

【速報】

2021年の賃上げ・初任給はどうか ～賃上げ・初任給の腹づもりアンケート調査結果～

2021年3月23日
一般社団法人北海道中小企業家同友会
代表理事 守 和彦

<ポイント>

1. 賃上げ額は平均 5,557 円、アップ率は 2.77%
2. 初任給は学歴・地域別の全体で約 33%の減となり、頭打ちの気配

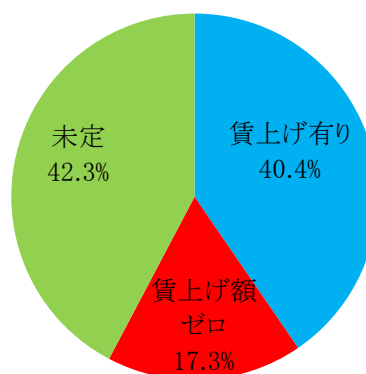
2021年の賃上げ・初任給の支給予定を聞くこの調査は、2月15日に会員企業（5,806社）にアンケートを送付し、3月5日までに回答のあった272社分についてまとめたものです。回答企業の平均資本金は4,792万円、平均従業員数は39.6人となっています。（表1）

サンプル数が少なく、2021年度と2020年度の回答企業が異なることなどを踏まえ、ひとつの目安としてご利用下さい。

表1 回答企業の平均資本金、平均従業員数

	平均資本金	平均従業員数
全道 (272社)	4,792万円	39.6人
札幌市以外 (198社)	4,878万円	39.3人
札幌市 (74社)	4,567万円	40.5人

図1 賃上げの腹づもり(N=272)



1) 賃上げ額は平均 5,557 円、アップ率 2.77%、賃上げ額ゼロ企業は 17.3%となる

有額回答企業の賃上げ予定額は、全道平均で 5,557 円（平均年齢 40.9 歳）、アップ率で 2.77%となり、いずれも昨年（5,366 円、2.67%）を上回りました。（表2）

「賃上げ額ゼロ」と回答した企業は 17.3%で、札幌市以外の地域が 18.7%に対して札幌市が 13.5%となりました。「賃上げ有り」は札幌市以外で2020年の66.7%から21年は40.9%へ、札幌市も57.1%から39.2%と約20%減少しました。「未定」と回答した企業も全道で18.5%から42.3%となり、先行きに対する不安感が伺えます。

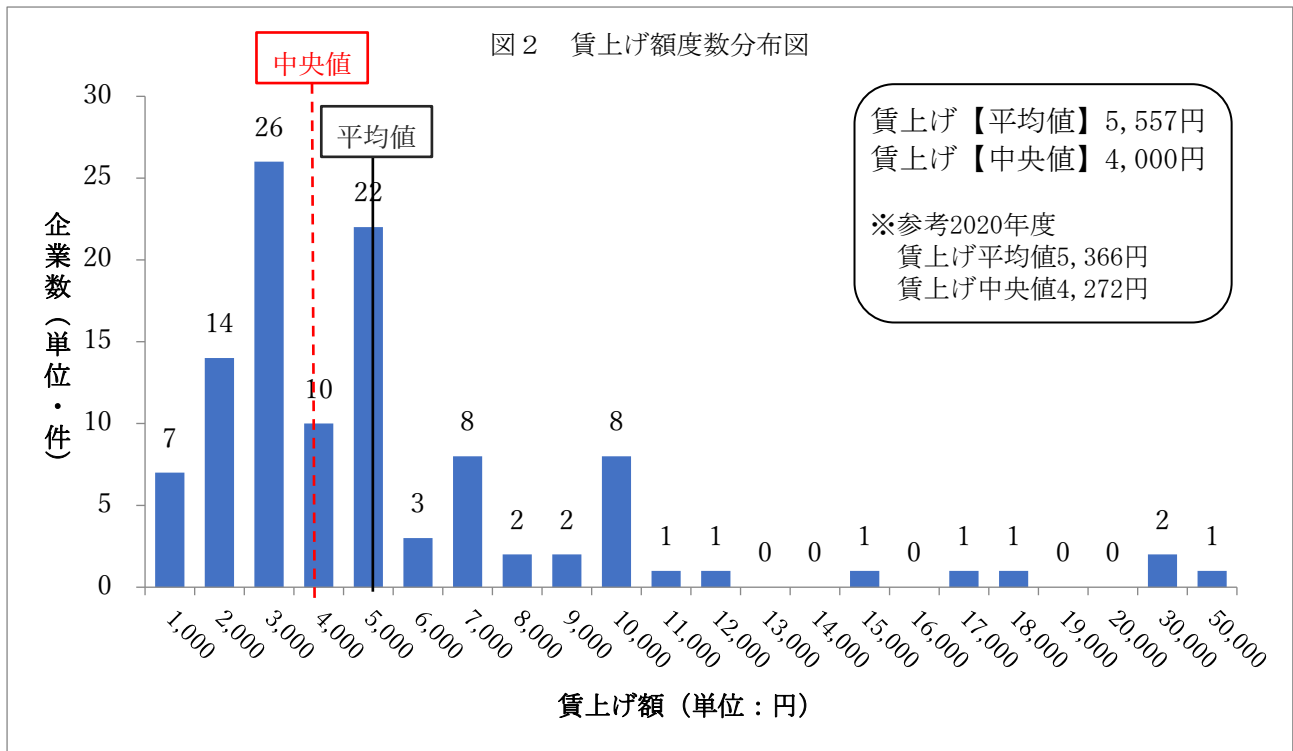
表2 賃上げ（定期昇給を含む）の平均年齢、アップ額、アップ率（予定）

	企業数	年	賃上げ有り					賃上げ額ゼロ	
			回答数	回答比率	平均年齢	アップ額	アップ率	回答数	回答比率
全道	272社	2021年	110社	40.4%	40.9歳	5,557円	2.77%	47社	17.3%
	200社	2020年	126社	63.0%	40.8歳	5,366円	2.67%	37社	18.5%
札幌市以外	198社	2021年	81社	40.9%	41.3歳	5,970円	2.93%	37社	18.7%
	123社	2020年	82社	66.7%	41.2歳	5,320円	2.64%	21社	17.1%
札幌市	74社	2021年	29社	39.2%	39.8歳	4,404円	2.32%	10社	13.5%
	77社	2020年	44社	57.1%	40.1歳	5,453円	2.72%	16社	20.8%

※「賃上げ有り」「賃上げ額ゼロ」の「回答数」は、額を回答した企業数です。

※アップ額は定昇を含む予定額となります。

図2 賃上げ額度数分布図



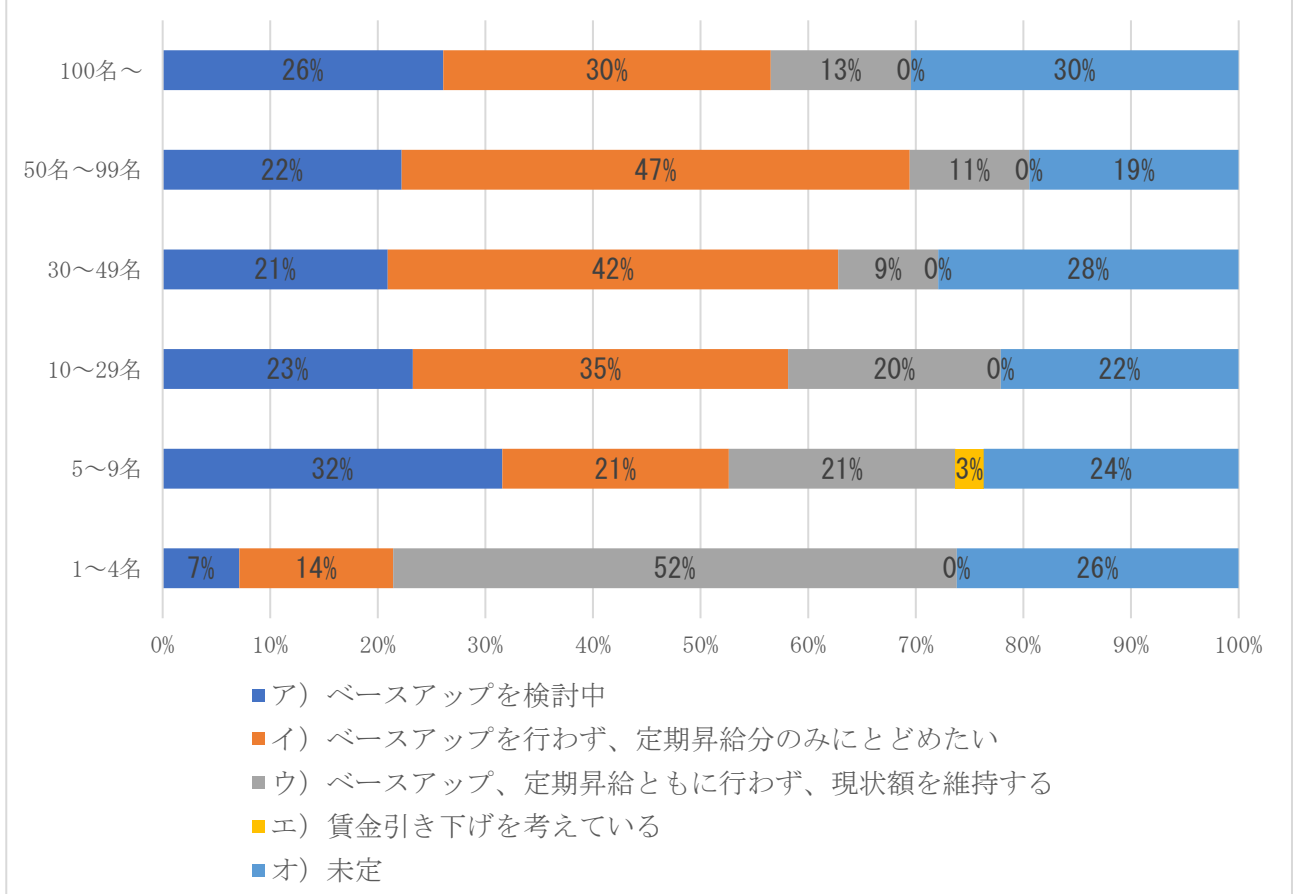
※『平均値』～有額回答企業数の平均のアップ額

※『中央値』～有額回答企業数に、賃上げ額ゼロ回答企業数を加えた中間のアップ額

2021年度の賃上げ（腹づもり）の考えでは、企業規模で差が出ており、従業員数9名以下の約80%は「ベースアップ、定期昇給ともに行わず、現状額を維持する」「未定」となりました。（図3）

図3 2021年度の賃上げ（腹づもり）の考え（企業規模別）

※四捨五入の関係で合計が一致しない場合があります



2) 初任給は頭打ちの気配

全道平均の初任給は、大学卒の営業・事務、高専卒の全ての職種、高校卒の営業・技術・現業で若干のプラスとなりました。大学卒は、営業職が192,252円(2,700円1.4%増)、事務職は184,385円(342円0.2%増)となり、技術・現業職は190,809円(3,398円1.8%減)となりましたが、190,000円台を維持しました。高校卒は、札幌市以外の事務職を除き160,000円を超えました。(表3)

本調査では、2018年度～19年度には全ての地域、学歴、職種の初任給平均額が前年を上回っていました。しかし、20年度は札幌以外の2つの学歴・職種で、札幌市の3つの学歴・職種で前年度を下回り、21年度は全体の約33%で前年度を下回る結果となりました。コロナ禍の影響もあり、初任給の増額は頭打ちの気配です。

表3 2021年度初任給平均額(予定)

※金額は円

	職種	高校卒		短大・専門学校卒		高専卒		大学卒	
		金額	(前年比)	金額	(前年比)	金額	(前年比)	金額	(前年比)
全道	営業	169,383	(168,415)	177,334	(177,348)	181,770	(178,212)	192,252	(189,552)
		968	(0.6%)	▲14	(▲0.0%)	3,558	(2.0%)	2,700	(1.4%)
	技術・現業	171,011	(169,612)	177,089	(179,694)	182,364	(180,256)	190,809	(194,207)
		1,399	(0.8%)	▲2,605	(▲1.5%)	2,108	(1.2%)	▲3,398	(▲1.8%)
	事務	160,725	(163,194)	171,691	(172,576)	175,963	(173,842)	184,385	(184,043)
		▲2,469	(▲1.5%)	▲885	(▲0.5%)	2,121	(1.2%)	342	(0.2%)
札幌市以外	営業	170,234	(163,520)	176,913	(174,250)	181,427	(175,922)	192,771	(186,926)
		6,714	(3.9%)	2,663	(1.5%)	5,505	(3.0%)	5,845	(3.0%)
	技術・現業	170,121	(166,377)	176,450	(174,510)	181,067	(177,137)	190,179	(190,582)
		3,744	(2.2%)	1,940	(1.1%)	3,930	(2.2%)	▲403	(▲0.2%)
	事務	158,740	(160,323)	169,901	(169,077)	173,075	(172,042)	183,248	(181,618)
		▲1,583	(▲1.0%)	824	(0.5%)	1,033	(0.6%)	1,630	(0.9%)
札幌市	営業	174,050	(179,763)	184,515	(184,106)	202,222	(183,155)	198,564	(193,867)
		▲5,713	(▲3.3%)	409	(0.2%)	19,067	(9.4%)	4,697	(2.4%)
	技術・現業	175,610	(178,358)	178,977	(189,371)	186,335	(185,654)	192,394	(200,138)
		▲2,748	(▲1.6%)	▲10,394	(▲5.8%)	681	(0.4%)	▲7,744	(▲4.0%)
	事務	170,368	(169,999)	177,618	(179,574)	187,516	(177,442)	187,397	(188,791)
		369	(0.2%)	▲1,956	(▲1.1%)	10,074	(5.4%)	▲1,394	(▲0.7%)

※()内は昨年度の金額、下段は対前年比アップ額、アップ率、▲はマイナス

※初任給回答企業数は2021年148社、2020年151社

◎本件に関するお問い合わせ先

一般社団法人 北海道中小企業家同友会

札幌市東区北6条東4丁目1番地7 デ・アウネさっぽろビル13階

電話 011-702-3411

担当事務局 佐々木 靖俊(ささき やすとし)、間宮 一信(まみや かずのぶ)