた手取り額
会長	73.0歳	20.3	11,180,164円	8,163,778円
社長	56.5歳	12.4	10,816,809円	8,373,140円
副社長	52.5歳	15.0	5,480,000円	4,070,000円
専務	60.0歳	15.8	11,756,200円	9,187,877円
常務	60.4歳	5.9	9,370,249円	7,213,358円
取締役	52.1歳	6.9	7,132,600円	5,701,778円

表13-3 札幌市以外の役員報酬

役職名	平均年齢	現職在籍年月数 (平均)	2020年の年収（平均）	
			税込	社保、税金等を 引いた手取り額
会長	73.3歳	13.6	7,762,875円	6,169,604円
社長	56.4歳	14.4	9,947,771円	7,546,681円
副社長	62.0歳	7.7	8,876,540円	6,357,437円
専務	57.3歳	9.2	8,195,220円	6,398,496円
常務	54.3歳	8.8	8,132,953円	5,854,436円
取締役	54.7歳	8.6	6,175,805円	4,537,109円

7. 諸手当の実態（2020年12月末現在）

表1-4-1 役付手当（平均額）

区分	全道	札幌市	札幌市以外
部長級	59,224円	60,581円	58,724円
課長級	38,580円	39,561円	38,093円
係長級	20,623円	23,413円	19,534円
主任級	13,652円	12,509円	14,108円

表1-4-2 赴任手当（平均額）

区分	全道	札幌市	札幌市以外
役職者	39,474円	53,889円	35,000円
一般社員	38,487円	50,500円	34,196円

表1-4-3 単身赴任手当（平均額）

	全道	札幌市	札幌市以外
単身赴任手当月額	24,763円	31,750円	21,966円

表1-4-4 国内出張旅費（平均額）

区分	全道			札幌市			札幌市以外		
	日当	宿泊費	宿泊費実費	日当	宿泊費	宿泊費実費	日当	宿泊費	宿泊費実費
役員	5,764円	12,063円	66社	5,500円	12,283円	16社	5,894円	12,095円	49社
部長	3,467円	9,852円	62社	3,403円	9,559円	15社	3,492円	10,041円	46社
課長	3,069円	9,431円	63社	3,058円	9,348円	15社	3,065円	9,512円	47社
係長	2,912円	8,900円	62社	5,500円	8,530円	15社	2,968円	9,082円	46社
一般社員	2,733円	8,623円	65社	5,500円	8,196円	15社	2,827円	8,818円	49社

表1-4-5 海外出張旅費（平均額）

区分	全道			札幌市			札幌市以外		
	日当	宿泊費	宿泊費実費	日当	宿泊費	宿泊費実費	日当	宿泊費	宿泊費実費
役員	10,162円	16,661円	45社	7,367円	24,875円	13社	11,026円	14,836円	31社
部長	6,650円	13,479円	44社	5,593円	18,333円	13社	6,957円	12,669円	30社
課長	5,684円	13,038円	45社	5,057円	18,233円	13社	5,849円	12,121円	31社
係長	5,006円	12,608円	43社	4,546円	14,167円	13社	5,125円	12,316円	29社
一般社員	4,695円	12,060円	45社	4,221円	14,067円	13社	4,872円	11,725円	31社

表1-4-6 家族手当（平均額）

区分	全道	札幌市	札幌市以外
配偶者	9,135円	9,435円	9,052円
第1子	5,531円	5,571円	5,535円
第2子	5,122円	5,229円	5,097円
第3子	5,001円	5,105円	4,975円
その他	4,353円	4,083円	4,583円

表1-4-7 住宅手当（平均額）

区分	全道	札幌市	札幌市以外
世帯主	16,634円	18,581円	15,959円
準世帯主	11,519円	14,007円	10,411円
独身者	9,445円	9,328円	9,536円
その他	5,339円	4,786円	5,435円

当会では隔年で「道内中小企業の賃金・諸手当・退職金・役員報酬の実態」をまとめており、会員の皆さんの賃金等を見直す資料としてご活用いただいております。このたび2021年版の調査を実施いたします。真に役立つ資料とするためにも、本調査へのご協力をお願い申し上げます。
 ※過去の調査データは、当会ウェブサイト (https://hokkaido.doyu.jp/) に公開しております。

秘 2021年 賃金実態調査票 (返送期限: 3/5 (金))

一般社団法人北海道中小企業家同友会 (TEL011-702-3411: 担当 佐々木)

1) 貴社の現状について

所在地	市・町・村	資本金	万円	労働組合	有・無
会社設立	西暦 年	[業種分類] 該当するものに○を。多業種にわたるときは、主たる業種を1つお選びください。			
従業員	男性 人	女性 人	1. 製造業 2. 建設業 3. 卸・小売業 4. サービス業		
	合計 人		5. その他 ()		

※従業員数は、常用雇用者数をご記入ください。

2) 年齢別賃金と退職一時金について

2020年度の賃金、賞与等をもとにお答え下さい。モデル年齢該当者が複数の場合は、賃金の一番高い人を記入して下さい。また、モデル年齢に該当する人がいない時は、モデル年齢に最も近い人を選び、モデル年齢欄の()内に年齢を明記したうえでご回答下さい。

「退職一時金」については、モデル年齢者が2020年12月末で自己都合により退職したと仮定した場合に支払われる金額を記入し、退職年金の支給の有無についても「あり」「なし」のどちらかを○で囲んで下さい。モデル年齢、勤続年数は、2020年12月末を基準とします。

モデル年齢 (歳)	勤続年齢 (年)	扶養家族数 (人)	担当職務 (該当するものに○をつけて下さい)	最終学歴	役職	2020年12月現在の1カ月の所定内賃金 (残業手当、通勤手当を除き、毎月支払われる賃金)	2020年の年収 (税込み) (通勤手当、残業手当を除き、2020年1月～12月に支給した給与、賞与、暖房手当、決算手当等の合計額)	年間残業手当支給額 (2020年1月から12月までに支払った残業手当合計額)	退職一時金 (モデル年齢の人が、2020年12月末で自己都合により退職したと仮定した場合の退職金)
20 ()			事務・営業 技術・その他			円	円	円	円
						※内役職手当	※内年間賞与		※退職年金 (有・無)
25 ()			事務・営業 技術・その他			円	円	円	円
						※内役職手当	※内年間賞与		※退職年金 (有・無)
30 ()			事務・営業 技術・その他			円	円	円	円
						※内役職手当	※内年間賞与		※退職年金 (有・無)
35 ()			事務・営業 技術・その他			円	円	円	円
						※内役職手当	※内年間賞与		※退職年金 (有・無)
40 ()			事務・営業 技術・その他			円	円	円	円
						※内役職手当	※内年間賞与		※退職年金 (有・無)
45 ()			事務・営業 技術・その他			円	円	円	円
						※内役職手当	※内年間賞与		※退職年金 (有・無)
50 ()			事務・営業 技術・その他			円	円	円	円
						※内役職手当	※内年間賞与		※退職年金 (有・無)
55 ()			事務・営業 技術・その他			円	円	円	円
						※内役職手当	※内年間賞与		※退職年金 (有・無)

3) 2021年4月の初任給の予定、2021年度の賃上げ(定期昇給分を含む)の腹づもりをお書き下さい。

(1) 2020年4月支給額(実績)及び2021年4月初任給(予定)

	中卒	高卒	専門学校・短大卒	高専卒	大学卒	大学院卒
営業 2020年実績	円	円	円	円	円	円
営業 2021年予定	円	円	円	円	円	円
技術・現業 2020年実績	円	円	円	円	円	円
技術・現業 2021年予定	円	円	円	円	円	円
事務 2020年実績	円	円	円	円	円	円
事務 2021年予定	円	円	円	円	円	円

(2) 2021年度の賃上げ(定期昇給を含む)の腹づもり(賃上げなし=金額欄に0、引き下げ=金額欄に▲)

平均年齢(歳)	賃上げ額(円)	アップ額(%)
歳	円	%

(3) 2021年度の賃上げ(腹づもり)はどのようにお考えですか?(下記①~④で該当する1つを○で囲んで下さい)

- ①ベースアップを検討中 ②ベースアップは行わず、定期昇給分のみにとどめたい
 ③ベースアップ、定期昇給ともに行わず、現状額を維持する ④賃金引下げを考えている ⑤未定

4) パートタイマーの職種別賃金(時間給)、昇給、退職金をお書き下さい。

(1) 職種別賃金(時給)(①~⑤で該当する職種の金額をご記入下さい)

①一般事務	円	②販売	円	③製造	円	④補助作業	円	⑤その他	円
-------	---	-----	---	-----	---	-------	---	------	---

(2) 昇給(①②で該当する1つを○で囲んで下さい。①を選択した方はアップ率もご記入下さい)

- ①昇給あり アップ率()% ②昇給なし

(3) 退職金(下記①~③で該当する1つを○で囲んで下さい)

- ①あり⇒具体的な金額などを教えて下さい() ②なし ③検討中

5) 定年制についてお書き下さい。(①②のどちらかを○で囲み、①を選択した方はA⑧についても選択して下さい)

- ①ある()歳 ⇒ 70歳までの延長(A検討中 B検討していない) ②ない

6) 諸手当についてお答え下さい。(該当する箇所金額等をご記入下さい)

(1) 役付手当

区分	金額
部長級	円
課長級	円
係長級	円
主任級	円

(2) 赴任手当

区分	金額
役職者	円
一般社員	円
単身赴任手当月額	円

(3) 国内出張旅費(宿泊費が実費の場合は実費と記入)

区分	日当	宿泊費
役員	円	円
部長	円	円
課長	円	円
係長	円	円
一般社員	円	円

(4) 海外出張旅費(宿泊費が実費の場合は実費と記入) (5) 家族手当

区分	日当	宿泊費
役員	円	円
部長	円	円
課長	円	円
係長	円	円
一般社員	円	円

扶養者	金額
配偶者	円
第1子	円
第2子	円
第3子	円
その他()	円

(6) 住宅手当

区分	金額
世帯主	円
準世帯主	円
独身者	円
その他	円

※準世帯主とは、親元から離れて暮らしている独身者

7) 役員報酬についてお答え下さい。

①役職名	②年齢	③現職在任年月日	④最終学歴	⑤2020年の年収	
				税込	社会保険料・国税・地方税を引いた手取り額
	歳	年 月		円	円
	歳	年 月		円	円
	歳	年 月		円	円
	歳	年 月		円	円

(注1) この調査は、役員報酬の現況を調べるためのものです。ご記入にあたっては、年末調整をするために作成する「所得税源泉徴収簿」から転記して下さい。年齢等は2020年12月末を基準とします。

(注2) 役職の表記は、会長・社長・副社長・専務・常務・取締役などでお願いします。

※ご協力ありがとうございました。同封の返信用封筒(切手不要)でご返送下さい。(返送期限3/5(金))
 また、FAXにて送付希望の方は【FAX番号: 011-702-9573】へお願い致します。

2021 年版
道内中小企業の賃金・諸手当・退職金・役員報酬の実態

2021 年 4 月 23 日 発行

発行 一般社団法人北海道中小企業家同友会
札幌市東区北 6 条東 4 丁目 1 番地 7 デ・アウネさっぽろビル 13 階
電話 011-702-3411
編集責任者 事務局長 中上 雅之
