

北海道中小企業家同友会景況調査報告 (2020 年 1～3 月期)

文責：大 貝 健 二

札幌市豊平区旭町 4-1-40 北海学園大学経済学部

TEL:011-841-1161/E-mail:ogai@econ.hokkai-s-u.ac.jp

新型コロナ大不況の入り口

—企業存亡の機、連帯の力で活路を—

3ヶ月前に一体誰がこのような事態を想像できただろうか。北海道中小企業家同友会 2020 年第 1 期 (1-3 月) 景況調査における業況判断 DI (前年同期比) は、マイナス 7.9 からマイナス 29.6 へ、21.8 ポイントの大幅な悪化を示した。全国企業短期経済観測調査 (短観) においても、全国・全産業では 5 期連続の悪化となり、また北海道調査分では、前回調査から 15 ポイントもの大幅な悪化となっている。米中貿易摩擦や韓国からのインバウンド観光客の低迷に加え、2019 年 10 月の消費増税で景況感の後退がより鮮明になってきたところに、新型コロナ大不況とでもいうべき事態に突入した。

今期の調査結果として鮮明なことは、次の 2 点である。第 1 に、業況判断 DI、業況水準 DI はじめ、売上高 DI、採算 DI、採算の水準 DI など主要な景況感の判断項目が軒並み 10 ポイント以上の「大幅な悪化」を示していることである。第 2 に、これら主要項目の次期見通しでも軒並み 10 ポイント以上の「大幅な悪化」となっており、今期の景況感の大幅な後退は、まだ入り口に過ぎないことを示唆している。リーマンショックを上回る経済危機が訪れることを想定しておいた方がよいだろう。

業況判断 DI を業種別にみると、全業種で悪化した。特に流通商業では 37.4 ポイントの大幅な悪化 (マイナス 1.3→マイナス 38.7)、サービス業でも 28.6 ポイントの大幅な悪化 (2.4→マイナス 26.2) と、これら 2 つの категория に属する業種での悪化が顕著である。しかし、次期見通しでは、建設業、製造業でも大幅な悪化見通しとなっており、全業種でマイナス 30 以下に落ち込む事態となっている。

「経営上の努力」コメントをみると、「建設業にもコロナウィルスの影響が有り、中国から資材供給が部品として多く、住宅設備器具関係で他社への抜替によるコストアップや在庫欠品による高騰が更に原価を上げています。又、他業種の売上減やその影響も考えられて、消費動向と世界の投資動向によっては大きな影響が考えられる。企業として危機管理を一つにしぼり守っていくしかないように思う」、「新型コロナウィルスの感染拡大により、3 月の卒業式が中止・縮小になり、着物袴レンタルがキャンセルになり、その対応 (現金による返済) に苦慮している」など、コロナウィルスとともに、厳しい情勢を示す文言が並んでいることも今期調査の特徴である。

新型コロナ大不況は、目に見えないウィルスとの戦いでもあり、すでに明らかになっているように、三密を

避けること、自粛要請により仕事もお金も回らない事態が起こっている。もちろん、人の命を守ることが何よりも重要である。しかし、長期戦になればなるほど、企業の存亡が危ぶまれることになる。中小企業を1社もつぶさない覚悟で、この危機にいかにして立ち向かうのか。国へ政策的支援を求めることは当然必要であるが、自社の得意分野を絞り込むこと、自社の強みを基に新たな事業を展開すること、そして、同友会の連帯を基に、お互いを支え合う仕組みを創り出していくことが求められるだろう。

《景況調査について》

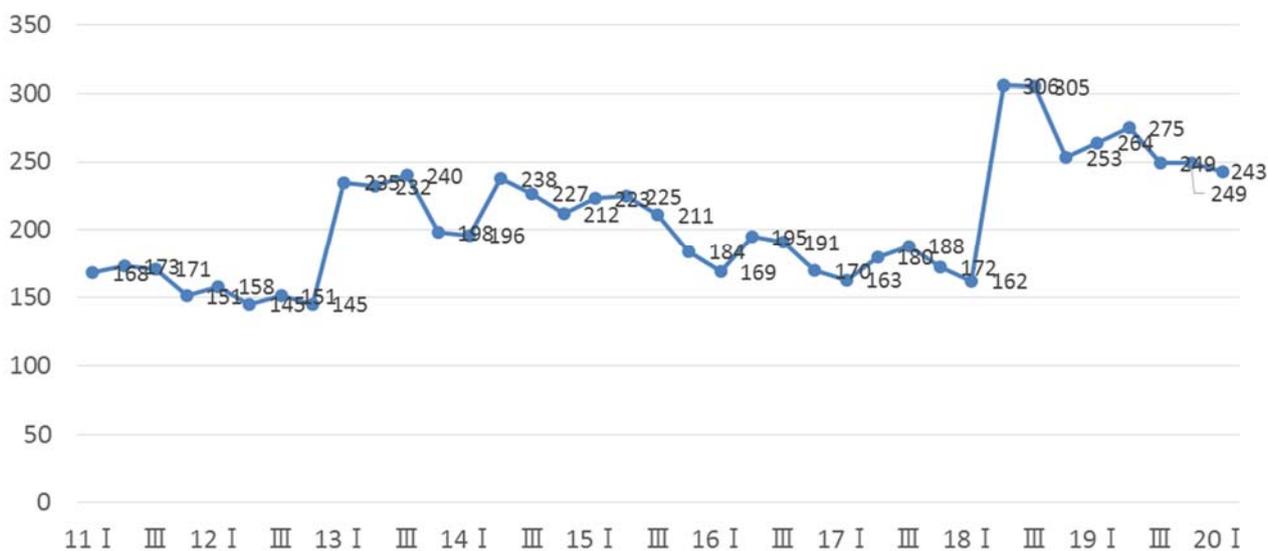
- ・景況調査は、**回答者の意識・マインド**を基に景気動向を分析する調査です。
- ・特に、同友会が実施する景況調査は、**経営者の意識を反映**するものであるため、**景気動向がはっきりと表れやすい**とされています。
- ・景況動向、および「次期見通し」を**自社の経営指針等の見直し等**に活用してください。

《DI 値について》

- ・DI 値は、「良い」と回答した割合 (%) から「悪い」と回答した割合 (%) を引いた数値です。
- ・「良い」と回答した企業が多ければ多いほど DI は高水準で推移するが、その逆もしかり。
- ・景況調査では、**(1) DI 値の水準 (プラスかマイナスか、また水準はどの程度か)、(2) 前回調査からの好転幅、悪化幅の大きさ**を主に見ていきます。
- ・DI 値の変化幅について
 - ①1 ポイント以内の場合：「**ほぼ横ばい**」と表現します。
 - ②1～5 ポイントの場合：「**やや**」という言葉が、好転・悪化の前に付きます。
 - ③10 ポイント以上の場合：「**大幅な**」という言葉が、好転・悪化の前に付きます。

【回答企業数】

回答企業数



地域別回答企業数

	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I
札幌	80	97	94	81	88	89	88	86	68	131	122	102	105	120	113	106	106
帯広	24	26	25	22	19	24	28	19	21	29	39	30	28	28	22	29	28
旭川	9	17	16	11	11	11	15	15	13	39	34	24	28	27	25	25	20
函館	9	13	11	10	6	10	12	13	9	27	26	19	20	22	15	18	24
釧路	16	16	15	19	16	19	18	16	18	30	27	29	29	30	26	25	25
北見	6	6	7	6	6	6	4	5	7	13	12	10	16	9	12	12	8
日胆	15	12	13	15	10	13	14	12	18	15	20	16	17	16	20	11	14
小樽	9	8	10	6	7	8	9	6	8	22	25	23	21	23	16	23	18
不明	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
サンプル数	168	195	191	170	163	180	188	172	162	306	305	253	264	275	249	249	243

業種別回答企業数

	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I
建設業	34	37	42	39	35	36	39	38	35	62	69	56	60	63	58	62	62
製造業	38	49	44	37	41	47	45	40	42	75	76	68	67	65	65	60	55
流通商業	68	77	72	68	67	71	75	70	62	104	99	86	88	94	81	82	81
サービス業	26	30	31	25	19	25	28	23	23	60	56	38	43	48	43	42	41
その他	2	2	2	1	1	0	0	0	0	5	0	4	6	5	2	3	3
サンプル数	168	195	191	170	163	180	188	172	162	306	305	253	264	275	249	249	243

規模別回答企業数

	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I
20人未満	56	70	61	54	59	61	65	63	63	113	113	102	110	105	96	97	87
20人以上50人未満	60	71	71	60	55	61	61	51	54	84	90	64	70	64	65	61	71
50人以上100人未満	28	30	29	31	28	30	29	31	22	52	53	37	44	48	39	44	42
100人以上	18	21	22	19	16	21	25	21	16	40	38	35	30	40	34	40	33
不明	7	3	8	6	5	7	8	6	7	17	11	15	10	18	15	7	10
サンプル数	168	195	191	170	163	180	188	172	162	306	305	253	264	275	249	249	243

1. 全体の動向

1-1. 業況判断DI は 21.8 Pt の大幅悪化：▲7.9 から▲29.6 へ（消費税 8% の 2014 年 II 期以来）

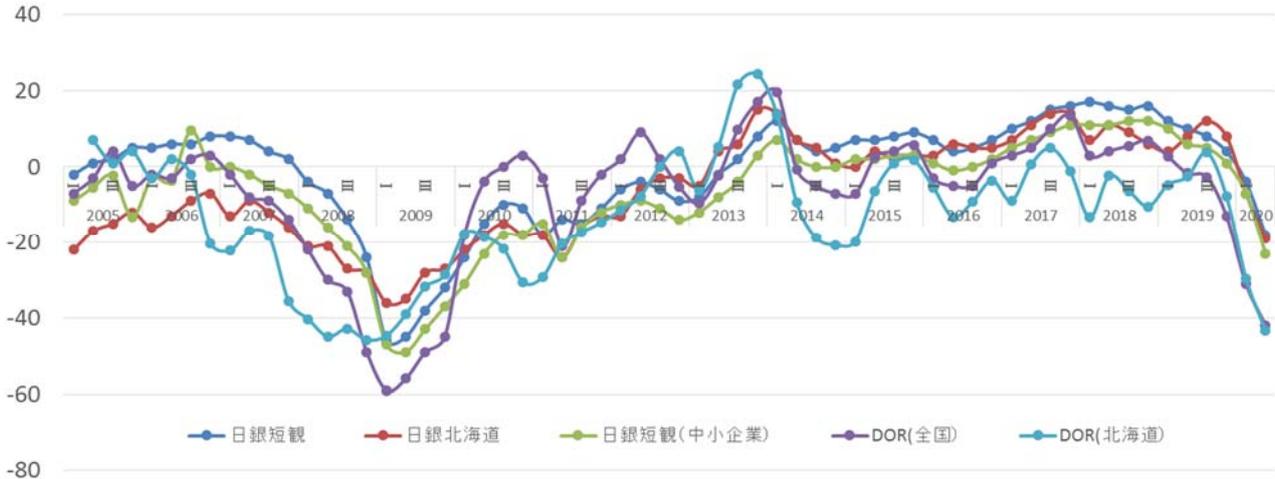
日銀短観（全国・全産業）は 8Pt 悪化（5 期連続悪化）；北海道は 15Pt 悪化、中同協 DOR は 18Pt 悪化

※コロナショックの影響甚大、全調査で悪化、水面下へ／北海道は大幅な悪化

・次期見通しに関しても、全調査で大幅な悪化見通し。どこまで落ち込むのか底が見えない恐怖

→主要 16 業種のうち 15 業種で悪化／宿泊・飲食サービス業の悪化幅は調査開始以来（日経新聞）

1. 業況判断DI



出所：日銀短観、中同協DOR調査、北海道同友会DOR調査より作成。

1-2. 売上高DI、採算DI、採算水準、業況水準（前年同期比）

【売上高】 8.7Pt の悪化（▲2.0→▲10.7）（次期：20.5Pt の大幅な悪化（▲10.7→▲31.2））

【採算】 17.0Pt の大幅な悪化（▲6.6→▲23.5）（次期：10.4Pt の大幅な悪化（▲23.5→▲33.9））

【採算の水準】 28.0Pt の大幅な悪化（36.5→8.5）

【業況水準】 25.4Pt の大幅な悪化（0.4→▲25.0）（次期：15.9Pt の大幅な悪化見通し（▲25.0→▲40.9））

2. 売上高・採算・採算の水準・業況水準



【要注目指標】

今期の景況調査回答結果において看過できないポイントは、DI値が次期見通しを含め、大幅に悪化したということだけではない。以下の表は、DI値を算出するために用いる各項目の回答割合である。これを見ると、例えば業況（前年同期比）では、「不変」（%）を「悪化」（%）が上回っていることが確認できる。これは大不況局面に突入したことを示すシグナルであると考えて良い。過去にはリーマン・ショック時が同様の動きを示している。次期見通しで、さらに「悪化」（%）が大きく上回っていることも要警戒である。

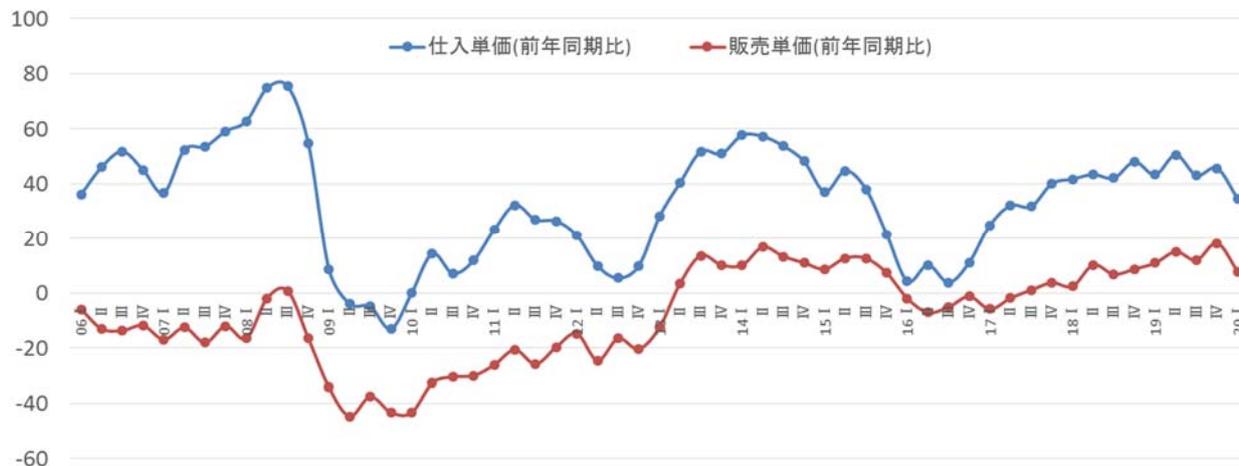
業況(前年同期比)																					
2015					2016				2017				2018				2019				2020
	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I
好転	18.3	24.7	25.4	25.0	25.3	17.9	21.1	21.4	19.0	25.1	27.2	25.1	18.4	21.4	21.7	20.0	22.1	19.5	27.9	21.5	14.6
不変	43.6	44.3	50.2	51.7	44.0	51.1	48.6	53.6	53.2	50.3	50.5	48.5	50.0	54.9	50.3	49.6	51.0	58.4	47.9	49.2	41.2
悪化	38.1	31.1	24.4	23.3	30.7	31.1	30.3	25.0	27.8	24.6	22.3	26.3	31.6	23.7	28.0	30.4	26.9	22.1	24.2	29.3	44.2
サンプル数(%ベース)	218	219	205	180	166	190	185	168	158	175	184	171	158	295	300	240	253	267	240	242	233
業況(次期見通し)																					
2015					2016				2017				2018				2019				2020
	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I
好転	17.4	16.4	21.7	16.2	18.1	16.4	16.8	16.8	17.6	19.4	17.7	20.0	17.7	19.8	18.3	16.7	22.0	18.4	15.8	16.7	8.2
不変	54.6	57.1	58.6	58.1	61.4	63.5	54.9	61.1	62.9	62.3	63.0	55.3	60.8	61.4	59.0	60.8	58.3	62.2	57.5	57.5	40.3
悪化	28.0	26.5	19.7	25.7	20.5	20.1	28.3	22.2	19.5	18.3	19.3	24.7	21.5	18.8	22.7	22.5	19.7	19.5	26.7	25.8	51.5
サンプル数(%ベース)	218	219	203	179	166	189	184	167	159	175	181	170	158	293	300	240	254	267	240	240	233
業況水準																					
2015					2016				2017				2018				2019				2020
	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I
良い	5.0	5.9	8.2	7.8	7.2	5.2	4.3	5.4	8.8	5.7	9.2	8.1	6.9	5.8	9.1	6.2	6.3	5.6	6.7	9.4	3.8
やや良い	17.3	16.4	25.1	20.6	15.7	13.6	21.7	23.2	17.5	20.1	23.4	20.3	17.6	19.0	17.4	16.9	18.5	19.3	23.3	17.6	15.7
そこそこ	35.9	42.7	39.6	47.2	44.0	47.1	42.4	45.8	42.5	43.1	45.7	47.7	42.1	45.2	48.0	43.6	44.5	48.9	47.1	46.3	36.0
やや悪い	30.0	27.3	20.3	19.4	25.9	26.7	24.5	19.0	23.8	25.9	16.3	17.4	23.9	24.8	19.8	24.7	23.6	18.9	17.5	18.4	28.0
悪い	11.8	7.7	6.8	5.0	7.2	7.3	7.1	6.5	7.5	5.2	5.4	6.4	9.4	5.1	5.7	8.6	7.1	7.4	5.4	8.2	16.5
サンプル数(%ベース)	220	220	207	180	166	191	184	168	160	174	184	172	159	294	298	243	254	270	240	244	236
業況水準の次期見通し																					
2015					2016				2017				2018				2019				2020
	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I
良い	4.1	5.0	4.4	5.0	6.0	4.7	3.8	3.6	5.6	4.6	8.2	4.7	6.3	5.1	7.7	5.0	2.0	4.1	3.3	6.2	0.9
やや良い	15.9	11.4	21.5	15.0	14.5	12.6	13.7	14.9	12.5	17.2	14.7	15.7	14.5	18.7	17.4	9.5	21.3	20.8	15.8	15.6	10.6
そこそこ	43.2	52.1	43.9	52.2	51.8	54.2	55.2	50.6	56.9	56.9	56.0	48.8	51.6	50.0	51.3	55.8	53.8	52.0	53.8	49.8	36.2
やや悪い	29.5	26.9	24.4	24.4	21.2	24.2	22.4	23.8	20.6	17.8	15.8	23.3	19.5	23.5	18.8	21.9	17.8	17.5	22.1	21.0	37.0
悪い	7.3	4.6	5.9	3.3	6.6	4.2	4.9	7.1	4.4	3.4	5.4	7.6	8.2	2.7	4.7	7.9	5.1	5.6	5.0	7.4	15.3
サンプル数(%ベース)	220	219	205	180	166	190	183	168	160	174	184	172	159	294	298	242	253	269	240	243	235
売上高(前年同期比)																					
2015					2016				2017				2018				2019				2020
	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I
増加	26.8	28.4	30.1	32.8	31.0	23.7	23.4	28.4	23.9	28.8	31.2	30.2	25.0	29.3	27.9	24.5	26.0	27.8	30.3	28.2	20.6
横ばい	35.5	41.9	44.0	38.8	35.1	41.2	39.4	42.0	45.4	42.4	43.5	45.0	45.6	46.7	44.6	41.4	43.9	45.4	44.7	41.6	39.5
減少	37.7	29.7	25.8	28.4	33.9	35.1	37.2	29.6	30.7	28.8	25.3	24.9	29.4	24.0	27.5	34.1	30.2	26.7	25.0	30.2	39.9
サンプル数(%ベース)	220	222	209	183	168	194	188	168	163	177	186	169	160	300	298	249	262	273	244	245	243
売上高(次期見通し)																					
2015					2016				2017				2018				2019				2020
	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I
増加	18.7	19.0	23.4	16.3	7.9	22.8	19.2	17.5	22.6	24.3	21.1	21.0	21.9	22.9	25.7	21.4	22.0	21.2	21.4	21.7	14.5
横ばい	58.4	63.0	56.2	65.2	58.0	59.3	57.1	57.2	56.1	57.8	62.8	58.1	61.6	61.4	55.1	57.1	56.5	59.5	59.2	53.7	39.7
減少	22.9	18.1	20.4	18.5	24.1	18.0	23.6	25.3	21.3	17.9	16.1	21.0	16.6	15.7	19.2	21.4	21.6	19.3	19.3	24.6	45.7
サンプル数(%ベース)	214	216	201	178	162	189	182	162	155	173	180	167	151	293	292	238	255	264	238	244	234
採算(前年同期比)																					
2015					2016				2017				2018				2019				2020
	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I
好転	20.5	24.9	24.1	24.6	23.2	17.9	20	23.6	22.6	24	21.9	21.5	16.13	20.4	17.8	18.2	25.39	20.4	23	21.4	17.2
横ばい	44.2	42.7	49.7	52	48.2	51.6	50	51.6	49.1	46.2	50.3	47.2	54.19	55	54.1	48.3	42.97	53.5	54.1	50.7	42.2
悪化	35.3	32.4	26.1	23.4	28.7	30.5	30	24.8	28.3	29.8	27.9	31.3	29.68	24.6	28.1	33.5	31.64	26	23	27.9	40.5
サンプル数(%ベース)	215	213	199	175	164	190	180	152	159	171	183	163	155	289	292	242	256	269	244	229	234
採算(次期見通し)																					
2015					2016				2017				2018				2019				2020
	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I
好転	16.3	16.1	18.4	14	14.1	17.8	17.7	11.7	17	17.6	15.4	17.7	15.75	19.4	19.4	14.4	18.29	16.9	16.6	18.3	10.4
横ばい	59.9	62.9	61.6	67.3	62.2	62.2	58.9	61.7	63.9	63.5	64	62	67.12	63.7	60.4	63.3	60.57	63.1	63.4	60.7	45.2
悪化	23.8	21	20	18.7	23.7	20	23.4	26.6	19	18.9	20.6	20.3	17.12	16.9	20.1	22.3	21.14	20	20	21	44.3
サンプル数(%ベース)	202	205	190	171	156	185	175	138	147	159	175	158	146	278	278	229	246	255	235	224	221
採算水準																					
2015					2016				2017				2018				2019				2020
	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I
黒字	17.3	19.5	22.6	28.1	20.5	22.4	22.0	25.3	20.1	16.7	25.9	29.5	24.5	19.9	28.6	20.3	19.2	17.8	25.6	23.2	19.2
やや黒字	29.9	29.3	37.1	33.8	30.8	30.6	35.7	38.4	27.3	31.4	32.1	33.6	22.3	29.9	27.3	31.2	28.1	30.5	32.7	33.6	19.7
収支トントン	21.8	25.4	19.9	25.6	17.8	22.9	23.2	20.5	21.6	29.5	26.5	25.3	25.9	25.7	22.0	28.7	28.1	25.0	23.6	22.7	30.5
やや赤字	16.2	15.1	14.0	9.4	17.8	11.2	14.9	11.6	18.7	14.1	8.0	4.8	12.2	15.4	16.7	10.9	14.7	16.5	11.6	12.8	13.1
赤字	14.7	10.7	6.5	3.1	13.0	12.9	4.2	4.1	12.2	8.3	7.4	6.8	15.1	9.1	5.3	8.9	9.8	10.2	6.5	7.6	17.4
サンプル数(%ベース)	197	205	186	160	146	170	168	146	139	156	162	146	139	241	245	202	224	236	199	211	213

1-3. 仕入・販売単価

- ・仕入単価 DI : 前回調査から 11.2Pt の大幅な低下を示す (45.8→34.6)
- ・販売単価 DI : 前回調査から 10.5Pt の大幅な低下を示す (18.3→7.8)

※仕入単価 DI と販売単価 DI のギャップはほぼ横ばい

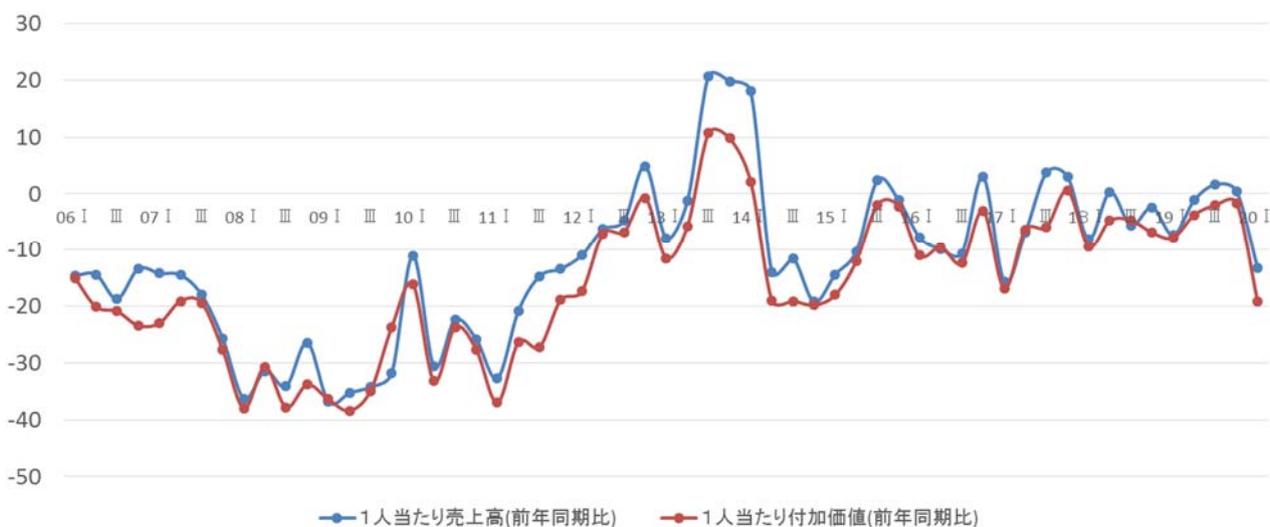
3. 仕入単価DI、販売単価DI



1-4. 1人当たり売上高、付加価値額

- ・1人当たり売上高 : 13.7Pt の大幅な悪化 (0.4→▲13.3)
- ・1人当たり付加価値額 : 17.6Pt の大幅な悪化 (▲1.6→▲19.2)

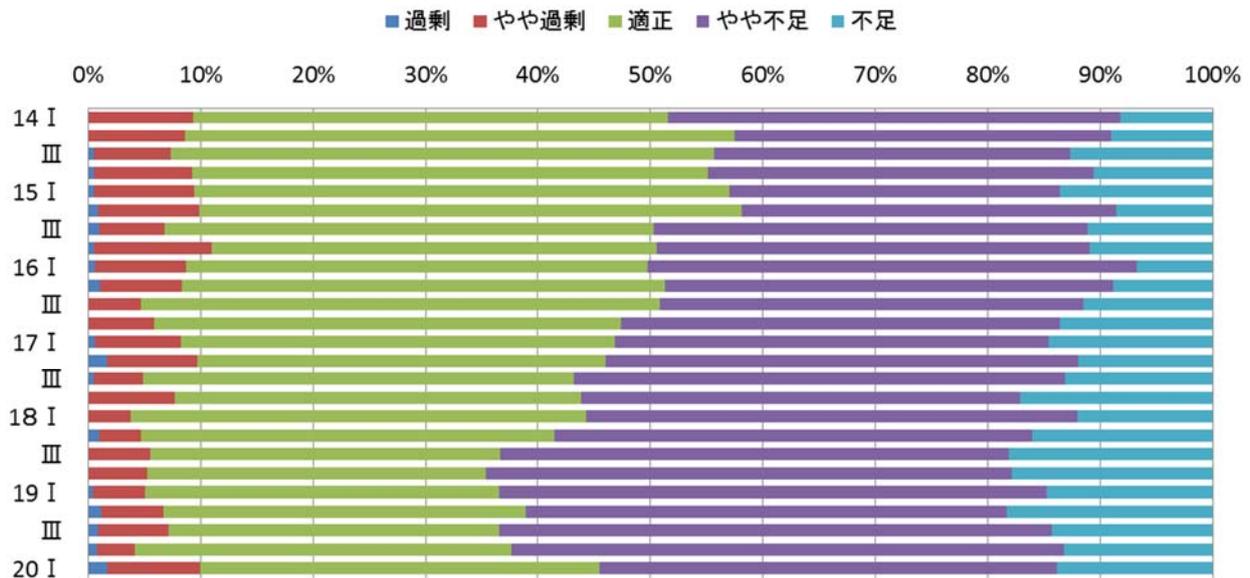
4.1人当たり売上高、1人当たり付加価値



1-5. 人手の過不足、資金繰り、設備の過不足

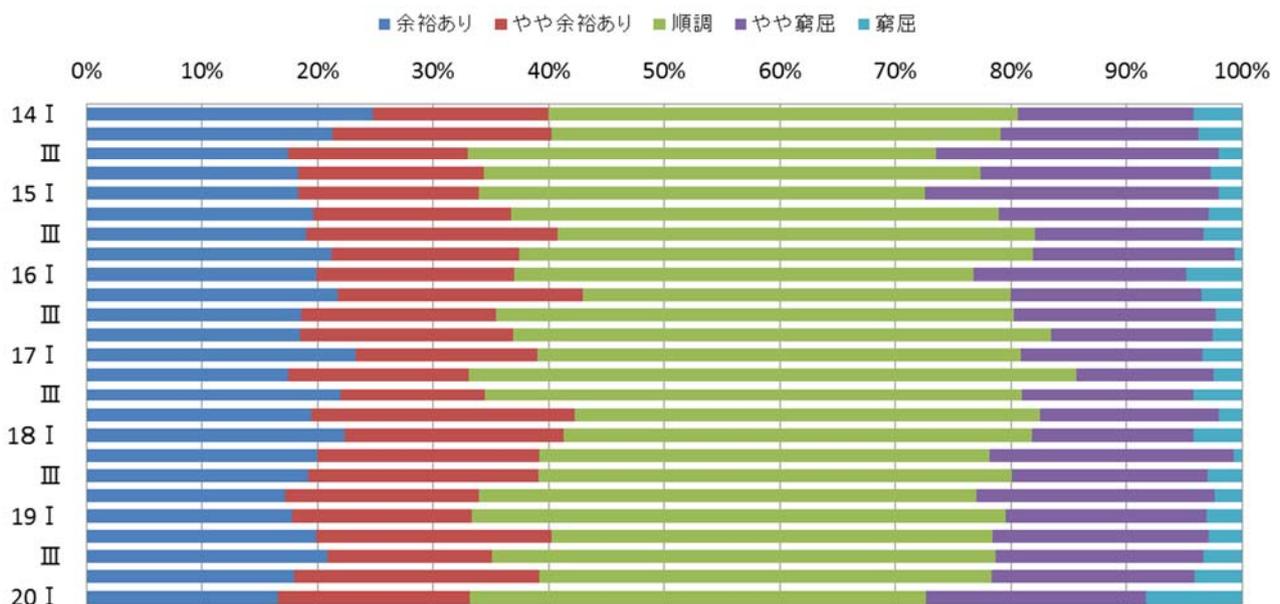
【人手の過不足】 不足感（不足（%）＋やや不足（%））：54.5%（「不足」割合の低下、「過剰感」の高まり）

5. 人手の過不足



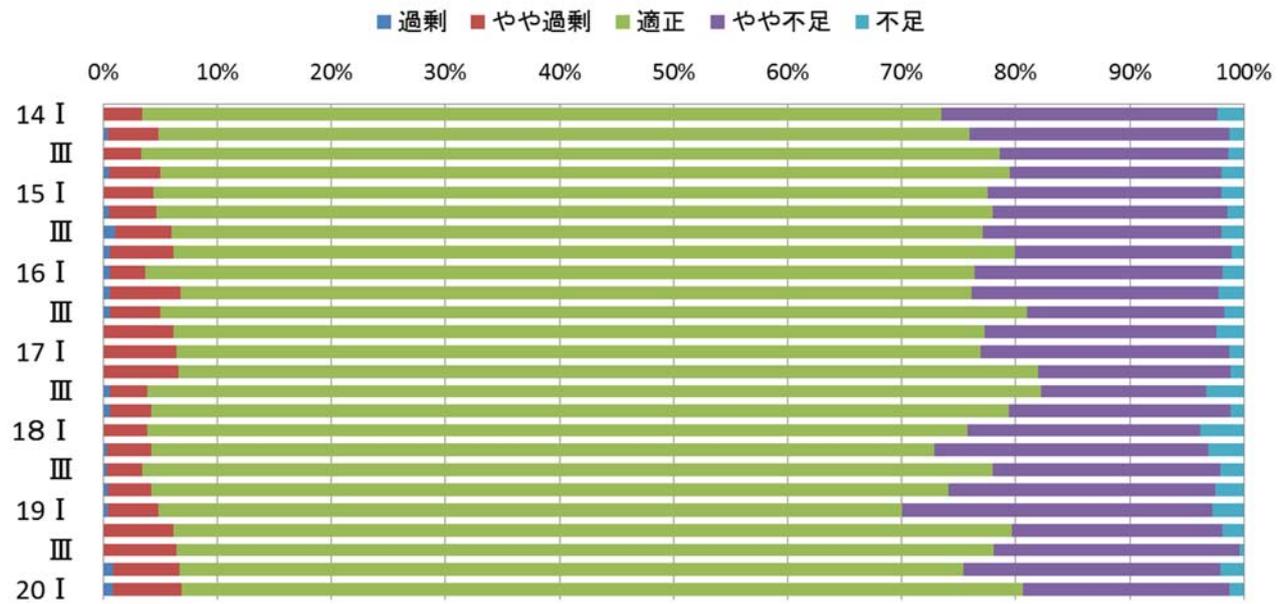
【資金繰りの状況】 余裕感の低下、窮屈感が高まる（余裕感 33.2%、順調 39.5%、窮屈感 27.3%）

6. 資金繰りの状況



【設備の過不足】 不足感の低下（過剰感 6.9%、適正 73.7%、不足感 19.4%）

7.設備の過不足



2. 業況判断

2-1. 業種別：全業種で悪化、とりわけ流通商業、サービス業で大幅な悪化

建設業：5.3Ptの悪化（▲10.0→▲15.3）、製造業：9.2Ptの悪化（▲24.1→▲33.3）

流通商業：37.4Ptの大幅な悪化（▲1.3→▲38.7）、サービス業：28.6Ptの大幅な悪化（2.4→▲26.2）

次期見通し：全業種で大幅な悪化見通し、とりわけサービス業を除く業種で大幅な悪化見通し

→次期見通しDI（建設業：▲32.2、製造業：▲50.9、流通商業：▲50.0、サービス業：▲35.7）

8.業種別・業況判断



2-2. 規模別：全規模層で大幅な悪化、20-100人未満規模層で悪化幅がより大きい

20人未満：18.7Ptの大幅な悪化（▲7.4→▲26.2）、20～50人：27.2Ptの大幅な悪化（▲15.3→▲42.4）

50～100人：29.2Ptの大幅な悪化（4.8→▲24.4）、100人以上：19.8Ptの大幅な悪化（▲7.5→▲27.3）

次期見通し：20-50人規模層を除いて大幅な悪化見通し

→次期見通しDI（20人未満：▲42.4、20～50人：▲43.1、50～100人：▲58.5、100人以上：▲42.4）

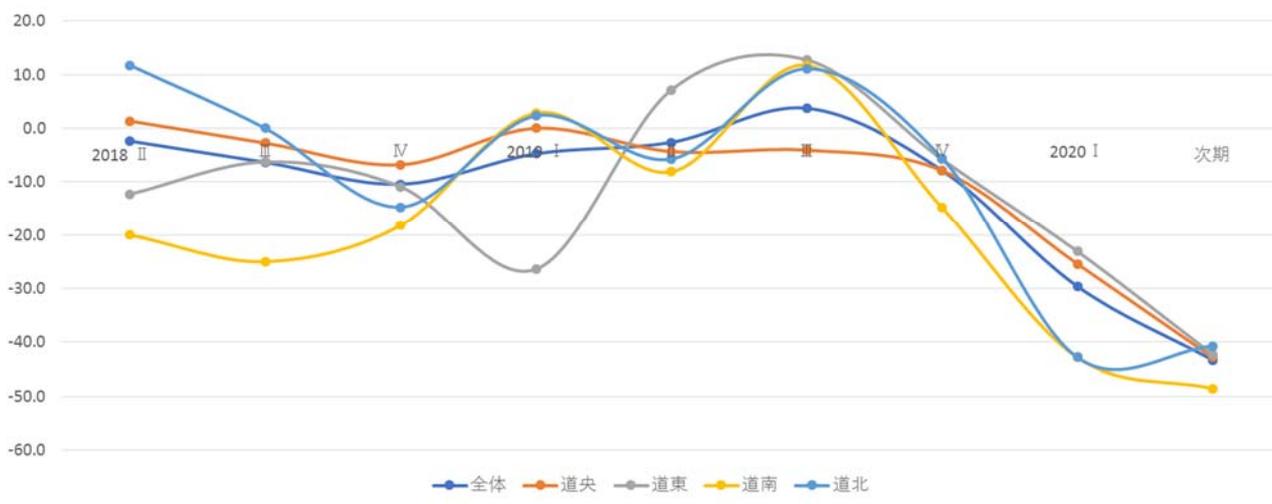
9.規模別・業況判断



2-3. 地域別：全地域で大幅な悪化、とりわけ道南、道北で悪化幅が大きい

道 央：17.5Pt の大幅な悪化（▲7.9→▲25.4）、道 東：17.3Pt の大幅な悪化（▲5.8→▲23.1）
 道 南：28.0Pt の大幅な悪化（▲14.8→▲42.9）、道 北：37.3Pt の大幅な悪化（▲5.6→▲40.7）
 次期見通し：道北でやや改善見通し以外は悪化見通し、とりわけ道央、道東で大幅な悪化見通し
 →次期見通しDI（道 央：▲42.9、道 東：▲42.3、道 南：▲48.6、道 北：▲40.7）

10. 地域別・業況判断（前年同期比）



3. 売上高

3-1. 業種別：建設業で改善、流通商業、サービス業で大幅な悪化

建設業：8.2Pt の改善（▲11.5→▲3.2）、製造業：8.0Pt の悪化（▲10.2→▲18.2）
 流通商業：28.4Pt の悪化（0.0→▲28.4）、サービス業：40.5Pt の大幅な悪化（14.3→▲26.2）
 次期見通し：全業種で悪化見通し、とりわけ建設業、製造業で大幅な悪化見通し
 →（建設業：▲15.3、製造業：▲38.9、流通商業：37.2、サービス：35.0）

11. 業種別・売上高



3-2. 規模別：全規模層で大幅な悪化

20人未満：13.0Ptの大幅な悪化（▲4.2→▲17.2）、20～50人：20.9Ptの大幅な悪化（▲11.5→▲32.4）

50～100人：16.6Ptの大幅な悪化（2.3→▲14.3）、100人以上：16.6Ptの大幅な悪化（7.5→▲9.1）

次期見通し：全規模層で悪化見通しだが、20-50人はやや悪化、それ以外は大幅な悪化見通し

→（20人未満：▲30.5、20～50人：▲33.8、50～100人：▲40.5、100人以上：▲25.0）

12. 規模別・売上高



3-3. 地域別：全地域で大幅な悪化、とりわけ道東、道南、道北で悪化幅が大きい

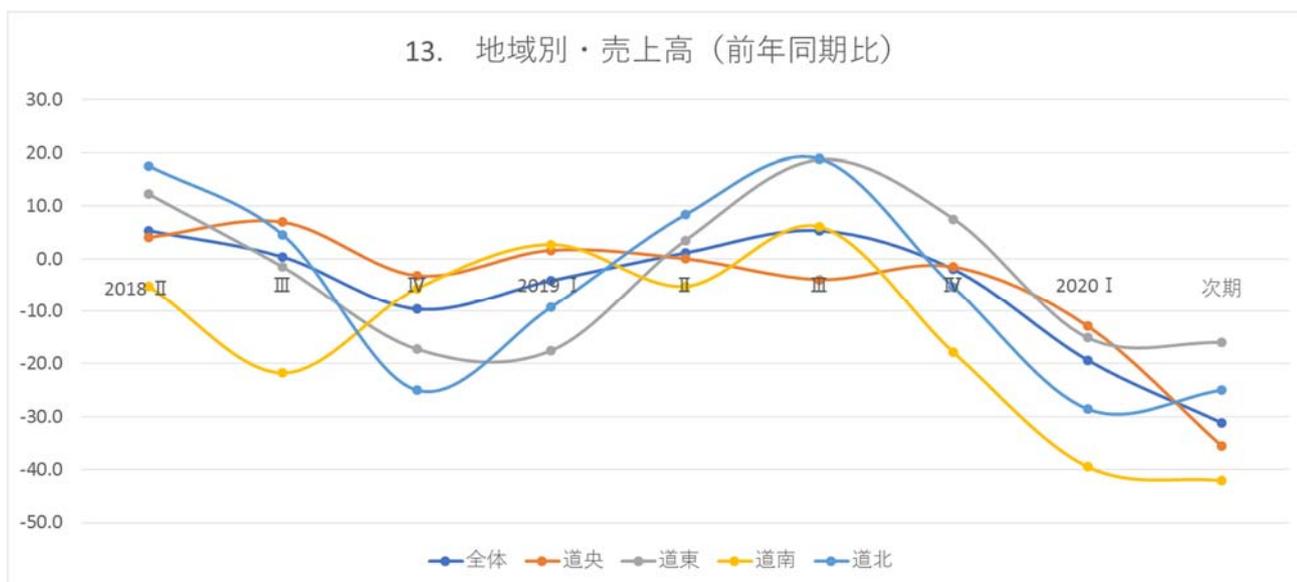
道央：11.3Ptの大幅な悪化（▲1.6→▲12.9）、道東：22.6Ptの大幅な悪化（7.5→▲15.1）

道南：21.6Ptの大幅な悪化（▲17.9→▲39.5）、道北：23.2Ptの大幅な悪化（▲5.4→▲28.6）

次期見通し：道北でやや改善、道東でほぼ横ばい、道南でやや悪化、道央で大幅な悪化見通し

→次期見通しDI（道央：▲35.6、道東：▲16.0、道南：▲42.1、道北：▲25.0）

13. 地域別・売上高（前年同期比）



4. 採算

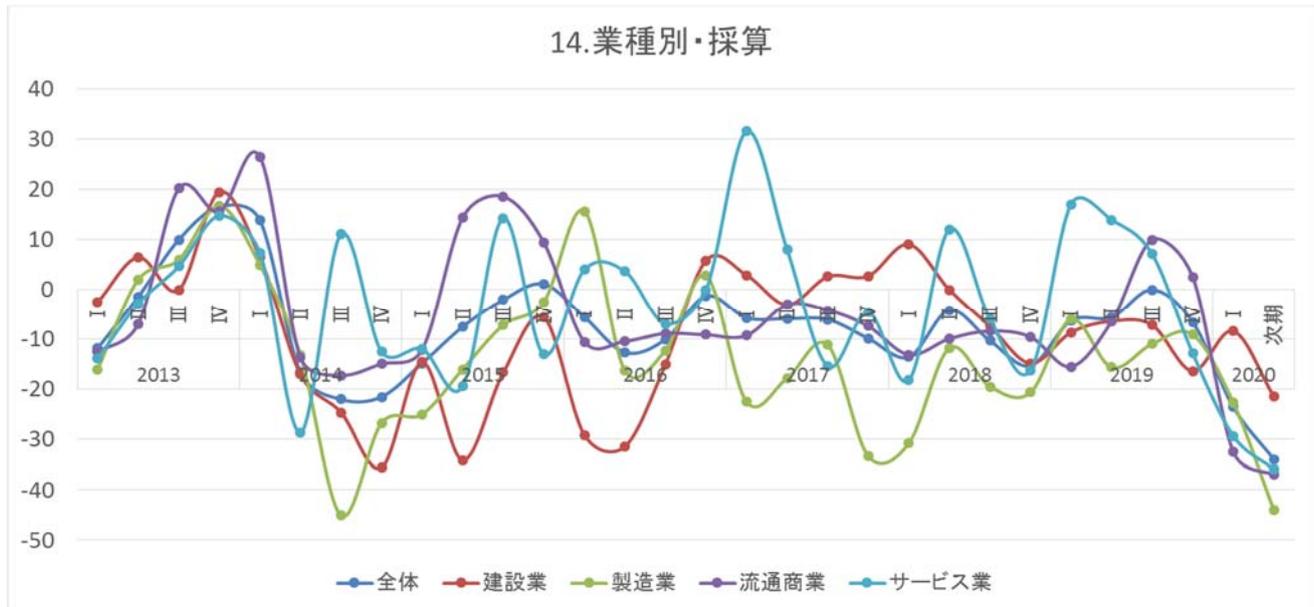
4-1. 業種別：建設業で改善の他は、軒並み大幅な悪化

建設業：8.0Ptの改善（▲16.4→▲8.3）、製造業：13.6Ptの大幅な悪化（▲9.1→▲22.6）

流通商業：35.0Ptの大幅な悪化（2.6→▲32.5）、サービス業：16.4Ptの大幅な悪化（▲12.8→▲29.3）

次期見通し：全業種で悪化、とりわけ建設業、製造業で大幅な悪化

→（建設業：▲21.4、製造業：▲44.0、流通商業：▲37.0、サービス業：▲35.9）



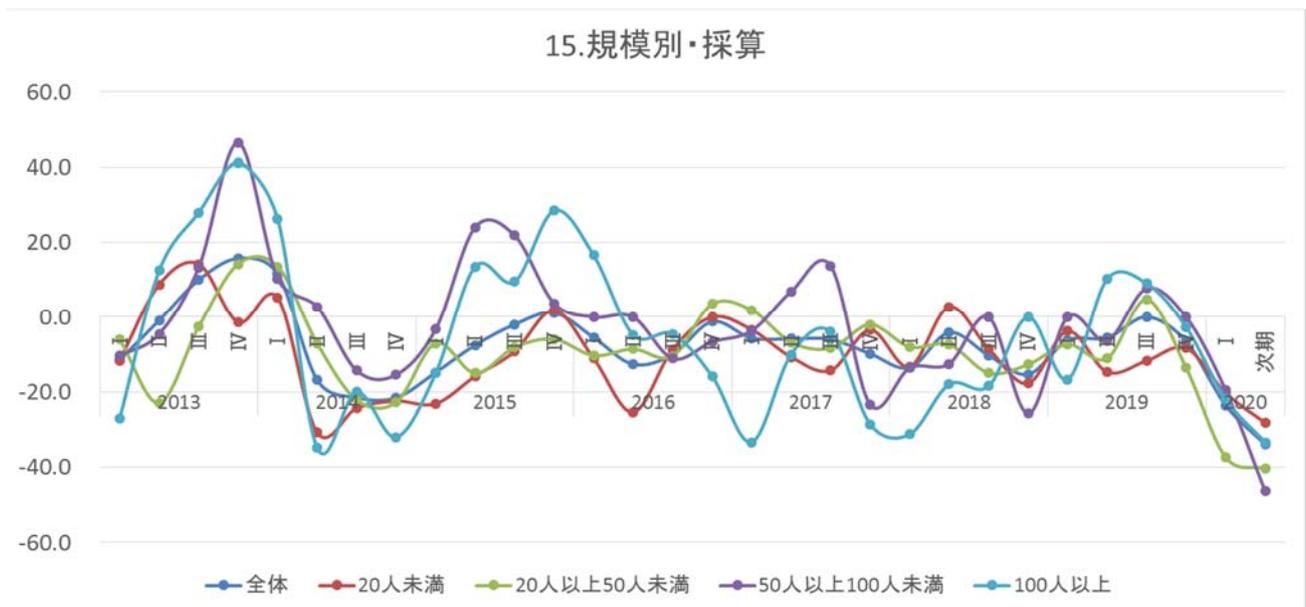
4-2. 規模別：全規模層で大幅な悪化

20人未満：11.9Ptの大幅な悪化（▲8.3→▲20.2）、20～50人：23.8Ptの大幅な悪化（▲13.6→▲37.3）

50～100人：19.5Ptの大幅な悪化（0.0→▲19.5）、100人以上：19.2Ptの大幅な悪化（▲2.7→▲21.9）

次期見通し：全規模層で悪化見通し、とりわけ50人以上規模層で大幅な悪化見通し

→（20人未満：▲28.2、20～50人：▲40.3、50～100人：▲46.3、100人以上：▲33.3）



4-3. 地域別：全地域で（大幅な）悪化／とりわけ道北の悪化幅が大きい

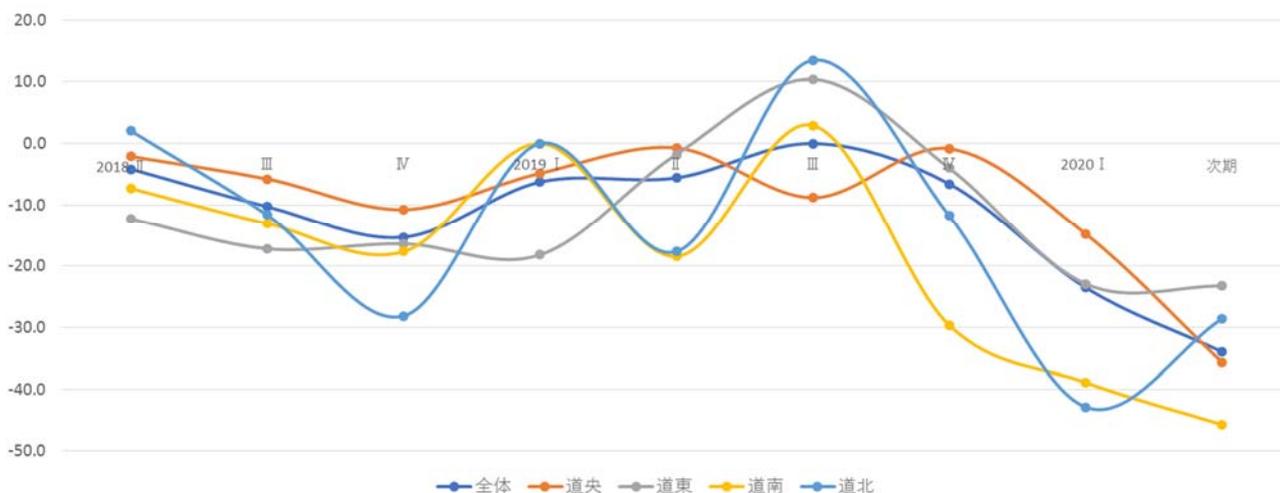
道 央：13.9Pt の大幅な悪化（▲0.8→▲14.8）道 東：18.9Pt の大幅な悪化（▲4.0→▲22.9）

道 南：9.3Pt の悪化（▲29.6→▲38.9）、道 北：31.1Pt の大幅な悪化（▲11.8→▲42.9）

次期見通し：道東、道北ではほぼ横ばい、ないしは大幅な改善見通し／道央で大幅な悪化見通し

→次期見通しDI（道 央：▲35.7、道 東：▲23.3、道 南：▲45.7、道 北：▲28.6）

16. 地域別・採算（前年同期比）



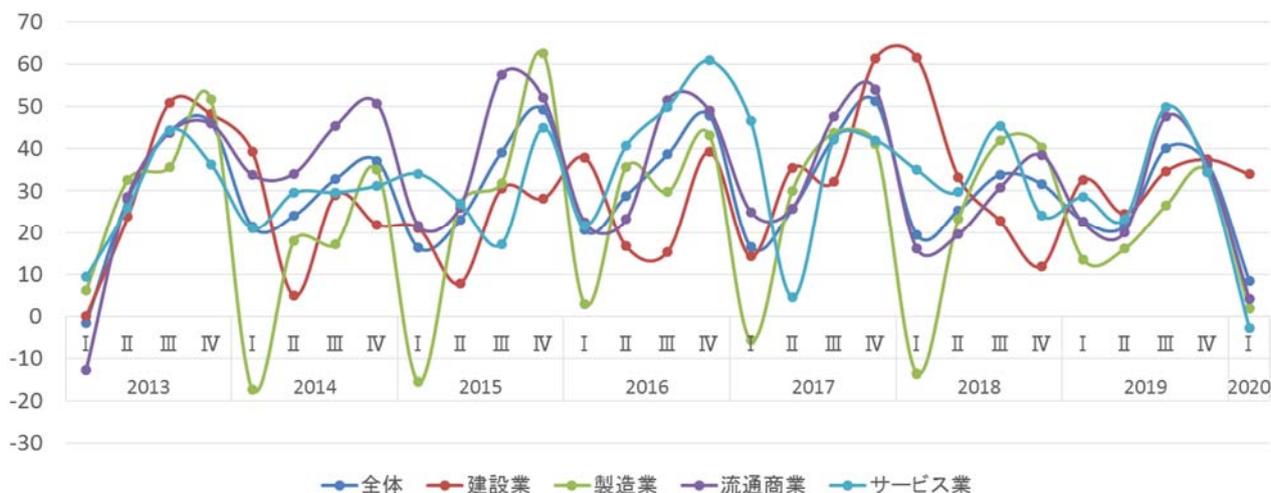
5. 採算の水準

5-1. 業種別：建設業を除く業種で30Pt以上の大幅な悪化

建設業：3.5Pt のやや悪化（37.5→34.0）、製造業：32.7Pt の大幅な悪化（34.6→1.9）

流通商業：31.9Pt の大幅な悪化（36.1→4.2）、サービス業：37.2Pt の大幅な悪化（34.5→▲2.7）

17. 業種別・採算の水準

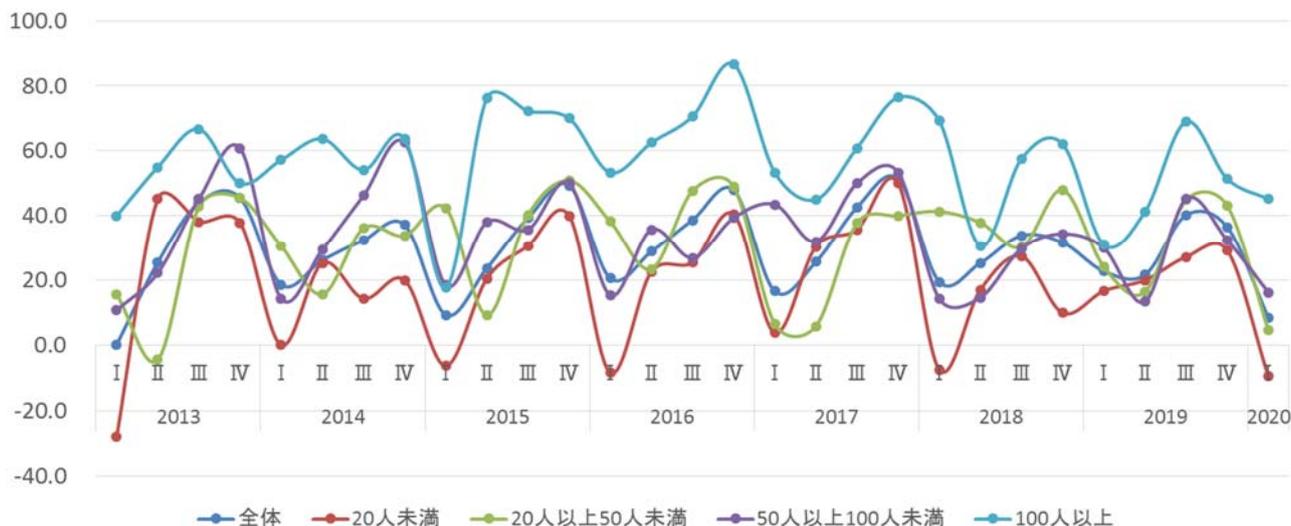


5-2. 規模別：100人以上規模層を除いて大幅な悪化、サービス業は悪化

20人未満：38.9Ptの大幅な悪化（29.3→▲9.6）、20～50人：38.4Ptの大幅な悪化（43.1→4.7）

50～100人：16.3Ptの大幅な悪化（32.5→16.2）、100人以上：6.3Ptの悪化（51.4→45.2）

18. 規模別・採算の水準

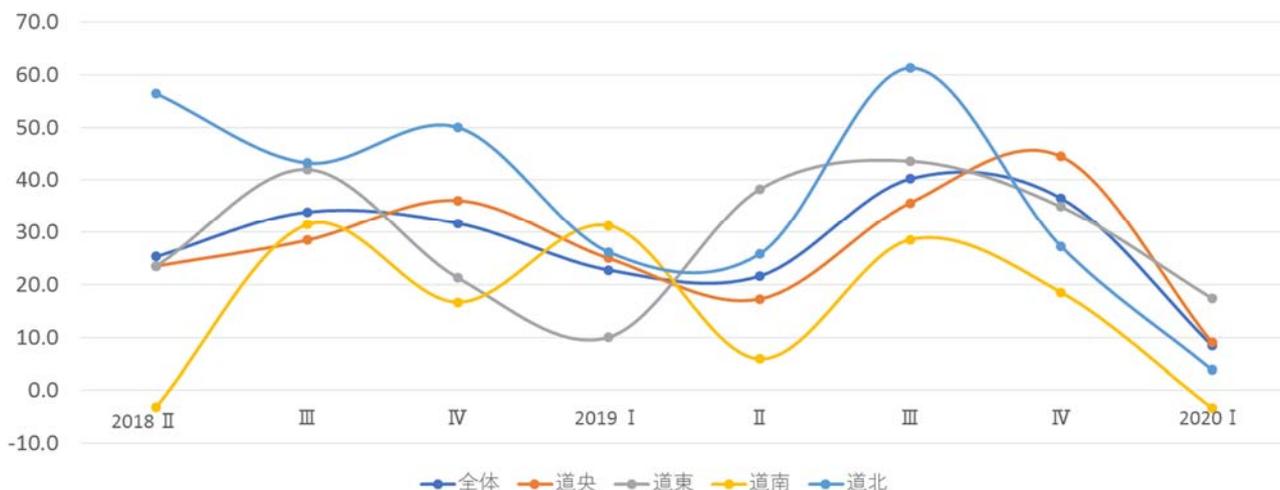


5-3. 地域別：全地域で大幅な悪化、とりわけ道央で30Pt以上の大幅な悪化

道央：35.4Ptの大幅な悪化（44.4→9.0）、道東：17.5Ptの大幅な悪化（34.9→17.4）

道南：21.9Ptの大幅な悪化（18.5→▲3.3）、道北：23.4Ptの大幅な悪化（27.3→3.8）

19. 地域別・採算の水準



6. 業況水準

6-1. 業種別：全業種で大幅な悪化、流通商業で30Pt以上の悪化

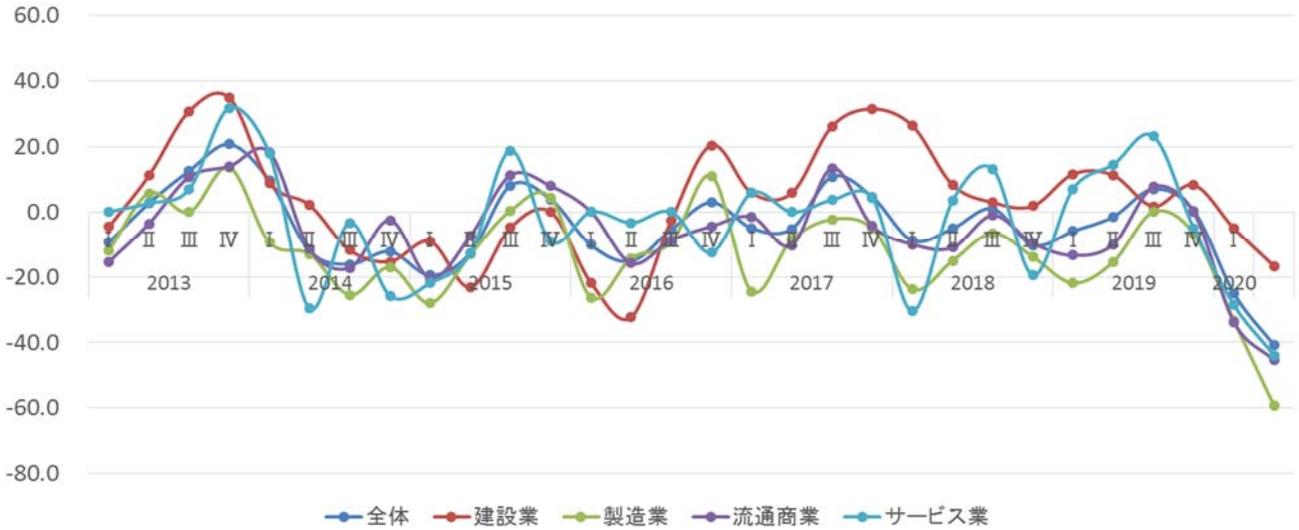
建設業：13.3Ptの大幅な悪化（8.3→▲5.0）、製造業：26.7Ptの大幅な悪化（▲6.7→▲33.3）

流通商業：33.8Ptの大幅な悪化（0.0→▲33.8）、サービス業：23.71Ptの大幅な悪化（▲4.9→▲28.6）

次期見通し：全業種で大幅な悪化見通し、製造業でDIが▲59.3

→（建設業：▲16.7、製造業：▲59.3、流通商業：▲45.5、サービス業：43.9）

20.業種別・業況水準



6-2. 規模別：全規模層で大幅な悪化、20人未満規模での悪化幅が39.4Ptと大きい

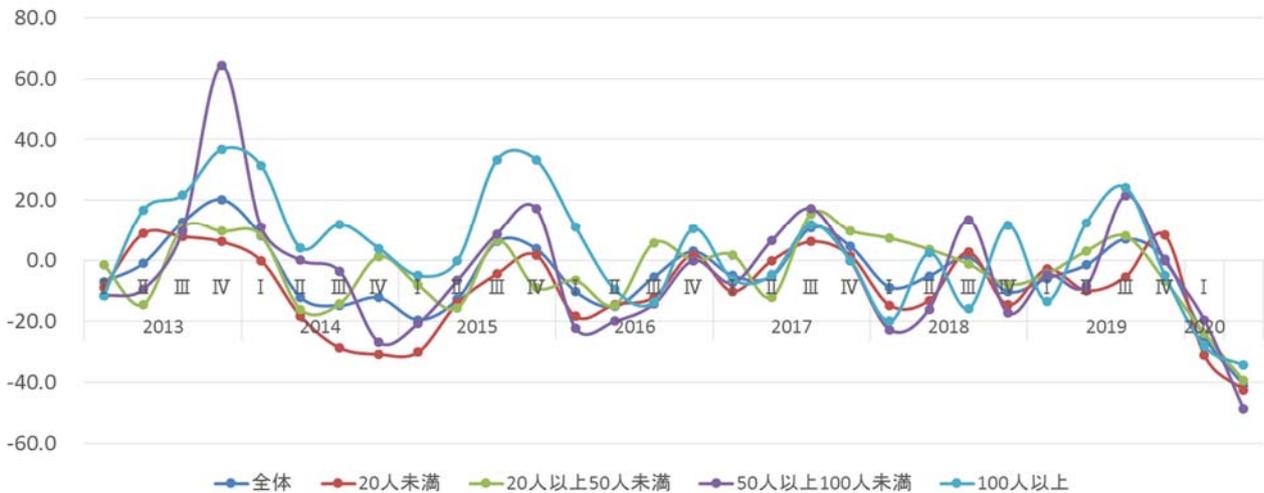
20人未満：39.4Ptの大幅な悪化（8.3→▲31.0）、20～50人：17.2Ptの大幅な悪化（▲6.7→▲23.9）

50～100人：19.5Ptの大幅な悪化（0.0→▲19.5）、100人以上：23.2Ptの大幅な悪化（▲4.9→▲28.1）

次期見通し：100人以上規模で悪化、他規模では大幅な悪化見通し

→（20人未満：▲42.5、20～50人：▲39.4、50～100人：▲48.8、100人以上：▲34.4）

21.規模別・業況水準



6-3. 地域別：全地域で大幅な悪化、悪化幅は道東、道央で大、水準としては道南が最も低い

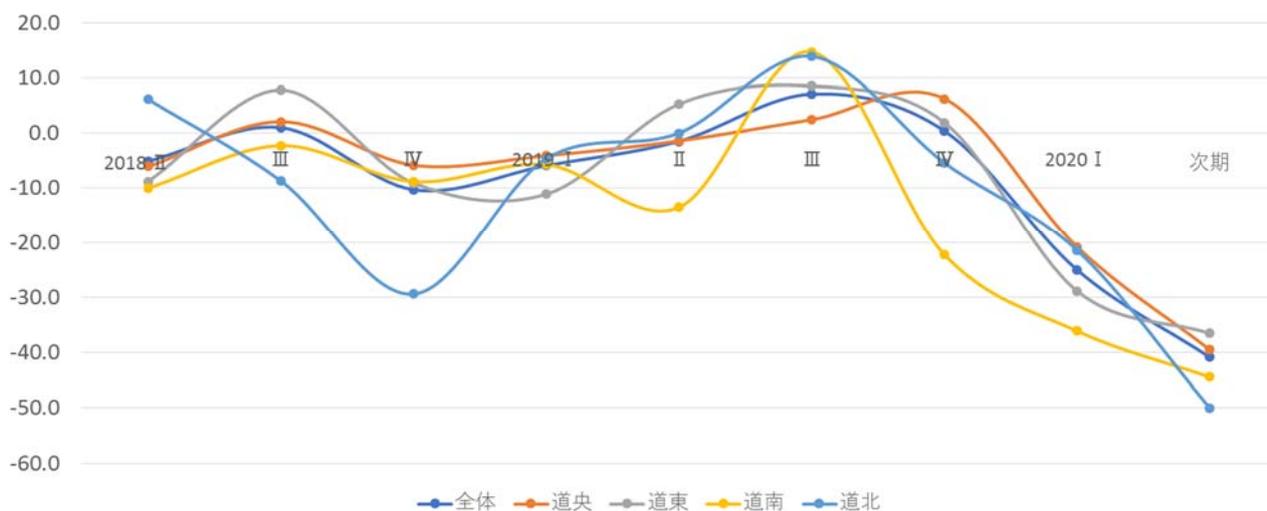
道 央：27.1Pt の大幅な悪化 (6.3→▲20.8)、 道 東：30.8Pt の大幅な悪化 (1.9→▲28.8)

道 南：13.9Pt の大幅な悪化 (▲22.2→▲36.1)、 道 北：16.0Pt の大幅な悪化 (▲5.4→▲21.4)

次期見通し：全地域で悪化見通し、とりわけ道北、道央で大幅な悪化見通し

→次期見通しDI (道 央：▲39.5、道 東：▲36.5、道 南：▲44.4、道 北：▲50.0)

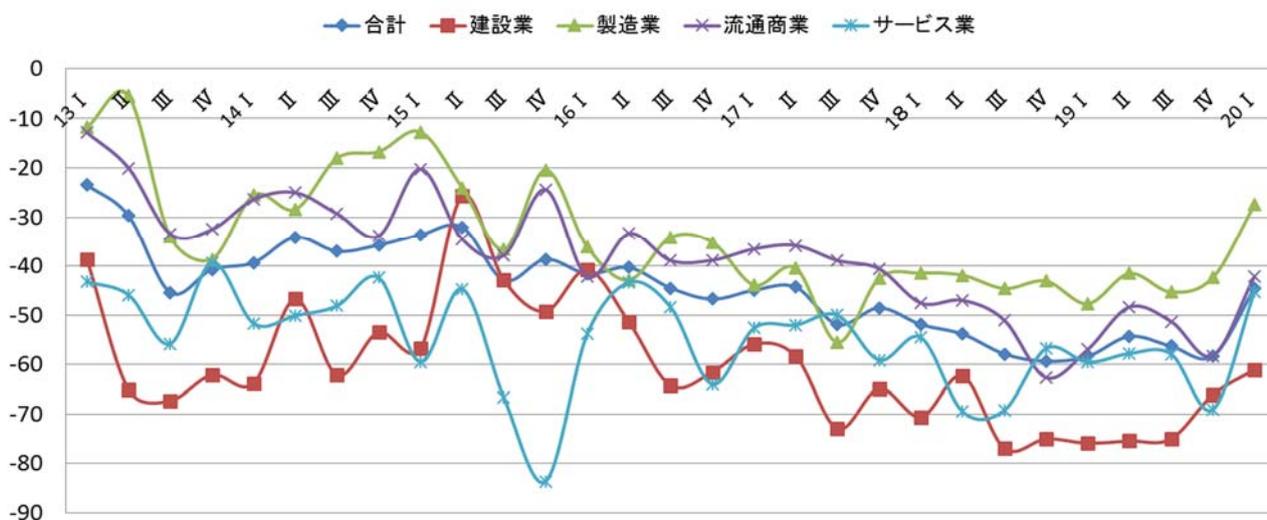
22. 地域別・業況水準



7. 人手の過不足

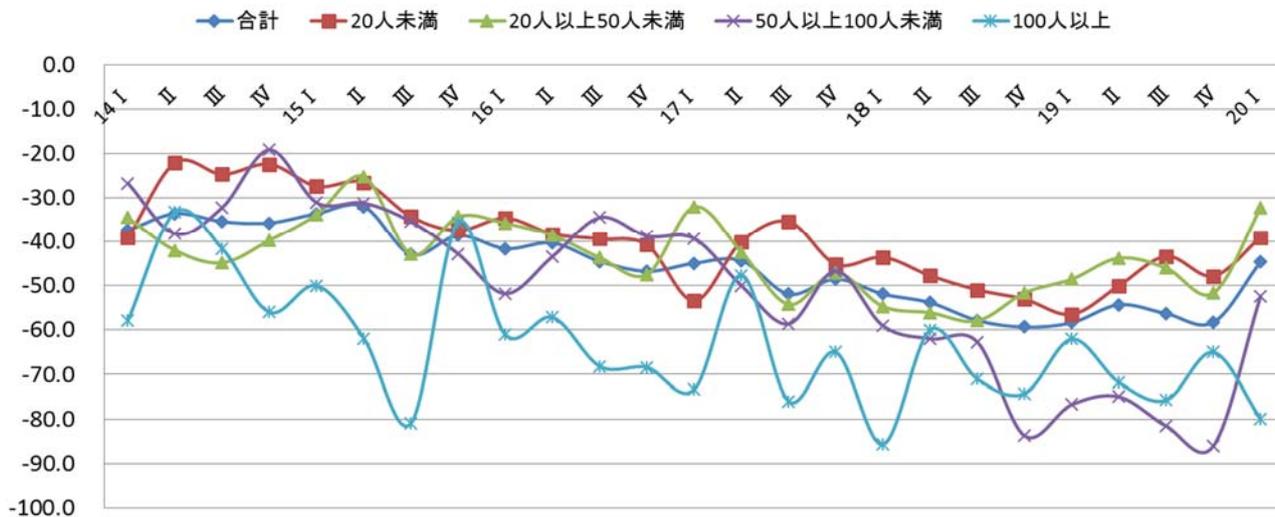
7-1. 業種別：全業種で不足感の改善だが、決してポジティブなものではない

23. 業種別・人手の過不足



7-2. 規模別：100人以上規模層を除いて2期連続の大幅な改善、▲30台、50-100人規模は▲52.4

24. 規模別・人手の過不足



7-3. 地域別：全地域で改善、道南で約40Ptの大幅な改善

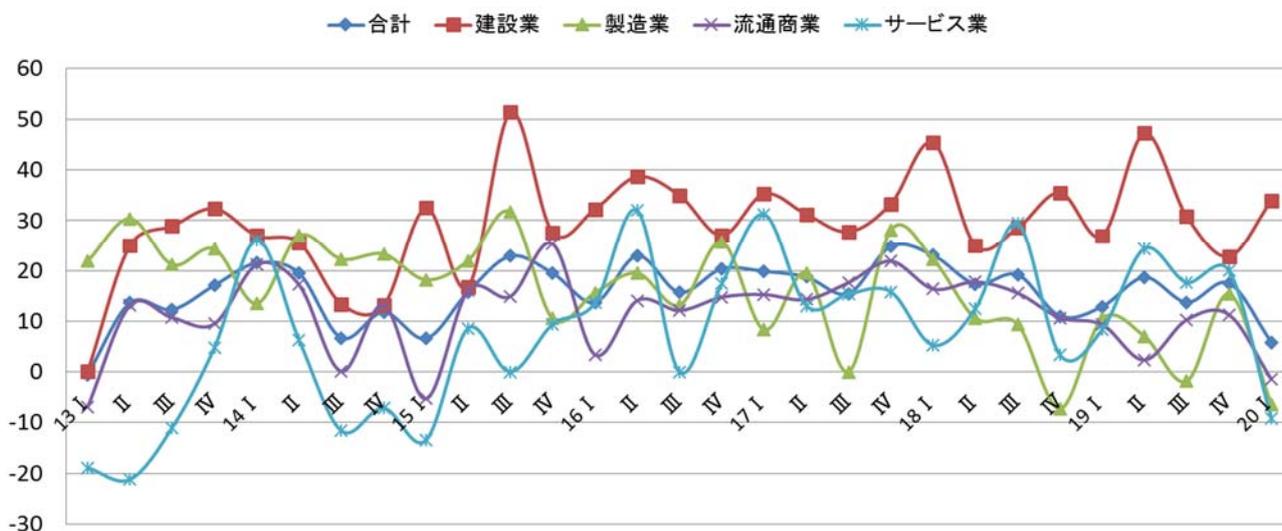
25. 地域別・人手の過不足



8. 資金繰りの状況

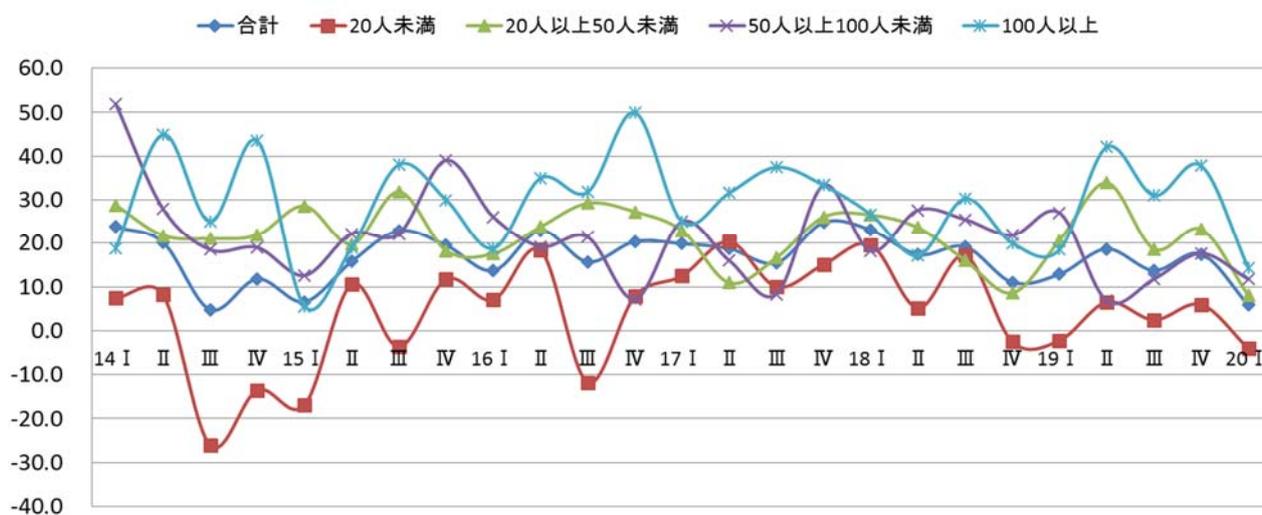
8-1. 業種別：建設業で大幅な改善、それ以外の業種では10Pt以上の大幅な悪化、かつマイナスへ

26. 業種別・資金繰り



8-2. 規模別：全規模層で悪化（50-100人規模を除いて大幅な悪化）、20人未満規模でマイナスに転じる

27. 規模別・資金繰り



8-3. 地域別：道央、道北で大幅な悪化、道東、道南で改善／道南、道北はマイナス推移

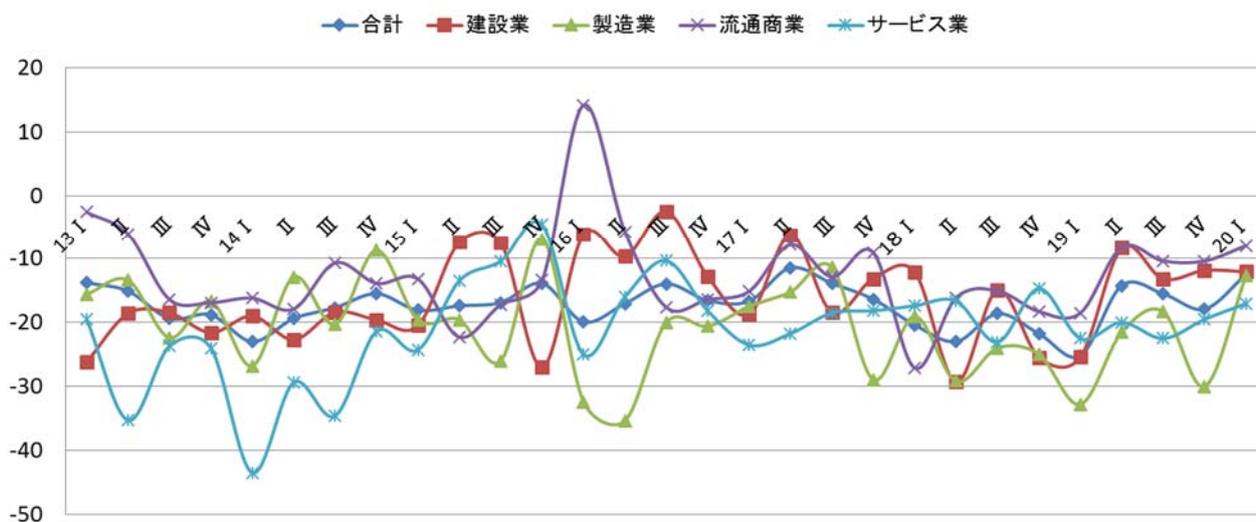
28. 地域別・資金繰り



9. 設備の過不足

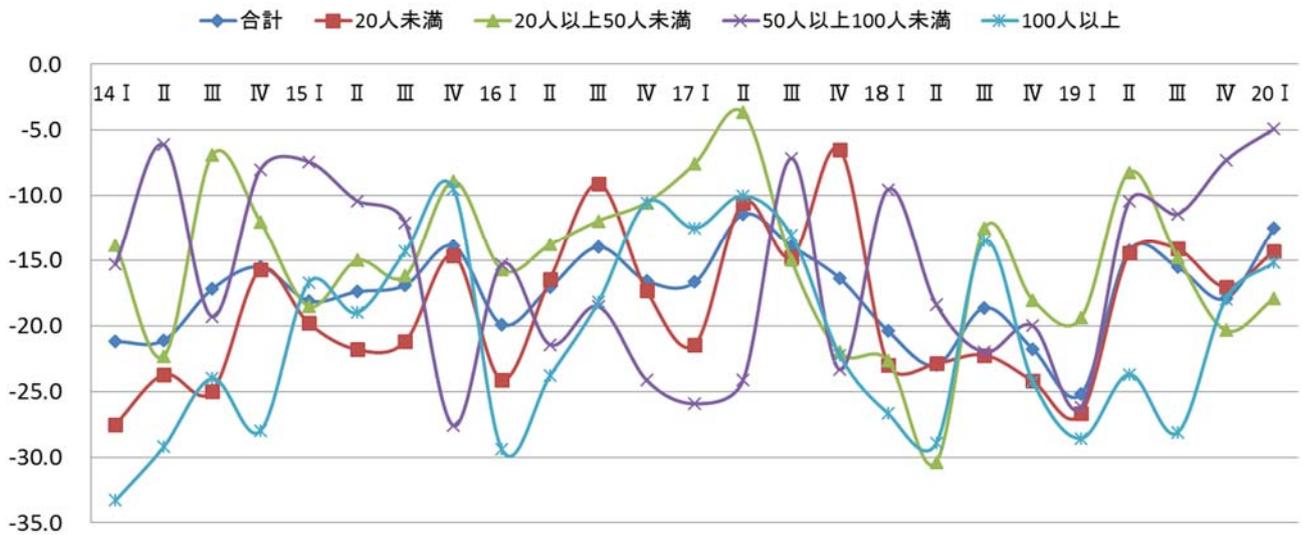
9-1. 業種別：全体として水面下での推移だが、製造業で大幅な改善

29. 業種別・設備の過不足



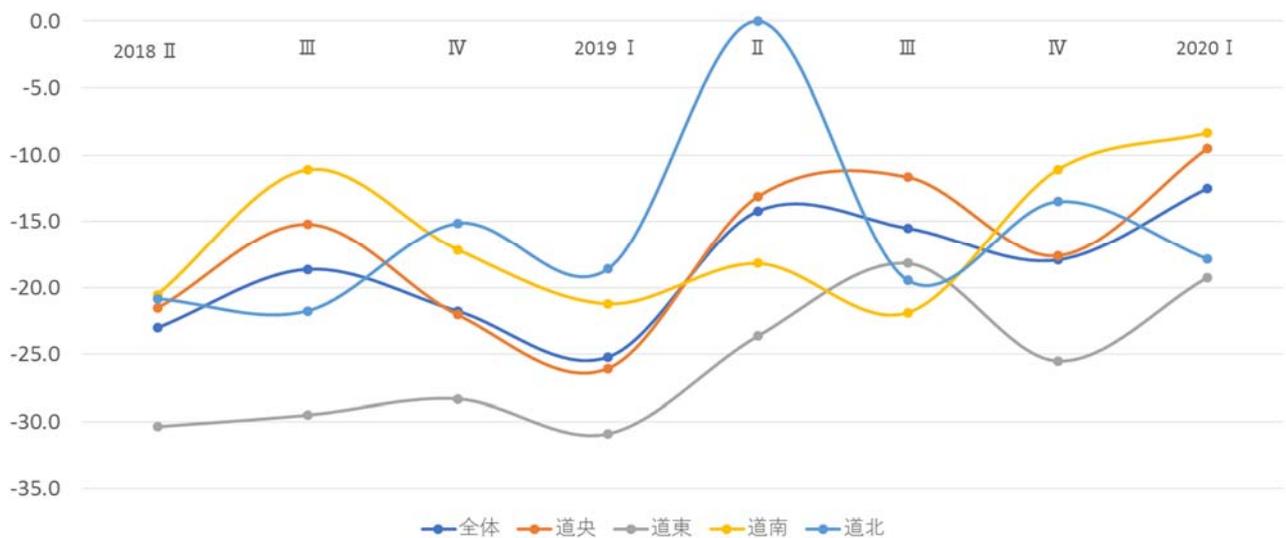
9-2. 規模別：全規模層でマイナス推移だが、やや改善

30. 規模別・設備の過不足



9-3. 地域別：道北を除く地域で不足感は弱まる

31. 地域別・設備の過不足

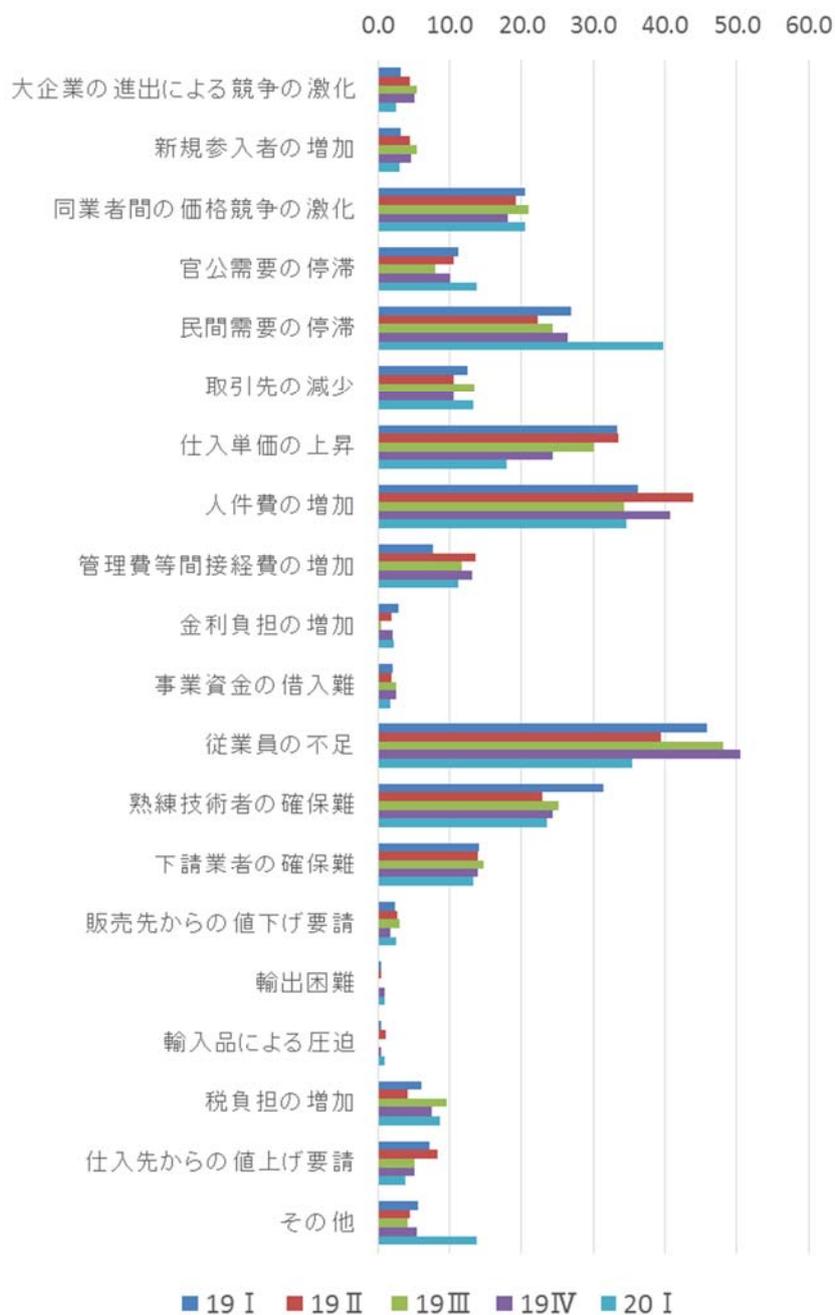


10. 経営上の問題点、次期の経営上の力点

【経営上の問題点】

- ・上位3項目：「民間需要の停滞」(26.5%→39.7%)、「従業員の不足」(50.4%→35.5%)、「人件費の増加」(40.8%→34.6%) ※「民間需要の停滞」・「その他」の急上昇

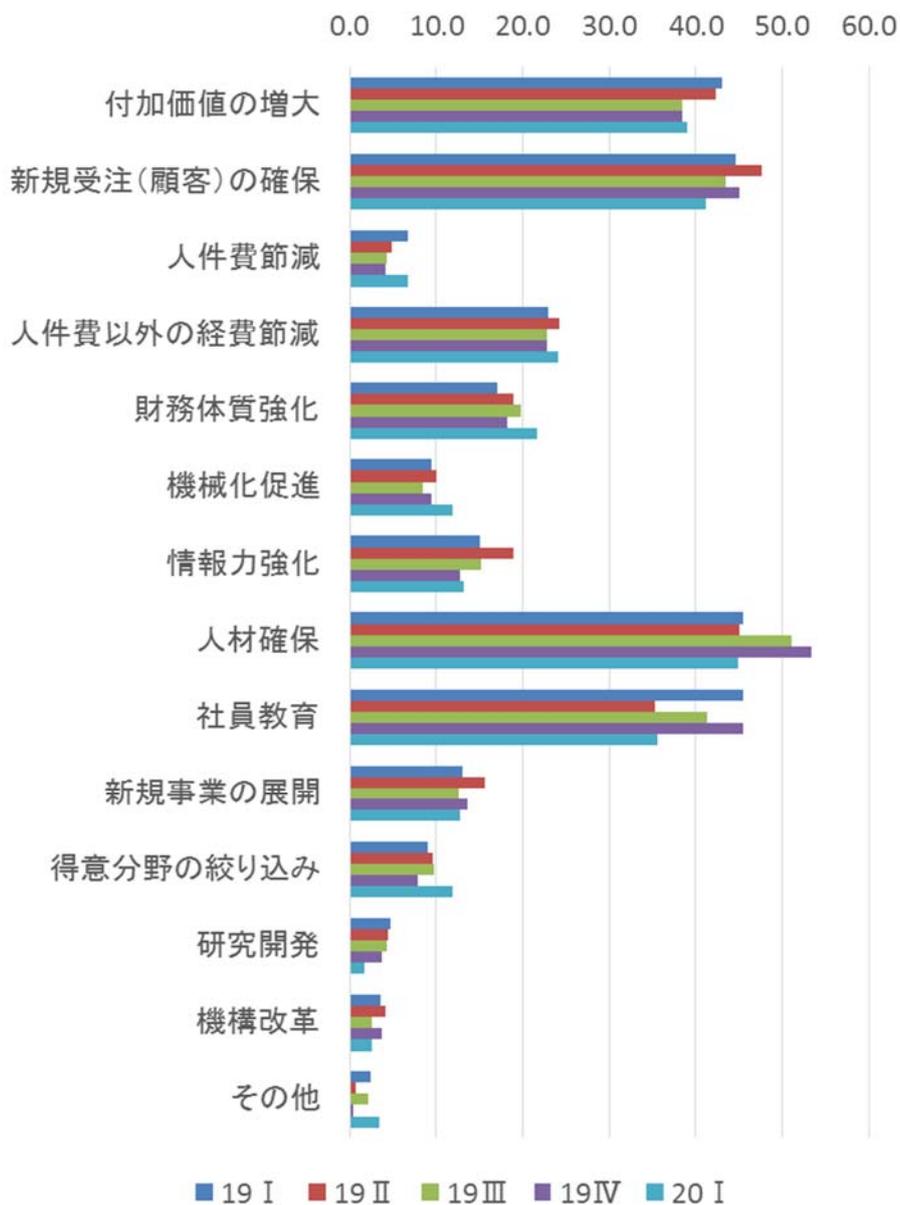
32. 経営上の問題点



【経営上の力点】

- ・上位3項目：「新規受注（顧客）の確保」（45.0%→41.1%）、「人材確保」（53.3%→44.9%）、「付加価値増大」（38.4%→39.0%） ※「人材確保」、「社員教育」が大幅な回答割合の低下

33.経営上の力点



経営上の努力コメント（業種別）

【建設業】

- ・受注量の減少が続いているので営業部門の会議を問題解決型にして PDCA を回している 他部門で営業支援に入るようにし受注量を増やす努力をしている（教育も強化）
- ・人材の確保（採用への重点化）
- ・高齢者への休日確保
- ・主旨が違うがコロナウイルスによる影響が既に出てきている（商品資材が入ってこない）4月からの経営が不安
- ・情報力の強化
- ・働き方改革対策で内規定を改善した
- ・新規顧客の開拓
- ・収益物件の確保 若年労働者（大工）2人採用（新年度より）
- ・人材教育 会社の PR 就業規則の改定
- ・今年の10月頃に技能実習生をベトナムより受け入れ準備のため、現地に行き面談を行ってきました。
- ・建設業にもコロナウイルスの影響が有り、中国から資材供給が部品として多く、住宅設備器具関係で他社への抜替によるコストアップや在庫欠品による高騰が更に原価を上げています。又、他業種の売上減やその影響も考えられて、消費動向と世界の投資動向によっては大きな影響が考えられる。企業として危機管理を一つにしばり守っていくしかないように思う。
- ・働きたくなる職場にすること、また業務効率の向上を試みた。今後も継続していきたい。
- ・組織体制の見直しによる業務プロセスの改善
- ・次年度への経営指針発表 ・提案活動やイベントで PR

【製造業】

- ・長期欠勤者のフォロー・アプローチ 給与の見直し 採用活動の活発化
- ・特に対応してない
- ・顧客のニーズを聞いて回っている 既存取引先へ今まで提案していなかった商品を提案
- ・今回の景気の悪さの発端、アメリカのトランプが仕掛けた貿易摩擦と新型コロナウイルスによる貿易の行き詰まりが原因で中小企業はどのような抜け道があるのか また資金の借り入れしてどうする
- ・業務改善見直しは常に行っている 採用がうまく出来ずにいる
- ・新型コロナウイルスへの対策を成文化し社員、顧客へ周知し、実施しました。
- ・新規事業の展開
- ・コロナウイルスの様子を見て対処して行くだけで大変だが、工場設備の改善整理（古い機械を廃棄等）を行って作業場所を広くして作業効率を改善した。又、働き方改革や改正健康増進法に対応する為に、たばこの禁煙表示や、外に喫煙所を用意等を行った。4月から、残業や休日労働の調正を行うつもりで有る。
- ・後継者教育の外部機関での実施 新事業の模索、検討
- ・コロナウイルスによる売上減 販売管理費が重くのしかかる。
- ・コロナウイルスの影響大 ・働き方の残業時間の制限 影響大

【流通商業】

- ・ 人力から機械へ移行する
- ・ コロナウイルスでお客様が少なくなるのでは
- ・ 付加価値を上げより収益性のある商品の開発並びに販売に取り組んでいる
- ・ 新規事業参入への手続き準備 3月はウイルスによる需要の落ち込みは仕方ないのでGW以降への未来投資や事前準備また通常出来なかった業務に取り組む
- ・ 収益物件への投資
- ・ 効率化できる部分は徹底的に行いお客様との接点に時間を作るような仕組み作り 銀行との取引を改善させる
- ・ 販売促進の手法を改善した 情報発信の量を増やしたい
- ・ 経費節減（人件費以外）継続する
- ・ 新型コロナウイルス感染を防ぐため出張などの中止やイベントの延期を決め社員の安全を第一に考えた
- ・ コロナウイルスの為観光業界は倒産の危機 リーマンショック以上の災難 コロナが解決したら政府は消費税0%に一所帯20万円の振興買物券の発行 1年未満使用期限だと経済学者が言っていたが、私もそう思う「令和不況の始まり」の始まりだと思う
- ・ コロナ不況、金融機関の諸手数料の度重なるUPには悲鳴
- ・ 端開期であり、次年度の経営計画立案作業を綿密に実施。採用活動により力を入れる。
- ・ 新型コロナウイルスの感染拡大により、3月の卒業式が中止・縮小になり、着物袴レンタルがキャンセルになり、その対応（現金による返済）に苦慮している。
- ・ 催事を準備していたが、コロナウイルス騒ぎで、全部中止になった。
- ・ コロナウイルスの対策へ、平穩日常の復活を望む
- ・ 社員教育を開催し社員のスキルアップを図る。新規事業への取組で売上額、利益額の向上を図りたい。
- ・ 対外的には同業他社情報を踏まえて、新規顧客の獲得と、既存顧客への営業強化等で業務目標の達成を目指した。社内的には新年度に向けた予算作成の他、新たな労働条件導入に向けた取り組みや、社員の採用を積極的に実施した。2月後半からは新型コロナウイルスの感染拡大の影響を回避すべく、衛生管理の徹底や、不用不急の外出禁止、来客者への応対制限等を行っている。コロナウイルスはしばらく続くものと予想されるため、営業活動への影響が懸念されるが、様々な働き方を模索しながら、決算月となる3月の目標達成を目指していきたい。
- ・ 新規顧客の確保
- ・ 人材確保のため、2020春の新卒採用を実施するとともに、2名の再雇用を実施した。引きつづき人材の確保に努める。

【サービス業】

- ・ 業種柄冬の感染症の季節は利用率減少傾向があり年度の事業予測には織り込み済みではある 今期については新型コロナウイルスの感染拡大もある為感染症予防に関する基本行動の徹底を行い事業予測の数値から大きく外れない努力をすると同時に事業所の閉鎖など最悪の事態も想定し収支シュミレーションの他資金調達について金融機関に事前相談するなどしている また新規利用者の獲得について一件一件丁寧に確認を行うなど新年度の増収に向けた準備を行っている
- ・ コロナウイルスが落ち着かなければなんとも

- ・現状維持できるよう品質確保（忙しくても丁寧な仕事）
- ・新型コロナウイルスの終息を望む
- ・情報処理設備の更新について具体的なアクションを起こす
- ・若い中途採用をしています。定年は70才にし、その後は、どちらかから申し出がない限り雇用継続。
- ・新型コロナウイルスの対応で経営上の努力をすることよりも、社員と利用者、入居者を守るために奔走した。
- ・歯科の患者さん→歯科医院で治療→当社に外注依頼の流れを、患者さんが当社の技術力を知ってくれて、患者さんが当社を指名していただけるチャンネル作りにチャレンジしているところです。
- ・新型コロナウイルスの影響で努力のしようがない。情勢を見守るしかない

※参考

業況(前年同期比)

カテゴリ	14 I	II	III	IV	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I
DI	14.4	-9.4	-18.8	-20.7	-19.8	-6.4	1.0	1.7	-5.4	-13.2	-9.2	-3.6	-8.9	0.6	4.9	-1.2	-13.3	-2.4	-6.3	-10.4	-4.7	-2.6	3.7	-7.9	-29.6
好転	34.7	23.8	19.5	19.7	18.3	24.7	25.4	25.0	25.3	17.9	21.1	21.4	19.0	25.1	27.2	25.1	18.4	21.4	21.7	20.0	22.1	19.5	27.9	21.5	14.6
不変	44.2	43.0	41.8	39.9	43.6	44.3	50.2	51.7	44.0	51.1	48.6	53.6	53.2	50.3	50.5	48.5	50.0	54.9	50.3	49.6	51.0	58.4	47.9	49.2	41.2
悪化	21.1	33.2	38.6	40.4	38.1	31.1	24.4	23.3	30.7	31.1	30.3	25.0	27.8	24.6	22.3	26.3	31.6	23.7	28.0	30.4	26.9	22.1	24.2	29.3	44.2
サンプル数 (%ベ-ス)	190	235	220	203	218	219	205	180	166	190	185	168	158	175	184	171	158	295	300	240	253	267	240	242	233

売上高(前年同期比)

カテゴリ	14 I	II	III	IV	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I
DI	31.3	-3.4	-11.7	-17.7	-10.9	-1.3	0.9	4.4	-2.9	-11.3	-13.8	-1.2	-6.7	0.0	5.9	5.3	-4.4	5.3	0.3	-9.6	-4.2	1.1	5.3	-2.0	-19.3
増加	47.7	27.5	25.2	20.6	26.8	28.4	30.1	32.8	31.0	23.7	23.4	28.4	23.9	28.8	31.2	30.2	25.0	29.3	27.9	24.5	26.0	27.8	30.3	28.2	20.6
横ばい	35.9	41.6	38.1	41.1	35.5	41.9	44.0	38.8	35.1	41.2	39.4	42.0	45.4	42.4	43.5	45.0	45.6	46.7	44.6	41.4	43.9	45.4	44.7	41.6	39.5
減少	16.4	30.9	36.7	38.3	37.7	29.7	25.8	28.4	33.9	35.1	37.2	29.6	30.7	28.8	25.3	24.9	29.4	24.0	27.5	34.1	30.2	26.7	25.0	30.2	39.9
サンプル数 (%ベ-ス)	195	233	226	209	220	222	209	183	168	194	188	168	163	177	186	169	160	300	298	249	262	273	239	245	243

採算(前期年同期比)

カテゴリ	14 I	II	III	IV	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I
DI	13.9	-16.5	-22.0	-21.6	-14.8	-7.5	-2.0	1.1	-5.5	-12.6	-10.0	-1.2	-5.7	-5.8	-6.0	-9.8	-13.5	-4.2	-10.3	-15.3	-6.3	-5.6	0.0	-6.6	-23.5
好転	33.9	20.3	17.4	16.2	20.5	24.9	24.1	24.6	23.2	17.9	20.0	23.6	22.6	24.0	21.9	21.5	16.1	20.4	17.8	18.2	25.4	20.4	23.0	21.4	17.1
横ばい	45.4	42.9	42.9	46.1	44.2	42.7	49.7	52.0	48.2	51.6	50.0	51.6	49.1	46.2	50.3	47.2	54.2	55.0	54.1	48.3	43.0	53.5	54.1	50.7	42.3
悪化	20.8	36.8	39.7	37.7	35.3	32.4	26.1	23.4	28.7	30.5	30.0	24.8	28.3	29.8	27.9	31.3	29.7	24.6	28.1	33.5	31.6	26.0	23.0	27.9	40.6
サンプル数 (%ベ-ス)	183	231	219	204	215	213	199	175	164	190	180	152	159	171	183	163	155	289	292	242	256	269	239	229	234

採算水準

カテゴリ	14 I	II	III	IV	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I
DI	21.4	24.4	32.8	37.2	16.3	23.0	39.2	49.4	20.5	28.8	38.7	47.9	16.5	25.6	42.6	51.4	19.4	25.3	33.9	31.7	22.8	21.6	40.2	36.5	8.5
黒字	23.3	22.1	23.0	21.9	17.3	19.5	22.6	28.1	20.5	22.4	22.0	25.3	20.1	16.7	25.9	29.5	24.5	19.9	28.6	20.3	19.2	17.8	25.6	23.2	19.2
やや黒字	26.7	29.0	31.0	33.9	29.9	29.3	37.1	33.8	30.8	30.6	35.7	38.4	27.3	31.4	32.1	33.6	22.3	29.9	27.3	31.2	28.1	30.5	32.7	33.6	19.7
収支トントン	20.7	22.1	24.0	25.7	21.8	25.4	19.9	25.6	17.8	22.9	23.2	20.5	21.6	29.5	26.5	25.3	25.9	25.7	22.0	28.7	28.1	25.0	23.6	22.7	30.5
やや赤字	16.7	14.3	13.5	12.6	16.2	15.1	14.0	9.4	17.8	11.2	14.9	11.6	18.7	14.1	8.0	4.8	12.2	15.4	16.7	10.9	14.7	16.5	11.6	12.8	13.1
赤字	12.7	12.4	8.5	6.0	14.7	10.7	6.5	3.1	13.0	12.9	4.2	4.1	12.2	8.3	7.4	6.8	15.1	9.1	5.3	8.9	9.8	10.2	6.5	7.6	17.4
サンプル数 (%ベ-ス)	150	217	200	183	197	205	186	160	146	170	168	146	139	156	162	146	139	241	245	202	224	236	199	211	213

1人当たり売上高(前年同期比)

カテゴリ	14 I	II	III	IV	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I
DI	18.0	-14.0	-11.6	-19.2	-14.4	-10.3	2.4	-1.1	-7.8	-9.9	-10.6	3.0	-15.6	-6.9	3.8	3.0	-8.1	0.3	-5.6	-2.4	-7.3	-1.1	1.6	0.4	-13.3
増加	37.6	22.6	22.4	16.3	22.8	22.4	27.5	25.7	25.3	19.8	18.5	27.1	18.8	22.3	27.4	30.4	20.5	23.0	21.5	25.2	19.7	24.2	25.7	24.7	21.6
横ばい	42.8	40.9	43.5	48.1	40.0	44.8	47.3	47.5	41.6	50.5	52.4	48.8	46.9	48.6	48.9	42.3	50.9	54.4	51.5	47.2	53.3	50.6	50.2	51.0	43.6
減少	19.6	36.6	34.1	35.6	37.2	32.7	25.1	26.8	33.1	29.7	29.1	24.1	34.4	29.1	23.7	27.4	28.6	22.6	27.1	27.6	27.0	25.3	24.1	24.3	34.9
サンプル数 (%ベ-ス)	194	235	223	208	215	223	207	179	166	192	189	166	160	175	186	168	161	296	303	250	259	269	245	247	241

1人当たり付加価値(前年同期比)

カテゴリ	14 I	II	III	IV	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I
DI	2.1	-19.0	-19.1	-19.8	-18.0	-12.0	-1.9	-2.2	-11.0	-9.5	-12.4	-3.0	-16.9	-6.4	-5.9	0.6	-9.4	-4.8	-4.7	-6.9	-7.8	-3.7	-2.0	-1.6	-19.2
増加	28.1	16.5	17.7	17.3	18.0	19.0	24.3	25.6	20.1	18.5	17.7	21.8	16.3	21.4	21.1	26.9	18.1	21.9	22.1	21.4	19.1	21.0	21.7	20.3	17.2
横ばい	45.8	48.1	44.5	45.5	46.0	50.0	49.5	46.7	48.8	53.4	52.2	53.3	50.6	50.9	51.9	46.7	54.4	51.4	51.2	50.4	54.1	54.3	54.5	57.7	46.4
減少	26.0	35.5	37.7	37.1	36.0	31.0	26.2	27.8	31.1	28.0	30.1	24.8	33.1	27.7	27.0	26.3	27.5	26.7	26.8	28.2	26.8	24.7	23.8	22.0	36.4
サンプル数 (%ベ-ス)	192	231	220	202	211	216	206	180	164	189	186	165	160	173	185	167	160	292	299	248	257	267	244	246	239

仕入単価(前年同期比)

カテゴリ	14 I	II	III	IV	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I
DI	57.7	57.3	53.8	48.3	37.2	44.8	38.1	21.6	4.4	10.3	3.9	11.3	25.0	32.1	31.8	40.1	41.8	43.5	42.2	48.1	43.4	50.6	43.2	45.8	34.6
上昇	59.8	60.0	60.6	54.2	44.9	51.9	44.8	31.3	20.9	17.3	12.8	21.3	30.8	35.1	34.7	42.6	45.6	47.3	45.3	51.0	47.7	51.7	48.1	48.3	41.1
横ばい	38.1	37.3	36.2	39.8	47.3	41.0	48.5	59.1	62.7	75.7	78.2	68.8	63.5	61.9	62.5	54.9	50.6	48.8	51.6	46.1	48.0	47.1	46.9	49.2	52.4
下降	2.1	2.7	3.3	6.0	7.7	7.1	6.7	9.7	16.5	7.0	8.9	10.0	5.8	3.0	2.8	2.5	3.8	3.9	3.1	2.9	4.3	1.1	5.0	2.5	6.5
サンプル数 (%ベース)	189	225	213	201	207	212	194	176	158	185	179	160	156	168	176	162	158	283	287	241	256	261	241	236	231

販売単価(前年同期比)

カテゴリ	14 I	II	III	IV	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I
DI	10.2	16.8	13.4	11.1	8.8	12.8	12.7	7.4	-1.9	-7.0	-5.1	-1.2	-5.8	-1.8	1.1	3.8	2.5	10.3	6.9	8.8	11.0	15.1	12.0	18.3	7.8
上昇	21.6	26.1	23.4	23.6	21.1	23.3	23.4	19.9	12.7	8.1	8.4	11.2	11.7	11.9	11.9	13.9	13.9	19.5	20.1	18.3	20.0	20.5	24.5	26.4	23.5
横ばい	67.0	64.6	67.5	63.8	66.7	66.2	66.0	67.6	72.6	76.8	78.1	76.4	70.8	74.4	77.4	75.9	74.7	71.3	66.7	72.1	71.0	74.0	63.1	65.5	60.9
下降	11.4	9.3	9.1	12.6	12.3	10.5	10.7	12.5	14.6	15.1	13.5	12.4	17.5	13.7	10.7	10.1	11.4	9.2	13.2	9.6	9.0	5.4	12.4	8.1	15.7
サンプル数 (%ベース)	185	226	209	199	204	210	197	176	157	185	178	161	154	168	177	158	158	282	288	240	255	258	241	235	230

人手の過不足

カテゴリ	14 I	II	III	IV	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I
DI	-39.3	-34.1	-37.0	-35.7	-33.6	-32.0	-42.9	-38.6	-41.6	-40.3	-44.5	-46.7	-44.9	-44.3	-51.9	-48.5	-51.9	-53.8	-57.9	-59.3	-58.4	-54.3	-56.3	-58.3	-44.6
過剰	0.0	0.0	0.5	0.5	0.5	0.9	1.0	0.5	0.6	1.0	0.0	0.0	0.6	1.7	0.5	0.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.4	1.1	0.8	0.8	1.7
やや過剰	9.3	8.6	6.8	8.7	8.9	9.0	5.8	10.4	8.1	7.3	4.7	5.9	7.6	8.0	4.4	7.7	3.8	3.7	5.5	5.3	4.7	5.6	6.3	3.3	8.2
適正	42.3	48.9	48.4	45.9	47.7	48.2	43.5	39.6	41.0	42.9	46.1	41.4	38.6	36.4	38.3	36.1	40.5	36.8	31.2	30.1	31.5	32.2	29.4	33.5	35.5
やや不足	40.2	33.5	31.7	34.3	29.4	33.3	38.6	38.5	43.5	39.8	37.7	39.1	38.6	42.0	43.7	39.1	43.7	42.5	45.2	46.7	48.6	42.7	49.2	49.2	40.7
不足	8.2	9.0	12.7	10.6	13.6	8.6	11.1	11.0	6.8	8.9	11.5	13.6	14.6	11.9	13.1	17.2	12.0	16.1	18.2	17.9	14.8	18.4	14.3	13.2	13.9
サンプル数 (%ベース)	194	233	221	207	214	222	207	182	161	191	191	169	158	176	183	169	158	299	292	246	257	267	238	242	231

資金繰りの状況

カテゴリ	14 I	II	III	IV	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I
DI	21.5	19.5	6.7	11.8	6.6	15.8	22.9	19.5	13.7	22.9	15.7	20.4	19.9	18.8	15.5	24.8	23.1	17.4	19.2	11.0	12.9	18.7	13.7	17.5	5.9
余裕あり	24.8	21.3	17.5	18.3	18.3	19.6	19.0	21.3	19.9	21.8	18.6	18.5	23.3	17.5	22.0	19.5	22.4	20.0	19.2	17.2	17.8	19.9	20.9	18.0	16.6
やや余裕あり	15.2	19.0	15.5	16.1	15.7	17.2	21.8	16.3	17.1	21.2	16.9	18.5	15.8	15.6	12.5	22.8	18.9	19.2	19.9	16.7	15.6	20.3	14.2	21.2	16.6
順調	40.6	38.9	40.5	43.0	38.6	42.2	41.3	44.4	39.7	37.1	44.8	46.5	41.8	52.5	46.4	40.3	40.6	38.9	41.0	43.1	46.2	38.2	43.6	39.2	39.5
やや窮屈	15.2	17.1	24.5	19.9	25.4	18.1	14.5	17.5	18.5	16.5	17.4	14.0	15.8	11.9	14.9	15.4	14.0	21.1	17.0	20.6	17.3	18.7	18.0	17.5	19.0
窮屈	4.2	3.8	2.0	2.7	2.0	2.9	3.4	0.6	4.8	3.5	2.3	2.5	3.4	2.5	4.2	2.0	4.2	0.8	3.0	2.4	3.1	2.9	3.3	4.1	8.3
サンプル数 (%ベース)	165	211	200	186	197	204	179	160	146	170	172	157	146	160	168	149	143	265	271	209	225	241	211	217	205

設備の過不足感

カテゴリ	14 I	II	III	IV	15 I	II	III	IV	16 I	II	III	IV	17 I	II	III	IV	18 I	II	III	IV	19 I	II	III	IV	20 I
DI	-23.0	-19.4	-17.7	-15.5	-18.1	-17.4	-16.9	-13.9	-19.9	-17.0	-14.0	-16.6	-16.7	-11.4	-13.9	-16.4	-20.4	-23.0	-18.6	-21.8	-25.2	-14.2	-15.5	-17.9	-12.5
過剰	0.0	0.4	0.0	0.5	0.0	0.5	1.0	0.6	0.6	0.6	0.6	0.0	0.0	0.0	0.6	0.6	0.0	0.3	0.3	0.4	0.4	0.0	0.0	0.8	0.9
やや過剰	3.4	4.4	3.3	4.5	4.4	4.2	5.0	5.6	3.1	6.3	4.5	6.1	6.4	6.6	3.3	3.6	3.8	3.8	3.1	3.8	4.4	6.2	6.5	5.8	6.0
適正	70.1	71.1	75.2	74.5	73.2	73.2	71.1	73.7	72.7	69.3	76.0	71.2	70.5	75.3	78.3	75.2	72.0	68.6	74.5	69.9	65.2	73.5	71.6	68.8	73.7
やや不足	24.3	22.8	20.0	18.5	20.5	20.7	20.9	19.0	21.7	21.6	17.3	20.2	21.8	16.9	14.4	19.4	20.4	24.0	20.0	23.4	27.2	18.5	21.6	22.5	18.1
不足	2.3	1.3	1.4	2.0	2.0	1.4	2.0	1.1	1.9	2.3	1.7	2.5	1.3	1.2	3.3	1.2	3.8	3.1	2.1	2.5	2.8	1.9	0.4	2.1	1.3
サンプル数 (%ベース)	177	228	210	200	205	213	201	179	161	176	179	163	156	166	180	165	157	287	290	239	250	260	232	240	232

業種別・業況判断

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020											
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
全体	-6.4	5.9	21.6	24.3	14.4	-9.4	-18.8	-20.7	-19.8	-6.4	1.0	-1.7	-5.4	-13.2	-9.2	-3.6	-8.9	0.6	4.9	-1.2	-13.3	-2.4	-6.3	-10.4	-4.7	-2.6	3.8	-7.9	-29.6	-43.3	-43.3	-43.3	-43.3	-43.3	-43.3	-43.3	-43.3	-43.3	-43.3	-43.3
建設業	4.8	23.3	36.4	27.5	6.7	-10.9	-16.0	-60.0	-18.6	-34.9	-11.9	-2.7	-25.0	-26.5	-10.0	13.2	-8.8	14.7	23.1	15.8	17.6	1.6	-7.2	-7.4	-8.5	1.6	-3.5	-10.0	-15.3	-32.2	-32.2	-32.2	-32.2	-32.2	-32.2	-32.2	-32.2	-32.2	-32.2	-32.2
製造業	-11.9	5.8	16.4	15.9	7.0	0.0	-29.5	-22.4	-15.1	5.9	2.2	15.7	-18.8	-11.6	-2.8	-17.1	-17.1	-4.3	-11.4	-22.5	-29.3	-6.8	-14.5	-17.2	0.0	-15.6	-10.0	-24.1	-33.3	-50.9	-50.9	-50.9	-50.9	-50.9	-50.9	-50.9	-50.9	-50.9	-50.9	-50.9
流通業	-5.1	-2.3	17.7	27.9	32.4	-7.3	-21.8	-12.5	-28.9	12.4	2.4	7.9	-4.4	-7.9	-12.9	-8.8	-7.7	-1.4	5.4	1.4	-10.0	-6.1	-11.2	-8.5	-14.6	-9.1	6.4	-1.3	-38.7	-50.0	-50.0	-50.0	-50.0	-50.0	-50.0	-50.0	-50.0	-50.0	-50.0	-50.0
サービス業	-12.0	2.7	16.6	23.1	-7.1	-26.3	-3.3	-6.4	-2.4	-2.5	6.9	-13.7	-12.0	-6.7	3.3	-12.0	3.3	-4.2	3.8	0.0	-39.1	5.2	15.1	-5.6	16.7	20.8	27.9	2.4	-26.2	-35.7	-35.7	-35.7	-35.7	-35.7	-35.7	-35.7	-35.7	-35.7	-35.7	-35.7

地域別・業況判断

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020											
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
全体	-4.2	2.0	20.7	24.0	12.3	-9.3	-18.8	-20.7	-19.8	-6.4	1.0	-1.7	-5.4	-13.2	-9.2	-3.6	-8.9	0.6	4.9	-1.2	-13.3	-2.4	-6.3	-10.4	-4.7	-2.6	3.8	-7.9	-29.6	-43.3	-43.3	-43.3	-43.3	-43.3	-43.3	-43.3	-43.3	-43.3	-43.3	-43.3
20人未満	-1.1	6.3	18.2	12.1	6.4	-13.0	-29.2	-25.0	-22.3	-10.3	-19.1	-1.7	-5.5	-18.1	-13.6	-9.6	-12.3	0.0	-7.8	-16.1	-21.7	-3.7	-4.5	-10.5	-2.9	-13.9	8.6	-7.4	-26.2	-42.4	-42.4	-42.4	-42.4	-42.4	-42.4	-42.4	-42.4	-42.4	-42.4	-42.4
50人以上100人未満	0.0	-7.9	14.8	17.7	13.1	-9.0	-18.2	-21.4	-15.0	-8.4	4.0	-3.0	-16.7	-13.2	-4.4	6.7	-3.7	11.9	5.9	-3.7	-10.1	-17.5	-4.4	-3.3	9.5	-15.3	9.5	-15.3	-42.4	-43.1	-43.1	-43.1	-43.1	-43.1	-43.1	-43.1	-43.1	-43.1	-43.1	-43.1
100人以上	-23.1	16.7	41.7	47.3	26.3	-16.7	0.0	-12.0	-20.0	14.3	40.0	28.6	20.7	0.0	-18.2	-26.3	-18.8	-4.8	0.0	-4.8	-26.7	-10.0	-15.8	15.2	-20.0	10.0	6.1	-7.5	-27.3	-42.4	-42.4	-42.4	-42.4	-42.4	-42.4	-42.4	-42.4	-42.4	-42.4	-42.4

地域別・業況判断

	2018				2019				2020			
	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I
全体	-2.4	-6.3	-10.4	-4.7	-2.6	3.8	-7.9	-29.6	-43.3	-43.3	-43.3	-43.3
建設業	1.4	-2.7	-6.8	0.0	-4.3	-4.1	-7.9	-25.4	-42.9	-42.9	-42.9	-42.9
製造業	-12.3	-6.3	-10.9	-26.4	7.1	12.8	-5.8	-23.1	-42.3	-42.3	-42.3	-42.3
流通業	-20.0	-25.0	-18.2	2.9	8.1	11.8	-14.8	-42.9	-48.6	-48.6	-48.6	-48.6
サービス業	11.8	0.0	-14.7	2.3	-5.7	11.1	-5.6	-42.9	-40.7	-40.7	-40.7	-40.7

業種別・売上高

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020											
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
全体	-7.0	9.5	25.9	26.8	32.3	-3.4	-11.7	-17.7	-10.9	-1.3	4.3	4.4	-2.9	-11.3	-13.8	-1.2	-6.7	0.0	5.9	5.3	-4.4	5.3	0.3	-9.6	-4.2	1.1	5.3	-2.0	-18.3	-31.2	-31.2	-31.2	-31.2	-31.2	-31.2	-31.2	-31.2	-31.2	-31.2	-31.2
建設業	2.2	11.3	17.7	31.0	32.6	0.0	-13.2	-32.6	0.0	-34.9	-14.0	0.0	-26.5	-24.3	-25.0	5.1	-11.4	0.0	12.3	23.7	23.5	4.9	-14.9	-7.1	-5.1	0.0	-13.8	-11.5	-3.2	-15.3	-15.3	-15.3	-15.3	-15.3	-15.3	-15.3	-15.3	-15.3	-15.3	-15.3
製造業	-2.1	0.0	1.4	1.4	1.4	0.0	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4
流通業	-6.2	3.5	20.3	22.9	22.9	-2.2	-7.9	-20.7	-19.1	9.4	6.1	9.0	-3.9	-11.8	-16.1	-2.9	-6.0	-5.7	4.1	0.0	0.0	2.3	-1.0	-3.8	-13.8	-4.1	11.5	0.0	-28.4	-37.2	-37.2	-37.2	-37.2	-37.2	-37.2	-37.2	-37.2	-37.2	-37.2	-37.2
サービス業	0.0	8.3	28.6	14.2	24.2	-2.6	13.4	0.0	6.9	10.2	16.1	8.7	0.0	10.0	0.0	4.0	13.8	12.0	3.6	4.3	-21.7	13.6	22.6	-7.9	14.0	20.8	31.0	14.3	-26.2	-35.0	-35.0	-35.0	-35.0	-35.0	-35.0	-35.0	-35.0	-35.0	-35.0	-35.0

地域別・売上高

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020											
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
全体	-5.5	6.9	25.9	26.2	29.3	-2.3	-11.1	-17.7	-10.9	-1.3	4.3	4.4	-2.9	-11.3	-13.8	-1.2	-6.7	0.0	5.9	5.3	-4.4	5.3	0.3	-9.6	-4.2	1.1	5.3	-2.0	-18.3	-31.2	-31.2	-31.2	-31.2	-31.2	-31.2	-31.2	-31.2	-31.2	-31.2	-31.2
20人未満	-7.8	16.2	19.3	16.2	28.2	-7.8	-13.5	-16.2	-16.3	-5.1	4.3	0.0	-14.3	-25.7	-19.7	-7.5	-6.8	8.3	11.7	8.0	-12.9	8.0	0.9	-16.2	-8.3	2.9	-9.4	-4.2	-17.2	-30.5	-30.5	-30.5	-30.5	-30.5	-30.5	-30.5	-30.5	-30.5	-30.5	-30.5
50人以上100人未満	1.4	-10.4	19.7	17.2	26.2	-1.2	-12.6	-16.9	-4.2	-9.6	-15.9	-1.5	-3.3	-4.3	-13.0	10.0	1.8	8.3	11.7	8.0	3.8	0.0	0.0	-11.1	2.9	-9.4	3.2	-11.5	-32.4	-40.5	-40.5	-40.5	-40.5	-40.5	-40.5	-40.5	-40.5	-40.5	-40.5	-40.5
100人以上	-14.8	16.7	40.0	61.1	52.7	-8.3	4.0	-12.0	-14.3	14.3	14.7	38.1	5.5	0.0	-21.1	-21.1	-25.0	-14.3	0.0	0.0	-18.8	12.5	18.4	25.7	-20.0	30.0	34.4	7.5	-9.1	-25.0	-25.0	-25.0	-25.0	-25.0	-25.0	-25.0	-25.0	-25.0	-25.0	-25.0

地域別・売上高

	2018				2019				2020			
	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I
全体	5.3	0.3	-6.6	-4.2	1.1	5.3	-2.0	-19.3	-31.2	-31.2	-31.2	-31.2
建設業	4.1	6.9	-3.2	1.6	0.0	-4.0	-1.6	-12.9	-35.6	-35.6	-35.6	-35.6
製造業	12.3	-1.6	-17.2	-17.5	3.4	18.8	7.5	-15.1	-16.0	-16.0	-16.0	-16.0
流通業	-5.3	-2.1	-5.7	2.7	-5.3	6.1	-17.9	-39.5	-42.1	-42.1	-42.1	-42.1
サービス業	17.6	4.5	-25.0	-9.3	8.3	18.9	-5.4	-28.6	-25.0	-25.0	-25.0	-25.0

業種別・採算

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II
全体	-11.8	-1.4	10.0	16.6	13.9	-16.6	-22.0	-21.5	-14.8	-7.5	-2.0	1.1	-5.5	-12.6	-10.0	-1.2	-5.7	-5.8	-8.0	-9.8	-13.5	-4.2	-10.3	-15.3	-6.3	-5.6	0.0	-6.6	-23.5	-33.9
建設業	-2.5	6.5	0.0	19.5	6.5	-17.0	-35.6	-14.6	-34.1	-16.7	-5.6	-29.1	-31.4	-15.0	5.9	2.8	2.9	-3.0	2.8	2.8	9.1	0.0	-7.4	-14.8	-8.6	-6.3	-7.1	-16.4	-8.3	-21.4
製造業	-16.0	2.0	6.0	16.7	5.0	-13.2	-24.5	-26.7	-25.0	-16.0	-7.1	-2.4	15.7	-16.3	-12.2	-2.9	-22.5	-17.8	-11.1	-33.3	-30.8	-11.8	-19.4	-20.6	-6.0	-15.6	-10.9	-9.1	-22.6	-44.0
流通商業	-12.5	-6.9	20.2	15.6	26.5	-13.7	-17.2	-14.9	-12.1	14.4	18.6	9.5	-10.5	-10.4	-8.8	-9.1	-9.2	-3.0	-4.1	-7.4	-13.1	-9.9	-8.3	-9.5	-15.5	-6.4	10.0	2.6	-32.5	-37.0
サービス業	-13.9	-2.8	4.7	14.8	7.4	-28.6	11.1	-12.5	-11.9	-19.4	14.3	-13.0	4.0	3.7	-6.9	0.0	31.6	8.0	-16.4	-4.5	-18.2	12.1	-5.9	-16.2	17.1	14.0	7.1	-12.8	-29.3	-35.9

規模別・採算

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II
全体	-11.5	-0.9	10.0	15.8	11.6	-16.8	-21.5	-21.5	-14.8	-7.5	-2.0	1.1	-5.5	-12.6	-10.0	-1.2	-5.7	-5.8	-8.0	-9.8	-13.5	-4.2	-10.3	-15.3	-6.3	-5.6	0.0	-6.6	-23.5	-33.9
20人未満	-11.6	8.8	14.3	-1.4	5.2	-30.8	-24.3	-22.4	-23.1	-15.8	-9.2	1.9	-11.1	-25.4	-8.6	0.0	-3.4	-10.7	-14.3	-3.4	-13.3	2.8	-8.5	-17.7	-3.8	-14.7	-11.7	-8.3	-20.2	-28.2
50人以上100人未満	-6.0	-22.9	-2.6	14.3	13.6	-7.1	-22.1	-22.7	-7.0	-15.0	-8.1	-6.0	-10.3	-8.6	-10.4	3.6	1.9	-6.8	-6.3	-2.0	-8.0	-7.4	-14.9	-12.7	-7.4	-11.1	4.8	-13.6	-37.3	-40.3
100人以上	-10.4	-4.5	13.3	46.5	10.4	2.8	-14.3	-15.4	-3.3	24.1	21.9	3.7	0.0	0.0	-11.1	-6.7	-3.7	6.9	13.8	-23.3	-13.6	-12.5	0.0	-25.7	0.0	-6.4	7.7	0.0	-19.5	-46.3
100人以上	-27.0	12.5	28.0	41.2	26.3	-34.8	-20.0	-32.0	-15.0	13.6	9.5	28.6	16.6	-4.8	-4.5	-15.8	-33.3	-10.0	-4.0	-28.6	-31.3	-17.9	-18.4	0.0	-16.7	10.3	9.1	-2.7	-21.9	-33.3

地域別・採算

	2018				2019				2020	
	II	III	IV	I	I	II	III	IV	I	次期
全体	-4.2	-10.3	-15.3	-6.3	-5.6	0.0	-6.6	-23.5	-33.9	
体	-2.1	-5.8	-10.7	-4.8	-0.7	-8.8	-0.8	-14.8	-35.7	
東	-12.3	-17.2	-16.4	-18.2	-1.8	10.4	-4.0	-22.9	-23.3	
南	-7.3	-13.0	-17.6	0.0	-18.4	2.9	-29.6	-38.9	-45.7	
北	2.0	-11.6	-28.1	0.0	-17.6	13.5	-11.8	-42.9	-28.6	

業種別・採算の水準

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II
全体	-1.6	28.0	44.0	46.2	21.4	24.0	32.8	37.2	16.3	23.0	39.2	49.4	20.5	28.8	38.7	47.9	16.5	25.6	42.8	51.4	19.4	25.3	33.9	31.7	22.8	21.6	40.2	36.5	8.5	8.5
建設業	0.0	23.8	51.0	48.3	39.3	4.9	29.0	21.9	21.0	7.8	30.6	28.1	37.9	16.7	15.4	39.4	14.3	35.5	39.3	61.3	61.5	33.3	22.8	11.9	32.7	24.5	34.7	37.5	34.0	34.0
製造業	6.2	32.6	35.6	51.7	-17.2	18.0	17.1	35.0	-15.5	26.9	31.9	62.5	2.9	35.7	29.7	43.3	-5.7	30.0	43.9	41.2	-13.5	23.2	41.9	40.4	13.6	16.1	26.5	34.6	1.9	1.9
流通商業	-12.7	28.6	43.9	48.0	33.8	34.1	45.5	50.8	21.6	26.0	57.5	52.2	22.4	23.2	51.6	49.2	25.0	25.8	47.6	54.1	16.1	19.5	30.8	38.6	22.4	20.0	47.8	38.1	4.2	4.2
サービス業	9.4	25.9	44.5	38.4	21.0	29.5	29.6	31.2	34.1	27.0	17.2	45.0	21.7	40.7	50.0	60.9	46.7	4.5	42.3	42.1	35.0	29.8	45.5	24.1	28.6	23.3	50.0	34.5	-2.7	-2.7

規模別・採算の水準

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II
全体	0.1	25.5	44.0	45.5	18.6	26.2	32.4	37.2	9.3	23.7	39.2	49.4	20.5	28.8	38.7	47.9	16.5	25.6	42.8	51.4	19.4	25.3	33.9	31.7	22.8	21.6	40.2	36.5	8.5	8.5
20人未満	-27.9	45.2	38.1	37.8	0.0	25.3	14.3	20.0	-6.4	20.5	30.6	40.0	-8.5	22.6	25.5	40.4	3.8	30.4	35.7	50.0	-7.5	17.0	27.4	9.9	16.7	20.0	27.2	29.3	-9.6	-9.6
50人以上100人未満	15.6	-4.5	42.8	45.5	30.6	15.6	36.1	33.8	42.4	9.2	40.3	50.8	38.2	23.4	47.7	49.1	6.5	5.8	37.7	40.0	41.3	37.9	30.3	48.0	24.1	16.3	44.9	43.1	4.7	4.7
100人以上	40.0	55.0	66.7	50.0	57.2	63.7	54.1	63.7	17.7	76.2	72.2	70.0	53.3	62.5	70.6	86.7	53.3	45.0	60.9	76.5	69.2	30.6	57.6	62.1	31.0	41.2	69.0	51.4	45.2	45.2

地域別・採算の水準

	2018				2019				2020	
	II	III	IV	I	I	II	III	IV	I	次期
全体	25.3	33.9	31.7	22.8	21.6	40.2	36.5	5.5		
体	23.5	28.5	36.1	25.0	17.2	35.6	44.4	9.0		
東	23.5	42.0	21.3	10.0	38.2	43.6	34.9	17.4		
南	-3.1	31.4	16.7	31.3	5.9	28.6	18.5	-3.3		
北	56.4	43.2	50.0	26.2	25.8	61.3	27.3	3.8		

業種別・資金繰り

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
合計	-0.5	13.6	12.3	17.1	21.5	19.5	6.7	11.8	6.6	15.8	22.9	19.5	22.9	22.9	15.7	20.4	19.9	18.8	15.5	24.8	23.1	17.4	19.2	11.0	12.9	18.7	13.7	17.5	5.9	5.9	5.9	5.9
建設業	0.1	25.0	28.9	32.4	27.0	25.6	13.4	13.1	32.5	16.7	51.4	27.6	32.3	35.7	35.0	27.0	35.3	31.3	27.8	33.3	45.5	25.0	28.6	35.6	25.9	47.3	30.8	22.8	34.0	34.0	34.0	34.0
製造業	21.9	30.4	21.2	24.3	13.5	27.0	22.3	23.3	18.2	22.0	31.7	10.5	19.5	19.5	13.2	25.7	8.3	19.5	0.0	28.1	22.2	10.6	9.4	-7.3	10.5	7.0	-1.8	15.4	-6.4	-6.4	-6.4	-6.4
流通商業	-6.9	13.1	10.7	9.5	21.2	17.2	0.1	13.2	-5.3	16.1	14.9	25.3	3.4	14.1	12.1	14.8	15.3	14.3	17.6	21.9	16.4	17.8	15.6	10.7	9.3	2.4	10.3	11.3	-1.4	-1.4	-1.4	-1.4
サービス業	-18.9	-21.2	-11.0	4.8	26.1	6.3	-11.6	-7.1	-13.5	8.6	0.0	9.4	13.6	32.0	0.0	17.4	31.3	13.0	15.4	15.8	5.3	12.5	29.4	33	8.3	24.4	17.6	20.0	-9.1	-9.1	-9.1	-9.1

規模別・資金繰り

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
合計	-1.0	9.6	12.1	17.9	23.8	20.2	4.8	11.8	6.6	15.8	22.9	19.5	22.9	22.9	15.7	20.4	19.9	18.8	15.5	24.8	23.1	17.4	19.2	11.0	12.9	18.7	13.7	17.5	5.9	5.9	5.9	5.9
20人未満	-19.3	7.8	-7.3	0.0	7.4	8.2	-26.1	-13.5	-16.9	10.6	-3.7	11.7	7.0	18.3	-11.8	7.8	12.5	20.4	10.0	15.1	19.6	5.2	17.2	-2.3	-2.2	6.5	2.3	6.0	-4.1	-4.1	-4.1	-4.1
20人以上50人未満	9.9	10.2	20.9	25.9	28.8	21.8	21.9	28.8	31.9	18.3	21.3	22.9	27.3	23.8	29.2	27.3	22.9	10.9	16.7	26.1	26.5	23.6	16.0	8.6	20.6	33.9	15.6	23.2	8.1	8.1	8.1	8.1
50人以上100人未満	7.4	5.2	37.5	37.0	52.0	26.0	18.5	19.0	12.6	22.2	22.2	39.1	26.1	19.2	21.4	7.1	25.0	16.0	8.3	33.3	18.2	27.7	25.5	21.9	27.0	6.8	11.8	17.6	11.8	11.8	11.8	11.8
100人以上	20.9	18.1	27.2	23.1	18.8	45.0	25.0	43.5	5.6	19.0	38.1	30.0	18.8	35.0	31.8	50.0	25.0	31.6	37.5	33.3	26.7	17.1	30.3	20.0	18.5	42.1	31.0	37.8	14.3	14.3	14.3	14.3

地域別・資金繰り

	2018				2019				2020			
	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I
全体	17.4	19.2	11.0	12.9	18.7	13.7	17.5	5.9				
道央	28.7	22.8	12.4	17.0	24.0	16.0	33.0	10.6				
道東	15.1	8.9	10.4	1.9	20.4	18.2	2.0	10.9				
道南	-2.9	8.7	12.5	15.6	2.8	10.0	-11.1	-3.0				
道北	0.0	33.3	4.2	14.3	13.3	3.2	13.3	-13.6				

業種別・設備の過不足

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020			
	I	II	III	IV																												
合計	-13.8	-15.1	-18.9	-18.8	-23.0	-19.4	-17.7	-15.5	-18.1	-17.4	-16.9	-13.9	-19.9	-17.0	-14.0	-16.6	-16.7	-11.4	-13.9	-16.4	-20.4	-23.0	-18.6	-21.8	-25.2	-14.2	-15.5	-17.9	-12.5	-12.5	-12.5	-12.5
建設業	-26.2	-18.6	-18.5	-21.6	-19.0	-22.7	-18.4	-19.6	-20.5	-7.4	-7.3	-27.0	-6.2	-9.7	-2.5	-12.8	-18.8	-6.3	-18.4	-13.2	-12.1	-29.3	-14.9	-25.5	-25.4	-8.3	-13.2	-11.9	-12.1	-12.1	-12.1	-12.1
製造業	-15.6	-13.4	-22.4	-16.7	-26.8	-12.9	-20.3	-16.9	-19.6	-26.0	-6.9	-32.4	-35.4	-20.0	-20.6	-20.6	-17.5	-15.2	-11.4	-28.9	-19.0	-29.2	-24.0	-23.0	-32.8	-21.5	-15.3	-30.0	-12.7	-12.7	-12.7	-12.7
流通商業	-2.6	-6.1	-16.4	-16.9	-16.2	-17.9	-10.7	-13.9	-13.2	-22.3	-17.2	-13.4	14.2	-5.7	-17.6	-16.4	-15.2	-7.8	-12.9	-9.1	-27.1	-16.2	-15.1	-18.3	-19.5	-8.2	-10.4	-10.4	-8.0	-8.0	-8.0	-8.0
サービス業	-19.5	-35.3	-23.7	-24.0	-43.5	-29.4	-34.6	-21.4	-24.3	-13.5	-10.4	-4.6	-25.0	-16.0	-10.3	-18.2	-23.5	-21.7	-18.5	-18.2	-17.4	-16.7	-23.1	-14.7	-22.5	-20.0	-22.5	-19.5	-17.1	-17.1	-17.1	-17.1

規模別・設備の過不足

	2013				2014				2015				2016				2017				2018				2019				2020			
	I	II	III	IV																												
合計	-14.5	-14.5	-18.9	-20.4	-21.2	-21.1	-17.2	-17.2	-18.1	-17.4	-16.9	-13.9	-19.9	-17.0	-14.0	-16.6	-16.7	-11.4	-13.9	-16.4	-20.4	-23.0	-18.6	-21.8	-25.2	-14.2	-15.5	-17.9	-12.5	-12.5	-12.5	-12.5
20人未満	-18.2	-22.4	-16.5	-19.0	-27.5	-23.7	-25.0	-15.7	-19.8	-21.8	-21.2	-14.6	-24.1	-16.4	-9.1	-17.3	-21.4	-10.5	-14.8	-6.5	-23.0	-22.9	-22.2	-24.2	-26.7	-14.4	-14.1	-17.0	-14.3	-14.3	-14.3	-14.3
20人以上50人未満	-8.9	-4.0	-20.6	-18.3	-13.8	-22.3	-6.9	-12.0	-18.5	-13.0	-16.2	-6.9	-15.7	-13.8	-11.9	-10.3	-7.5	-3.6	-5.0	-22.0	-22.6	-30.4	-18.0	-23.0	-18.4	-8.2	-14.8	-20.3	-17.9	-17.9	-17.9	-17.9
50人以上100人未満	-12.0	-20.0	-20.0	-23.1	-15.3	-6.1	-19.3	-8.0	-7.4	-10.4	-12.1	-27.6	-15.3	-21.4	-18.5	-24.1	-25.9	-24.1	-7.1	-23.3	-9.5	-18.4	-22.0	-20.0	-26.2	-10.4	-11.4	-7.3	-4.9	-4.9	-4.9	-4.9
100人以上	-19.2	-17.3	-20.8	-27.8	-33.3	-29.2	-24.0	-28.0	-16.7	-19.0	-14.3	-9.5	-29.4	-23.8	-18.2	-10.5	-12.5	-10.0	-13.0	-22.2	-26.7	-28.9	-19.5	-24.2	-28.6	-23.7	-28.1	-17.9	-15.2	-15.2	-15.2	-15.2

地域別・設備の過不足

	2018				2019				2020			
	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I
全体	-23.0	-18.6	-21.8	-25.2	-14.2	-15.5	-17.9	-12.5				
道央	-23.5	-15.2	-22.0	-26.1	-13.1	-11.7	-17.6	-8.5				
道東	-30.4	-29.5	-28.3	-30.9	-23.6	-18.2	-25.5	-19.2				
道南	-20.5	-11.1	-17.1	-21.2	-18.2	-21.9	-11.1	-8.3				
道北	-20.8	-21.7	-15.2	-18.6	0.0	-19.4	-13.5	-17.9				

※参考2

地域別：景況判断項目

業況判断（前年同期比）

	2018 II	III	IV	2019 I	II	III	IV	2020 I	次期見通し
全 体	-2.4	-6.3	-10.4	-4.7	-2.6	3.8	-7.9	-29.6	-43.3
道 央	1.4	-2.7	-6.8	0.0	-4.3	-4.1	-7.9	-25.4	-42.9
札幌	0.0	-4.9	-3.0	0.0	-0.8	2.8	-6.7	-21.4	-40.8
小樽	10.5	8.3	-26.3	0.0	-23.8	-53.3	-13.6	-53.3	-56.3
道 東	-12.3	-6.3	-10.9	-26.4	7.1	12.8	-5.8	-23.1	-42.3
帯広	-7.1	-10.3	-7.1	-29.6	-7.1	4.5	-6.9	-35.7	-53.6
釧路	-17.2	0.0	-14.8	-23.1	21.4	20.0	-4.3	-8.3	-29.2
道 南	-20.0	-25.0	-18.2	2.9	-8.1	11.8	-14.8	-42.9	-48.6
函館	-26.9	-20.0	-11.1	10.5	-19.0	14.3	-6.3	-50.0	-40.9
日胆	-7.1	-31.6	-26.7	-6.3	6.3	10.0	-27.3	-30.8	-61.5
道 北	11.8	0.0	-14.7	2.3	-5.7	11.1	-5.6	-42.9	-40.7
旭川	18.4	8.8	-12.5	-3.7	-11.5	4.2	-8.3	-35.0	-42.1
北見	-7.7	-25.0	-20.0	12.5	11.1	25.0	0.0	-62.5	-37.5

売上高（前年同期比）

	2018 II	III	IV	2019 I	II	III	IV	2020 I	次期見通し
全 体	5.3	0.3	-9.6	-4.2	1.1	5.3	-2.0	-19.3	-31.2
道 央	4.1	6.9	-3.2	1.6	0.0	-4.0	-1.6	-12.9	-35.6
札幌	9.4	3.3	2.0	5.8	3.4	0.0	1.0	-8.5	-29.0
小樽	9.5	25.0	-26.1	-19.0	-17.4	-31.3	-13.0	-38.9	-72.2
道 東	12.3	-1.6	-17.2	-17.5	3.4	18.8	7.5	-15.1	-16.0
帯広	-13.8	0.0	-13.8	-17.9	-7.1	27.3	0.0	-17.9	-14.8
釧路	-6.7	-3.8	-20.7	-17.2	13.3	11.5	16.7	-12.0	-17.4
道 南	-5.3	-21.7	-5.7	2.7	-5.3	6.1	-17.9	-39.5	-42.1
函館	3.7	-7.7	0.0	20.0	-13.6	7.1	-17.6	-37.5	-37.5
日胆	-13.3	-40.0	-12.5	-17.6	6.3	5.3	-18.2	-42.9	-50.0
道 北	17.6	4.5	-25.0	-9.3	8.3	18.9	-5.4	-28.6	-25.0
旭川	25.6	15.6	-22.7	-14.8	14.8	20.0	-4.0	-30.0	-30.0
北見	-8.3	-25.0	-30.0	0.0	-11.1	16.7	-8.3	-25.0	-12.5

採算（前年同期比）

	2018 II	III	IV	2019 I	II	III	IV	2020 I	次期見通し
全 体	-4.2	-10.3	-15.3	-6.3	-5.6	0.0	-6.6	-23.5	-33.9
道 央	-2.1	-5.8	-10.7	-4.8	-0.7	-8.8	-0.8	-14.8	-35.7
札幌	0.0	-7.6	-9.0	-2.9	4.3	-4.5	-1.0	-10.6	-29.9
小樽	-15.8	4.8	-19.0	-14.3	-26.1	-40.0	0.0	-38.9	-66.7
道 東	-12.3	-17.2	-16.4	-18.2	-1.8	10.4	-4.0	-22.9	-23.3
帯広	-20.7	-21.1	-15.4	-25.9	-3.6	13.6	0.0	-18.5	-24.0
釧路	-3.6	-11.5	-17.2	-10.7	0.0	7.7	-8.7	-28.6	-22.2
道 南	-7.3	-13.0	-17.6	0.0	-18.4	2.9	-29.6	-38.9	-45.7
函館	-7.7	-7.7	0.0	11.1	-22.7	0.0	-17.6	-31.8	-40.9
日胆	-6.7	-20.0	-37.5	-12.5	-12.5	5.0	-50.0	-50.0	-53.8
道 北	2.0	-11.6	-28.1	0.0	-17.6	13.5	-11.8	-42.9	-28.6
旭川	7.9	-6.5	-27.3	-7.4	-11.5	8.0	-13.6	-40.0	-35.0
北見	-18.2	-25.0	-30.0	12.5	-37.5	25.0	-8.3	-50.0	-12.5

採算の水準

	2018 Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2019 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2020 Ⅰ
全 体	25.3	33.9	31.7	22.8	21.6	40.2	36.5	8.5
道 央	23.5	28.5	36.1	25.0	17.2	35.6	44.4	9.0
札幌	23.5	27.6	39.7	22.1	23.7	41.6	47.7	10.5
小樽	23.5	33.3	21.1	42.9	-15.8	-8.3	30.0	0.0
道 東	23.5	42.0	21.3	10.0	38.2	43.6	34.9	17.4
帯広	38.5	40.6	33.3	0.0	38.5	41.2	26.1	29.2
釧路	8.0	44.4	8.7	20.8	37.9	45.5	45.0	4.5
道 南	-3.1	31.4	16.7	31.3	5.9	28.6	18.5	-3.3
函館	-10.5	45.0	20.0	44.4	0.0	36.4	31.3	0.0
日胆	7.7	13.3	13.3	14.3	16.7	23.5	0.0	-7.7
道 北	56.4	43.2	50.0	26.2	25.8	61.3	27.3	3.8
旭川	51.9	40.0	55.0	25.9	21.7	52.4	31.8	16.7
北見	66.7	50.0	37.5	26.7	37.5	80.0	18.2	-25.0

業況水準（前年同期比）

	2018 Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2019 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2020 Ⅰ	次期見通し
全 体	-5.1	1.0	-10.3	-5.9	-1.5	7.1	0.4	-25.0	-40.9
道 央	-6.1	2.1	-5.8	-4.1	-1.4	2.4	6.3	-20.8	-39.5
札幌	-6.2	0.8	0.0	-1.9	3.3	6.5	12.4	-15.4	-37.9
小樽	-5.3	8.3	-35.0	-15.8	-28.6	-25.0	-21.7	-56.3	-50.0
道 東	-8.8	7.8	-9.1	-11.1	5.3	8.5	1.9	-28.8	-36.5
帯広	7.1	7.7	-7.1	-25.9	10.7	9.1	3.4	-40.7	-48.1
釧路	-24.1	8.0	-11.1	3.7	0.0	8.0	0.0	-16.0	-24.0
道 南	-10.0	-2.3	-8.8	-5.7	-13.5	14.7	-22.2	-36.1	-44.4
函館	-26.9	-8.0	10.5	10.5	-19.0	21.4	-18.8	-40.9	-50.0
日胆	21.4	5.3	-33.3	-25.0	-6.3	10.0	-27.3	-28.6	-35.7
道 北	6.1	-8.7	-29.4	-4.7	0.0	13.9	-5.4	-21.4	-50.0
旭川	8.3	-8.8	-25.0	-14.8	-7.7	0.0	-8.0	-20.0	-50.0
北見	0.0	-8.3	-40.0	12.5	22.2	41.7	0.0	-25.0	-50.0

1人当たり売上高

	2018 Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2019 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2020 Ⅰ
全 体	0.3	-5.6	-2.4	-7.3	-1.1	1.6	0.4	-13.3
道 央	3.4	1.4	10.6	-6.5	0.0	-9.4	-0.8	-13.8
札幌	-1.6	-3.3	8.0	-5.8	0.0	-5.4	1.0	-7.6
小樽	33.3	25.0	21.7	-9.5	0.0	-37.5	-8.7	-50.0
道 東	-10.3	-12.1	-12.1	-8.9	-10.7	10.6	1.9	-1.9
帯広	-10.3	-10.3	-10.0	-25.0	-21.4	22.7	6.9	-7.4
釧路	-10.3	-14.8	-14.3	7.1	0.0	0.0	-4.0	4.0
道 南	-2.6	-19.6	-5.7	2.9	0.0	20.0	10.3	-31.6
函館	-4.0	-15.4	0.0	10.5	-4.8	33.3	11.1	-37.5
日胆	0.0	-25.0	-12.5	-6.3	6.3	10.0	9.1	-21.4
道 北	5.8	-4.3	-29.4	-15.9	8.3	11.1	-5.4	-7.1
旭川	5.1	2.9	-29.2	-21.4	7.4	16.0	0.0	-5.0
北見	7.7	-25.0	-30.0	-6.3	11.1	0.0	-16.7	-12.5

1人当たり付加価値

	2018 Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2019 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2020 Ⅰ
全 体	-4.8	-4.7	-6.9	-7.8	-3.7	-2.0	-1.6	-19.2
道 央	-0.7	2.8	2.5	-2.5	-2.9	-12.6	-2.4	-13.1
札幌	-3.3	0.0	2.0	-3.0	-3.4	-9.9	-1.9	-5.8
小樽	14.3	16.7	4.3	0.0	0.0	-31.3	-4.3	-55.6
道 東	-24.6	-9.4	-8.8	-12.5	0.0	4.3	0.0	-19.6
帯広	-31.0	-7.9	-6.9	-25.0	-10.7	4.5	10.3	-23.1
釧路	-17.9	-11.5	-10.7	0.0	10.7	4.2	-12.0	-16.0
道 南	-12.8	-19.6	-14.3	-2.9	-13.5	22.9	0.0	-34.2
函館	-20.0	-19.2	-5.3	5.3	-19.0	26.7	5.6	-33.3
日胆	0.0	-20.0	-25.0	-12.5	-6.3	20.0	-9.1	-35.7
道 北	11.5	-6.7	-29.4	-20.5	-2.8	2.8	-2.8	-25.0
旭川	15.4	-3.0	-29.2	-25.0	-3.7	4.0	4.2	-20.0
北見	0.0	-16.7	-30.0	-12.5	0.0	0.0	-16.7	-37.5

仕入単価（前年同期比）

	2018 Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2019 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2020 Ⅰ	次期見通し
全 体	43.5	42.2	48.1	43.4	50.6	43.2	45.8	34.6	28.1
道 央	39.3	42.6	47.1	45.9	53.7	38.7	37.4	30.5	22.0
札幌	38.7	43.6	44.8	43.1	54.0	41.7	37.0	33.0	28.0
小樽	42.9	37.5	56.5	60.0	52.4	18.8	39.1	16.7	-11.1
道 東	50.9	50.8	47.5	32.1	47.3	60.4	55.8	46.0	40.4
帯広	50.0	50.0	43.3	33.3	39.3	63.6	57.1	46.2	56.0
釧路	51.7	51.9	51.7	31.0	55.6	57.7	54.2	45.8	22.7
道 南	37.8	26.8	41.9	38.2	41.7	35.3	55.6	25.0	27.8
函館	30.4	31.8	62.5	47.1	45.0	21.4	50.0	27.3	31.8
日胆	50.0	21.1	20.0	29.4	37.5	45.0	63.6	21.4	21.4
道 北	51.0	43.2	59.4	54.5	52.8	42.9	52.9	44.4	33.3
旭川	45.9	43.8	65.2	53.6	63.0	45.8	60.9	47.4	31.6
北見	66.7	41.7	44.4	56.3	22.2	36.4	36.4	37.5	37.5

販売単価（前年同期比）

	2018 Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2019 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2020 Ⅰ	次期見通し
全 体	10.3	6.9	8.8	11.0	15.1	12.0	18.3	7.8	-2.2
道 央	6.5	10.6	9.4	14.9	18.2	6.4	8.9	6.8	-6.0
札幌	5.1	9.4	9.6	11.9	20.4	9.2	11.0	12.1	-3.0
小樽	14.3	16.7	8.7	30.0	5.3	-12.5	0.0	-22.2	-22.2
道 東	19.3	14.8	11.9	5.4	14.5	27.7	28.8	16.0	10.6
帯広	21.4	17.6	10.0	7.4	25.0	31.8	32.1	23.1	24.0
釧路	17.2	11.1	13.8	3.4	3.7	24.0	25.0	8.3	-4.5
道 南	-2.6	-16.3	-9.4	-2.9	0.0	11.8	33.3	-2.8	-2.8
函館	-4.2	-17.4	-5.9	5.9	-5.3	-14.3	25.0	9.1	9.1
日胆	0.0	-15.0	-13.3	-11.8	6.3	30.0	45.5	-21.4	-21.4
道 北	20.4	7.0	18.8	18.2	19.4	11.4	24.2	11.1	-7.4
旭川	13.5	3.2	21.7	10.7	18.5	8.3	22.7	5.3	-10.5
北見	41.7	16.7	11.1	31.3	22.2	18.2	27.3	25.0	0.0

人手の過不足

	2018 Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2019 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2020 Ⅰ
全 体	-53.8	-57.9	-59.3	-58.4	-54.3	-56.3	-58.3	-44.6
道 央	-49.7	-59.4	-63.1	-59.0	-48.2	-54.9	-58.3	-48.7
札幌	-51.2	-59.7	-65.0	-58.8	-44.5	-53.3	-61.5	-52.0
小樽	-40.9	-58.3	-54.5	-60.0	-70.0	-66.7	-43.5	-29.4
道 東	-61.4	-61.0	-64.9	-58.9	-69.1	-58.7	-60.8	-51.0
帯広	-58.6	-68.6	-66.7	-64.3	-64.3	-47.6	-57.1	-51.9
釧路	-64.3	-50.0	-63.0	-53.6	-74.1	-68.0	-65.2	-50.0
道 南	-55.0	-60.9	-57.6	-55.6	-52.6	-62.9	-66.7	-27.0
函館	-36.0	-65.4	-55.6	-63.2	-40.9	-60.0	-50.0	-13.0
日胆	-86.7	-55.0	-60.0	-47.1	-68.8	-65.0	-90.9	-50.0
道 北	-56.9	-45.5	-38.2	-58.1	-57.1	-51.4	-48.6	-39.3
旭川	-55.3	-45.5	-37.5	-44.4	-53.8	-41.7	-36.0	-35.0
北見	-61.5	-45.5	-40.0	-81.3	-66.7	-72.7	-75.0	-50.0

資金繰りの状況

	2018 Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2019 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2020 Ⅰ
全 体	17.4	19.2	11.0	12.9	18.7	13.7	17.5	5.9
道 央	28.7	22.8	12.4	17.0	24.0	16.0	33.0	10.6
札幌	29.3	26.9	18.8	21.6	26.0	18.7	35.6	14.6
小樽	25.0	0.0	-15.0	-5.6	11.8	0.0	21.1	-13.3
道 東	15.1	8.9	10.4	1.9	20.4	18.2	2.0	10.9
帯広	10.7	9.1	16.0	7.1	29.6	15.0	11.5	12.5
釧路	20.0	8.7	4.3	-4.2	11.1	20.8	-8.0	9.1
道 南	-2.9	8.7	12.5	15.6	2.8	10.0	-11.1	-3.0
函館	9.5	15.4	18.8	17.6	-5.0	25.0	5.9	0.0
日胆	-21.4	0.0	6.3	13.3	12.5	0.0	-40.0	-7.1
道 北	0.0	33.3	4.2	14.3	13.3	3.2	13.3	-13.6
旭川	-6.7	32.3	11.8	30.0	22.7	0.0	10.5	0.0
北見	18.2	36.4	-14.3	-6.7	-12.5	10.0	18.2	-42.9

設備の過不足

	2018 Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2019 Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	2020 Ⅰ
全 体	-23.0	-18.6	-21.8	-25.2	-14.2	-15.5	-17.9	-12.5
道 央	-21.5	-15.2	-22.0	-26.1	-13.1	-11.7	-17.6	-9.5
札幌	-21.6	-17.4	-21.2	-25.0	-12.9	-10.5	-18.6	-9.9
小樽	-21.1	-4.3	-26.3	-31.6	-14.3	-20.0	-13.0	-6.7
道 東	-30.4	-29.5	-28.3	-30.9	-23.6	-18.2	-25.5	-19.2
帯広	-40.7	-37.8	-22.2	-33.3	-18.5	-15.0	-28.6	-21.4
釧路	-20.7	-16.7	-34.6	-28.6	-28.6	-20.8	-21.7	-16.7
道 南	-20.5	-11.1	-17.1	-21.2	-18.2	-21.9	-11.1	-8.3
函館	-12.0	-16.0	-31.6	-23.5	-26.3	-23.1	-12.5	-9.1
日胆	-35.7	-5.0	0.0	-18.8	-7.1	-21.1	-9.1	-7.1
道 北	-20.8	-21.7	-15.2	-18.6	0.0	-19.4	-13.5	-17.9
旭川	-22.9	-23.5	-16.7	-14.8	0.0	-16.7	-4.0	-10.0
北見	-15.4	-16.7	-11.1	-25.0	0.0	-25.0	-33.3	-37.5