

## 総会・理事会

### 定時総会

2011年

5月23日	第43回定時総会	208名
	①経済情勢・2010年度まとめ・2011年度活動方針案の提案	
	②特別報告(各支部より特徴的な活動と新年度方針の提案)	
	③2010年度決算・2011年度予算案審議	
	④新年度役員選任	
	⑤中同協総会の成功に向けて	

### 理事会・常任理事会

2011年

4月13日	4月代表理事会	3名
5月11日	10年度第6回理事会・中同協総会実行委員会	69名
5月23日	11年度第1回理事会	
	総会終了後に開催	
6月7日	6月代表理事会	3名
6月8日	第2回理事会・中同協総会実行委員会	57名

6月27日	6月正副代表理事会	6名
7月20日	第1回常任理事会	27名
8月19日	第2回常任理事会	27名
9月21日	第3回理事会	56名
10月5日	10月代表理事会	3名
10月12日	第3回常任理事会	30名
11月11日	第4回常任理事会	24名
11月17日	11月代表理事会	3名
12月5日	拡大理事会・全道支部長幹事長会議(第4回理事会)	70名
12月19日	12月代表理事会	3名
2012年		
1月20日	第5回常任理事会	21名
2月8日	2月代表理事会	3名
2月16日	第6回常任理事会	23名
2月16日	代表理事会	6名
3月12日	3月正副代表理事会	5名
3月23日	第5回理事会	65名

## 専門委員会

### 共育委員会

2011年

8月23日	第1回委員会(同友会大学第59期卒業認定会議)	9名
11月22日	第2回委員会	6名

2012年

3月16日	第3回委員会	13名
-------	--------	-----

### 共同求人委員会

2011年

4月1日	合同入社式	232名
4月21日	2011年 第1次合同企業説明会	1,552名
4月21日	企業と大学の求人情報交換会	39名
5月18日	2010年度 第5回委員会	14名
5月26日	2011年 第2次合同企業説明会	1,160名
6月28日	2011年 第3次合同企業説明会	616名
7月11日	合同企業説明会プロジェクトチーム第1回会議	5名
7月25日	2011年度 第1回委員会	9名
8月17日	合同入社式兼中小企業プロジェクトチーム第1回会議	6名
9月12日	2011年度 第2回委員会	9名
9月27日	2011年 第4次合同企業説明会	636名
10月15日	合同入社式兼中小企業プロジェクトチーム第2回会議	4名
10月28日	第1回中途求職者向け合同企業説明会	900名
11月7日	2011年度 第3回委員会	13名
11月8日	中小企業魅力発見ツアー(1)	20名
11月10日	中小企業魅力発見ツアー(2)	39名
12月6日	合同入社式兼中小企業プロジェクトチーム第3回会議	12名

2012年

1月26日	第2回中途求職者向け合同企業説明会	900名
1月30日	2011年度 第4回委員会	10名
1月30日	合同入社式兼中小企業プロジェクトチーム第4回会議	7名
2月15日	合同企業説明会プロジェクトチーム第2回会議	4名
2月16日	合同入社式兼中小企業プロジェクトチーム第5回会議	4名
3月5日	2011年度 第5回委員会	11名
3月5日	合同入社式兼中小企業プロジェクトチーム第5回会議	6名

### 経営指針づくり推進委員会

2011年

7月28日	道央ブロック経営指針づくり推進委員会	
8月5日	道東ブロック経営指針づくり推進委員会	
9月30日	道央ブロック経営指針づくり推進委員会	9名
10月28日	全道経営指針づくり推進委員会1泊研修会	28名
11月25日	道東ブロック経営指針づくり研修会	

### 厚生・労働委員会(札幌支部合同)

2011年

4月6日	第1回全道・札幌支部合同委員会	8名
------	-----------------	----

### 組織・企画委員会

2011年

6月8日	第1回委員会	12名
9月12日	第2回委員会	9名
12月5日	第3回委員会	13名
2012年		
3月23日	第4回委員会	15名

## 政策委員会

2011年

6月8日 第1回委員会 11名  
8月26日 第2回委員会 18名  
11月14日 第3回委員会 13名

2012年

2月9日 第4回委員会 13名

## 財務委員会

2011年

5月10日 2010年度第3回委員会 8名  
8月19日 2011年度第1回委員会 10名  
11月2日 第2回委員会 8名

2012年

3月2日 第3回委員会 8名

## 産学官連携委員会

2011年

8月23日 第1回委員会 6名  
10月24日 第2回委員会 (函館視察) 8名

## 国際交流担当役員会

2011年

6月24日 第1回国際交流担当役員会 4名  
8月26日 第2回国際交流担当役員会 7名  
9月27日 国際交流担当役員会 4名  
10月27日 第3回国際交流担当役員会 6名

## 中期目標策定特別委員会

2011年

※第1回・第2回は前年度に開催

4月11日 第3回委員会 8名  
5月9日 第4回委員会 8名  
6月20日 第5回委員会 7名  
7月25日 第6回委員会 8名  
8月8日 第7回委員会 7名  
10月17日 第8回委員会 6名  
11月14日 第9回委員会 6名

## 全道女性部連絡会

2011年

12月7日 全道女性部連絡会 16名

## 全道青年部・後継者部会連絡会

2011年

6月17日 全道青年部代表者会議 25名  
10月22日 第2回全道青年部・後継者部会連絡会 12名

## 特別企画

2011年

7月5日 中小企業家同友会全国協議会第43回定時総会 in 北海道 1164名

【全体会】

議案提案

【分科会】

<Ⅰ 日本経済を展望する>

第1分科会：「日本と地域経済の発展方向と中小企業の役割」

～大震災復興と経済構造の転換を考える～

報告者：慶応義塾大学経済学部

教授 植田 浩史 氏

第2分科会：「『中小企業憲章』閣議決定の意義と今後の運動の展望」

～21世紀の中小企業政策の課題～

報告者：横浜国立大学大学院環境情報研究院

教授 三井 逸友 氏

第3分科会：「逆境の試練の中で確立されてきた同友会理念と経営者魂」

～「労使見解」を生み出した自主・民主・連帯の精神～

報告者：中同協

相談役幹事 赤石 義博 氏

<Ⅱ 企業づくり>

第4分科会：「『労使見解』を活かして経営指針実践運動へ」  
～経営者として欠けていたもの。今、始まった変革への道～

報告者：関西金属工業(株)

代表取締役 美馬 徹 氏

(中同協)

(株)インターフォワードシステムズ

代表取締役 中本 久美 氏

(大阪)

第5分科会：「社員の可能性を引き出す経営者の役割」

～同友会の社員共育から見えてきたもの～

報告者：岡山トヨタ自動車(株)

代表取締役社長 梶谷 俊介 氏

(岡山)

第6分科会：「人材の採用と育成がわが社の運命を左右する」

～共同求人活動で企業を守り、地域を守る～

報告者：呉伸工業(株)

代表取締役社長 岡本 祐一 氏

(広島)

第7分科会：「農業と中小企業家の連携で地域から新たなうねりを」

～農業が持続可能な社会を創る～

報告者：農事組合法人伊賀の里モクモク手づくりファーム

専務理事 吉田 修 氏

(三重)

第8分科会：「大災害からの復興は、地域と共に生きる企業の絆でこそ実現する」

～千年に一度の災禍を乗り越え、千年続くまちを夢見て～

報告者：(有)いわてにつかコミュニティ企画

代表取締役 吉田ひさ子 氏

(岩手)

信幸プロテック(株)

代表取締役 村松 幸雄 氏

(岩手)

(株)高田自動車学校

代表取締役 田村 満 氏

(岩手)

第9分科会：「農業の六次産業化を目指す」

～年間8万人が訪れるファームレストラン～  
報告者：(有)仲野農園

代表取締役 仲野 満 氏  
(北海道)

<III 同友会づくり>

第10分科会：「中期ビジョンで描く、真に沖縄を代表する  
経営者団体に！」

～すべての支部で組織率10%突破を目指して～  
報告者：琉球産経(株)

代表取締役社長 新垣 勲 氏  
(沖縄)

第11分科会：「地域に責任がもてる減らない組織づくり」  
～積み重ねから生まれる『顔と企業が見える』活動～

報告者：(株)ワイズ・インフィニティ

代表取締役 小林 雅人 氏  
(神奈川県)

サト一産業(株)

代表取締役 佐藤 慎輔 氏  
(愛媛)

第12分科会：「情報創造は私達の手で」

～時代の要請に応えられる広報・情報化戦略～  
報告者：(株)加藤設計

代表取締役 加藤 昌之 氏  
(愛知)

第13分科会：「組織強化の鍵は人」

～役員と事務局の連携強化で組織的な同友会づくり～  
報告者：(株)ヒロハマ

代表取締役会長 広浜 泰久 氏  
(中同協)

福岡同友会

事務局長 川畑 義行 氏

神奈川同友会

事務局長 上野 貴之 氏

<IV 地域づくり>

第14分科会：「中小企業振興基本条例の制定とその後の取  
り組み」

報告者：トーフ計装(株)

代表取締役会長 福井 克美 氏  
(北海道)

富田屋(株)

代表取締役 山口 寿 氏  
(北海道)

東洋農機(株)

取締役会長 渡辺 純夫 氏  
(北海道)

釧路市産業振興部

次長 高木 亨 氏

第15分科会：「連携を広げ、仕事づくり地域づくりのでき  
る同友会に」

～なぜ今、HoPEの活動が目目されるのか～  
報告者：三晃化学(株)

代表取締役社長 渡辺 民嗣 氏  
(北海道)

北海道大学産学連携本部

副本部長 荒磯 恒久 氏

(独法)北海道立総合研究機構本部

連携推進部副部長 鈴木 耕裕 氏

北海道経済産業局

産学官連携推進室長 堀 弘明 氏

【全体会 (再開)】

①全分科会からの報告

②特別報告：「東日本大震災からの復興を目指して」

報告者：岩手同友会

代表理事 田村 満 氏

宮城同友会

代表理事 鍋島 孝敏 氏

福島同友会

理事長 安孫子健一 氏

③議案採択

2012年

1月11日 新年交礼会 516名

講演：「大阪の元気企業に学ぶ 企業づくりと人育て」

講師：(株)藤原電子工業

代表取締役 藤原 義春 氏

(大阪同友会八尾支部長)

2月24日 全道農業関連部会交流会 in 別海 115名

基調講演：「『よそ者視点』で地域資源を発見し、地域づく

りでイノベーションを起こそう！」

講師：北海道大学観光学高等研究センター

教授 敷田 麻実 氏

部会・研究会

HoPE

[総会・役員会]

2011年

4月22日	4月世話人会	11名
4月22日	4月運営委員会	
5月11日	2011年度総会	82名
5月27日	5月世話人会	10名
6月24日	6月世話人会	7名
7月26日	7月世話人会	7名
8月25日	8月世話人会	5名
9月22日	9月世話人会	9名
11月25日	11月世話人会	7名
12月15日	12月世話人会	10名

2012年

1月27日	1月世話人会	5名
2月22日	2月世話人会	4名
3月14日	3月世話人会	7名

[例会]

2011年

4月13日 4月小樽移動例会 51名

報告①「同友会の人づくり、企業づくり、地域づくり」

報告②「あらゆる連携と発想で、新たな地域ブランド創造  
を！」

報告③「進化する北海道の清酒」

報告者：①(株)北海道光合金製作所

代表取締役会長 井上 一郎 氏

②曲イ 田中酒造(株)

代表取締役社長 田中 一良 氏

③北海道道立総合研究機構 商品加工研究センター 食品バイオ部

主任研究員 富永 一哉 氏

6月8日 6月例会 42名

講演：「環太平洋経済協力と北海道経済の活性化」

対談：「HoPE 渡邊代表と船津先生が「TPP」について対談！」

報告者：小樽商科大学 商学部経済学科

教授 船津 秀樹 氏

6月23日 岩手大学・意見交換会 17名

8月10日 8月例会 52名

講演：「北海道経済の活性化を考える」

～東アジアとの連携を通して～

報告者：小樽商科大学 ビジネス創造センター

センター長 李 濟民 氏

7月13日 7月例会 47名

講演①：「未来創造のデザイン」

講演②：「グラフィックデザインとものづくり」

報告者：①札幌市立大学

学長 原田 昭 氏

②創造都市さっぽろグラフィックデザイン産業振興会議

座長 北見 幸一 氏

③同

Design Administrator 引地 幸生 氏

8月18日 原田学長を囲む夕食会 4名

9月14日 9月例会 48名

講演①：「光輝く分子材料の開発」

講演②：「産学官連携と地域産業支援」

報告者：①北海道大学大学院工学研究院

長谷川靖哉 氏

②北海道大学産学官連携本部

産学連携アドバイザー 勝世 敬一 氏

10月17日 10月例会 71名

テーマ：自社の知的財産発見

講演：「中小企業の知的財産戦略の策定」

報告者：東京工業大学 大学院 イノベーションマネジメント研究科 技術経営専攻

教授 田中 義敏 氏

11月9日 11月例会 42名

11月11日 ビジネスEXPO（第25回北海道技術・ビジネス交流会） 5名

12月19日 12月例会 78名

テーマ：「デフレの正体」

～経済は「人口の波」で動く～

報告者：㈱日本政策投資銀行 地域企画部 地域振興グループ

参事役 藻谷 浩介 氏

2012年

1月18日 1月移動例会 24名

訪問：「蔵囲夢」、雄北株式会社 クラフト館

講演会：「旭川の観光とデザイン」

講師：旭川市経済観光部観光課

主査 平島 淳嗣 氏

2月15日 2月例会 37名

講演①：「北海道の住宅における自然エネルギーの適正な普及を目指して」

講演②：「産学官連携によるメーカーへの転身・岩手大学の復興の取り組み」

報告者：①㈱ Mr. ルーフマン

代表取締役社長 秋山 信介 氏

②岩手大学地域連携推進センター

産学官連携コーディネーター 佐藤 利雄 氏

3月14日 3月例会 83名

テーマ：「産学連携コスモス」

講師：北海道大学 産学連携本部

副本部長 荒磯 恒久 氏

[研究会]

2011年

4月25日 地域社会ネットワーク研究会4月世話人会 9名

5月24日 地域社会ネットワーク研究会5月世話人会 7名

6月21日 地域社会ネットワーク研究会6月世話人会 7名

7月19日 地域社会ネットワーク研究会7月世話人会 10名

7月26日 地域社会ネットワーク研究会7月例会 22名

8月3日 マーケティング研究会 例会

テーマ：「ツイッターはビジネスで使えるか」

～中小企業が始める、Twitter 入門～

8月30日 地域社会ネットワーク研究会8月世話人会 6名

9月16日 地域社会ネットワーク研究会9月世話人会 6名

9月26日 地域社会ネットワーク研究会9月例会 17名

テーマ：「地域を支える新たなサービスの創出」

講演①：『地域包括ケアによるまちづくり』

講演②：『高齢化する地域のサービスニーズを探れる住まいる110番活動』

講演③：『高齢化社会を見据えた新事業展開』

報告者：①NPO法人ホームヘルパーノア

澤出桃姫子 氏

②㈱落合建設

代表取締役 落合 靖巳 氏

③カーライフシステム㈱

取締役会長 石居 博 氏

10月27日 地域社会ネットワーク研究会10月世話人会 5名

12月12日 地域社会ネットワーク研究会12月世話人会 5名

2012年

1月23日 地域社会ネットワーク研究会1月世話人会 7名

2月21日 地域社会ネットワーク研究会2月例会 21名

テーマ：「当別町の取り組みの報告」

報告①「当別町の目指すコミュニティの取り組み」

報告②「医療大学と考えた福祉施設が地域活性化へ」

報告③「役場と企業のコラボで新事業（ふれあいバス）へ挑戦」

報告④「この地域で共に生きよう、田園プロジェクトの発想」

報告者：①当別町

企画部長 増輪 肇 氏

②特定非営利活動法人ゆうゆう

理事長 大原 裕介 氏

③㈱下段モータース

代表取締役 下段 寿之 氏

④辻野建設工業㈱

代表取締役 辻野 浩 氏

コーディネーター：曲堀 幸和産業㈱

代表取締役社長 堀内 信良 氏

3月9日 地域社会ネットワーク研究会3月世話人会 6名

3月9日 観光とデザインに関する講演会 68名

テーマ：「恵まれた資源を生かす・育てる」

～観光とデザイン～

講師：㈱コボ

代表取締役社長 山村 真一 氏

**国際ビジネス研究会**

2011年

- 4月 7日 4月幹事会 7名
- 4月 22日 2011年度総会 26名  
記念講演：「中国の現状と北海道中小企業のチャンス」  
講師：(株)北海道チャイナワーク  
代表取締役 張 相律 氏
- 5月 6日 5月幹事会 9名
- 5月 20日 5月例会緊急報告 19名  
テーマ：「東日本大震災後の対中ビジネスへの影響と展望」  
報告者：元北海道北京デスク 北海道経済部商業経済交流課  
主査 早田 武志 氏
- 6月 10日 6月幹事会 11名
- 6月 24日 6月例会 18名  
テーマ：「欧米貿易の経験から見る、台湾貿易の可能性」  
講師：(株)スーパーライン北翔  
代表取締役 清水 誓幸 氏
- 7月 8日 7月幹事会 10名
- 7月 22日 7月例会 19名  
テーマ：「前北洋銀行上海事務所長が語る『中国経済を牽引する上海最新経済事情』」  
講師：北洋銀行国際部アジアデスク  
管理役 吉田 信昭 氏
- 8月 5日 8月幹事会 9名
- 8月 26日 8月例会 14名  
テーマ：「中国ビジネスの事例から海外ビジネスを考える」  
報告①「レアアースの国際事情」  
(株)丸高三信堂  
代表取締役社長 服部 信吾 氏
- 報告②「中国ビジネス 我社の取り組み」  
(株)札幌キャリアサポート

代表取締役 大谷 聖二 氏

報告③「中国ビジネスの課題と可能性」  
(株)北海道チャイナワーク

代表取締役 帳 相律 氏

- 9月 9日 9月幹事会 11名
- 9月 11日 9月例会（稚内地区会との合同例会） 27名  
テーマ：「ワッコルの歩みとサハリンビジネスについて」  
報告者：藤建設(株)
- 代表取締役 藤田 幸洋 氏
- 9月 12日 サハリン視察研修 14名  
～14日
- 10月 6日 10月幹事会 10名
- 10月 6日 10月例会 20名  
稚内合同例会・サハリン視察旅行報告会
- 10月 17日 二役会 4名
- 11月 4日 11月例会 19名  
テーマ：「シンガポールの経済事情」  
講師：(株)北国からの贈り物

代表取締役 加藤 敏明 氏

昭和製菓(株)

代表取締役 田口 修 氏

- 11月 11日 中国南通市訪日団との懇談会 33名
- 12月 14日 望年会 17名
- 12月 22日 12月幹事会 8名
- 2012年
- 1月 25日 1月幹事会 9名
- 2月 16日 2月例会 49名  
外国人留学生と企業経営者 交流の夕べ
- 2月 29日 2月幹事会 10名
- 3月 7日 3月例会 19名
- 3月 15日 三役会 6名
- 3月 17日 韓国経済視察研修 15名
- 3月 28日 3月幹事会

**対外活動**

2011年

- 4月 4日 新入事務局員岩手同友会研修  
～ 8日 名越・佐藤・谷中事務局員、境井健志主任事務局員
- 4月 15日 NHK テレビ「北海道クローズアップ緊急特番」に出演  
三神純一代表理事
- 4月 18日 北海道地方独立行政法人評価委員会  
細川修専務理事
- 4月 26日 岩手同友会への支援派遣  
～5月 2日 栗谷秀実事務局員
- 5月 5日 福島県での災害支援ヒアリング調査  
とかち支部曾根一支部長、岩本聖史事務局長
- 5月 15日 宮城同友会への救援物資訪問  
苫小牧支部杉立副支部長他 6名
- 5月 19日 北海道産業振興条例意見交換会  
吉田孝義常任理事他
- 5月 25日 北海道障害者就労支援会議  
田中傳右衛門副代表理事
- 5月 27日 財団法人北洋銀行中小企業新技術研究助成基金  
理事会

細川修専務理事

- 5月 31日 北海道 IT 推進協会総会  
石戸谷和政事務局次長
- 6月 2日 R&B パーク札幌大通りサテライト運営協議会  
石戸谷和政事務局次長
- 6月 16日 北海道銀行中小企業人材育成基金 理事会  
細川修専務理事
- 6月 17日 (社)北海道発明協会情報交換会  
石戸谷和政事務局次長
- 6月 17日 地方独立行政法人北海道立総合研究機構 評価委員会  
細川修専務理事
- 7月 8日 小樽商科大学創立 100 周年記念式典  
三神純一代表理事
- 7月 15日 北海道知的財産戦略本部幹事会  
石戸谷和政事務局次長
- 8月 19日 北洋銀行ものづくりテクノフェア  
三神純一代表理事
- 8月 30日 地方独立行政法人北海道立総合研究機構 評価委員会  
細川修専務理事

- 9月 1日 札幌市中小企業振興審議会  
清水昭子理事
- 9月 12日 札幌市との意見交換会  
札幌市 13名、同友会 44名
- 9月 13日 北海道新聞社と正副代表理事との懇談会 8名
- 9月 16日 金融庁検査局長ヒアリング  
吉田孝義常任理事他
- 10月 27日 北海道大学地域経済経営ネットワーク研究センター設立祝賀会  
佐藤紀雄事務局長
- 10月 31日 地方独立行政法人北海道立総合研究機構 評価委員会  
細川修専務理事
- 11月 1日 札幌元気ショップ運営委員会  
佐藤紀雄事務局長
- 11月 10日 グラフィックデザイン産業振興会議  
佐藤紀雄事務局長
- 11月 11日 岩手同友会創立 20周年記念式典  
守代表理事、鈴木暁彦札幌支部中央西地区会長ほか
- 11月 22日 北海道銀行との地域金融懇談会  
三神純一代表理事、堰八義博頭取ほか
- 12月 1日 北海道財務局地域融資動向情報交換会  
守和彦代表理事
- 12月 14日 北海道知的財産戦略本部幹事会  
石戸谷和政事務局長
- 12月 19日 北洋銀行との地域金融懇談会  
三神純一代表理事、横内隆三頭取ほか

- 12月 21日 北海道経済部との懇談会  
三神純一代表理事、坂口収経済部長ほか
- 2012年
- 1月 12日 札幌学院大学就職講話  
石戸谷和政事務局長
- 1月 25日 キャリア教育推進協議会  
石戸谷和政事務局長
- 2月 3日 (社)発明協会北海道支部新年会  
細川修専務理事
- 2月 3日 キャンパスベンチャーグランプリ  
石戸谷和政事務局長
- 2月 8日 北洋銀行ドリーム基金理事会  
細川修専務理事
- 2月 15日 高等学校キャリア教育推進事業運営委員会  
石戸谷和政事務局長
- 2月 27日 経済産業省第3回キーパーソン研究会成果報告会  
米木稔事務局長
- 3月 1日 若年者雇用問題検討会議  
石戸谷和政事務局長
- 3月 7日 北海道銀行人材育成基金理事会  
細川修専務理事
- 3月 7日 R&B パーク札幌大通りサテライト運営協議会  
石戸谷和政事務局長
- 3月 12日 札幌地域産業保険センター運営協議会  
佐藤紀雄事務局長
- 3月 17日 (株)ハイデックス・和島経営計画発表会  
佐藤紀雄事務局長

## 講師派遣

- 2011年
- 4月 8日 シチズンタ張(株)新入社員研修会  
細川恵子事務局長
- 4月 16日 長崎同友会第40回定時総会記念講演  
守和彦代表理事
- 4月 26日 広島同友会第39回定時総会記念講演  
守和彦代表理事
- 6月 8日 下川商業高校就職セミナー  
小澤亜莉沙事務局長
- 6月 9日 (株)札幌管材公社社員研修会  
細川恵子事務局長
- 9月 22日 大分同友会役員研修会  
守和彦代表理事
- 9月 30日 東京同友会第7次ビジョンプロジェクト  
守和彦代表理事

- 10月 17日 秋田同友会経営研究集会  
金子宏函館支部幹事
- 10月 21日 宮城同友会経営研究集会  
福井克美釧根三支部連絡協議会会長
- 10月 26日 倶知安町まちづくりセミナー  
守和彦代表理事
- 11月 26日 札幌塗装組合青年部マナー研修会  
細川恵子事務局長
- 2012年
- 2月 22日 宮城同友会社員教育塾  
本郷利武代表理事
- 2月 28日 空知障がい者就労セミナー  
字井文雄札幌支部障害者問題委員会副委員長他
- 3月 18日 NPO 法人さっされん研修会  
池田啓子札幌支部障害者問題委員会委員長

## 中小企業家同友会全国協議会

- 2011年
- 4月 12日 中同協総会議案検討Aグループ会議  
守和彦代表理事
- 4月 15日 中同協事務局次長会議(総会議案検討Cグループ会議)  
佐藤紀雄事務局長
- 4月 18日 中小企業憲章制定推進本部・政策委員会合同会議  
守和彦代表理事、西谷博明経営・政策局長

- 6月 2日 中同協第4回幹事会  
守和彦代表理事
- 6月 9日 第14回女性経営者全国交流会(静岡)  
～10日 677名(北海道より7名参加)
- 6月 23日 北海道・東北ブロック事務局長会議  
～24日 佐藤紀雄事務局長
- 7月 5日 中同協第42回定時総会(北海道)  
～6日 1157名(北海道より461名参加)

- 7月29日 中同協事務局次長会議  
佐藤紀雄事務局長
- 8月11日 中同協正副会長会議・5万名推進組織強化本部会議  
守和彦代表理事
- 8月22日 第1回中同協社員教育委員会  
～23日 本郷利武代表理事他3名
- 8月23日 中同協第1回常任幹事会  
守和彦代表理事、本郷利武代表理事
- 8月23日 中同協組織問題全国交流会  
～24日 守和彦代表理事
- 8月25日 経営労働問題全国交流会（福岡）  
～26日 380名（柏崎俊雄常任理事）
- 9月1日 企業変革支援プログラムプロジェクト会議（富山）  
柏崎俊雄常任理事
- 9月6日 北海道・東北ブロック代表者会議（福島）  
守和彦代表理事、佐藤紀雄事務局長
- 9月7日 北海道・東北ブロック事務局長会議（福島）  
佐藤紀雄事務局長
- 9月8日 第1回中同協共同求人委員会  
山田修三常任理事
- 9月9日 第1回中同協女性部連絡会（神奈川）  
中野むつみ札幌支部女性経営者部会長
- 9月15日 第39回青年経営者全国交流会（富山）  
～16日 982名（北海道より22名参加）
- 10月3日 企業連携推進連絡会（宮城）  
～4日 渡辺民嗣常任理事
- 10月8日 e.doyu 担当者会議  
石戸谷和政事務局次長
- 10月24日 中同協正副会長・事務局次長会議  
守和彦代表理事、佐藤紀雄事務局長
- 10月24日 5万名会員推進組織強化本部会議  
守和彦代表理事
- 11月4日 中同協第2回幹事会  
守和彦代表理事
- 11月9日 中小企業憲章制定運動推進本部・政策委員会合同会議  
守和彦代表理事
- 11月14日 第25回社員教育活動全国研修・交流会（神奈川）  
～15日 本郷利武代表理事
- 12月8日 全国共同求人交流会  
～9日 山田修三常任理事、藤田靖理事他2名
- 12月15日 中同協事務局次長会議  
～16日 佐藤紀雄事務局長
- 12月16日 全国事務局長会議  
～17日 佐藤紀雄事務局長
- 2012年
- 1月12日 中同協第3回幹事会  
～13日 守和彦代表理事、本郷利武代表理事
- 1月13日 中同協3本部・委員長会議  
守和彦代表理事、本郷利武代表理事
- 1月13日 中同協人を生かす経営推進協議会  
本郷利武代表理事
- 2月1日 中同協正副会長会議  
守和彦代表理事
- 2月1日 5万名会員推進組織強化本部会議  
守和彦代表理事
- 2月9日 中同協第2回経営労働委員会  
～10日 柏崎俊雄常任理事
- 2月13日 中小企業憲章制定運動推進本部  
守和彦代表理事
- 2月16日 第2回企業連携推進連絡会（宮城）  
渡辺民嗣常任理事
- 2月18日 第1回中小企業青年部連絡会（愛知）  
西田宙文理事
- 2月20日 第2回中同協女性部連絡会（大阪）  
中野むつみ札幌支部女性部会長他1名
- 2月23日 第2回中同協共同求人委員会  
山田修三常任理事
- 3月8日 第42回中小企業問題全国研究集会（福島）  
～9日 分科会報告：安井清吉副代表理事、山本英明理事  
（北海道より64名参加）
- 3月14日 第2回中同協社員教育委員会  
本郷利武代表理事
- 3月19日 北海道・東北ブロック事務局長会議（秋田）  
～20日 佐藤紀雄事務局長
- 3月27日 第2回中同協政策委員会  
細川修専務理事
- 3月28日 中同協第2回常任幹事会  
細川修専務理事