

道内中小企業の賃金・諸手当・ 退職金・役員報酬の実態

2019年版

一般社団法人 北海道中小企業家同友会

札幌市東区北6条東4丁目8-44 札幌総合卸センター8号館
電話 011-702-3411・FAX011-702-9573

<https://www.hokkaido.doyu.jp>

目 次

2019年版 初任給・賃上げ、年齢別平均賃金、退職金・役員報酬、諸手当の実態

1. 2019年の初任給・賃上げの腹づもり	1
(1) 2019年賃上げ(定昇含む)平均額(予定)	1
(2) 2019年初任給平均額(予定)	3
2. 2019年パートタイマーの職種別賃金(雇入れ時の時間給)	4
3. 定年制の実施状況	4
4. 定年後継続雇用の実態	5
5. 2018年の年齢別平均賃金	
(1) 職種別平均賃金	6
(2) 学歴別平均賃金	8
(3) 業種別平均賃金	10
6. 勤続年数別退職一時金(2018年12月末現在)	13
7. 役員報酬(2018年平均額)	15
8. 諸手当の実態(2018年12月末現在)	16
資料 2019年賃金実態調査票 表	18
2019年賃金実態調査票 裏	19

※1) 調査状況

- ㊦『初任給・賃上げ』に関する調査(P1~4)は毎年実施(3月発表)しております。
- ㊧『年齢別平均賃金』『勤続年数別退職一時金』『役員報酬』などの調査(P5~16)は、隔年で実施しております。(前回は2017年10月、次回は2021年予定)

※2) 調査データの公開

本データは下記HPにて公開されております。(過去の調査データも含む)

一般社団法人北海道中小企業家同友会 <https://hokkaido.doyu.jp/>
(カテゴリー「調査データ・資料」)

この調査は、当会会員企業（5,825社）に2019年2月15日に調査票を郵送し、3月12日までに郵送またはファクスで回答のあった159社についてまとめたものです。

回答企業の平均資本金、平均従業員数は表1-1の通りです。

表1-1 回答企業の平均資本金、平均従業員数

		平均資本金	平均従業員数
全道	159社	2,515万円	48.9人
札幌以外	94社	2,486万円	40.1人
札幌	65社	2,556万円	62.1人

1. 2019年の初任給・賃上げの腹づもり

<ポイント>

1. 賃上げ額は平均5,024円、アップ率は2.29%（平均年齢40.2歳）
2. 初任給は、学歴別、地域別を問わず昨年度比プラスとなる
3. パートタイマーの雇い入れ時の時間給は販売で921円

(1) 賃上げ額は平均5,024円（アップ率2.29%）、賃上げ額ゼロ企業は14.5%

第1-2 2019年賃上げ平均額（定昇含む）

	企業数	年	賃上げ有り					賃上げ額ゼロ		未定企業	
			回答数	回答比率	平均年齢	アップ額	アップ率	回答数	回答比率	回答数	回答比率
全道	159社	2019年	62社	39.0%	40.2歳	5,024円	2.29%	23社	14.5%	73社	45.9%
		2018年	77社	48.4%	40.3歳	5,752円	2.39%	22社	13.8%	-	-
札幌以外	94社	2019年	31社	33.0%	40.7歳	4,744円	2.25%	13社	13.8%	50社	53.2%
		2018年	46社	48.9%	40.7歳	5,745円	2.39%	12社	12.8%	-	-
札幌	65社	2019年	31社	47.7%	39.6歳	5,326円	2.34%	10社	15.4%	23社	35.4%
		2018年	31社	47.7%	39.5歳	5,764円	2.38%	10社	15.4%	-	-

※「賃上げ有り回答数」は、男女いずれかのアップ額を回答した企業数

※札幌の企業数には賃下げ企業が1社含まれています。

※賃上げ額は定昇を含み予定額となります。

有額回答企業の賃上げ予定額は、全道平均で5,024円（平均年齢40.2歳）、アップ率で2.29%となり、いずれも昨年（5,752円、2.39%）を下回りました。（表1-2）。ゼロ回答企業を含めた中央値は4,750円です（図1）。賃上げ有り（定期昇給を含む）と回答した企業は39.0%、賃上げなしは14.5%、未定企業は45.9%でした。「賃上げ額ゼロ」と回答した企業は14.5%で札幌が15.4%に対して札幌以外の地域が13.8%となりました。「賃上げ有」と回答した企業は札幌が47.7%に対して札幌以外の地域は33.0%となっています。しかし、3月初旬の段階で未回答企業が45.9%と半数近くが決まっておらず、次年度の見通しに苦慮している現状もうかがわれます。

人手不足を背景に、業種別では建設業が（5,876円、2.01%）金額で高くなっています。

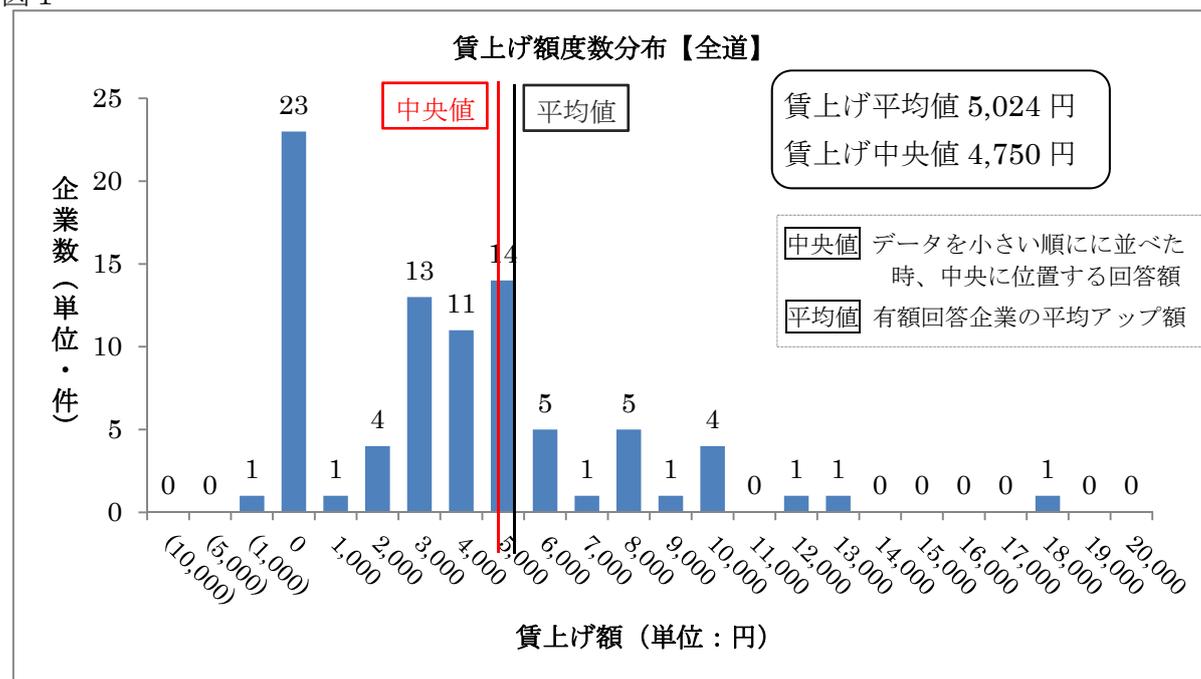
表 1-3 2019 年賃上げ予定・業種別平均額（定昇含む）

	企業数	年	賃上げ有り					賃上げ額ゼロ		未定企業	
			回答数	回答比率	平均年齢	アップ額	アップ率	回答数	回答比率	回答数	回答比率
製造	25 社	2019 年	10 社	40.0%	40.4 歳	5,250 円	2.76%	2 社	8.0%	13 社	52.0%
		2018 年	14 社	56.0%	40.1 歳	4,819 円	1.95%	1 社	4.0%	-	-
建設	32 社	2019 年	11 社	34.4%	42.6 歳	5,876 円	2.01%	4 社	12.5%	17 社	53.1%
		2018 年	20 社	62.5%	40.9 歳	5,673 円	2.11%	2 社	6.3%	-	-
卸売・小売	36 社	2019 年	15 社	41.7%	39.4 歳	4,150 円	1.77%	4 社	11.1%	16 社	44.4%
		2018 年	18 社	50.0%	39.0 歳	5,847 円	2.49%	6 社	16.7%	-	-
サービス	34 社	2019 年	12 社	35.3%	37.0 歳	4,791 円	2.22%	7 社	20.6%	15 社	44.1%
		2018 年	12 社	35.3%	35.7 歳	6,158 円	2.60%	6 社	17.6%	-	-
その他	32 社	2019 年	14 社	43.8%	41.1 歳	5,289 円	2.75%	6 社	18.8%	11 社	34.4%
		2018 年	13 社	40.6%	44.5 歳	6,433 円	2.93%	7 社	21.9%	-	-
全道	159 社	2019 年	62 社	39.0%	40.2 歳	5,024 円	2.29%	23 社	14.5%	73 社	45.9%
		2018 年	77 社	48.4%	40.3 歳	5,752 円	2.39%	22 社	13.8%	-	-

※「賃上げ有り回答数」は、男女いずれかのアップ額を回答した企業数

※札幌の企業数には賃下げ企業が 1 社含まれています。※賃上げ額は定昇を含み予定額となります。

図 1



(2) 初任給は学歴別、地域別を問わず若干のプラス

全道平均の初任給は、学歴別、地域別を問わず若干のプラスとなり、大卒営業（186,635円、2,722円1.5%増）、技術・現業（186,187円、3,672円、2.0%増）は186,000円台となりました。高卒は札幌以外の事務職で154,782円となりましたが、札幌では162,667円とかつては比較的採用しやすかった事務職も売り手市場になりつつあります。

札幌以外の大卒の技術・現業職は186,687円と昨年の182,242円から4,445円、2.40%の上昇となりました。

採用難が続く中で初任給の見直しは各企業とも考えていますが、給与体系全体に影響を及ぼすため慎重にならざるを得ない状況にあります。

表 1-4 2019年初任給平均額（予定）

	職種	高卒		短大・専門学校卒		高専卒		大学卒	
		金額	増減率	金額	増減率	金額	増減率	金額	増減率
全道	営業	160,946円	(159,432円)	172,594円	(171,510円)	177,323円	(175,618円)	186,635円	(183,913円)
		1,514円	(0.9%)	1,084円	(0.6%)	1,705円	(1.0%)	2,722円	(1.5%)
	技術・現業	160,927円	(159,082円)	173,153円	(170,528円)	177,607円	(175,135円)	186,187円	(182,515円)
		1,845円	(1.2%)	2,625円	(1.5%)	2,472円	(1.4%)	3,672円	(2.0%)
	事務	157,356円	(154,599円)	168,056円	(165,527円)	173,685円	(172,357円)	181,630円	(180,485円)
		2,757円	(1.8%)	2,529円	(1.5%)	1,328円	(0.8%)	1,145円	(0.6%)
札幌以外	営業	159,008円	(156,783円)	172,220円	(171,474円)	175,900円	(174,246円)	186,524円	(182,866円)
		2,225円	(1.4%)	746円	(0.4%)	1,654円	(0.9%)	3,658円	(2.0%)
	技術・現業	159,673円	(157,793円)	171,334円	(169,993円)	177,222円	(174,488円)	186,687円	(182,242円)
		1,880円	(1.2%)	1,341円	(0.8%)	2,734円	(1.6%)	4,445円	(2.4%)
	事務	154,782円	(153,121円)	165,696円	(164,454円)	172,971円	(172,887円)	181,622円	(180,000円)
		1,661円	(1.1%)	1,242円	(0.8%)	84円	(0.0%)	1,622円	(0.9%)
札幌	営業	164,046円	(163,406円)	173,062円	(171,551円)	179,263円	(177,105円)	186,792円	(185,352円)
		640円	(0.4%)	1,511円	(0.9%)	2,158円	(1.2%)	1,440円	(0.8%)
	技術・現業	164,422円	(161,901円)	175,994円	(171,210円)	178,238円	(176,135円)	185,386円	(182,941円)
		2,521円	(1.6%)	4,784円	(2.8%)	2,103円	(1.2%)	2,445円	(1.3%)
	事務	162,667円	(158,084円)	171,832円	(167,367円)	175,114円	(171,033円)	181,644円	(181,315円)
		4,583円	(2.9%)	4,465円	(2.7%)	4,081円	(2.4%)	329円	(0.2%)

※（ ）内は昨年の金額、下段は対前年比アップ額、アップ率

※初任給回答企業数は80社

2. 2019年パートタイマーの職種別賃金（雇入れ時の時間給）

パートタイマーの採用が難しくなり、最低賃金（835円）も上昇する中、全道平均で販売職が921円と900円を超えてきました。今年も最低賃金の上昇が予想されますが、春の昇給は全道平均で61.2%がなしと回答、札幌は71.8%となっております。近年、最低賃金の改定が急ピッチで進んでいるため、パートタイマーの賃金見直しは、最低賃金改定に合わせて検討する企業が増えていることが推測されます。

表 1-5 パートタイマーの職種別賃金（雇入れ時の時間給）

	一般事務	販売	製造	補助作業	その他
全道	893円	921円	894円	885円	977円
札幌以外	896円	895円	913円	891円	970円
札幌	890円	964円	873円	873円	992円

表 1-6 パートの昇給の有無

	あり	なし	あり	なし
全道	38社	60社	38.8%	61.2%
札幌以外	27社	32社	45.8%	54.2%
札幌	11社	28社	28.2%	71.8%

3. 定年制の実施状況

表 1-7 定年制の有無

地域	企業数	回答数	定年制		定年年齢 平均
			あり	なし	
全道	159社	154社	128社	26社	61.6歳
札幌以外	100社	97社	79社	18社	61.4歳
札幌	59社	57社	49社	8社	61.8歳

4. 定年後継続雇用の実態

表 1-8 継続雇用時の処遇について（複数回答・業種別）

	製造業		建設業		卸売・小売業		サービス業		その他		全道	
	回答 企業数	割合 (%)										
①年収の9割程度	0	0.0	2	7.4	0	0.0	3	12.5	4	14.3	9	6.7
②年収の8割程度	3	13.0	4	14.8	2	6.1	0	0.0	0	0.0	9	6.7
③年収の7割程度	5	21.7	4	14.8	5	15.2	5	20.8	6	21.4	25	18.5
④希望者と継続雇用業務の日数等で個別に決める	12	52.2	10	37.0	19	57.6	9	37.5	10	35.7	60	44.4
⑤役職定年として役職手当の減額	2	8.7	3	11.1	3	9.1	0	0.0	3	10.7	11	8.1
⑥継続雇用者の給与規定を作成	4	17.4	5	18.5	1	3.0	3	12.5	8	28.6	21	15.6
⑦その他	3	13.0	5	18.5	7	21.2	5	20.8	2	7.1	22	16.3
回答企業数	23	—	27	—	33	—	24	—	28	—	135	—

表 1-9 継続雇用時の処遇について（複数回答・地域別）

	札幌		札幌以外		全道	
	回答 企業数	割合 (%)	回答 企業数	割合 (%)	回答 企業数	割合 (%)
①年収の9割程度	3	6.1	6	7.0	9	6.7
②年収の8割程度	4	8.2	5	5.8	9	6.7
③年収の7割程度	12	24.5	13	15.1	25	18.5
④希望者と継続雇用業務の日数等で個別に決める	23	46.9	37	43.0	60	44.4
⑤役職定年として役職手当の減額	5	10.2	6	7.0	11	8.1
⑥継続雇用者の給与規定を作成	5	10.2	16	18.6	21	15.6
⑦その他	5	10.2	17	19.8	22	16.3
回答企業数	49	—	86	—	135	—

5. 2018年の年齢別平均賃金

(1) 職種別平均賃金（全業種、全学歴平均）

表 2-1 事務職（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2018年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	2.0	0.0	184,282	-	2,643,238	(575,801)	189,153	4
25	3.4	0.4	201,740	(0)	3,140,806	(719,926)	106,809	5
30	3.0	0.8	255,865	(15,667)	3,429,612	(700,578)	123,457	9
35	8.0	2.3	278,800	(19,000)	4,676,200	(858,333)	8,968	4
40	14.9	1.6	280,310	(25,750)	4,193,609	(912,884)	153,431	11
45	14.0	1.7	346,882	(71,429)	5,177,937	(1,142,269)	116,698	9
50	15.3	1.4	320,223	(47,143)	4,642,926	(800,256)	65,464	8
55	24.6	0.9	372,378	(53,000)	5,225,913	(1,428,358)	0	8

表 2-2 営業職（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2018年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.7	0.1	184,229	-	2,462,573	(445,140)	117,925	15
25	3.8	0.1	234,273	(21,667)	3,559,058	(747,781)	234,517	13
30	6.0	1.0	226,055	(8,818)	3,360,050	(711,596)	270,933	30
35	9.4	1.9	281,339	(17,214)	4,146,653	(945,714)	262,096	27
40	8.9	2.0	317,976	(30,471)	4,719,549	(1,004,265)	306,165	30
45	16.5	2.2	339,861	(30,132)	5,180,194	(1,151,942)	303,421	23
50	16.5	1.4	347,911	(32,700)	5,295,966	(1,292,994)	227,930	27
55	21.9	0.9	377,590	(38,692)	5,639,494	(1,204,937)	145,310	21

表 2-3 技術職（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2018年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	2.0	0.2	181,421	(20,000)	2,610,634	(537,098)	325,047	30
25	3.7	0.4	195,208	(30,000)	2,858,135	(599,953)	335,531	37
30	6.2	1.0	232,221	(19,731)	3,430,609	(679,650)	300,766	37
35	9.7	1.6	249,649	(19,800)	3,791,835	(778,193)	365,949	37
40	11.7	1.3	278,191	(23,548)	4,163,152	(968,312)	479,109	43
45	16.0	1.8	309,621	(24,185)	4,643,023	(1,041,747)	464,254	41
50	16.8	1.3	313,106	(40,773)	4,699,344	(1,075,647)	337,652	34
55	23.5	1.3	342,434	(40,244)	4,810,569	(830,051)	447,465	40

表 2-4 その他（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2018年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.6	0.1	179,630	(10,000)	2,520,862	(395,747)	216,409	14
25	3.7	0.3	199,189	(20,667)	2,900,912	(510,638)	252,998	24
30	6.3	0.9	221,346	(12,167)	3,266,611	(667,942)	390,710	18
35	8.8	0.8	235,404	(16,000)	3,449,427	(657,455)	438,199	20
40	9.5	1.3	249,135	(28,273)	3,550,346	(649,263)	453,684	22
45	15.4	1.4	292,591	(31,000)	4,415,046	(947,000)	248,882	22
50	20.3	1.3	307,453	(46,143)	4,497,509	(970,271)	425,607	23
55	15.3	1.2	310,149	(30,500)	4,181,933	(694,846)	314,761	25

表 2-5 事務職（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2018年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	2.0	0.0	165,110	-	2,435,416	(503,332)	85,346	23
25	3.8	0.1	188,606	-	2,776,390	(572,080)	94,812	20
30	5.9	0.1	191,340	(29,870)	2,746,231	(562,666)	61,533	37
35	8.4	0.2	196,888	(7,200)	2,769,564	(670,039)	155,887	35
40	9.6	0.2	213,029	(20,846)	3,046,766	(696,013)	144,358	36
45	10.7	0.6	219,533	(16,889)	3,254,023	(687,619)	136,847	32
50	15.4	0.3	233,869	(15,500)	3,418,807	(792,999)	118,224	31
55	19.0	0.2	242,611	(18,583)	3,639,099	(830,969)	131,836	31

表 2-6 営業職（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2018年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.0	0.0	171,267	-	2,289,433	(351,349)	83,142	3
25	2.8	0.2	181,856	(5,000)	2,487,873	(537,601)	182,617	6
30	5.0	0.4	232,800	(5,000)	2,813,144	(566,992)	353,381	5
35	5.3	0.1	206,207	(3,667)	2,926,919	(538,672)	195,173	11
40	7.6	0.2	220,867	(25,400)	3,067,485	(552,867)	93,443	11
45	11.0	0.6	272,136	(48,333)	3,967,017	(876,731)	114,038	5
50	17.7	0.1	350,543	(44,667)	4,520,658	(893,254)	164,966	9
55	22.0	0.0	262,477	(30,000)	3,896,939	(1,120,829)	97,576	3

表 2-7 技術職（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2018年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	2.2	0.0	161,900	-	2,318,471	(375,671)	205,587	5
25	3.4	0.0	189,234	(3,000)	3,007,538	(736,728)	230,353	8
30	5.8	0.0	187,880	-	2,812,990	(698,037)	292,832	5
37.5	10.0	0.0	200,817	(2,500)	2,839,259	(632,334)	160,483	7
45	13.8	0.4	256,923	(6,333)	3,771,903	(762,396)	297,066	9
52.5	20.6	0.4	238,178	(9,750)	3,128,199	(628,030)	206,779	9

表 2-8 その他（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2018年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.2	0.0	167,978	(10,000)	2,245,642	(252,890)	33,208	11
25	2.3	0.1	174,182	(36,000)	2,506,070	(415,883)	24,936	14
30	5.6	0.2	187,132	(5,000)	2,530,091	(379,338)	51,373	12
35	8.4	0.1	205,759	(29,250)	2,972,051	(553,241)	53,468	12
40	9.8	0.6	220,221	(13,333)	2,959,967	(548,510)	58,457	16
45	11.4	0.3	250,836	(22,278)	3,748,177	(787,361)	218,903	16
50	15.7	0.3	245,124	(27,286)	3,364,830	(620,832)	125,271	13
55	19.4	0.1	237,202	(25,250)	3,448,840	(669,438)	206,971	16

※「-」はサンプルがなく、集計できなかった項目

(2) 学歴別平均賃金（全業種、全職種平均）

表 3-1 高校卒（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2018年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.9	0.1	182,209	(23,000)	2,548,623	(466,321)	274,163	42
25	4.2	0.3	201,534	(29,286)	2,949,062	(562,078)	330,537	43
30	6.5	1.3	233,903	(18,769)	3,376,008	(673,716)	330,598	38
35	10.2	1.6	252,401	(17,389)	3,776,650	(751,497)	397,857	39
40	11.1	1.4	265,850	(22,174)	3,902,252	(780,541)	421,400	45
45	16.2	1.5	295,714	(27,147)	4,450,057	(956,340)	371,583	51
50	17.3	1.5	310,106	(38,472)	4,709,958	(1,093,993)	419,639	53
55	22.3	1.3	326,541	(42,478)	4,696,943	(960,167)	380,611	46

表 3-2 専門学校・短大卒（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2018年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.7	0.1	177,844	-	2,567,263	(612,050)	144,710	12
25	3.1	0.0	202,464	-	3,125,453	(695,880)	306,247	11
30	6.5	1.0	231,264	(11,278)	3,514,590	(810,153)	276,853	21
35	10.0	1.7	266,743	(19,667)	4,214,550	(935,020)	267,736	13
40	11.7	1.6	288,341	(18,433)	4,511,326	(1,142,650)	381,552	25
45	16.5	1.8	290,492	(20,750)	4,304,196	(886,482)	422,622	13
50	19.7	1.2	357,119	(39,583)	5,207,499	(1,027,259)	125,142	14
55	22.9	0.8	352,314	(37,000)	4,935,591	(836,519)	354,425	13

表 3-3 大学卒（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2018年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
25	2.6	0.1	207,867	(2,000)	3,130,719	(636,318)	193,371	17
30	4.8	0.5	227,231	(16,286)	3,302,763	(633,005)	209,377	27
35	8.1	1.4	263,500	(14,867)	3,938,937	(866,589)	300,575	29
40	9.7	1.7	305,347	(39,588)	4,440,618	(925,332)	415,116	29
45	15.5	2.3	359,860	(43,810)	5,561,340	(1,294,810)	255,261	25
50	16.1	1.3	341,884	(55,727)	4,983,802	(1,155,135)	192,246	19
55	17.4	0.9	359,894	(38,426)	5,021,092	(912,840)	212,915	26

表 3-4 学歴その他（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2018年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	3.3	0.0	176,745	(4,000)	2,328,632	(311,538)	128,257	5
25	4.3	1.3	206,828	(5,000)	2,863,185	(762,490)	72,866	8
30	4.5	0.9	220,820	(3,500)	3,266,281	(616,441)	424,558	8
35	8.2	2.0	243,229	(45,000)	3,377,596	(535,328)	313,220	7
40	9.6	1.2	291,643	(35,000)	3,953,843	(794,725)	128,430	7
45	11.7	1.4	362,366	(46,667)	5,216,647	(1,302,389)	195,665	6
50	17.5	1.0	296,993	(13,500)	4,354,979	(949,280)	129,437	6
55	22.8	1.4	396,662	(25,000)	5,320,004	(1,070,394)	158,504	9

表 3-5 高校卒（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続 年数	扶養 家族	1カ月の所 定内賃金	(内役職手当)	2018年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当 支給額	サンプル数
20	2.0	0.0	162,981	(10,000)	2,332,513	(419,684)	102,386	33
25	3.5	0.1	177,521	(26,000)	2,556,722	(490,150)	65,837	27
30	6.0	0.3	190,176	(8,000)	2,639,120	(506,005)	107,327	27
35	8.7	0.2	200,584	(16,444)	2,904,367	(630,977)	113,822	35
40	9.5	0.3	197,970	(13,500)	2,758,281	(631,056)	135,597	41
45	12.0	0.4	224,272	(19,538)	3,351,269	(683,922)	159,445	37
50	15.4	0.3	260,751	(28,222)	3,664,296	(740,463)	121,274	37
55	19.3	0.2	225,352	(19,400)	3,291,123	(707,050)	147,470	39

表 3-6 専門学校・短大卒（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続 年数	扶養 家族	1カ月の所 定内賃金	(内役職手当)	2018年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当 支給額	サンプル数
20	0.6	0.0	160,449	-	2,230,641	(381,566)	6,608	5
25	3.8	0.3	191,010	-	2,909,116	(616,996)	150,354	6
30	6.1	0.0	191,347	(5,000)	2,733,351	(617,830)	68,152	15
35	9.2	0.0	198,497	(10,000)	2,563,926	(508,183)	62,778	11
40	8.4	0.2	228,156	(36,250)	3,291,738	(596,474)	125,674	14
45	11.9	0.7	252,008	(12,000)	3,706,331	(861,324)	146,518	16
50	21.1	0.0	218,838	(15,500)	3,306,397	(907,129)	150,241	8
55	21.7	0.1	302,981	(17,333)	4,498,725	(1,009,481)	231,120	10

表 3-7 大学卒（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続 年数	扶養 家族	1カ月の所 定内賃金	(内役職手当)	2018年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当 支給額	サンプル数
25	2.3	0.0	193,120	(2,000)	2,893,266	(575,823)	160,482	12
30	4.2	0.1	212,819	(51,739)	2,942,677	(511,489)	134,619	12
35	4.8	0.3	196,839	(3,000)	2,772,388	(710,710)	181,307	9
40	11.1	0.3	235,832	(15,600)	3,545,235	(834,455)	55,393	7
45	11.2	0.0	219,951	(16,667)	3,134,524	(618,890)	376,616	5
50	8.3	0.0	185,000	-	2,579,000	(720,000)	99,305	4
55	19.8	0.0	256,059	(28,667)	3,490,208	(556,667)	30,072	4

表 3-8 学歴その他（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続 年数	扶養 家族	1カ月の所 定内賃金	(内役職手当)	2018年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当 支給額	サンプル数
25	2.3	0.0	181,233	-	2,798,311	(935,267)	147,234	3
30	6.8	0.0	169,500	(5,000)	2,506,736	(590,920)	56,165	5
35	6.8	0.0	221,991	-	3,272,936	(609,048)	370,148	6
40	5.8	0.8	261,900	(10,000)	3,408,778	(443,289)	89,264	5
45	3.3	0.5	321,508	(50,833)	4,727,726	(869,627)	205,827	4
50	17.9	0.7	270,072	(40,000)	3,677,778	(765,029)	197,394	7
55	12.0	0.3	281,442	(14,000)	4,405,600	(1,028,296)	237,856	3

※「-」はサンプルがなく、集計できなかった項目

(3) 業種別平均賃金（全職種、全学歴平均）

表 4-1 製造業（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2018年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.8	0.0	174,100	-	2,439,280	(417,322)	278,667	13
25	3.8	0.3	194,997	(40,000)	2,872,513	(539,079)	324,682	18
30	6.4	1.1	225,026	(10,250)	3,344,684	(634,783)	250,413	20
35	9.3	1.4	250,747	(17,625)	3,670,125	(676,002)	335,105	19
40	10.0	0.6	253,578	(28,429)	3,641,102	(657,725)	434,587	22
45	15.8	1.7	312,051	(43,933)	4,717,896	(967,054)	342,928	20
50	18.8	1.6	316,283	(44,375)	4,760,017	(965,191)	268,020	21
55	21.9	1.1	340,356	(36,690)	4,801,157	(875,829)	338,587	17

表 4-2 建設業（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2018年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.6	0.3	195,762	(4,000)	2,873,078	(561,352)	370,855	16
25	3.7	0.4	214,903	(10,667)	3,159,047	(676,908)	421,959	22
30	5.3	1.5	249,723	(22,556)	3,650,647	(757,234)	393,671	22
35	9.6	2.1	276,087	(13,111)	3,930,546	(690,150)	390,778	19
40	12.0	2.0	315,092	(30,385)	4,673,008	(1,025,598)	519,797	25
45	17.0	1.9	329,409	(28,467)	4,897,538	(1,086,323)	459,624	23
50	14.8	0.9	332,888	(55,333)	4,933,127	(1,227,225)	498,941	17
55	21.4	1.3	379,157	(42,517)	5,294,534	(893,577)	306,786	18

表 4-3 卸・小売業（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2018年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	2.1	0.1	180,864	-	2,636,549	(593,174)	189,482	12
25	3.7	0.1	208,110	(8,333)	3,059,288	(648,422)	115,865	16
30	6.2	0.5	227,048	(10,857)	3,351,988	(756,175)	248,911	22
35	9.7	1.9	264,564	(23,889)	4,120,329	(996,389)	289,070	21
40	10.7	2.1	309,002	(32,607)	4,681,746	(1,066,455)	278,996	23
45	13.9	1.9	325,295	(28,344)	4,859,700	(1,099,586)	300,899	23
50	17.1	1.4	333,819	(34,154)	5,027,361	(1,118,828)	160,340	23
55	18.1	0.9	323,160	(40,375)	4,906,495	(1,248,449)	226,320	19

表 4-4 サービス業（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2018年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.9	0.0	172,780	(23,000)	2,219,855	(374,286)	97,886	13
25	3.6	0.3	205,251	(45,000)	3,095,492	(702,753)	216,348	10
30	5.6	0.7	223,681	(17,500)	3,376,162	(691,995)	295,411	13
35	8.2	1.2	259,963	(26,250)	4,047,463	(1,020,701)	311,350	11
40	10.8	1.5	286,353	(21,727)	4,174,573	(1,073,946)	230,212	16
45	15.8	1.8	321,949	(31,778)	5,122,496	(1,399,011)	150,713	10
50	17.2	1.6	338,849	(40,444)	5,226,605	(1,418,287)	550,937	11
55	26.9	1.9	368,934	(54,111)	5,329,836	(1,002,920)	375,229	11

表 4-5 その他業種（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2018年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.8	0.1	181,574	-	2,545,275	(412,189)	212,052	9
25	3.6	0.4	188,554	(30,000)	2,812,705	(507,744)	233,242	13
30	5.5	0.9	218,329	(8,500)	3,091,634	(591,276)	301,672	17
35	9.2	1.1	232,490	(13,250)	3,582,729	(705,294)	388,449	18
40	10.2	1.3	245,012	(20,000)	3,671,829	(759,139)	492,557	20
45	16.4	1.6	291,486	(28,077)	4,381,130	(901,134)	377,443	19
50	18.9	1.3	296,331	(26,538)	4,320,471	(901,632)	229,751	20
55	20.0	1.0	326,092	(28,313)	4,444,744	(794,409)	292,301	29

表 4-6 製造業（全道平均、女性）（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2018年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.6	0.0	172,739	(10,000)	2,384,035	(361,614)	110,464	11
25	3.0	0.0	170,856	(3,000)	2,465,219	(464,228)	140,588	8
30	6.1	0.4	180,541	(8,000)	2,677,328	(529,547)	129,332	12
35	8.7	0.2	190,007	(17,000)	2,747,330	(511,661)	78,765	14
40	9.9	0.2	193,343	(10,250)	2,697,470	(566,538)	111,914	15
45	12.8	0.5	243,453	(13,167)	3,550,425	(670,695)	145,656	12
50	14.6	0.2	246,330	(26,000)	3,433,694	(577,586)	183,107	7
55	14.7	0.3	209,379	(5,333)	3,155,943	(698,328)	310,519	9

表 4-7 建設業（全道平均、女性）（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2018年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	2.0	0.0	161,070	-	2,502,941	(570,101)	74,664	4
25	2.9	0.0	198,474	(2,000)	2,991,351	(677,410)	153,247	10
30	4.1	0.0	220,258	(10,000)	3,195,721	(621,706)	119,472	9
35	7.6	0.1	201,499	(4,333)	3,268,403	(850,415)	178,244	11
40	8.3	0.6	222,740	(43,250)	3,335,119	(662,239)	167,710	10
45	7.9	0.3	228,090	(7,667)	3,121,766	(594,862)	143,818	11
50	12.8	0.4	217,196	-	3,209,592	(775,601)	68,196	9
55	16.4	0.1	261,224	(22,200)	3,993,341	(954,064)	104,468	10

表 4-8 卸・小売業（全道平均、女性）（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2018年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.7	0.0	163,241	-	2,401,922	(531,638)	36,168	12
25	3.4	0.1	179,180	(37,500)	2,665,261	(595,080)	99,557	11
30	5.9	0.1	194,631	(5,000)	2,718,615	(621,494)	128,542	15
35	8.5	0.1	209,132	(22,200)	2,934,683	(637,841)	170,359	19
40	10.3	0.1	224,908	(34,750)	3,052,931	(711,720)	122,614	16
45	12.5	0.7	238,182	(45,000)	3,673,554	(866,336)	154,056	17
50	17.7	0.1	310,376	(52,571)	4,074,919	(850,968)	99,043	15
55	23.0	0.3	238,312	(25,000)	3,592,893	(783,770)	85,129	12

表 4-9 サービス業（全道平均、女性）（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2018年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.6	0.0	165,277	-	2,295,174	(356,406)	89,874	8
25	3.7	0.3	184,037	-	2,649,255	(495,909)	69,125	9
30	5.6	0.1	185,731	(5,000)	2,526,376	(446,404)	81,517	9
35	6.4	0.2	194,648	-	2,331,885	(511,679)	41,075	8
40	8.1	0.1	200,696	(12,500)	2,732,677	(555,993)	116,032	12
45	12.0	0.3	227,003	(25,000)	3,328,183	(679,668)	331,585	9
50	17.7	0.3	231,425	(13,200)	3,101,097	(711,876)	183,578	13
55	21.8	0.1	237,917	(11,250)	3,253,362	(569,083)	185,024	11

表 4-10 その他業種（全道平均、女性）（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2018年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.8	0.0	164,266	-	2,250,954	(301,981)	127,516	7
25	2.9	0.0	181,636	-	2,680,389	(500,754)	82,932	10
30	6.7	0.1	188,090	(93,478)	2,549,733	(464,798)	45,654	14
35	8.0	0.2	211,576	(3,000)	2,845,722	(555,019)	195,772	9
40	8.5	0.6	228,842	(6,250)	3,255,866	(648,794)	112,844	14
45	10.8	0.4	247,036	(16,357)	3,733,321	(784,570)	150,624	13
50	15.8	0.5	240,271	(8,200)	3,689,831	(806,581)	139,463	12
55	19.6	0.1	259,255	(23,143)	3,803,022	(807,297)	142,347	14

※「-」はサンプルがなく、集計できなかった項目

《利用上の注意》

1. この「年齢別平均賃金」は、それぞれの会社実際に勤めている人を役付者と一般社員を区別せず「年齢別」にまとめ、「職種別」「学歴別」「業種別」に分けて集計したものです。
2. この資料の「1ヵ月の所定内賃金」とは、残業手当・通勤手当を除き毎月支払われる給与を指し、「2018年の年収」とは、残業手当を除く賃金、賞与などの1年間（2018年1月～12月）の合計額です。端数処理の関係で所定内賃金の12ヶ月分と年間賞与の合計が年収と比べ、一致しない場合があります。
3. 「-」はサンプルがなく、集計できなかった項目です。

6. 勤続年数別退職一時金（2018年12月末現在）

表 5-1 勤続年数別平均退職一時金（全道、男性）

（単位：円）

勤続年数	平均年齢	a 平均退職一時金	支給月数(a/b)月	b 一ヵ月の所定内賃金	'18年の平均収入	サンプル数
0	28.9	0	0.0	210,224	2,720,605	15
1	29.9	4,444	0.0	218,425	2,952,766	62
2	30.6	78,500	0.4	215,631	3,152,303	52
3	31.9	331,786	1.5	224,007	3,256,570	51
4	33.7	220,527	1.0	224,345	3,364,310	41
5	34.1	385,471	1.7	226,615	3,432,521	51
6	36.7	260,173	1.0	259,535	3,746,378	27
7	35.9	721,970	2.9	249,477	3,647,687	30
8	38.1	1,415,704	5.1	275,366	3,993,595	26
9	38.8	1,026,415	3.5	289,505	4,377,664	22
10	43.4	1,275,221	4.3	299,946	4,534,496	32
11	39.8	1,315,641	4.9	266,518	3,864,599	25
12	40.1	1,633,301	5.6	289,944	4,397,376	20
13	40.2	1,697,444	6.2	275,838	4,496,533	13
14	43.9	1,488,346	4.4	339,942	4,953,626	14
15	42.4	2,709,799	8.1	334,629	4,738,692	18
16	45.3	2,577,567	8.5	304,076	4,804,467	16
17	43.6	1,952,939	6.3	311,259	4,661,166	17
18	46.7	2,259,333	7.1	319,673	4,598,414	11
19	44.5	2,949,597	8.7	340,338	4,988,275	14
20	45.4	3,042,723	9.2	332,309	4,667,545	14
21	45.5	3,708,127	11.5	323,028	5,304,644	8
22	45.3	3,668,018	10.8	338,788	5,019,880	14
23	46.5	3,714,767	13.0	286,188	4,036,740	8
24	49.1	4,121,212	10.8	379,909	5,480,341	9
25	48.1	5,346,717	16.6	321,617	5,303,788	7
26	46.9	5,915,962	17.3	342,674	5,787,845	9
27	49.2	5,912,751	17.7	334,350	4,831,391	9
28	48.3	4,316,577	10.8	398,250	5,756,934	4
29	54.1	6,365,003	21.9	291,180	4,624,041	7
30	51.1	6,596,967	21.8	303,086	4,570,632	10
31	52.5	5,663,840	15.8	358,286	5,447,650	11
32	54.2	5,607,697	20.4	275,110	3,883,500	5
33	52.8	4,906,614	9.0	406,740	6,148,774	5
36	55.2	4,045,156	11.6	350,100	5,057,698	5
38	55.6	4,000,000	9.4	427,720	5,473,640	5
39	56.0	5,972,500	15.6	383,950	6,686,180	2

表 5-2 勤続年数別平均退職一時金（全道、女性）

（単位：円）

勤続年数	平均年齢	a 平均退職一時金	支給月数(a/b)月	b 一ヶ月の所定内賃金	'18年の平均収入	サンプル数
0	28.8	14,000	0.1	172,308	2,246,245	17
1	31.4	39,738	0.2	206,366	2,762,124	47
2	29.5	33,381	0.2	174,439	2,357,536	45
3	35.9	136,900	0.7	185,859	2,714,140	42
4	35.0	276,934	1.4	198,922	2,916,165	26
5	37.6	343,107	1.6	212,197	2,967,294	29
6	35.3	397,511	1.9	208,652	3,222,646	27
7	39.0	715,485	3.1	231,211	3,663,369	13
8	37.8	682,909	5.2	195,533	2,728,291	17
9	39.8	559,906	2.6	216,816	3,326,184	9
10	40.4	983,882	4.8	202,988	2,835,084	15
11	37.1	1,367,685	6.4	212,814	3,172,370	9
12	44.6	1,033,484	4.4	236,731	3,330,722	13
13	44.0	1,147,350	4.7	243,510	3,397,208	10
14	40.1	1,333,322	5.9	226,140	3,510,437	12
15	47.6	1,971,980	10.1	195,780	2,821,157	7
16	44.9	1,894,314	8.3	228,546	3,346,020	11
17	43.5	1,992,885	9.3	213,353	3,055,474	13
18	46.2	2,864,700	12.3	233,279	3,479,821	5
19	47.9	3,043,445	11.7	259,429	3,905,477	10
20	51.1	2,501,080	8.6	292,088	4,595,581	8
21	50.0	3,676,285	14.9	246,944	3,719,569	5
22	49.3	2,872,044	7.1	269,923	3,202,566	6
23	42.8	2,587,635	13.6	189,865	2,889,751	6
24	51.0	3,674,179	15.6	234,838	3,730,140	2
25	44.3	4,906,938	24.2	202,933	2,855,520	3
26	46.6	5,297,334	19.9	265,570	4,224,408	7
27	51.1	6,298,523	26.0	241,940	3,793,855	8
28	49.7	3,893,000	16.7	232,463	3,561,443	3
29	54.0	6,405,000	25.3	253,150	3,855,228	2
31	54.8	3,951,441	14.7	269,383	3,564,615	4
33	55.5	3,137,500	11.0	286,000	4,407,500	2
34	54.3	5,351,682	17.6	303,267	4,024,333	3

《利用上の注意》

1. この「勤続年数別・退職一時金」は、「モデル年齢」の人が 2018 年 12 月末で自己都合により退職したと仮定した場合に支給される退職一時金を、勤続年数別にまとめ、その平均を出したものです。
2. 中途採用者も含まれているため、勤続年数は同じでも年齢は様々です。従って、平均して年齢を出しています。
3. 管理職と一般社員を一緒に集計してあります。
4. 「-」はサンプルがなく、集計できなかった項目です。

7. 役員報酬（2018年平均額）

表 6-1 札幌地域の役員報酬

役職名	平均年齢 (歳)	現職在籍年月数 (平均)	2018年の年収(平均)	
			税込(円)	社保、税金等を引 いた手取り額(円)
会 長	71.6	13.8	9,625,143	7,512,457
社 長	56.6	16.6	9,592,865	7,528,086
専 務	57.1	9.6	9,452,480	7,205,901
常 務	59.9	9.6	8,351,923	6,550,166
取締役	55.4	11.1	6,994,809	5,397,659

表 6-2 札幌以外の役員報酬

役職名	平均年齢 (歳)	現職在籍年月数 (平均)	2018年の年収(平均)	
			税込(円)	社保、税金等を引 いた手取り額(円)
会 長	73.3	10.8	8,169,458	6,780,073
社 長	56.8	10.9	9,863,785	7,342,655
専 務	60.0	11.5	8,385,165	6,219,344
常 務	58.0	9.3	6,466,879	4,874,304
取締役	56.9	9.8	7,154,934	5,323,363

8. 諸手当の実態（2018年12月末現在）

表 7-1 役付手当（平均額）

区分	全道	札幌	札幌以外
部長級	60,504	61,208	60,125
課長級	39,802	43,044	38,052
係長級	20,349	21,967	19,434
主任級	10,844	12,250	10,087

表 7-2 単身赴任手当（平均額）

区分	全道	札幌	札幌以外
役職者	53,500	60,000	51,333
一般社員	43,667	56,250	37,375

表 7-3 国内出張旅費（平均額）

区分	全道		札幌		札幌以外	
	日当(円)	宿泊費(円)	日当(円)	宿泊費(円)	日当(円)	宿泊費(円)
役員	5,445	12,475	5,508	12,780	5,410	12,250
部長	3,644	10,453	3,650	10,639	3,641	10,354
課長	3,166	9,992	3,297	10,048	3,093	9,956
係長	2,798	9,524	3,097	9,365	2,628	9,611
一般社員	2,829	9,121	2,966	8,832	2,751	9,307

表 7-4 海外出張旅費（平均額）

区分	全道		札幌		札幌以外	
	日当(円)	宿泊費(円)	日当(円)	宿泊費(円)	日当(円)	宿泊費(円)
役員	8,249	17,008	7,752	18,000	8,565	15,307
部長	6,286	14,203	5,667	14,600	6,658	13,636
課長	5,937	14,228	5,111	13,970	6,416	14,658
係長	5,257	13,297	4,688	12,611	5,590	14,325
一般社員	5,252	11,675	4,203	10,655	5,929	13,920

表 7-5 家族手当（平均額）

区分	全道	札幌	札幌以外
配偶者	9,638	10,455	9,139
第1子	5,374	5,970	5,034
第2子	5,199	5,422	5,071
第3子	5,519	5,417	5,578
その他	5,590	5,958	5,358

表 7-6 住宅手当（平均額）

区分	全道	札幌	札幌以外
世帯主	16,532	20,645	13,819
準世帯主	12,638	15,648	10,441
独身者	9,961	11,620	8,841
その他	11,040	11,727	10,500

調査用紙 (表)

秘 2019年 賃金実態調査票

2019年2月15日
一般社団法人 北海道中小企業家同友会

1. 貴社の概要について

所在地	市・町・村		資本金	万円	労働組合	有・無
会社設立	西暦	年	[業種分類] 該当するものに○を。多業種にわたるときは、主たる業種を1つお選びください。 1.製造業 2.建設業 3.卸・小売業 4.サービス業 5.その他 ()			
従業員	男性	人	女性	人		
	合計		人			

※従業員数は、常用雇用者数をご記入ください

2. 年齢別賃金と退職一時金について

2018年度の賃金、賞与等を基にお答え下さい。モデル年齢該当者が複数の場合は、賃金の一番高い人を記入して下さい。また、モデル年齢に該当する人がいない時は、モデル年齢に最も近い人を選び、モデル年齢欄の()内に年齢を明記したうえでご回答下さい。「退職一時金」については、モデル年齢者が2018年12月末で自己都合により退職したと仮定した場合に支払われる金額を記入し、退職年金の支給の有無についても「あり」「なし」の一方を○で囲んでお答え下さい。モデル年齢、勤続年数は、2018年12月末を基準とします。

モデル年齢 (歳)	勤続年数 (年)	扶養家族数 (人)	担当職務 (該当するものに○をつけて下さい)	最終学歴	役職	2018年12月現在の1か月の所定内賃金 (残業手当、通勤手当を除き、毎月支払われる賃金)	2018年の年収(税込み) (通勤手当、残業手当を除き、2018年1月～12月に支給した給与、賞与、暖房手当、決算手当等の合計額)	年間残業手当支給額 (2018年1月から12月までに支払った残業手当合計額)	退職一時金 (モデル年齢の人が、2018年12月末で自己都合により退職したと仮定した場合の退職金)
20 ()			事務・営業 技術・その他			円 (内役職手当 円)	円 (内年間賞与 円)	円	円 (退職年金 あり・なし)
25 ()			事務・営業 技術・その他			円 (内役職手当 円)	円 (内年間賞与 円)	円	円 (退職年金 あり・なし)
30 ()			事務・営業 技術・その他			円 (内役職手当 円)	円 (内年間賞与 円)	円	円 (退職年金 あり・なし)
35 ()			事務・営業 技術・その他			円 (内役職手当 円)	円 (内年間賞与 円)	円	円 (退職年金 あり・なし)
40 ()			事務・営業 技術・その他			円 (内役職手当 円)	円 (内年間賞与 円)	円	円 (退職年金 あり・なし)
45 ()			事務・営業 技術・その他			円 (内役職手当 円)	円 (内年間賞与 円)	円	円 (退職年金 あり・なし)
50 ()			事務・営業 技術・その他			円 (内役職手当 円)	円 (内年間賞与 円)	円	円 (退職年金 あり・なし)
55 ()			事務・営業 技術・その他			円 (内役職手当 円)	円 (内年間賞与 円)	円	円 (退職年金 あり・なし)
20 ()			事務・営業 技術・その他			円 (内役職手当 円)	円 (内年間賞与 円)	円	円 (退職年金 あり・なし)
25 ()			事務・営業 技術・その他			円 (内役職手当 円)	円 (内年間賞与 円)	円	円 (退職年金 あり・なし)
30 ()			事務・営業 技術・その他			円 (内役職手当 円)	円 (内年間賞与 円)	円	円 (退職年金 あり・なし)
35 ()			事務・営業 技術・その他			円 (内役職手当 円)	円 (内年間賞与 円)	円	円 (退職年金 あり・なし)
40 ()			事務・営業 技術・その他			円 (内役職手当 円)	円 (内年間賞与 円)	円	円 (退職年金 あり・なし)
45 ()			事務・営業 技術・その他			円 (内役職手当 円)	円 (内年間賞与 円)	円	円 (退職年金 あり・なし)
50 ()			事務・営業 技術・その他			円 (内役職手当 円)	円 (内年間賞与 円)	円	円 (退職年金 あり・なし)
55 ()			事務・営業 技術・その他			円 (内役職手当 円)	円 (内年間賞与 円)	円	円 (退職年金 あり・なし)

※裏面もご記入下さい。

調査用紙 (裏)

3. 2019年4月の初任給の予定、2019年度の賃上げ(定期昇給分を含む)の腹づもりをお書き下さい。

(1)2018年度初任給実績及び2019年度初任給予定
(男女雇用機会均等法により職種別でお願いします)

(2)2018年度の賃上げ(定期昇給を含む)
2019年度の賃上げ(定期昇給を含む)の腹づもり
※賃上げなし=0 引き下げ=金額欄に△

(円)

職種/学歴		高校	短大・専門学校	高専	大学
営業	2018年				
	2019年				
技術・現業	2018年				
	2019年				
事務	2018年				
	2019年				

		平均年齢	賃上げ額	アップ率
男性	2018年		円	
	2019年		円	
女性	2018年		円	
	2019年		円	

(小数点第1位)

4. 賃上げについての腹づもりをお書き下さい。 ①ベースアップを検討 ②定昇のみ ③現状額を維持する ④賃下げを予定 ⑤未定

5. パートタイマーの職種別賃金(時間給)

①一般事務 円 ②販売 円 ③製造 円 ④補助作業 円 ⑤その他 円

6. パートタイマーの賃金(時間給)の昇給(該当するものを○で囲み、必要事項を記入して下さい)

①昇給あり アップ率()% ②昇給なし

7. 従業員の定年について

①定年制度がある()歳 ②制度はない

8. 継続雇用時の処遇は(定年時と同様の業務についていることを想定) ※複数回答可

①年収の9割程度 ②年収の8割程度 ③年収の7割程度 ④希望者と継続雇用業務の日数等で個別に決める
⑤役職定年として役職手当の減額 ⑥継続雇用者の給与規定を作成 ⑦その他()

9. 諸手当についてお答え下さい。

(1) 役付手当

(2) 単身赴任手当

(3) 国内出張旅費(宿泊費が実費の場合は実費と記入)

区分	金額
部長級	円
課長級	円
係長級	円
主任級	円

区分	金額
役職者	円
一般社員	円

	日当	宿泊費
役員	円	円
部長	円	円
課長	円	円
係長	円	円
一般社員	円	円

(4) 海外出張旅費

(宿泊費が実費の場合は実費と記入)

区分	日当	宿泊費
役員	円	円
部長	円	円
課長	円	円
係長	円	円
一般社員	円	円

(5) 家族手当

扶養者	金額
配偶者	円
第1子	円
第2子	円
第3子	円
その他()	円

(6) 住宅手当

区分	金額
世帯主	円
準世帯主	円
独身者	円
その他	円

※準世帯主とは、親元から離れて暮らしている独身者
※独身者とは、親と同居している独身者

10. 役員報酬についてお答え下さい。

①役職名	②年齢	③現職在任年月数	④最終学歴	⑤ 2018年の年収	
				税込	社会保険料・国税・地方税を引いた手取り額
	歳	年 ヵ月		円	円
	歳	年 ヵ月		円	円
	歳	年 ヵ月		円	円
	歳	年 ヵ月		円	円
	歳	年 ヵ月		円	円

(注1) この調査は、役員報酬の現況を調べるためのものです。ご記入にあたっては、年末調整をするために作成する「所得税源泉徴収簿」から転記して下さい。年齢等は2018年12月末を基準とします。

(注2) 役職の表記は、会長・社長・副社長・専務・常務・取締役などをお願いします。

※ご協力ありがとうございました。Faxで同友会事務局(011-702-9573)までご返送ください

2019年版
道内中小企業の賃金・諸手当・退職金・役員報酬の実態

2019年6月5日 発行

発行 一般社団法人北海道中小企業家同友会
札幌市東区北6条東4丁目8-44 札幌総合卸センター8号館
電話 011 (702) 3411
編集責任者 事務局長 佐藤 紀雄
