

# 札幌支部

「人を生かす経営」の総合実践を通じて、「強い企業」、「元気な地域」、「魅力ある同友会」づくりをすすめます。

## (1) 「強い企業づくり」

自社の課題を明確にし、労使見解に基づく、経営指針、採用、共育、経営環境の改善などの諸問題について PDCA(Plan・Do・Check・Action) を回すことのできる企業づくりをすすめます。

【まとめ】

- 4年ぶりに支部例会を復活し、全3回開催しました。企画段階から複数の専門委員会が関わることで、委員会同士の結びつきが強くなり、また会員同士が知り合い、学び合う場を創出しました。
- カリキュラムが刷新された第14期経営指針研究会では23名の会員が無事修了を迎えました。経営環境が激変する時代、経営指針の必要性がさらに増してきました。
- 新入社員社外同期プロジェクト『Lac ラボ.』を試験的に開催。どの企業も抱える課題となっている新入社員の定着率向上のため、同友会らしく自主的な活動として開催しました。その他にも各企業の課題に則し、事業承継や就業規則、社員教育などのセミナー、また地区会独自の学びの場を創出。支部内で全414回の例会、セミナーを開催し、延べ14,447名が参加しました。

## (2) 「元気な地域づくり」

地域の課題を自社の課題として捉え、行政、金融、学校、他団体と連携しながら持続可能な地域づくりをすすめます。

【まとめ】

- 札幌市経済観光局と「札幌産業の振興に向けて求められる企業・行政の取組」懇談会を開催。会員50名、市より10名の方が参加され、ざっくばらんに語り合いました。
- 支部3月例会では福島同友会より㈱キクチ菊地逸夫会長をお招きし開催。発生より7年が経つ震災を乗り越えた企業づくりや、企業の地域に対する役割などを学びました。

## (3) 「魅力ある同友会づくり」

同友会の活動が自社の経営に生かされ、「入っていてよかった」「入りたくなる」同友会づくりを事務局とともにすすめます。

【まとめ】

- Join to the Doyuをはじめ、新たな仲間づくりを進めましたが、1,839社で2017年度を終えました。来期はより一層、自社の成長が実感でき、他の経営者に紹介したくなるような支部・地区会・部会の活動を展開します。
- 未知の会と各地区会が例会を企画するなど部会と地区会の連携、中央4地区合同新年会など地区会同士の連携が進んだ1年となりました。1,800社を超える札幌支部のスケールメリットを生かした活動を今後も進めていきます。
- 支部ホームページの改修やFacebookページの開設など、外部広報の手順の整備をすすめてきました。今後はより戦略的に外部への情報発信を行うことで、同友会の取り組みと運動を広げていきます。

## 専門委員会活動報告

### 〔共育委員会〕

共育委員会(委員32名)は、昨年に引き続き「入社3年以内の社員が定着すること」に重点をおいた活動を行った結果、249社665名の参加がありました。

#### 1. 入社3年以内の社員が定着することに重点をおいた活動

- ① 新入社員研修会・入社1年目フォローアップ研修会など、入社1年目を意識した研修会を計4回開催。  
121社延べ299名の新入社員が参加しました。社会人として、今後どうなっていきたいかのビジョンを固める研修になりました。
- ② 新入社員向けの研修の一環として、社外同期プロジェクト『Lac ラボ.』を開催しました。プレ企画としての運営でしたが、計12名が講座を修了しました。2月の入社1年目フォローアップ研修会では、メンバー全員がグループ長を務めるなど、成長の軌跡が見える企画となりました。

#### 2. 社員から経営者までの色々な階層や職種の方を対象とした研修会や講座の企画・運営

- ① 今年度は、昨年度まで「中堅・幹部社員向け」として行ってきた研修を、「部下のいる方向け」の研修会として行いました。6月は「社員が輝く職場づくりで業績アップ!」というテーマで、24社32名が参加。11月は「良好な関係を築く聞き方・伝え方の極意」というテーマで、24社33名が参加しました。社員も経営者も共に改めてコミュニケーションの大切さを学びました。
- ② 経営者による経営者のための共育例会を開催。「採用と共育…新卒? 中途? あなたの会社はどうしていますか? これからどうしますか?」をテーマに3人のパネラーに語っていただき14社14名の方が参加しました。切っても切り離せない求人と社員教育について、パネルディスカッションから学んだことをグループディスカッションで深めました。
- ③ テーマを絞って短時間で学ぶ「ワンポイント講座」を、今年度も多彩なテーマで計10回開催しました。延べ190社、228名が参加しました。新たな企業の参加が多くありました。

#### 3. 共育委員会の委員が学びを得ながら「共育」の考え方を広げる活動

- ① 共育委員は各企画の準備を通して事前に学習し、運営側として行動すると同時に、参加者と共に様々な学びを得ることが出来ました。

## 〔共同求人委員会〕

合同企業説明会は来場学生が大幅に減少、採用活動の長期化、内定辞退の増加等、採用活動は一層厳しさが増した一年でした。

### ①共同求人活動を通し生き残れる強い会社づくりを目指す活動

- ・経営課題のトップが人材の確保といわれる中、良い会社とは何か？ 若者に選ばれる会社とは？ をテーマに企業変革を求める学習会を5回開催し延べ155人が学び交流しました。1～2月には次年度へ向けた求人活動オリエンテーションを2回開催し、同友会運動における共同求人活動の意義をあらためて整理し理念を広める活動を行いました。
- ・毎月の委員会では2名の委員が自社の採用活動を報告、委員会全体の学びを深め合い、学び合う委員会づくりを行いました。

### ②新卒採用だけに限らず、既卒者、第二新卒、UIターンなど、幅広い採用チャネルへの取り組みを目指す活動

- ・合同企業説明会では新卒に限らず、既卒・第二新卒へ枠を広げ、また若手社員と学生によるワールドカフェを2大学で4回開催、1年生から3年生を対象に働くことの意義と北海道企業の魅力を伝えました。
- ・初めての取り組みとして北海道出身者が多い弘前大学内で北海道企業セミナーを19社で開催、3年生を中心に15名が参加、UIターン採用へ可能性を広げました。また道内大学の学内説明会を3校で行い、採用へ結びつく活動となりました。
- ・採用応援ニュースをメールにて配信し、激変する採用状況を会内へ広報しました。

### ③地域を守り発展させるために若者を残す運動を、共同求人活動を通じて目指す

- ・5大学の教職員との懇談会、道内学校教職員との懇談会など経営者と教職員が直接語り合い、求められる企業の在り方や教育の在り方を懇談しました。また5大学1短大で授業やキャリア講座への講師派遣を行い、延べ62名の経営者が講話を行い、北海道企業の魅力を語り伝えました。4年目となる社長弟子入りプロジェクトは学生15名受け入れ企業9社で開催、また社会貢献型インターンシップのありようを考える同友会型インターンシップのモデルづくりがスタートしました。

## 〔経営指針委員会〕

委員会が運営する経営指針研究会は、2017年度、第14期から新テキストを導入、より実践に近づくことを目指してカリキュラムを見直し4月からスタートしました。研究会の修了生は14期を終え、延べ248名。支部会員数と比較して決して多い数字ではなく、同友会運動の根幹をなすものとしてこれからも経営指針づくりと実践を広める活動を進めていきます。

「企業変革支援プログラム」については、「企業変革支援プログラム実践道場」として取り組みを行ってきましたが、委員会内にプロジェクトチームを立ち上げ、これまでの経験を踏まえ枠組みを再検討しました。4月からは新たなスタートを切ります。

そして、昨年度の課題であった専門委員会との連携では、札幌支部例会の企画・運営に委員会として参画することで政策委員会と連携する機会を得て、福島同友会から榎キクチの菊池会長をお呼びして、109名の参加を頂くことができました。来期は他の専門委員会とも連携を図っていききたいと思います。一方、道央ブロック活動については、取り組みが不十分でした。

2017年度は、経営指針成文化と実践運動の実態調査を札幌支部、全道ともに行いました。企業変革支援プログラムの認知度や経営指針成文化の必要性を感じているが取り組めていない現状が把握できました。これを参考に次のステップに向けた工夫や検討を進めていきます。

## 〔経営厚生労働委員会〕

事業継承、健康管理、施設見学、就業規則の4つのテーマに分かれてセミナーを開催しました。

### ＜事業継承＞

後継者ゼミナール起望峰と「事業承継体験交流会」を開催。それぞれ異なる事業継承を経験した4名よりパネルディスカッション形式でお話しいただき、事業を渡す側・受ける側双方の交流の場となりました。

### ＜健康管理＞

身体と企業の健康をテーマにセミナーを開催。ワークショップで自身の健康状態を知り、自社の健全性について見つめ直す機会となりました。

### ＜施設見学＞

高齢者介護と障がい者支援の複合施設『ケアセンター栄町』を訪問。地域の中の福祉施設の役割について学びました。

### ＜就業規則＞

就業規則の作成と見直しをテーマにセミナーを開催。就業規則は誰のためのものなのか、何のために必要なのかをグループ討論を通じて学びました。

## 〔障がい者問題委員会〕

『障がい者を理解し、雇用や支援を通して、共に働き共に育ちあう、「強い企業づくり」を目指します』を活動方針に掲げて活動しました。

①「障がい者雇用支援フォーラム」(札幌市委託事業)を168名の参加で開催しました。「共に育つ～パートナーとしての障がい者雇用を目指して～」をテーマに岐阜同友会・代表理事(株)東海化成 代表取締役 景山昌治氏をお招きし、雇用した障がい者がどうやりがいを持って働いてもらえるかを語って頂きました。ひとつずつ困難を解決していく姿勢と、障がい者雇用は経営者が決め、責任を持って実施することが大切だという力強いメッセージは感動を呼びました。パネルディスカッションでは障がいを持った社員を雇用する2社と支援側の福祉施設が登場。社員はパートナーという同友会の大きなテーマをじっくりと考える場となりました。

②「障がい者就業体験事業」(札幌市委託事業)は22名が9社で実習し、報告会には78名が参加しました。昨年よりも実習生が増え、活動の広がりが感じられました。

③委員会の中での勉強会への参加を札幌支部会員へ呼びかけました。勉強会自体は何年も実施していましたが、今年より支部会員へも案内を広げました。雇用企業の見学会や福祉施設見学、雇用についての学習会などを通じて支部会員へ活動の周知を行い、活動への理解が進んだ一年となりました。

## 〔政策委員会〕

原点に立ち返り、良い経営環境をつくるための活動の基盤を再構築することを大きな柱として、新たな取り組みを進めました。

1. 中小企業憲章の理念を活かし、中小企業振興基本条例の学習・制定・普及・活用をはかる。
  - ・3/5 札幌市との懇談会「札幌産業の振興に向けて求められる企業・行政の取組」懇談会を開催しました。観光、食、環境など6グループに分かれて、各業界の現状と課題、今後の可能性を意見交換しました。
  - ・7/28に中小企業憲章制定7周年記念セミナーが開催されました。旭川、伊達両信金理事長を招き、中小企業と地域金融機関との連携で、地域の可能性をどう引き出すかを学びました。
2. 中小企業を取り巻く経営環境分析の充実をはかる。
  - ・同友会景況調査「DOR」札幌支部版（ウェブアンケート1～3月期）を実施しました。①調査結果を会員各社の経営改善に役立てる ②地域経済動向を把握し政策活動に活かす ③調査結果を会活動に反映させ支部活動の活性化に活かすことが目的です。
3. 中小企業にかかわる政策課題の学びの場をつくる。
  - ・委員会内学習会を4回開催し、政策課題を学び合いました。（①持続可能な地域づくり ②再生可能エネルギー ③中小企業憲章と中小企業振興基本条例 ④医療と福祉）
  - ・3/8札幌支部3月例会を経営指針委員会と共に設営担当しました。（㈱キクチ 代表取締役会長 菊地逸夫氏を福島同友会から招き、地域と共に歩む企業づくりの実践に学びました。

## 〔組織・企画委員会〕

### ①会員拡大

まだ同友会に入会していない経営者の方が、同友会を知る場として企画している『Join to the Doyu』が2年目を迎えました。プレゼンターとして登壇していただく会員の報告は常に同友会での学びが自社にどのように影響したのかを、生の声として報告いただき、延べ54名のゲストへのアプローチとなりました。

### ②新入会員フォローアップ

入会間もない新会員を対象とした『Guide to the Doyu』を開催。紹介を受け同友会に入会したものの自分の居場所が明確ではない方や、どの会合から参加して良いかわからない方などが、どのように同友会と関わっていくかをざっくりばらんに語り合いました。参加者からは「どのように関わっていくか、分からなかったので良い機会となった」などの感想が寄せられました。

### ③新会員同期会を初開催

他支部の活動を参考に、新会員同期会『Eternal Meeting』を支部として初開催。年齢・性別・業種・業態を超え、多くの方が参加されました。入会間もない方達だからこそ共通で持っている悩みなど共に語り、高め合う仲間づくりが始まりました。

## 〔広報・情報委員会〕

### 1. 同友会内への情報発信

- ①2017年11月15日に、当委員会と共育委員会、共同求人委員会が合同で札幌支部11月例会を開催し、95名が参加しました。（㈱桐光クリエイティブの吉田聡子社長に「伝える力が未来を創る」と題して自社にまつわる情報の整理と発信についてご講演いただき、多くの示唆をいただきました。
- ②札幌支部のFacebookページを立ち上げ、会合案内、会合報告、例会等のリアルタイム投稿など、情報の発信を強化しました。2017年12月から3月6日まで、合計30件の投稿を行い、1投稿あたり平均54人に閲覧いただいています（最大183リーチ）。
- ③会員同士がより知り合うためのツール（会員検索データベース）の検討を行いました。2018年度に具体的実施を計画しています。
- ④2016年10月にリニューアルしたホームページを活用して、例会報告などの情報発信を強化しました。2017年度は73件の例会報告を掲載しています（2018年3月時点）。ホームページの平均アクセス数は844/月となっており、2017年度上半期と下半期を比較すると、12.76%アクセスが上昇しています。

### 2. 会外・連携組織等への情報発信

- ①11月例会に合わせて、Facebookと民間のイベント告知サイト（サツイベ）で例会の広告を発信しました。またメディアへのプレスリリースを実施いたしました。これにより、2件の問い合わせと1件の参加申し込みがありました。多くの人の目に同友会の活動が触れるよう、広告の発信を継続していきたいと考えています。
- ②前述の通り、ホームページやFacebookを活用した同友会活動の情報発信を強化しました。

## 〔総務委員会〕

支部財務状況の確認のほか、会費改定に伴う新たな支部財政の運用や、事務局からの提案について検討を重ねてきました。

- ①2017年度は収入では入会金還元金収入が著しく低くなりましたが、支出で事務局人件費の抑制などの要因があり、当期一般正味財産増減額が2,817,219円で終わることができました。
- ②事務局の実務軽減と、会費改定分の会員への還元を目的に地区例会会場費補助を実施しました。運用上の制約の多さなどがあり、十分に活用できずに終わりましたが、今期の反省を生かし、新たな取り組みを検討していきます。
- ③事務局より提案のあった、地区幹事会のフォーマット統一化を実施しました。より支部や地区会活動が活性化するよう、提案を積み重ねていきます。

## 地区会活動報告 (会員数は2018年3月末現在)

### 〔中央東地区会〕(114名)

- ①今年度もバラエティに富んだ例会を企画実行しました。中央東地区会員は勿論のこと、非会員や他地区会の会員も参加しやすくなるよう、楽しみながら参加できる企画を組みました。特にキングムーへの見学例会では、参加者が40名を超えて大いに盛り上がり、会員相互の連帯感も深まりました。
- ②新たな取り組みとして、例会毎に参加会員の一部が自社・自己紹介を行う『3分スピーチ』を開始しました。この取り組みにより、例会のディスカッションでは見られない地区会員の姿を改めて知ることができました。
- ③『懇親例会・一泊例会を開催し、地区会内の連帯を強める』という方針のもと、ニセコー泊例会を開催しました。NISEKO道研の参加と併せてニセコに宿泊し、ラフティングやカヤックでのアクティビティを行いました。精神・身体両面での学びを通し、地区会員同士の結びつきを得る機会となりました。
- ④方針の一つとして掲げていた『会内他組織との連携』として、未知の会との合同例会と中央四地区合同例会を行いました。未知の会との合同例会では、北海道コンサドーレ札幌の社長をお招きして、組織のリーダー論を学びました。また、中央四地区合同例会では新年会を行い、地区会相互の交流が深まりました。

### 〔中央西地区会〕(212名)

2017年度中央西地区会は3つの方針を掲げ、活動して参りました。

#### ①中央西活性化PJ=入会3年未満会員との例会運営

前年度に引続き、入会3年未満会員を例会幹事に参加していただくことで、活動内容の理解と仲間づくり、楽しさを共有することを進めましたが、前年度と比較し減少傾向となりました。

#### ②若手経営者と先輩経営者の学び合い

先輩経営者の話を聞く例会企画や未知の会世話人企画による地区会とのコラボ例会により、若手・先輩共に参加増につながりました。

また、オープン形式により90名規模の例会開催や初のランチセミナー等を開催し幅広い年齢層の方にご参加いただけましたので、来期につなげて参りたいと思います。

#### ③親睦イベントで参加率50%以上

参加の少ない会員の揺り起こしのため、初めての親睦企画を実施しましたが、残念ながら幹事や顔なじみのメンバーが集まる会に留まりました。企画としては参加しやすい内容なので、案内に工夫することで参加率に寄与できるものと考えます。参加率は昨年39%に対し、ほぼ同水準となり、目標達成には至りませんでした。

#### ④プロジェクト型活動 第7期リーダー共育講座

中央4地区の会員企業の社員を対象にした実践型講座ですが、受講者15名に対し経営者サポートが15名という大所帯で対応しました。受講者はリーダーに必要なスキルや気づきを学び、それをサポートする経営者もリーダー育成の難しさ、成長の喜び等を感じることができ、共に多くの学びを得ることができました。

### 〔中央南地区会〕(142名)

#### 〈私の履歴書シリーズ〉

3年前より同タイトルでの例会を開催しています。北明システム(株)の菊池専務、山崎建設工業(株)の江野社長に様々なエピソードをお話いただき、地区会員の人となりを知ることができました。

#### 〈伝統行事の望年会〉

地区例会をいつも開催しているコンチネンタルビルの地下「ディアンドナイト」で開催、今年度のテーマは「日本橋」でした。

#### 〈他地区会との交流〉

納涼例会「味の散歩道」を未知の会と合同で実施した他、新年会も中央4地区合同で行いました。

#### 〈他地区の経営者の思想に学ぶ〉

東地区会のシオンテクノス(株)村野社長、北地区会の土屋ホーム(株)土屋会長に経営者としての考え方をじっくりお話しいただきました。

#### 〈専門家からしっかり勉強する〉

職場のメンタルヘルス、長時間労働に関する労務リスクマネジメント、自立型人材を育成するためのコーチング活用術をテーマにしました。

#### 〈地区内の親睦を深める〉

札幌プリンスホテルで実施した総会から始まった今年度は、7月に親睦ゴルフ大会を実施した他、地区内を走る市電を貸し切り、路面電車の歴史について理解を深めました。

#### 〈総括〉

地区の会員数は142社にとどまりましたが、年度後半になるにつれ、例会参加者も増加、ご無沙汰会員の参加もみられるようになりました。

### 〔中央北地区会〕(97名)

#### ①学びと実践を会員報告から学ぶ

9月例会では『経営指針』、10月例会では『共育』、2月例会では『共同求人』をテーマに例会を開催し、同友会が進める「人を生かす経営」の実践を会員報告から学びました。また4月の活動方針発表会、6月例会では「ペルソナマーケティング」について学び、

自社の経営体質の強化へのヒントを得ました。

## ②地区会独自企画を継続的に開催

6月例会では新入会員の事業内容を聞く『遠友座談会』、3月例会ではベテラン会員から同友会での学びを自社の経営実践に取り入れてきた『先達に聴く』など地区会独自の例会を開催。『遠友座談会』では新入会員の事業内容を知り、交流と親睦を深める機会となりました。また、『先達に聴く』ではベテラン経営者の経営体験から、同友会での学び方とそれを自社に落とし込む方法を学びました。

## ③他地区会・部会との連携を深める

7月例会では女性経営者部会、8月例会では未知の会、11月例会では東地区会、1月例会では中央四地区合同新年会を開催するなど、他地区会・部会との交流を積極的に進めました。地区会単独では得ることのできない学びと、交流を深めることができました。

## ④親睦企画で会員間の交流を深める

例会以外にもゴルフコンペや、一泊交流会、望年会など懇親企画も開催。会員間の交流を進めることができました。

## 〔東地区会〕(233名)

### ＜地区例会の充実＞

基本方針に「良い会社をつくる」「良い経営者になる」を掲げ、様々な活動に取り組みました。多岐にわたる経営課題の解決を目指し、様々な例会を企画し実施しました。例会はとても充実した内容で、参加者の満足度も高かったように感じます。グループ討論を積極的に実施し、会員同士の情報交換も活発になり、経営に役立つヒントがたくさんありました。幹事が中心になり、副会長がサポートして、一般会員も参加して例会を企画・運営する取組は、うまく機能していたと考えます。

### ＜企業連携の拡充＞

東地区会の会員の皆様へ、会の活動をまとめたeニュースを毎月発行し3年になりました。会員紹介コーナーでは、これまでに約60人の方に登場していただき、お互いを知り合うひとつのきっかけにもなっています。今後は紙面の内容をさらに充実するべく検討を重ねていく必要があります。

### ＜地区会員の増強＞

9月の札幌支部例会を増強月間の例会と位置づけ取り組みましたが、結果的に大きな動きにならずに終えてしまったことは、反省すべきところです。入会を増やすにはどうしたらいいか。退会を減らすにはどうしたらいいのかを幹事会でもじっくり議論をしていくことが大切です。

### ＜学びすとe倶楽部＞

第10期は受講生21名（男性20名 女性1名）受講企業17社（新規受講企業2社）でスタートしました。

受講生は経営者からの熱いメッセージを受けながら例会に参加して、グループディスカッションやグループ発表など慣れない事にも挑戦しました。回を追うごとに積極性が増して、毎回のレポートでは自分の考えが記されていくようになりました。担当幹事は受講生と共に学ぶ姿勢で取組み、少しでも良いものを伝えたいと多くの時間を費やしながらか企画運営を行い、自身の学びの場として参加する事が出来ました。

## 〔西・手稲地区会〕(174名)

### ＜月例会の充実＞

月例会では、支部長や支部専門委員長（共育、共同求人）・全道委員長（障がい者問題、共同求人、政策）を招き、同友会活動を行う中で自社へどのように反映させたのか、自分自身がどう変わったのかなど発表・問題提起していただき、グループ討論で議論を深めました。

また月例会以外にも、社員部会、バレンタイン向日葵会(女性部会)、大学教授を招いた経営塾を開催して、幅広く学びを深めることができました。

### ＜会員からの問題提起とグループ討論を中心とした例会運営＞

地区会会員が問題提起・発表をする機会が少なかったと考えます。来期は、会員から経営の悩みなどを聴く機会を設けることに取組んでいきます。

### ＜原点に立ち返り同友会理念に沿った学び＞

同友会運動・同友会活動の基本的な学びにかかる時間が多くはありませんでした。同友会の理念を浸透させて会員間で共通化させていきたいと考えます。

## 〔南地区会〕(59名)

南地区会では、小さな地区会であることを「スケールメリット」と捉え、顔と顔が見える地区会づくりを今後も継続していきます。

### ①例会の充実

- ・地域をテーマにした例会では、豊平峡ダム・定山溪ダムを視察しました。経営者として、これからのエネルギー問題を考える機会となりました。
- ・8月には未知の会との合同例会を行いました。若手経営者との懇親を深めたことで、地区会内に新しい風が吹き込みました。
- ・北海道を学ぶという視点で、北前船について学ぶ例会を開催しました。他地区会や非会員の参加もあり、学びの輪が広がりました。
- ・NISEKO道研に併せてニセコ一泊例会を開催しました。道研での学びを得て、且つ地区会員間の懇親も深まった企画となりました。

### ②ざっくばらんに語り合える地区会づくり

- ・望年会ではゲームを交えた楽しめる例会を開催しました。また、活動方針発表会では新会員歓迎会を行うなど、仲間づくりに力を入れました。

## 〔北地区会〕(187名)

2017年度は、学び合い例会4回、交流例会4回の年8回の例会を開催し、学びを深めました。

### 1. 例会活動

- ・学び合いの例会では「企業変革」、「AI」、「働き方改革」、「危機管理」といったキーワードをもとに経営環境の変化に対応できる企業づくりをグループディスカッションなども交え学び合いました。
- ・5月の一泊例会を始めとする交流例会でも8月例会では「未知の会」との合同で納涼例会を開催したり、望年会、新年会には地区会内部会からの参加者を募ったことで参加者も増え活気のある例会になりました。
- ・例会とは別に10月に行われた「ニセコ道研」には年度初めから会員へ参加を呼びかけたり、宿泊先の手配を地区会で行ったことで目標10名に対し18名が参加し他支部、他地区の会員と学び、交流を深めました。

### 2. 会員増強

- ・今年度は12名の仲間が北地区会に加わりました。幹事会では新入会員のフォローとして「新会員訪問」を引き続き行っています。
- ・今年度は退会者が20名と例年より増加しており、その内10名が入会5年未満の会員だったので新入会員の定着が課題になります。

### 3. 地区会内部会活動

- ・社員部会の「もくよう会」、「経営問題研究会」がそれぞれ活動を行いました。「もくよう会」では各自の課題をテーマにして例会活動を行い学びました。地区会の懇親会にも積極的に参加してもらい経営者との交流も深めました。

## 〔白石・厚別地区会〕(256名)

### 1. 「みんなに会いたい、みんなで会いたい」を基本に地区会の例会づくりを図りました

会員の仲間と会いたい、知り合いたいという要求に応えるため、各グループでは例会の内容を早めに企画し、幹事会で協議を重ねました。また新入会員を対象に、例会前に同友会や地区会の概要を説明するオリエンテーションを開催し、早く地区会に馴染んでもらえるような取り組みを行いました。

来年度も経営者であれば誰もが「同友会に入ってよかった」「例会に参加してよかった」と思える「学びと感動」のある例会づくりを目指します。

### 2. 原点帰帰をテーマに掲げ、地区会の活性化を図りました

地区会のブロック制度および次世代の星の会について、これからの方向性を考える1年になりました。ブロック制度については幹事会からメンバーを選抜し、ブロック検討会議を7回開催しました。その結果、幹事会にグループ制度への変更を諮り、来年度に向けてのメンバー募集等準備をすすめました。

また「次世代の星の会」については来年度も世話人会で意見交換の機会を設け、検討をすすめていきます。

### 3. 同友会理念から学ぶ活動を積極的に行いました

支部例会や各委員会が主催する会合への積極的な参加を促し、特に新年交礼会には70名を超える参加がありました。同友会理念を学ぶ機会を広げるため、経営指針、共同求人、社員共育への積極的な参加に引き続き取り組みます。

## 〔豊平・清田地区会〕(157名)

豊平・清田地区会は「不易流行」をスローガンに掲げ活動した一年でした。

2017年度は以下の活動に取り組みました。

### 1. 学び合いの活動として例会を5回開催しました。

- 6月：秀岳荘 小野社長 秀岳荘社長が語る・現場目線の経営実践
- 7月：円山動物園 進化する「円山動物園」の経営戦略と10倍楽しくなる「秘密のトリビア」を学ぶ！
- 8月：三ツ星レストランシステム 土井副社長 三ツ星の「おいしい」人育て 会社の夢を社員と追う
- 9月：本田興業 本田社長 進化と共生 ニセコから NISEKOへ
- 11月：会員プレゼン大会 第1回 自社10分間プレゼン例会

### 2. 自主運営型「とよきよ和塾」の活動定着への第一歩の1年であったと思います。

会員の中から「とよきよ和塾」という言葉が認識されつつあり、これが当地区会の会員の活動発信の場となり参加型活動の一つと位置付けられてきました。2017年度は、「100年の会」「広報部会」の2つのグループの活動となりました。

### 3. 地区会幹事会のあり方を模索した一年となりました。従来は、運営提示型の進め方を優先するところもありましたが、2017年11月から2018年3月にかけて闊達な意見が交わされ幹事会メンバーがより積極的にかかわり、どの事業でもリーダーと運営の目的を明確にすることを相互で認識する一年になったと思います。

### 4. 部会では「豊平21世紀クラブ」(1996年発会)が年11回例会を開催し活発に活動しました。

### 5. 会員の動向ですが、期首会員168名、期末会員157名という結果となりました。このことから、2018年度は、会員企業訪問、また、新規入会への働きかけが大切であることを再確認いたしました。

### 6. 2016年度「信頼と共創」、2017年度「不易流行」のテーマを掲げてきました。これは、会員間で相手を称えて本音で語る事が出来なければ、新たな活動も制約されると考えました。このようなプロセスを経て、「よりよい活動を自分たちがしたい」と幹事会内外で闊達な意見が交わされたことは意義があったと思います。2017年から2018年へつなげるためにも地区会メンバー間の相互の連携がより重要と思えた1年でした。

## 〔千歳・恵庭・北広島・長沼地区会〕(102名)

### ①《強い企業づくり》

『経営指針』や『共同求人』をテーマにした例会を開催。同友会がすすめる「人を生かす経営」を実践している、会員企業経営者の報告から同友会での学びを自社の経営にいかす事例を学びました。また地区会会員の専門家を中心に運営する一般社団法人ベクトル

との共催セミナーを開催し、経営に必要な実務を学びました。

## ②《魅力ある同友会づくり》

4月の総会では細川専務理事を招き、『北海道経済の現状と同友会』をテーマに講演。また11月例会では新会員を中心に自社と自身のプレゼン大会を開催するなど、同友会と会員同士が知り合う機会を作っていました。その他、ゴルフ大会や恒例の山登りなど会員同士の親睦を深める企画を開催しました。

## ③《元気な地域づくり》

例会会場を新築移転した北広島市役所や、まちライブラリー@千歳タウンプラザで開催しました。北広島市役所では庁舎内を見学したあと上野市長と面談し、地域の現状をお聞きすることができました。

### 〔江別地区会〕(106名)

#### 《「人を生かす経営」の総合実践を、継続的にすすめます。》

地区例会ではディスカッションの時間を全12回のうち7回設け、仲間と共に学び合う勉強会を開催しました。また、研究会活動として「経営指針研究会」を昨年より継続的に実施し、さらに中小企業に必要な危機管理を学ぶ例会を実施し、今後の勉強会へとつなげるものとなりました。また、3月には「障がい者雇用」に関する例会も開催し、今まで以上に幅広く人を生かす経営の実践に取り組みました。

#### 《持続可能な地域づくりを考え、実践します。》

今年度は例会の中でも地域と共に学ぶ会合を開催しました。中小企業振興基本条例制定運動だけにこだわらず、地域活性化において、地元企業が出来ることを模索した1年になりました。特に、企業経営者と学生や教員、団体関係者の方が報告者や参加者として例会に参加していただき、同じテーマで議論できる場を多く作る事が出来ました。また、2月には「本業からの地場地域貢献」と題して中小企業が地域を支える取組の実践事例とCSR活動やSDGsについて学び、改めて持続可能な地域づくりへ向けて視野を広げました。

#### 《会員が主役の同友会づくりをすすめます。》

江別地区会の会員のもとを訪ね、お互いに知り合う500円の会や江別地区会の会員が発表する例会も開催しました。WEえべつ祭りを今年も開催し、子ども向け職業体験ブース等の新たな試みを行い、会員企業の地域への周知や会員が地域の主役となって活動できる同友会づくりをすすめました。

## 総会・幹事会

### 2017年

4月12日	役員選考委員会	5名
	2017年度役員選考委員会	
4月20日	第12回執行委員会	10名
4月20日	第9回幹事会	42名
4月26日	第32回定時総会	247名
5月16日	第1回執行委員会	9名
5月16日	第2回幹事会	39名
5月17日	札幌市×同友会 補助金&出展支援説明会	70名
6月20日	第2回拡大執行委員会	16名
6月23日	2017年度役員研修講座	53名
	テーマ：両代表理事が語る！私と同友会	
	報告者：㈱ダテハキ 取締役会長 守 和彦 氏	
	サンマルコ食品㈱	
	代表取締役社長 藤井 幸一 氏	
7月11日	第3回執行委員会	10名
7月11日	第3回幹事会	41名
8月18日	第4回執行委員会	8名
8月18日	第4回幹事会	41名
9月12日	第5回拡大執行委員会	14名
10月17日	第6回執行委員会	9名
10月17日	第5回幹事会	33名
11月14日	第7回拡大執行委員会	14名
12月12日	第8回執行委員会	12名
12月12日	第6回幹事会	36名
2018年		
1月16日	第9回拡大執行委員会	16名
2月13日	第10回執行委員会	8名
2月13日	第7回幹事会	30名

### 3月5日 「札幌産業の振興に向けて求められる企業・行政の取組」懇談会 62名

- 第1部：札幌市より「平成30年度予算案説明」  
説 明：札幌市経済観光局産業振興部  
経済企画課長 影山 雄一 氏
- 第2部：今後の産業振興に向けての意見交換
- ①観光グループ：  
札幌市経済観光局 観光・MICE推進部  
観光誘致・受入担当課長 佐藤 美賀 氏
- ②食、健康福祉・医療グループ：  
札幌市経済観光局 国際経済戦略室  
食・健康医療産業担当課長 谷口 秀一 氏
- ③環境・ものづくりグループ：  
札幌市経済観光局 産業振興部立地促進・ものづくり産業課  
ものづくり産業係長 柴垣 孝治 氏
- ④IT・クリエイティブグループ：  
札幌市経済観光局 国際経済戦略室  
IT・クリエイティブ産業担当課長 村椿 浩基 氏
- ⑤女性活躍グループ：  
札幌市経済観光局 雇用推進部  
雇用推進課長 中田 稔 氏
- ⑥商業・経営支援グループ：  
札幌市経済観光局 産業振興部  
商業・金融支援課長 村田 行信 氏
- 3月13日 第11回執行委員会 11名
- 3月13日 第8回幹事会 41名

## 専門委員会

### 共育委員会

#### 2017年

4月14日	第12回委員会	20名
5月11日	第1回委員会	20名
5月17日	社外同期プロジェクト『Lacラボ.』担当委員打ち合わせ	6名
5月30日	6月セミナー打ち合わせ	9名
6月9日	第2回委員会	21名
7月7日	9月例会担当者打ち合わせ	7名
7月13日	第3回委員会	16名
8月1日	中堅社員研修打ち合わせ	3名
8月9日	9月例会担当委員打ち合わせ	5名
8月10日	第4回委員会	16名
9月14日	第5回委員会	12名
10月13日	第6回委員会	11名
10月27日	新入社員フォローアップ研修会打ち合わせ	2名
11月2日	第7回委員会	13名
12月14日	第8回委員会	14名
12月25日	二役会	5名

#### 2018年

1月18日	第9回委員会	14名
1月22日	Lacラボ. 運営委員会	5名
2月16日	第10回委員会	11名
3月2日	委員会二役会	3名
3月16日	第11回委員会	13名

### 共同求人委員会

#### 2017年

4月10日	二役会	7名
4月18日	第12回委員会	13名
4月20日	学校連携チーム会議	3名
5月9日	二役会	4名
5月9日	第1回委員会	16名
6月8日	二役会	5名
6月8日	第2回委員会	16名
6月21日	運動推進チーム会議	5名
7月10日	二役会	4名
7月10日	第3回委員会	15名
8月8日	二役会	4名
8月8日	第4回委員会	17名
8月30日	採用応援チーム会議	4名
8月30日	全道・札幌二役会	5名
9月4日	二役会	5名
9月4日	第5回委員会	18名
9月25日	学校連携チーム会議	12名
9月29日	採用応援チーム会議	5名
10月10日	二役会	6名
10月10日	第6回委員会	14名
10月10日	運動推進チーム会議	4名
10月27日	採用応援チーム会議	5名
11月7日	二役会	5名
11月7日	第7回委員会	12名
12月4日	二役会	5名
12月4日	第8回委員会	17名
12月21日	採用応援チーム会議	4名

12月25日 二役会 6名

#### 2018年

1月9日	二役会	4名
1月9日	第9回委員会	15名
2月6日	二役会	4名
2月6日	第10回委員会	10名
2月15日	インターンシップ検討会議	5名
3月8日	二役会	5名
3月8日	第11回委員会	14名

### 経営指針委員会

#### 2017年

4月11日	第12回委員会	20名
5月12日	第1回委員会	27名
6月13日	第2回委員会	20名
7月10日	第3回委員会	24名
8月8日	第4回委員会	23名
9月11日	第5回委員会	21名
10月10日	第6回委員会	19名
11月13日	第7回委員会	25名
12月19日	第8回委員会	24名

#### 2018年

1月15日	第9回委員会	19名
2月13日	第10回委員会	20名
3月1日	二役会	9名
3月12日	第11回委員会	20名

### 企業変革支援プログラム実践道場

#### 2017年

4月24日	第3期 第7講	6名
	IV. 市場・顧客及び自社の理解と対応状況	
	①市場・顧客の変化と顧客ニーズの把握	
5月29日	第3期 第8講	6名
	IV. 市場・顧客及び自社の理解と対応状況	
	②苦情対応や顧客との関係強化	
6月26日	第3期 第9講	6名
	IV. 市場・顧客及び自社の理解と対応状況	
	③顧客の満足度の把握	
7月31日	第3期 第10講	5名
	市場・顧客及び自社の理解と対応状況	
	④自社の強み、弱みの分析と把握	
8月28日	第3期 第11講	5名
	III. 人を生かす経営の実践	
	①社員の自主性の発揮	
9月25日	第3期 第12講	7名
	III. 人を生かす経営の実践	
	②共に学び共に育ちあう社風づくり	
10月30日	第3期 第13講	4名
	III. 人を生かす経営の実践	
	③労働環境の整備	
	④対等な労使関係	
11月27日	第3期 第14講	5名
	II. 経営理念を实践する過程	
	①自社をめぐる情報収集と分析	
	②経営方針の策定	
12月18日	第3期 第15講	5名



II. 経営理念を実践する過程

③経営計画の策定

④経営方針と経営計画の実行と評価

2018年

1月29日 第3期 第16講 5名

I. 経営者の責任

①経営理念の成文化と社内の共有

②社員との信頼関係の構築

2月26日 第3期 第17講 5名

I. 経営者の責任

③経営者の自己変革

④自社の経営の主要数値の正確な把握

3月26日 第3期 第18講 4名

I. 経営者の責任

⑤企業の社会的役割と責任の自覚

経営厚生労働委員会

2017年

5月12日 第1回委員会 13名

6月9日 二役会 4名

6月9日 第2回委員会 16名

7月12日 第3回委員会 16名

7月21日 身体と企業の健康セミナー 30名

テーマ：身体の経営から企業の経営まで

～意識が変われば、身体が変わる、会社が変わる！～

講師：陶氏診療院 院長 陶 恵栄 氏

8月4日 第4回委員会 8名

9月1日 第5回委員会 10名

9月6日 11月セミナー打合せ 6名

9月15日 施設見学会 36名

見学先：社会福祉法人札幌山の手りハビリセンター

ケアセンター栄町

テーマ：地域の中の福祉施設の役割

講師：社会医療法人禎心会

理事・在宅事業部長 笹田 直人 氏

10月2日 経営厚生労働委員会・起望峰セミナー打合せ 9名

10月13日 第6回委員会 13名

11月8日 事業承継体験交流会 48名

テーマ：見たい、聞きたい、話したい、事業承継だヨ！

全員集合！

リソースプレゼンター：

(株)宇佐美商会 代表取締役 宇佐美 隆 氏

アイ・ティ・エス(株)

代表取締役社長 河瀬 恭弘 氏

(株)どうしん厚別販売センター

取締役会長 熊 敏彦 氏

(株)宝石の玉屋 代表取締役社長 泉 研 氏

コーディネーター：

(株)レストレイション 代表取締役 目黒久美子 氏

11月24日 経営厚生労働委員会・経営指針委員会合同学習会 20名

2018年

1月12日 二役会 4名

1月12日 第8回委員会 14名

2月9日 二役会 5名

2月9日 第9回委員会 9名

3月2日 二役会 6名

3月2日 第10回委員会 9名

3月23日 就業規則セミナー

48名

テーマ：就業規則って誰のためのもの？

パネリスト：(有)総合サービス企画

代表取締役 山田 壮範 氏

(株)ICHI 取締役副社長 松本智恵子 氏

よしだ労務管理事務所

代表 吉田 泰彦 氏

コーディネーター：安藤行政事務所

代表取締役所長 安藤 壽建 氏

広報・情報委員会

2017年

5月10日 第1回委員会 15名

委員会オリエンテーション・学習会「広報とは」

講師：(株)桐光クリエイティブ

代表取締役 吉田 聡子 氏

6月7日 第2回委員会 11名

7月6日 第3回委員会 9名

8月4日 第4回委員会 8名

9月6日 第5回委員会 10名

10月5日 第6回委員会 8名

11月6日 第7回委員会 10名

12月18日 第8回委員会(望年会) 11名

2018年

1月9日 第9回委員会 9名

2月6日 第10回委員会 12名

3月6日 第11回委員会 7名

障がい者問題委員会

2017年

5月19日 二役会 5名

5月29日 第1回委員会 20名

6月26日 二役会 5名

7月6日 第2回委員会 23名

7月6日 オープンセミナー 33名

見学先：トーワラダグンボール

7月24日 二役会 5名

8月1日 障がい者対象インターンシップ受入企業説明会 30名

報告①：テーマ：障がい者雇用事例紹介

報告者：トーワラダグンボール(株)

代表取締役 大場 勝博 氏

トーワラダグンボール(株) 製造 三村 悠貴 氏

報告②：テーマ：こういう方がインターンシップを希望しています！

報告者：実際にインターンシップを希望する当事者

8月29日 二役会 4名

9月15日 第3回委員会 19名

10月16日 二役会 5名

10月31日 第4回委員会 19名

10月31日 公開見学会 29名

見学先：NPO法人地域生活きたのセンターばお

11月21日 2017障がい者雇用を通して企業づくりを考える

フォーラム 168名

障がい者雇用に挑戦する企業経営者によるパネルディス

カッション

テーマ：共に育つ～戦力としての障がい者雇用を目指して～

パネラー：(株)ALS-OK サービス

代表取締役 富田 訓司 氏

(株)テックサプライ

代表取締役 幡 優子 氏  
就労移行支援事業所 ホワイトストーン  
上村 嗟知 氏  
報告者：(株)東海化成 代表取締役 景山 昌治 氏  
(岐阜同友会代表理事)

コーディネーター：社会福祉法人はるにれの里  
就労移行支援事業所あるば  
所長 吉岡 俊史 氏

11月28日 二役会 4名  
12月19日 第5回委員会&望年会 21名

2018年

2月1日 第6回委員会 28名  
2月1日 障がい者雇用学習会 44名

勉強会：障がい者雇用の最初の一步の踏み出し方  
～受け入れのための制度、社内体制、心構え～

報告①：社会福祉法人はるにれの里  
就労移行支援事業所あるば

所長 吉岡 俊史 氏  
報告②：たなか社会保険労務士行政書士事務所

代表 田中 雅紀 氏  
2月22日 2017年度障がい者就業体験事業「報告会」 78名

報告①：(株)白石ゴム製作所 製造課長 越智 尋美 氏  
(受入企業)

報告②：特定非営利活動法人 障がい者就労支援の会  
あかり家 金田一晴華 氏  
(実習生)

進行：NPO法人きなはれ 白石障がい者就労センター  
スカイ センター長 常盤野晴子 氏

3月15日 第7回委員会 12名  
3月22日 二役会 5名

政策委員会

2017年

5月22日 二役会 5名  
6月15日 第1回委員会 16名

7月18日 同友会景況調査「DOR」分析会議(4～6月期) 10名

分析担当・報告：北海学園大学経済学部  
准教授 大貝 健二 氏

7月27日 札幌支部版「DOR」検討会議 10名

9月14日 二役会 3名

9月26日 第2回委員会 10名

10月12日 同友会景況調査「DOR」分析会議(7～9月期) 5名

分析担当・報告：北海学園大学経済学部  
准教授 大貝 健二 氏

11月15日 二役会 4名

12月11日 第3回委員会 12名

2018年

1月22日 「DOR」分析会議&第4回委員会 8名

2月22日 第5回委員会 9名

3月29日 第6回委員会 11名

組織・企画委員会

2017年

4月11日 第12回委員会 11名

5月9日 第1回委員会 21名

6月13日 第2回委員会 24名

7月10日 第3回委員会 23名  
8月8日 第4回委員会 12名  
9月12日 第5回委員会 16名  
10月10日 第6回委員会 11名  
11月14日 第7回委員会 16名  
12月13日 第8回委員会 17名

2018年

1月9日 第9回委員会 17名  
2月13日 第10回委員会 14名  
3月13日 第11回委員会 21名

総務委員会

2017年

4月13日 第7回委員会 14名

6月14日 第1回委員会 15名

7月25日 第2回委員会 17名

8月18日 第3回委員会 18名

11月1日 第4回委員会 18名

2018年

1月29日 第5回委員会 18名

2月28日 第6回委員会 15名

経営指針研究会

2017年

4月7日 第14期追加オリエンテーション 4名

4月15日 第14期第1講 40名

内容：1. 自己紹介  
2. 同友会の歴史、労使見解、成文化の意義  
3. 財務分析の基礎・企業変革支援プログラム

STEP1  
5月9日 第14期Eグループ第2講 7名

内容：自社の歴史と自分の歩み

5月11日 第14期Bグループ第2講 6名

内容：自社の歴史と自分の歩み

5月15日 第14期Dグループ第2講 8名

内容：自社の歴史と自分の歩み

5月16日 第14期Aグループ第2講 8名

内容：自社の歴史と自分の歩み

5月18日 第14期Cグループ第2講 9名

内容：自社の歴史と自分の歩み

5月19日 第14期第2回サポーター会議 12名

内容：自社の歴史と自分の歩み

5月22日 第14期Bグループ第3講 7名

内容：自社の歴史と自分の歩み

5月25日 第14期Aグループ第3講 7名

内容：自社の歴史と自分の歩み

5月29日 第14期Cグループ第3講 8名

内容：自社の歴史と自分の歩み

5月29日 第14期Dグループ第3講 8名

内容：自社の歴史と自分の歩み

5月29日 第14期Eグループ第3講 8名

内容：自社の歴史と自分の歩み

6月6日 第14期Eグループ第4講 7名

内容：経営理念検討シート

6月13日 第14期Dグループ第4講 8名

内容：経営理念検討シート

6月16日 第14期Cグループ第4講 7名

内容：経営理念検討シート

6月16日 第14期Bグループ第4講 7名

	内 容：経営理念検討シート	
6月19日	第14期Aグループ第4講	8名
	内 容：経営理念検討シート	
6月26日	第14期Aグループ第5講	8名
	内 容：経営理念検討シート	
6月26日	第14期Cグループ第5講	6名
	内 容：経営理念検討シート	
6月26日	第14期Bグループ第5講	6名
	内 容：経営理念検討シート	
6月27日	第14期Eグループ第4講 (第5講から変更)	7名
	内 容：経営理念検討シート	
6月28日	第14期Dグループ第5講	7名
	内 容：経営理念検討シート	
7月4日	第14期Dグループ第6講	7名
	内 容：経営理念検討シート	
7月13日	第14期Eグループ第5講 (第6講から変更)	7名
	内 容：経営理念検討シート	
7月14日	第14期Cグループ第6講	6名
	内 容：10年ビジョン検討シート	
7月19日	第14期Bグループ第6講	6名
	内 容：11年ビジョン検討シート	
7月20日	第14期Aグループ第6講	7名
	内 容：12年ビジョン検討シート	
7月25日	第14期Eグループ第6講 (追加)	7名
	内 容：13年ビジョン検討シート	
8月25日	第14期一泊研修会 (第7講)	38名
	1日目：経営理念とビジョン発表	
	2日目：労使見解をもとに振り返り、今後の道筋を確認	
9月4日	第14期Cグループ第8講	6名
	内 容：経営方針シート	
9月4日	第14期Dグループ第8講	6名
	内 容：経営方針シート	
9月5日	第14期Eグループ第8講	7名
	内 容：経営方針シート	
9月7日	第14期Bグループ第8講	7名
	内 容：経営方針シート	
9月11日	第14期Cグループ第9講	6名
	内 容：経営方針シート	
9月15日	第14期Aグループ第8講	8名
	内 容：経営方針シート	
9月25日	第14期Aグループ第9講	7名
	内 容：経営方針シート	
9月26日	第14期Eグループ第9講	7名
	内 容：経営方針シート	
9月27日	第14期Bグループ第9講	6名
	内 容：経営方針シート	
9月27日	第14期Dグループ第9講	8名
	内 容：経営方針シート	
10月2日	第14期Cグループ第10講	6名
	内 容：経営方針シート	
10月4日	第14期Bグループ第10講	7名

	内 容：経営方針シート	
10月10日	第14期Aグループ第10講	8名
	内 容：経営方針シート	
10月10日	第14期Dグループ第10講	7名
	内 容：経営方針シート	
10月10日	第14期Eグループ第10講	6名
	内 容：経営方針シート	
10月23日	第14期Dグループ第11講	7名
	内 容：中期経営計画シート	
10月26日	第14期Bグループ第11講	7名
	内 容：中期経営計画シート	
10月30日	第14期Cグループ第10講	6名
	内 容：経営方針シート	
10月31日	第14期Eグループ第11講	6名
	内 容：中期経営計画シート	
11月7日	第14期Aグループ第11講	7名
	内 容：中期経営計画シート	
11月13日	第14期サポーター会議	8名
11月13日	第14期Cグループ第12講	6名
	内 容：中期経営計画シート	
11月14日	第14期Eグループ第12講	7名
	内 容：中期経営計画シート	
11月17日	第14期Bグループ第12講	6名
	内 容：中期経営計画シート	
11月20日	第14期Aグループ第12講	7名
	内 容：中期経営計画シート	
11月20日	第14期Dグループ第12講	7名
	内 容：中期経営計画シート	
12月4日	第14期Dグループ第13講	7名
	内 容：単年度計画	
12月7日	第14期Aグループ第13講	6名
	内 容：単年度計画	
12月12日	第14期Eグループ第13講	6名
	内 容：単年度計画	
12月14日	第14期Bグループ第13講	7名
	内 容：単年度計画	
12月18日	第14期Cグループ第13講	6名
	内 容：単年度計画	
2018年		
1月15日	第14期Aグループ第14講	9名
	内 容：単年度計画	
1月16日	第14期Eグループ第14講	6名
	内 容：単年度計画	
1月16日	第14期Dグループ第14講	6名
	内 容：単年度計画	
2月5日	第14期Dグループ補講	8名
	内 容：単年度計画	
2月13日	第14期サポーター会議	8名
3月20日	第14期経営指針研究会総括報告会	66名
	第1部：総括報告会	
	第2部：次期研究会および実践ゼミのご案内	
	第3部：懇親会	

## 例会・特別企画

2017年

- 7月20日 Join to the Doyu the 3rd 83名  
 同友会へと誘う NAVIGATOR：  
 アルファシステムソリューションズ(株)  
 代表取締役 明田 憲司 氏  
 (株)ライズエンジニアリング 取締役 柳川久美子 氏  
 同友会と自社を語る PRESENTER：  
 (株)FPプロジェクトワン  
 代表取締役 川合 雅之 氏  
 (株)モルティアー 代表取締役 加賀 裕子 氏  
 (株)工藤商事 代表取締役 工藤 英人 氏
- 8月22日 Guide to the Doyu 22名
- 9月27日 札幌支部9月例会 108名  
 テーマ：お客様、地域、社員に愛される企業づくり  
 報告者：(株)まるは 代表取締役 坂野 豊和 氏  
 (愛知同友会会員)
- 11月15日 札幌支部11月例会「『伝える力』が未来を創る」 108名  
 テーマ：今すぐできる「強み」と「価値」の整理

報告者：(株)桐光クリエイティブ

代表取締役社長 吉田 聡子 氏

2018年

- 1月18日 新会員同期会 第1回 Eternal Meeting 20名
- 2月20日 Join to the Doyu 4 66名  
 同友会へと誘う NAVIGATOR：  
 コレモッタ(株) 代表取締役 廣澤 克美 氏  
 (株)ASCe 代表取締役 後藤 亮太 氏  
 同友会と自社を語る PRESENTER：  
 (株)機弘社 代表取締役 前田 昭二 氏  
 FRS コーポレーション(株)  
 代表取締役 徳島 秀彦 氏  
 北斗徽章(株) 代表取締役社長 奈良 伸一 氏  
 宮治理陽税理士事務所 所長 宮治 理陽 氏
- 2月26日 新会員同期会 第2回 Eternal Meeting 12名
- 3月8日 札幌支部3月例会 105名  
 テーマ：何故、あの震災を乗り越えられたのか？  
 ～地域と共に歩む、企業づくりの実践から学ぶ～  
 報告者：(株)キクチ 代表取締役会長 菊地 逸夫 氏  
 (福島同友会 副理事長)

## 地区会

### 中央東地区会

2017年

- 4月11日 4月幹事会 20名
- 5月8日 5月幹事会 17名
- 5月18日 5月例会 37名  
 テーマ：失敗から学ぼう！ しくじりせんせい  
 報告者：システムデザイン開発(株)  
 代表取締役 菅野 満 氏
- 6月7日 6月幹事会 16名
- 6月15日 6月例会 40名  
 テーマ：KING∞XMHU (キングムー) 復活への道  
 講師：ケイエムプロジェクト  
 代表取締役 小林 勝範 氏
- 7月12日 7月幹事会 15名
- 7月19日 7月例会 20名  
 テーマ：チームワーク&コミュニケーションを高めよう！  
 チームビルディング講座  
 講師：eiki design workshop  
 ディレクター・デザイナー 木村 英樹 氏
- 7月25日 7月オフ会 6名
- 8月3日 8月オフ会 5名
- 8月7日 8月幹事会 14名
- 8月22日 8月例会 62名  
 テーマ：コンサドレーのリーダー論。  
 講師：北海道コンサドレー札幌  
 代表取締役 野々村芳和 氏
- 9月6日 9月幹事会 11名
- 9月9日 有志によるモエレ沼芸術花火例会 1名
- 9月26日 9月オフ会 16名
- 9月27日 9月例会 18名  
 テーマ：お客様、地域、社員に愛される企業づくり

講師：(株)まるは 代表取締役 坂野 豊和 氏

- 10月6日 10月一泊例会 11名  
 1日目：NISEKO 道研に参加  
 2日目：ラフティング (又はリバーカヤック)
- 10月12日 10月幹事会 10名
- 10月26日 11月例会幹事打ち合わせ 2名
- 11月7日 11月幹事会 10名
- 11月15日 11月例会 21名  
 テーマ：地元名店をめぐる旅  
 ～第一弾 みんな大好きワインとイタリアン  
 ALLORA 編～
- 12月6日 12月幹事会 14名
- 12月14日 望年会 幹事打ち合わせ 2名
- 12月21日 望年会 34名  
 テーマ：宇宙一の大望年会！
- 2018年
- 1月10日 新年会 27名  
 テーマ：中央四地区合同 大新年会
- 1月16日 1月幹事会 9名
- 1月23日 2月例会担当幹事打ち合わせ 4名
- 2月14日 緊急開催！2月例会 16名  
 テーマ：ミライはピンチ or チャンス？ 全員ディベート  
 大会！
- 2月14日 2月幹事会 11名
- 3月5日 3月幹事会 21名
- 3月8日 3月例会 (札幌支部3月例会) 11名  
 テーマ：何故、あの震災を乗り越えられたのか？  
 ～地域と共に歩む、企業づくりの実践から学ぶ～  
 報告者：(株)キクチ 代表取締役会長 菊地 逸夫 氏  
 (福島同友会 副代表理事)

## 中央西地区会

2017年

4月5日	第12回幹事会	27名
4月13日	キックオフ懇親会	50名
5月10日	5月幹事会	16名
5月30日	5月例会	27名
テーマ：古今東西!! 同友会		
報告者：(株)和光 代表取締役会長 田中傳右衛門 氏		
(株)ユタカ商会		
代表取締役社長 本郷 利武 氏		
インタビュアー：拓北電業(株)		
代表取締役社長 鈴木 暁彦 氏		
6月7日	6月幹事会	17名
6月22日	6月例会	24名
テーマ：経営者格付けチェック		
～経営者として知っておきたい法律知識編～		
講師：札幌司法書士会 企業法務推進委員会		
7月5日	7月幹事会	20名
7月22日	親睦ゴルフ&パークゴルフ大会	15名
7月25日	7月例会	35名
テーマ：会社を元気にするもしないも経営者のコーチング次第!		
講師：マイコーチングオフィス		
代表 中村 舞 氏		
8月9日	8月幹事会	24名
8月24日	8月納涼例会 (未知の会 5 Gとのコラボ企画)	48名
テーマ：知ってる? 未知の会・教えて! 地区会		
9月1日	中央西地区会・農業経営部会 合同懇親会	33名
9月6日	9月幹事会	15名
10月11日	10月二役会	5名
10月11日	10月幹事会	14名
10月18日	10月例会 (未知の会 8 G・11 Gとのコラボ企画)	89名
テーマ：生かされている事への感謝		
講師：世界的プロカメラマン&認定ネイチャーガイド		
ヒッコリーウィンド		
オーナー 安藤 誠 氏		
11月8日	11月幹事会	18名
12月6日	12月望年会	46名
12月6日	12月幹事会	19名
2018年		
1月9日	二役会	6名
1月10日	1月幹事会	18名
2月7日	二役会	6名
2月7日	2月幹事会	19名
2月20日	中央西地区会 2月例会	16名
(第3回広報情報ランチセミナーとのコラボ企画)		
テーマ：オリジナルのシステムを簡単に実現!		
Excelを元にしたプログラム作成ツール		
StiLLの紹介と導入事例の紹介		
講師：(株)ダブルエス・ソリューション		
代表取締役 酒井 誠一 氏		
3月7日	3月幹事会	21名
3月19日	3月例会 with 第7期 リーダー共育講座修了式	52名
テーマ：人材育成の悩みを「本音」で語ろう!		

## 中央南地区会

2017年

4月10日	4月総会	31名
4月10日	4月幹事会	17名
5月15日	5月例会	22名
テーマ：経営はコツコツ続ける		
報告者：北明システム(株) 専務取締役 菊池 秀一 氏		
5月15日	5月幹事会	13名
6月22日	6月例会	21名
テーマ：職場のメンタルヘルス～心の健康は重要な経営資源～		
報告者：(公財)パブリックヘルスリサーチセンター		
北海道支部札幌商工診療所		
健康増進事業本部部長 澤谷奈津子 氏		
6月22日	6月幹事会	12名
7月13日	親睦ゴルフ大会	9名
7月19日	7月例会	19名
テーマ：貸し切り電車に乗車しよう!		
路面電車の過去・現在・未来		
報告者：札幌市交通局 高速電車部運輸課		
電車業務係 業務主任 藤村 敏寛 氏		
7月19日	7月幹事会	11名
8月4日	8月例会	33名
納涼懇親会「味の散歩道」		
8月10日	8月幹事会	11名
9月22日	9月例会	17名
テーマ：長時間労働に関する労務リスクマネジメント		
報告者：弁護士法人小寺・松田法律事務所		
弁護士 熊谷 建吾 氏		
9月22日	9月幹事会	13名
10月26日	10月例会	16名
テーマ：村野流! 親族経営の在り方～戦術と戦略～		
報告者：シオンテクノス(株)		
代表取締役社長 村野 篤 氏		
10月26日	10月幹事会	12名
11月20日	11月例会	17名
テーマ：自立型人材を育成するための「コーチング活用術」		
講師：(株)サポルテ 代表取締役 塚田 康祐 氏		
11月20日	第7回幹事会	8名
12月11日	12月『望』年会	26名
テーマ：日本橋		
12月11日	第8回幹事会	12名
2018年		
1月17日	第9回幹事会	13名
2月19日	2月例会	36名
テーマ：働き方改革は生き方改革		
生き方改革は生涯幸福設計		
報告者：(株)土屋ホールディングス		
創業者会長 土屋 公三 氏		
2月19日	第10回幹事会	17名
3月7日	第11回幹事会	14名
3月26日	3月例会	19名
テーマ：5代目零細開拓者の130年		
～羽幌発! ファミリーヒストリー小史～		
報告者：山崎建設工業(株)		
代表取締役社長 江野 英嗣 氏		

## 中央北地区会

### 2017年

4月19日	活動方針発表会	17名
	テーマ：商品が売れないと思ったらこれで問題解決！ Web 会社が薦める販売促進の為のマーケティング手法	
	講師：(株)スタイルゲート 代表取締役 山崎 充 氏	
4月24日	4月幹事会	9名
4月26日	支部総会后 2次会	4名
5月25日	5月例会「遠友座談会」	15名
	報告者：(株)フィーリスト 代表取締役 吉野 俊文 氏 (有)ツーエイ 代表取締役 赤崎 幸三 氏	
5月25日	5月幹事会	9名
6月5日	東地区会 合同11月例会打合せ	7名
6月8日	中央4地区会会長会議	8名
6月23日	懇親ゴルフコンペ	7名
6月26日	6月幹事会	11名
6月29日	6月例会	12名
	テーマ：マーケティング手法 "ペルソナ" を実践してみよう！ アドバイザー：(株)スタイルゲート 山崎 充 氏	
7月24日	7月幹事会	12名
7月28日	7月例会（女性経営者部会との共催）	9名
	テーマ：経営指針で会社が変わった！ ～労働環境は変えられる！ 社員と共に豊かな人生を～ 報告者：新潟同友会副代表理事・女性部会長 (有)京美容室 代表取締役 関原英里子 氏	
8月21日	8月例会	60名
	テーマ：同友会の本質とは！ 報告者：曲堀 幸和産業(株) 代表取締役社長 堀内 信良 氏	
8月28日	8月幹事会	9名
9月13日	東地区会との合同11月例会打合せ	7名
9月22日	9月一泊例会	9名
9月25日	9月幹事会	14名
9月28日	9月例会	17名
	テーマ：事業承継のために経営指針研究会に参加して 報告者：朝日新聞札幌中央販売(株) 取締役営業本部長 吉井 仁 氏	
10月24日	10月例会	17名
	テーマ：これで、あなたも！ 共育上手!? 報告者：(有)スターダスト・マネジメント 代表取締役 坂口 雅文 氏	
10月24日	10月幹事会	12名
11月13日	中央北・東地区会 合同例会	40名
	テーマ：AI・IoTで社会は変わる！ あなたの会社はどう変わる!? 報告1：一目でわかる AI・IoT 報告2：IT活用の実践報告 報告者：Blue Sheep 代表 杉本 英範 氏 日美装建(株) 代表取締役 大澤 寛晃 氏	
11月27日	11月幹事会	9名
12月8日	望年会	25名
12月25日	12月幹事会	10名
2018年		
1月10日	中央4地区合同 大新年会	25名

1月22日	1月幹事会	11名
2月22日	2月例会	13名

テーマ：共同求人のおすゝめ  
～社員と共に悩み、共に感動し、共に成長を目指す会社へ～

報告者：(株)レイジックス 代表取締役 敬禮 匡 氏  
(札幌支部共同求人委員長)

2月26日	2月幹事会	7名
3月5日	3月幹事会（中央東地区会合同幹事会）	8名
3月28日	3月例会（先達に聴く）	4名

報告テーマ：時代の変化に対応する企業づくり、人づくり  
今回の先達：(株)サンコー  
代表取締役会長 山田 修三 氏

### [中央4地区合同企画]

#### <リーダー共育講座>

#### 2017年

10月5日	第1回担当者会議	12名
10月27日	第1講	30名

オリエンテーション

テーマ：コミュニケーション力向上！

11月16日	第2講	24名
	テーマ：発信力向上！	

12月4日	第2回担当者会議	9名
12月11日	第3講	24名

テーマ：経営者の生き様に触れる  
～社員の視点と経営者の視点～

講師：(株)内池建設 代表取締役 内池 秀敏 氏

#### 2018年

1月16日	第4講	25名
	テーマ：判断するための情報を引き出す	

2月15日	第5講	23名
	テーマ：リーダーに"なる"ために	

#### <中央4地区会合同例会>

#### 2017年

11月2日	合同新年会打ち合わせ	4名
-------	------------	----

#### 2018年

1月10日	合同大新年会	118名
-------	--------	------

## 東地区会

### 2017年

4月18日	2017年度総会	63名
	テーマ：地産地消エネルギーの創出で地域活性化を	

講師：(株)大地とエネルギー総合研究所

代表取締役 小野 尚弘 氏

4月25日	4月幹事会	15名
5月17日	第1回二役会	7名

5月17日	5月幹事会	18名
5月22日	5月例会	35名

テーマ：小グループ制 自社PR例会

～繋がった!! 知り合う事から始まる商い  
第4弾～

6月1日	第10期学びすとe倶楽部 幹事打合せ	8名
6月7日	第10期学びすとe倶楽部 担当幹事との懇談会	14名

6月7日	第10期学びすとe倶楽部 入学式&オリエンテーション	39名
------	----------------------------	-----

6月8日	6月幹事会	17名
6月20日	6月移動例会	23名

テーマ：変貌する円山動物園に学ぶ!!

講 話：札幌市環境局参与 小菅 正夫 氏  
(元 旭山動物園園長)

7月 5日 第10期学びすとe倶楽部 第1回例会 30名  
テーマ：顧客について  
問題提起：クレアル工業(株)  
代表取締役 柳下 真人 氏

7月 12日 7月例会 37名  
テーマ：激説・経営指針成文化  
～経営指針が会社を変える！ 社長を変える！～  
報告者：ソーゴ印刷(株) 代表取締役 高原 淳 氏  
(とち支部副支部長、全道経営指針委員長)

7月 19日 7月幹事会 14名  
8月 5日 第10期学びすとe倶楽部 一泊研修 30名  
(第2・3回例会)

<1日目>  
基調講演テーマ：目に見えない、大切なこと  
講 師：(株)谷越印刷 代表取締役 谷越 律夫 氏  
問題提起①テーマ：働くとは  
問題提起：北清商事(株) 専務取締役 押切 正明 氏  
<2日目>  
問題提起②テーマ：マナーについて考える  
問題提起：(株)レーザー・プロ  
代表取締役社長 藤沢 清司 氏

8月 23日 8月例会 36名  
8月 29日 第2回二役会 5名  
8月 29日 8月幹事会 13名  
9月 7日 第10期学びすとe倶楽部 第4回例会 28名  
テーマ：社内コミュニケーション  
問題提起：(株)ふじ研究所 代表取締役 佐橋 光好 氏

9月 22日 9月幹事会 16名  
9月 27日 9月例会(札幌支部9月例会に参加) 15名  
テーマ：お客様、地域、社員に愛される企業づくり  
報告者：(株)まるは 代表取締役 坂野 豊和 氏  
(愛知同友会会員)

10月 4日 第10期学びすとe倶楽部 第5回例会 24名  
テーマ：スキルアップについて  
問題提起：カサシマ建設(株)  
代表取締役 笠島 守 氏

10月 12日 10月例会 20名  
テーマ：座禅を通して精神力を高める!!  
法 話：瑞龍寺 師家 皆川 彰久 氏

10月 24日 10月幹事会 12名  
11月 8日 第10期学びすとe倶楽部 第6回例会 25名  
テーマ：仕事と自分  
報告者：三協興産(株) 常務執行役員 大前 佑樹 氏

11月 22日 第3回二役会 7名  
11月 22日 11月幹事会 13名  
12月 4日 望年会 35名  
12月 6日 第10期学びすとe倶楽部 望年会 28名  
12月 18日 第4回二役会 7名  
12月 18日 12月幹事会 17名

2018年

1月 10日 新年会 48名  
1月 17日 第10期学びすとe倶楽部 第7回例会 30名  
(公開見学会)  
テーマ：共に育つとは  
問題提起：丸豊陸運(株) 専務取締役 垂石 勝美 氏

1月 23日 1月例会 18名  
テーマ：人としてどう生きるか？

～人生に悔い(杭)は残さない～  
報告者：(株)大地リース 代表取締役 加賀 謙二 氏

1月 25日 1月幹事会 17名  
2月 7日 第10期学びすとe倶楽部 第8回例会 26名  
(公開見学会)  
テーマ：人としてどう生きるか  
問題提起：(株)ほしの 代表取締役社長 星野 浩一 氏

2月 21日 2月例会 38名  
テーマ：突然のまさか!? 私はこうして乗り越えた  
報告者：(株)ホクエイシステム  
代表取締役 坂上 秀男 氏

2月 23日 第5回二役会 6名  
2月 23日 2月幹事会 17名  
3月 7日 第10期 学びすとe倶楽部 第9回例会 29名  
(公開見学会)  
テーマ：人育てについて  
問題提起：(株)リベラル 代表取締役 島貫 法幸 氏

3月 22日 3月例会 21名  
テーマ：電気のロスを省いて経費削減を!  
～エネルギー地産地消の実践報告～  
報告者：シオン電機(株) 代表取締役 村野 實 氏

3月 26日 第6回二役会 6名  
3月 26日 3月幹事会 15名

### 西・手稲地区会

2017年

4月 6日 4月三役会 6名  
4月 12日 2017年度総会 38名  
テーマ：同友会極める!～強い企業づくりを目指して～  
報告者：(株)ティーピーバック  
代表取締役 池川 和人 氏

4月 12日 4月幹事会 18名  
4月 18日 社員部会 TEAM 未来 打合せ 4名  
5月 16日 社員部会 TEAM 未来 第1回例会 12名  
テーマ：オリエンテーション

5月 17日 5月三役会 5名  
5月 23日 5月例会 26名  
テーマ：知り合おう!語り合おう!新入会員自社プレゼン

5月 23日 5月幹事会 18名  
5月 30日 第1回親睦ゴルフ大会 12名  
6月 14日 6月三役会 5名  
6月 14日 「経営塾」前期第1講 14名  
前期テーマ：『市場創造』～5年後の自社の事業に向けて～  
講 師：国立大学法人 小樽商科大学 大学院商学研究科  
アントレプレナーシップ専攻教授 猪口 純路 氏

6月 20日 社員部会 TEAM 未来 第2回例会 15名  
テーマ：年間テーマ、スケジュール決定、懇親会

6月 27日 6月例会 21名  
テーマ：なぜ我々は同友会で学ぶのか? Part1  
～今さら聞けない!同友会がよく分かる!～  
報告者：(株)宇佐美商会  
代表取締役 宇佐美 隆 氏

6月 27日 6月幹事会 15名  
7月 5日 「経営塾」前期第2講 9名  
前期テーマ：『市場創造』～5年後の自社の事業に向けて～  
講 師：国立大学法人 小樽商科大学 大学院商学研究科  
アントレプレナーシップ専攻教授 猪口 純路 氏

7月 11日 7月三役会 6名  
7月 18日 社員部会 TEAM 未来 第3回例会 11名

テーマ：コミュニケーション～伝え方について～  
 講師：ルミエール 代表 遠藤 和美 氏  
 7月25日 7月例会 25名  
 テーマ：なぜ我々は同友会で学ぶのか？ Part1  
 ～社員と共に歩んだ同友会での43年～  
 報告者：(株)和光 代表取締役会長 田中傳右衛門 氏  
 7月25日 7月幹事会 13名  
 8月8日 8月納涼例会 23名  
 8月9日 「経営塾」前期第3講 10名  
 前期テーマ：『市場創造』～5年後の自社の事業に向けて～  
 第3講テーマ：ポジショニングとマーケティング戦略を考える  
 講師：国立大学法人 小樽商科大学 大学院商学研究科  
 アントプレナラーシップ専攻教授 猪口 純路 氏  
 8月17日 8月三役会 5名  
 8月17日 8月幹事会 17名  
 8月22日 社員部会 TEAM 未来 第4回例会 9名  
 テーマ：コミュニケーション  
 講師：ルミエール 代表 遠藤 和美 氏  
 9月5日 第2回親睦ゴルフ大会 11名  
 9月19日 社員部会 TEAM 未来 第5回例会 11名  
 テーマ：モチベーション  
 9月22日 9月三役会 5名  
 9月26日 西・手稲地区会&未知の会 10グループ 29名  
 合同9月例会  
 テーマ：わが社の共育活動奮闘記  
 ～地道な活動の中で、社員はどのように変化したのか～  
 報告者：拓北電業(株) 代表取締役社長 鈴木 暁彦 氏  
 9月26日 9月幹事会 11名  
 10月17日 社員部会 TEAM 未来 第6回例会 13名  
 テーマ：モチベーション  
 10月18日 10月三役会 5名  
 10月24日 10月例会 18名  
 テーマ：実践報告！ 人を生かす経営  
 報告者：(株)ライナーネットワーク  
 代表取締役 安井 清吉 氏  
 10月24日 10月幹事会 13名  
 10月31日 「経営塾」後期第1講 12名  
 後期テーマ：地域を変える・地域を創るまちづくりとは  
 第1講テーマ：地域を変えるハード「再開発事業」の表と裏のまちづくり  
 講師：北海道科学大学 未来デザイン学部  
 人間社会学科 教授 濱谷 雅弘 氏  
 11月16日 11月例会 14名  
 テーマ：新卒採用のすゝめ  
 ～社員と共に悩み、共に感動し、共に成長を目指す会社へ～  
 報告者：(株)レイジックス  
 代表取締役社長 敬禮 匡 氏  
 11月16日 11月三役会 5名  
 11月16日 11月幹事会 10名  
 11月20日 「経営塾」後期第2講 12名  
 後期テーマ：地域を変える・地域を創るまちづくりとは  
 第2講テーマ：地域を創るソフト「新たなお祭り」によるまちづくり  
 講師：北海道科学大学 未来デザイン学部  
 人間社会学科 教授 濱谷 雅弘 氏  
 11月21日 社員部会 TEAM 未来 第7回例会 7名

テーマ：柔軟な発想  
 講師：マーケティング北海道(株)  
 代表取締役 高橋 洋之 氏  
 12月12日 社員部会 TEAM 未来 「望」年会 (第8回例会) 9名  
 12月12日 12月三役会 5名  
 12月14日 「望」年会 26名  
 12月14日 12月幹事会 12名  
 2018年  
 1月10日 新年会 43名  
 1月16日 社員部会 TEAM 未来 第9回例会 8名  
 テーマ：柔軟な発想  
 1月23日 1月三役会 5名  
 1月23日 1月幹事会 15名  
 1月25日 「経営塾」後期第3講 12名  
 後期テーマ：地域を変える・地域を創るまちづくりとは  
 第3講テーマ：人と人とのつながりによる地域を変える・創るまちづくり  
 ～人的ネットワークの必要性と重要性について～  
 講師：北海道科学大学 未来デザイン学部  
 人間社会学科 教授 濱谷 雅弘 氏  
 2月19日 2月三役会 6名  
 2月20日 社員部会 TEAM 未来 第10回例会 8名  
 2月26日 2月例会 21名  
 テーマ：社員の行動を変える 経営指針づくり  
 ～行動が変われば会社が変わる～  
 報告者：イーズ・ラボラトリー 代表 江田 耕児 氏  
 2月26日 2月幹事会 15名  
 3月14日 3月三役会 4名  
 3月20日 社員部会 TEAM 未来 第11回例会 8名  
 3月27日 3月例会 19名  
 テーマ：採用力を高める考え方  
 講師：リージョンズ(株) 代表取締役 高岡 幸生 氏  
 3月27日 3月幹事会 18名

### 南地区会

2017年  
 4月21日 2017年度方針・計画発表会&新会員歓迎会 14名  
 4月21日 4月幹事会 6名  
 5月10日 5月幹事会 7名  
 5月30日 5月例会 13名  
 テーマ：ある日いきなり社長に!?  
 ～人生は小説より奇なり、事業承継の変～  
 報告者：東亜建材工業(株) 代表取締役 若月 誠 氏  
 6月13日 6月幹事会 6名  
 6月21日 6月例会 18名  
 テーマ：親族承継からはじめる たのしい社長のなりかた  
 講師：(株)スカイ 代表取締役 佐々木 伸 氏  
 7月13日 7月幹事会 6名  
 7月22日 7月例会 11名  
 テーマ：みんなでGOLF  
 8月10日 8月幹事会 9名  
 8月23日 8月納涼例会 31名  
 テーマ：納涼例会  
 9月5日 9月幹事会 8名  
 9月13日 9月例会 14名  
 テーマ：ダム その深い謎に迫る  
 10月6日 10月例会 5名



テーマ：ニセコに泊まろう！		
10月11日	10月幹事会	7名
11月10日	11月幹事会	6名
11月22日	11月例会	23名

テーマ：小樽・後志・札幌にのこる北前船の遺産  
～北海道の地域資源としての北前船～

講師：	小樽商科大学 学術研究員 高野 宏康 氏	
12月1日	望年会（12月例会）	16名
12月1日	12月幹事会	8名

#### 2018年

1月10日	新年会	14名
1月10日	1月幹事会	3名
2月7日	2月幹事会	8名
2月27日	2月例会	17名

テーマ：障がい者雇用と事例の紹介

話題提供：医療社団法人林下病院 ハピネスロード  
精神保健福祉士・職業指導員 川村 梨乃 氏

3月8日	3月幹事会	4名
------	-------	----

### 北地区会

#### 2017年

4月19日	第12回幹事会	5名
5月11日	二役会	18名
5月17日	第1回幹事会	23名
5月20日	5月移動例会	6名
6月13日	二役会	3名
6月13日	第2回幹事会	14名
7月12日	7月幹事会	3名
7月13日	7月例会	24名

テーマ：新卒採用を通じた企業の変革活動

報告者：㈱ティーピーパック  
代表取締役 池川 和人 氏

8月9日	二役会	6名
8月9日	8月幹事会	13名
8月10日	8月例会	19名

テーマ：プロコーチが教える 人を動かすコーチングスキル  
報告者：マイコーチングオフィス  
中村 舞 氏

9月11日	9月例会	7名
-------	------	----

テーマ：法人向けロボット活用の現状と課題

報告者：ソフトバンク㈱ 法人事業戦略本部  
ロボティクス事業推進部長 弓掛 正史 氏

9月15日	9月幹事会	19名
10月10日	10月幹事会	31名
10月17日	10月例会	18名

テーマ：「働き方改革」を味方に、より良い会社に！

報告者：安藤行政事務所  
代表取締役所長 安藤 壽建 氏

11月28日	望年会	40名
12月6日	第7回幹事会	6名

#### 2018年

1月10日	2018新年会	18名
1月16日	第8回幹事会	5名
2月14日	二役会	16名
2月14日	第9回幹事会	5名
3月5日	3月例会	42名

テーマ：国レベルの危機管理から自社の危機管理を考える

報告者：陸上自衛隊北部方面総監部  
幕僚副長 陸将補 上田 和幹 氏

3月8日	第10回幹事会	12名
------	---------	-----

〔経営問題研究会〕

#### 2017年

5月16日	5月例会	19名
内容：今期の運営について		

6月27日	6月例会	5名
テーマ：私と仕事		

話題提供：㈱弘ビジネス教育研究所  
代表取締役 栗原 弘 氏

8月23日	8月例会	7名
内容：経営についての情報交換、経営問題研究会の今後の進め方		

〔もくよう会〕

#### 2017年

4月26日	2017年度キックオフ例会	6名
内容：新人紹介、概要の説明		

5月19日	5月例会	3名
内容：懇親会		

6月22日	6月例会	7名
テーマ：新入社員の教育について		

7月27日	7月例会	6名
テーマ：仕事の効率化について		

8月25日	8月例会	3名
テーマ：もくよう会でネットショップを作ったら、どんな店が出来上がるか		

9月25日	9月例会	6名
テーマ：もくよう会でネットショップを作ったら、どんな店が出来上がるか その2		

10月30日	10月例会	7名
テーマ：もくよう会でネットショップを作ったら、どんな店が出来上がるか その3		

11月27日	11月例会	4名
テーマ：働き方改革を考える		

12月20日	12月例会	6名
テーマ：来期の新規会員獲得に向けて		

11月27日	11月例会	4名
テーマ：働き方改革を考える		

12月20日	12月例会	6名
テーマ：来期の新規会員獲得に向けて		

#### 2018年

1月19日	1月例会	4名
内容：懇親会		

2月20日	2月例会	5名
テーマ：来期のコンセプトについて		

3月12日	3月例会	3名
テーマ：ホームページ立ち上げについて		

### 白石・厚別地区会

#### 2017年

4月4日	4月幹事会	23名
4月13日	第11回総会	51名

記念講演：思いをカタチに。そして未来へ。  
～女性ハンター・起業家が語る、自然との関わり方～

講師：むかわのジビエ・しっぽたちのごはん家さん  
代表 本川 哲代 氏

5月9日	5月幹事会	17名
5月26日	5月例会	25名

テーマ：経営者のための専門用語を使わない相続・事業承継講座

講師：一般社団法人日本相続知財センター札幌  
常務理事・行政書士 成田 幹 氏

6月6日	6月幹事会	23名
------	-------	-----

6月21日	6月例会	33名
	テーマ：時代を引き継いで行くために ～経営者向け、老後の設計のすすめ～	
	講師：日本証券業協会 金融・証券教育支援本部 普及推進部 専任主事 飯島 一夫 氏	
6月21日	第1回ブロック検討会議	11名
6月28日	Cブロック6月オープン例会	12名
	見学先：神内ファーム 21	
7月4日	7月幹事会	20名
7月14日	C&Dブロック見学例会（オープン例会）	17名
	見学先：サンマルコ食品 恵庭工場	
7月15日	Aブロック懇親一泊例会	14名
8月8日	8月例会	67名
	納涼例会	
8月8日	8月幹事会	16名
8月24日	第2回ブロック検討会議	8名
9月5日	9月幹事会	21名
9月12日	第3回ブロック検討会議	8名
9月14日	Aブロック9月例会	20名
	訪問先：(株)ゼンリン	
9月20日	9月例会	31名
	テーマ：これからの企業間連携	
	講師：三晃化学(株) 代表取締役 渡邊 民嗣 氏	
9月29日	Cブロック（白風会）一泊例会	8名
	内容：小樽古建築見学（小樽市公会堂、能楽堂、和光荘、 旧日本郵船小樽支店） 中野ファーム見学（ハウスおよびトマトジュース 工場）	
10月3日	10月幹事会	3名
10月18日	第4回ブロック検討会議	9名
11月7日	11月幹事会	17名
11月17日	11月例会	26名
	テーマ：一本勝負！ 自社プレゼン例会 自社プレゼンメントリー会員： 人事労務コンサルタント 代表 伊藤 雅之 氏 HI ホールディングス(株) 取締役副社長 堀 寛 氏 (株)ホッコー資材 常務取締役 佐藤 悠平 氏 (株)一衆空間 代表取締役 町田 晋 氏 (有)フタバ社 代表取締役 堀川金太郎 氏 (株)セイワ商会 代表取締役 中静 進 氏 時計台バス(株) 代表取締役社長 木村 高庸 氏	
11月21日	第5回ブロック検討会議	11名
12月4日	望年会	50名
12月4日	12月幹事会	14名
12月12日	12月例会	31名
	テーマ：今 そこにある現実 ～パレスチナ 医療の現場から～	
	講師：北海道パレスチナ医療奉仕団 団長 猫塚 義夫 氏	
2018年		
1月9日	1月幹事会	15名
1月10日	2018新年会	58名
1月23日	第6回ブロック検討会議	11名
2月6日	2月幹事会	13名
2月7日	第7回ブロック検討会議	8名
2月9日	2月例会	24名
	テーマ：新聞と折込チラシの活用術	

	講師：(株)道新サービスセンター 代表取締役社長 小川 直樹 氏	
3月6日	四役会	8名
3月6日	3月幹事会	23名
[第14期次世代の星の会]		
2017年		
5月10日	第2回例会	18名
	テーマ：コミュニケーションとリーダーシップ	
	講師：北海道情報大学 経営情報学部准教授 福澤 康弘 氏	
6月15日	第3回例会	19名
	テーマ：コミュニケーションとリーダーシップ 「経営理念」	
	講師：(株)どんぐり 代表取締役社長 野尻 雅之 氏	
7月12日	第4回例会	19名
	テーマ：コミュニケーションとリーダーシップ	
	講師：行政書士佐々木ひとみ事務所 代表取締役 佐々木ひとみ 氏	
8月3日	第5回例会	22名
	テーマ：コミュニケーションとリーダーシップ 「経営理念・リーダーシップ」	
	講師：サンマルコ食品(株) 代表取締役社長 藤井 幸一 氏	
9月15日	一泊例会	21名
10月11日	第7回例会	18名
	テーマ：リーダーに必要なビジネススキル 「会議・報連相」	
	講師：(株)アセットプランニング 代表取締役 及川 学 氏	
11月9日	世話人会	6名
11月9日	第8回例会	18名
	テーマ：リーダーに必要なビジネススキル 「会計」	
	講師：(株)シンクシステムズ 会長 小椋 俊秀 氏	
12月13日	世話人会	9名
2018年		
1月11日	第9回例会	17名
	テーマ：OB 特別講演	
	講師：央幸設備工業(株) 取締役執行役員専務 伊藤 保夫 氏	
1月25日	世話人会	6名
2月14日	第10回例会	19名
	テーマ：リーダーに必要なビジネススキル 「顧客対応・報連相」	
	講師：合同会社 オークニック 代表社員 笹川 伸之 氏	
3月14日	修了式&3月例会	43名
	テーマ：「次世代の星」から「経営者」に 報告者：SOC パートナース(株) 代表取締役 波佐 満成 氏	

**豊平・清田地区会**

2017年		
4月6日	第12回幹事会&懇親会	16名
4月19日	第1回広報部会	16名
4月19日	2017年度 方針・計画発表会&新会員歓迎会	42名
記念講演 テーマ：経営者として私の不易流行		

報告者：アトリエテッラ(株)  
代表取締役 堀岡 咲枝 氏

4月21日 豊平21世紀クラブ2017年度総会 19名  
基調講演  
テーマ：花田代表 スリランカの旅を語る。世界を悟る。  
発表者：(株)セイワ 代表取締役 花田 和典 氏

5月8日 二役会 7名  
5月11日 第1回幹事会 19名  
5月22日 豊平21世紀クラブ第218回例会 6名  
テーマ：澤田、荒川、野木が、25分ずつ、機密をしゃべる。  
(敬称：略)  
他言現金！ もらう。  
報告者：(株)北日本工事測量  
代表取締役社長 澤田 義雄 氏  
シロクマ・北海食品(株)  
代表取締役 荒川 伸夫 氏  
(株)グローバルエンジニア  
代表取締役 野木 進 氏

5月23日 「強い企業づくりグループ」打ち合わせ 5名  
5月26日 第2回広報部会 16名  
6月1日 「とよきよ和塾・100年の会」学習会 18名  
「革新の風 Part II」 第1回学習会  
テーマ：歴史から学ぶ「永続経営の本質と経営哲学」  
講師：(株)どうきゆう  
代表取締役社長 中西 泰司 氏

6月8日 二役会 5名  
6月8日 第2回幹事会 20名  
6月9日 第3回広報部会 8名  
6月20日 豊平21世紀クラブ第219回例会 9名  
テーマ：(株)オフィス・キャン 代表 仙田が(敬称略)我が人生の山と谷と幸せを悟る。  
そして今、Iキャン do it! +佐藤社長の近況報告  
報告者：(株)オフィス・キャン  
代表取締役 仙田 誠 氏

6月29日 6月例会 36名  
テーマ：秀岳荘社長が語る・現場目線の経営実践 Rep  
私が考える『よい会社』とは  
報告者：(株)秀岳荘 代表取締役社長 小野 浩二 氏

7月4日 8月例会報告者訪問(強い企業づくりグループ) 3名  
訪問先：(株)三ツ星レストランシステム

7月13日 第3回幹事会 20名  
7月13日 第3回二役会 7名  
7月21日 豊平21世紀クラブ第220回例会 9名  
テーマ：税務調査否認例と始めから終わりまでの流れと対応の仕方  
報告者：戸井敏夫税理士事務所 所長 戸井 敏夫 氏

7月26日 とよきよ和塾・100年の会 学習会 14名  
第2回 革新の風!!  
テーマ：「顧客志向」から「競争志向」へ  
～五感マーケティング戦略～

7月27日 7月例会 38名  
テーマ：進化する「円山動物園」の経営戦略と10倍楽しくなる「秘密のトリビア」を学ぶ!

8月3日 8月二役会 6名  
8月3日 第4回幹事会 17名  
8月17日 8月例会 36名  
テーマ：三ツ星の“おいしい”人育て 会社の夢を社員と追う～真の社員ファーストへの挑戦～

報告者：(株)三ツ星レストランシステム  
取締役副社長 土井 政規 氏

8月29日 豊平21世紀クラブ第221回例会 10名  
テーマ：中小・零細企業経営支援の一考察!!  
報告者：企業組合ビジネスサポート 代表理事  
札幌国際大学 教授 牛嶋 和夫 氏

9月7日 9月二役会 8名  
9月7日 第5回幹事会 20名  
9月12日 9月広報部会 8名  
9月14日 9月オープン例会 38名  
テーマ：進化と共生 ニセコから NISEKO へ  
～外国人観光客が押し寄せ、有効求人倍率が東京を超えた！ NISEKO で何が起きているのか？～  
報告者：本田興業(株) 代表取締役 本田 哲 氏  
(一般社団法人倶知安観光協会 前会長)

9月20日 とよきよ和塾・100年の会 学習会 8名  
とよきよ和塾100年の会「革新の風II」  
テーマ：「生産性の可視化」と「非生産性時間」の使い方

9月23日 豊平21世紀クラブ第222回例会 11名  
テーマ：留萌の寿司と、パークゴルフを楽しもう!! Part2

10月12日 第6回二役会 7名  
10月12日 第6回幹事会 17名  
10月24日 豊清11月例会 会員訪問① 5名  
訪問企業：(株)河野銘木店

10月24日 豊平21世紀クラブ第223回例会 7名  
テーマ：音楽と英会話を通じた人との出逢いが私を活かす!! 仕事に生きる!!  
報告者：(株)ミツノ 代表取締役 田淵 浩紀 氏

10月25日 10月広報部会 10名  
11月9日 第7回二役会 8名  
11月9日 第7回幹事会 20名  
11月20日 11月広報部会 10名  
11月22日 豊平21世紀クラブ第224回例会 7名  
テーマ：社長21年目、過去、現在、未来を悟る。語る。  
報告者：(株)半田美装 代表取締役 半田 昭二 氏

11月27日 11月例会 38名  
第1回 自社10分間プレゼン例会  
<プレゼン発表企業>  
1) (株)トヨタレンタリース新札幌  
リース部営業4課 課長 石井 良弥 氏  
2) レイス治療院 代表 清水 裕樹 氏  
3) 宮治理陽税理士事務所 所長 宮治 理陽 氏  
4) (有)エス・エー・ジー 代表取締役 高橋 一彦 氏  
5) RAKUSAA 代表 下山みちよ 氏  
6) NPO 法人ひまわり会 わーく・ひまわり  
管理者 宮田 英次 氏  
7) 前田泰則税理士事務所 所長 前田 泰則 氏  
8) 稲富順子鍼灸院 院長 稲富 順子 氏

12月6日 広報部会「株式会社サンコー訪問」 11名  
訪問先：(株)サンコー

12月7日 第8回二役会 5名  
12月7日 第8回幹事会 13名  
12月14日 2017年望年会 46名  
12月21日 豊平21世紀クラブ第225回例会 6名  
テーマ：21世紀クラブの忘年会は、スペイン料理と美味しいワインを楽しむ!!  
笑あり、涙なし、ゲームありで盛りあがって活きましよう。。。

12月25日 新年会打ち合わせ 6名

2018年

- 1月9日 第9回二役会 4名
- 1月11日 第10回二役会 5名
- 1月11日 第9回幹事会 15名
- 1月18日 2018新年会 29名
- 1月25日 第11回二役会 7名
- 1月25日 豊平21世紀クラブ第226回例会 8名

テーマ：各会員の新年の抱負発表!!  
～美味しいものを、仲間といろろで食う!～

- 2月8日 第12回二役会 6名
- 2月8日 第10回拡大幹事会 16名
- 2月21日 とよきよ和塾・100年の会「手弁当の会」 10名
- 2月21日 豊平21世紀クラブ第227回例会 6名

テーマ：SUDOが、NISEKOをCHECKする理由!!

講師：須藤建設(株) 札幌支店長 須藤 隆 氏

- 2月27日 幹事Aグループ打ち合わせ 5名
- 3月8日 第13回二役会 4名
- 3月8日 第11回拡大幹事会 9名
- 3月20日 豊平21世紀クラブ第228回例会（オープン例会） 7名

テーマ：身近で知らない雪況調査!!  
発表者：(株)環器 代表取締役 滑川 真永 氏

**千歳・恵庭・北広島・長沼地区会**

2017年

- 4月4日 4月幹事会 17名
- 4月17日 2017年度地区総会 28名

テーマ：北海道経済の現状と同友会

報告者：(一社)北海道中小企業家同友会  
専務理事 細川 修 氏

- 5月8日 5月幹事会 16名
- 5月15日 5月例会 22名

テーマ：経営分析から学ぶいい会社づくり～(財務編)～  
経営分析の基本を学び「現実の経営」に活かす!

報告者：(株)FPプロジェクトワン  
代表取締役 川合 雅之 氏

- 5月21日 恒例! 春の山菜採り 4名
- 6月6日 6月幹事会 13名
- 6月9日 交流ゴルフ大会 7名
- 6月17日 恒例! 春の山登り 11名

登山先：ニセコアンヌプリ

- 6月20日 6月例会（農業経営部会と共催） 15名

テーマ：産業用ドローンの将来性と長沼農業の実情

- 7月4日 7月幹事会 16名
- 7月18日 7月例会 16名

テーマ：新卒採用のすゝめ  
～社員と共に悩み、共に感動し、共に成長を目指す会社へ～

報告者：(株)レイジックス  
代表取締役社長 敬禮 匡 氏

- 8月2日 8月幹事会 12名
- 8月28日 8月例会 19名

テーマ：ネットで簡単にモデルが起用できる!!  
～「クラウドキャストイング」の活用術!!～

講師：(株)ツヨシオカ  
WEBコンサルタント 宮原 啓輔 氏  
奥野 祐樹 氏

- 9月5日 9月幹事会 12名
- 9月19日 9月例会 27名

テーマ：知っておきたい相続の基本

報告者：あすか税理士法人  
千歳取締役支店長・社員税理士 岩下 誠 氏

- 9月20日 秋の交流ゴルフ大会 11名
- 9月23日 恒例! 秋の山登り 8名
- 登山先：写万部山
- 10月3日 10月幹事会 13名
- 10月16日 10月例会 14名

テーマ：無い無いづくしでも大丈夫! 小さく始めて大きく育てる!!  
誰にでもできる6次産業化!!!

報告者：行政書士 事務所リライアブルパートナーズ  
代表行政書士 丸山 達也 氏

- 10月31日 千歳エリアランチミーティング 5名
- 11月7日 11月幹事会 13名
- 11月20日 11月例会 18名

テーマ：新入会員PR! これが私の生きる道!!

- 12月5日 12月幹事会 14名
- 12月18日 望年会 29名

2018年

- 1月9日 1月幹事会 18名
- 1月15日 新年会 29名

《新春ミニ講演》

テーマ：助成金・補助金の上手な利活用

講師：長谷部社会保険労務士事務所  
代表 長谷部真也 氏

- 2月6日 2月幹事会 14名
- 2月16日 2月例会 19名

テーマ：トラック野郎から経営者へ  
～経営指針研究会で自分が変わる! 会社が変わる!!～

報告者：(株)工藤商事 代表取締役 工藤 英人 氏

- 3月6日 3月幹事会 11名
- 3月19日 3月例会 15名

テーマ：若手農業経営者の挑戦!

報告者：島田農園 代表 島田 龍哉 氏  
(株)esaki 代表取締役 江崎 佑 氏

**江別地区会**

2017年

- 4月3日 4月幹事会（新旧合同幹事会） 18名
- 4月4日 経営指針研究会第10講 9名
- 4月7日 2017年度総会 48名

記念講演：学生が考える江別の未来

講演I：人とペットが幸せに暮らすことができるえべつ  
報告：酪農学園大学 RGU ドッグラン運営委員会

講演II：住まいのライフサイクル～住み替え循環による地域活性化～

報告：北海道情報大学 WHAT

- 4月14日 経営指針研究会第11講 8名
- 4月19日 政策委員会、WE えべつ祭り事務局 7名
- 4月25日 経営指針研究会総括報告会 26名

報告者：Ambitious Farm(株)  
代表取締役 柏村 章夫 氏

FM 清水農園 副代表 清水 崇行 氏  
康寧堂治療院 院長 山本 康史 氏  
自然卵のクレープ 代表 濱田 友美 氏  
だいふく餅ちよじ屋 店長 佐々木一典 氏  
(株)巴農場 代表取締役 岡村 知明 氏

北海道DK 経営生活支援コンサルティング

		代表 出村 謙二 氏	
	松浦写真技研	代表 松浦あきひさ 氏	
5月 8日	第1回 WE えべつ 2017 実行委員会		7名
5月 24日	5月幹事会		19名
5月 24日	5月例会		32名
	新入会員歓迎会		
5月 29日	第2回 WE えべつ 2017 実行委員会		12名
6月 5日	WE えべつ 2017 出展者説明会		20名
6月 12日	共育委員会		5名
6月 14日	6月例会		42名
	テーマ：Web ソリューションで実現・加速する起業家や中小企業の成長		
	ゲスト：(株)ペライチ 創業者 山下 翔一 氏		
6月 15日	第3回 WE えべつ 2017 実行委員会		6名
6月 21日	6月幹事会		17名
6月 21日	第4回 WE えべつ 2017 実行委員会		10名
7月 24日	7月例会		31名
	異業種混心会		
7月 26日	7月幹事会		13名
7月 26日	経営指針研究会スタートアップセミナー		11名
8月 10日	8月例会		37名
	テーマ：遊休資源を活用したヒト・コトづくり		
	講師：江別港 代表 橋本 正彦 氏		
	NPO 法人 江別における持続可能なコモンスズのためのしくみ 代表理事 林 匡宏 氏		
8月 23日	8月幹事会		15名
8月 30日	経営指針研究会第1講		8名
9月 12日	9月幹事会		16名
9月 12日	9月例会		20名
	テーマ：素人で起業した夜空のジンギスカン！		
	報告者：(株)ブレンドワークス 代表取締役 前川 裕一 氏		
9月 19日	500円の会		22名
	テーマ：誕生から30余年、シャーベリアスの秘密		
	報告者：(株)北辰フーズ 取締役相談役 山口 靖孝 氏		
9月 25日	共育委員会		7名
9月 28日	経営指針研究会第2講		6名
10月 13日	経営指針研究会第3講		7名
10月 16日	経営指針研究会第4講		6名
10月 19日	経営指針研究会第5講		7名
10月 26日	10月幹事会		12名
10月 26日	10月例会		37名

学生から見た社会人と企業

～キャリア形成のための江別市内4大学の学生と中堅社員との対話～

学生パネリストによるパネルディスカッション

11月 2日	経営指針研究会第6講		5名
11月 6日	経営指針研究会第7講		9名
11月 20日	11月幹事会		10名
11月 20日	11月例会		20名
	テーマ：会社で起こって欲しくないこと、考えてみませんか？		
	報告者：(株)菊田食品 取締役部長 郷 和樹 氏		
	(株)龍田工務店 代表取締役 龍田 昌樹 氏		
	(株)三桜アサヅマ 取締役副社長 福澤 康弘 氏		
11月 27日	経営指針研究会第8講		8名
12月 4日	経営指針研究会第10講		6名
12月 9日	望年会		47名
12月 19日	12月幹事会		13名
	2018年		
1月 15日	1月幹事会		9名
1月 15日	経営指針研究会第11講		5名
1月 20日	2018 新年交礼会		45名
	テーマ：知っていますか、地域のこと		
	～江別の経済特性まるわかり～		
	講師：北海道情報大学 経営情報学部 先端経営学科 准教授 藤本 直樹 氏		
2月 13日	経営指針研究会第12講		6名
2月 21日	2月幹事会		13名
2月 27日	2月例会		28名
	テーマ：本業を軸にした地場地域社会貢献		
	年6回の地域チラシ配付7年間継続で、顧客数の約70%が弊社より約10分圏内の距離に！		
	～「住まいる110番（地域密着型建設業組合）」参画企業26社の志と7年間の活動～		
	報告者：(株)落合建設 代表取締役 落合 靖巳 氏		
	（「住まいる110番」代表）		
3月 14日	3月幹事会		8名
3月 17日	3月例会		37名
	テーマ：明日から取り組める！ 中小企業における障がい者雇用		
	報告者：NPO 法人 FDA 理事長 成澤 俊輔 氏		
3月 23日	三役会		7名

## 部会・研究会・同好会

### 未知の会

2017年

4月4日	第15期未知の会第13回世話人会	34名
4月11日	「未知の会」第30回定時総会・記念講演会	305名
5月9日	第15期未知の会第14回世話人会	33名
6月4日	第15期未知の会第15回世話人会	35名
7月4日	第15期未知の会第16回世話人会	33名
8月1日	第15期未知の会第17回世話人会	32名
9月4日	第15期未知の会第18回世話人会	32名
9月9日	第16回未知の会ゴルフコンペ	43名
9月18日	第3回未知リンピック	421名
10月3日	第15期未知の会第19回世話人会	32名
11月7日	第15期未知の会第20回世話人会	34名
12月5日	第15期未知の会第21回世話人会	33名
12月13日	第15期未知の会 合同望年会	267名

2018年

1月9日	第15期未知の会第22回世話人会	34名
2月6日	第15期未知の会第23回世話人会	30名
3月2日	第15期未知の会第24回世話人会	34名
3月12日	未知の会オリエンテーション (16期春入会)	58名
3月15日	未知の会 「第15期卒業生を送る会」	302名

※16のグループが毎月例会を開催。延べ約5830名が参加

### 後継者ゼミナール起望峰

2017年

4月6日	4月世話人会	4名
4月12日	第10回総会	13名
テーマ：社長1年生の今感じていること		
報告者：(株)りんゆう観光 代表取締役社長 植田 拓史 氏		
5月10日	5月世話人会	4名
5月16日	5月例会	5名
テーマ：新入会員による自社紹介		
報告者：(株)エイチエス北地建 常務取締役 佐藤 拓 氏		
6月1日	6月世話人会	5名
6月19日	6月例会	7名
テーマ：経営課題を学生と語り合う		
7月5日	7月世話人会	6名
7月26日	7月例会	6名
テーマ：新入会員による自社紹介		
報告者：(株)北海道総合技術研究所 取締役経営企画部 部長 萱場 央輝 氏		
8月3日	8月世話人会	5名
8月5日	8月例会	5名
恒例のサマーキャンプを開催。企業経営、後継者としての悩み、展望を話し合う。		
9月6日	9月世話人会	4名
9月15日	臨時世話人会	6名
9月23日	9月移動例会	5名
テーマ：十勝の企業から、地域と共に歩む中小企業の実態と事業承継の可能性を学ぶ。		
10月13日	臨時総会&10月例会	5名

テーマ：当社の事業継承に向けた取り組み

報告者：(株)写真工房

11月29日	11月世話人会	4名
12月5日	12月公開例会	18名

テーマ：あなたはまだ早いと言われた私

～そこから始まる事業承継～

(株)どんぐり 代表取締役社長 野尻 雅之 氏

2018年

1月16日	起望峰世話人会	3名
1月24日	1月公開例会	16名

テーマ：事業承継ガイドラインを読み解く

～企業寿命30年説を打ち破れ～

報告者：札幌英和法律事務所 弁護士 田中 康道 氏

2月1日	2月世話人会	4名
2月21日	2月公開例会	12名

テーマ：村野流！ 親族経営の在り方

～同族承継の戦略と戦術～

報告者：シオンテクノス(株)

代表取締役 村野 篤 氏

3月5日	3月世話人会	4名
3月16日	3月公開例会	10名

テーマ：後継ぎと呼ばれて

～本当は自分の夢があった、でも会社を継いだ～

報告者：橋谷(株) 代表取締役社長 橋谷 秀一 氏

### 農業経営部会

2017年

4月4日	4月幹事会	8名
4月12日	4月例会	46名
テーマ：今注目の農業生産法人 Ambitious Farm (株)の若手経営者が語る！		
～農業後継者×元商社マンが生み出す次世代が魅力的に感じる農業～		
報告者：Ambitious Farm (株) 代表取締役 柏村 章夫 氏		
6月13日	6月幹事会	12名
6月20日	6月例会	38名
テーマ：産業用ドローンの将来性と長沼農業の実情		
7月13日	7月幹事会	7名
7月13日	7月例会	24名
テーマ：未来に向けての農業を探す		
～6次化を進める大塚氏の現状と目指す農業を聞く～		
報告者：(株)大塚ファーム 代表取締役社長 大塚 裕樹 氏		
8月3日	8月月幹事会	7名
9月1日	8月例会 第2回農経マルシェ	64名
10月17日	10月幹事会	11名
10月19日	10月例会	15名
テーマ：ここでしか聞けない!! 本音で語る資産運用!		
報告者：(株)アセットプランニング 代表取締役 及川 学 氏		
11月7日	11月幹事会	7名
11月21日	11月例会	31名
テーマ：34歳の若き農場経営者の挑戦		

報告者：(株)宇野牧場 代表取締役 宇野 剛司 氏  
 12月5日 12月拡大幹事会 7名  
 12月11日 「望」年会 29名  
 テーマ：TAKIZAWA WINERY の実践報告  
 ～農場に都市から人が集う仕組み作り～  
 報告者：(有)グリーンテーブル  
 代表取締役社長 滝沢 信夫 氏

2018年

1月18日 1月幹事会 10名  
 1月30日 新年会 38名  
 テーマ：2018年を展望しましょう！  
 報告者：(株)あしだファーム

代表取締役 蘆田 裕介 氏  
 竹内農園 代表 竹内 美穂 氏  
 中田ファーム 副代表 中田 圭祐 氏

2月5日 4役会 7名  
 2月14日 2月幹事会 7名  
 2月23日 第13回全道農業関連部会交流会 in SAPPORO  
 68名(札幌)

メインテーマ：札幌で語ろう！ 北海道農業の生きる道  
 【基調講演】

テーマ：北海道農業の進むべき方向性  
 ～市場開拓と顧客創造～

報告者：農事組合法人 和郷園  
 代表理事 木内 博一 氏

3月13日 3月幹事会 10名  
 3月27日 2018年度総会 49名

【記念講演】

テーマ：人と人を結ぶ農の魅力  
 ～農から学んだこと、伝えたいこと～

報告者：(株)北海道アルバイト情報社  
 メディア企画室マネージャー 伊藤 新 氏

女性経営者部会

2017年

4月20日 2017年度総会 44名  
 【記念講演】

テーマ：事業承継そして海外展開  
 ～社員と共に乗り越えられない試練はない！～

報告者：(株)コージン 会長 小柴 順子 氏  
 (富山同友会副代表理事)

5月16日 5月例会 19名  
 テーマ：職場の5Sポイントと「老いて迷惑をかけないため」の生前整理

講師：コレモッタ(株) 代表取締役 広沢かつみ 氏

6月5日 第1回役員会 16名  
 7月28日 7月オープン例会 48名

テーマ：経営指針で会社が変わった！  
 ～労働環境は変えられる！ 社員と共に豊かな人生を～

報告者：(有)京美容室 代表取締役 関原英里子 氏  
 (新潟同友会副代表理事・女性部会長)

8月1日 第2回役員会 15名  
 8月29日 8月例会 42名

テーマ：夜空プラントの価値向上をスタッフと共に！  
 ～企業成長と働き方改革の両輪でお客様に感動を提供し続ける～

報告者：(株)ブレンドワークス  
 代表取締役 前川 裕一 氏

9月5日 第3回役員会 11名  
 9月13日 9月移動例会 in 南空知 18名

テーマ：さぁ出かけよう～。大人の遠足へ!!  
 ～世界が注目する北海道ワインを知る～

見学先：NORTH FARM STOCK (白亜ダイシン)  
 山崎ワイナリー、TAKIZAWA ワイナリー  
 武部建設 (古民家再生住宅・結 モデルハウス見学)

報告者：(有)山崎ワイナリー  
 チーフマーケティングオフィサー 山崎 太地 氏  
 (南空知支部副幹事長)

10月2日 第4回役員会 10名  
 11月6日 第5回役員会 12名

11月14日 11月オープン例会&望年会 71名  
 講師：グレイスマナーズインターナショナル  
 代表 佐藤あけみ 氏

12月13日 第6回役員会 11名  
 12月25日 二役会 4名

2018年  
 1月22日 第7回役員会 10名  
 1月25日 1月例会 22名

テーマ：女性にかかわる各種制度の最新動向がわかる！  
 ～三士業クロストーク Part2～

報告者：ラベンダー法律事務所  
 弁護士 田端 綾子 氏

社会保険労務士法人 熊谷・八重崎事務所  
 社会保険労務士 八重崎聖子 氏

司法書士事務所 First  
 司法書士 番井 菊世 氏

2月1日 第8回役員会 11名  
 2月7日 2月例会 13名

テーマ：「経営指針を学んで」経営をする目的と女性として  
 生きることの一致点

報告者：(株)The St Monica  
 代表取締役 七戸 千絵 氏

2月16日 二役会 6名  
 3月5日 3月例会 36名

テーマ：多様性が未来を変える～より良い未来のために～  
 講師：在札幌米国総領事館  
 首席領事 レイチェル・ブルネット-チェン 氏

3月8日 第9回役員会 10名

無二の会

2017年  
 5月19日 第8回世話人会 7名  
 5月30日 第9回世話人会 7名

6月2日 第11回総会 27名  
 テーマ：家族信託のすすめ

講師：弁護士法人太田・小幡総合法律事務所  
 弁護士 太田 勝久 氏

7月6日 第1回世話人会 7名  
 7月25日 第2回世話人会 6名

8月10日 2017江差の歴史と文化を味わう旅 19名  
 見学先：開陽丸、江差追分会館、姥神大神宮渡御祭  
 案内人：姥神大神宮祭典協賛実行委員会  
 委員長 打越東亜夫 氏

9月15日 第3回世話人会 8名  
 9月28日 9月特別例会 24名

【プログラム】

「健康・事業承継・第2の人生」のテーマ毎に分かれ、「アタマの体操」になる討論会

- 10月25日 「健康」グループ打ち合わせ会 5名
- 11月2日 第4回世話人会 8名
- 11月28日 11月例会 22名  
 テーマ：古武術&脳科学による『健康生活・仕事』驚きのレシピ  
 講師：體（からだ）と心の笑顔サポート  
 代表 伊藤 悟 氏
- 12月6日 第5回世話人会&望年会 10名
- 2018年
- 2月6日 第6回世話人会 7名
- 2月27日 2月例会 23名  
 テーマ：シニアのための生涯あんしん人生の作り方講座  
 講師：一般社団法人シニアライフサポート協会  
 代表理事 小番 一弘 氏
- 3月27日 第7回世話人会 9名
- 3月27日 「事業承継グループ」打ち合わせ会 9名

IT 経営部会

2017年

- 6月27日 設立総会&第1回例会 50名  
 ①設立総会（趣旨説明）  
 ②第1回例会  
 テーマ：IT 利活用成功への道のり  
 報告者：(株)北翔 代表取締役 清水 誓幸 氏  
 ③IT なんでも相談会
- 7月26日 7月例会 16名  
 テーマ：IT 関係経費の妥当性判断のポイントや注意すべき契約書の内容等、普段は絶対聞けない IT ビジネスの裏話  
 報告者：(株)ビーム・オン 代表取締役 熊坂 和也 氏
- 9月1日 第1回広報情報ランチセミナー 40名  
 ちょっとした注意で回避できる！ 即実践！ 情報セキュリティのイロハ  
 ~被害者、加害者にならないために~  
 BlueSheep 代表 杉本 英範 氏
- 9月26日 9月例会 8名  
 テーマ：色々使える!? WEB 会議を体験してみよう
- 10月25日 10月例会 4名  
 テーマ：自分で作れるホームページ  
 無料で使えるホームページ作成ツール「Jimdo」実践講座  
 (有)IT マネジメントシステム  
 代表取締役 石塚 真彰 氏
- 11月22日 第2回広報情報ランチセミナー 46名  
 テーマ：今注目のキーワード！  
 理解しておくべき金融のIT 革命「Fintech」(フィンテック)  
 中小企業への影響は？  
 報告者：(株)ビーム・オン 代表取締役 熊坂 和也 氏
- 12月19日 12月例会 11名  
 テーマ：クラウドサービスの活用で会社はどう変わるのか  
 事例報告——クラウドサービスの導入で情報共有！ 素早い対応！ 顧客満足向上！  
 報告者：日美装建(株) 代表取締役 大澤 寛晃 氏
- 2018年
- 1月23日 オープン例会 13名

テーマ：今が旬！ AI 入門～AI の初歩から現場での活用事例まで～

- 講師：(株)サンクレエ 常務取締役 鈴木 康 氏
- 2月20日 第3回広報情報ランチセミナー（兼 中央西地区会2月例会） 41名  
 テーマ：オリジナルのシステムを簡単に実現！  
 Excel を元にしたプログラム作成ツール  
 StiLL の紹介と導入事例の紹介  
 講師：(有)ダブルエス・ソリューション  
 代表取締役 酒井 誠一 氏
- 3月16日 第4回広報情報ランチセミナー 18名  
 テーマ：会社の魅力、学生に伝わってますか？  
 ~採用難に対応するホームページのあり方~  
 報告者：(株)正文舎 取締役 白藤 沙織 氏
- 3月16日 幹事会 6名

国際ビジネス研究会

[総会・幹事会]

2017年

- 4月21日 4月幹事会 7名
- 4月21日 2017年度総会 33名
- 5月22日 5月幹事会 6名
- 6月6日 6月幹事会 8名
- 8月31日 8月幹事会 6名
- 9月20日 9月幹事会 8名
- 10月23日 10月幹事会 7名
- 11月7日 11月幹事会 9名
- 12月7日 12月幹事会 9名

2018年

- 1月22日 1月幹事会 8名
- 2月19日 2月幹事会 8名
- 3月30日 三役会 5名

[例会]

2017年

- 5月22日 5月例会 23名  
 テーマ：北海道のインバウンドの現状と課題  
 報告者：(株)JTB グローバルマーケティング&トラベル  
 北海道営業所 所長 徳弘 雅哉 氏
- 6月6日 6月例会 18名  
 テーマ：中国マーケット 過去・現在・未来  
 ~道内企業の対中ビジネスチャンス!!~  
 報告者：北海道銀行国際部 瀋陽駐在員事務所  
 所長 正司 毅 氏
- 7月27日 7月納涼例会 10名
- 8月23日 8月移動例会 9名  
 ランチセミナー  
 視察先：旭川トーヨーホテル、東川町立東川日本語学校、(株)キャンディハウス  
 懇親会  
 ランチセミナー話題提供者：旭川空港ビル(株)  
 代表取締役専務 佐々木恵一 氏
- 9月9日 9月例会 8名  
 テーマ：フロンティア精神とグローバル人材  
 ~世界をフィールドとしてミッションを遂行するために~  
 シンポジウム1：海外とのミッション遂行に求められるもの  
 モデレーター：札幌大学経営学系  
 教授 中山健一郎 氏



シンポジスト：北海道大学新渡戸カレッジフェロー、  
元トヨタトルコ 社長 小林 浩治 氏  
元ホンダアメリカ  
チーフエンジニア 野部 英一 氏  
早稲田大学政治経済学術院  
教授 白木 三秀 氏  
シンポジウム2：観光立国日本をグローバル人材育成の観  
点からどう支えるか！  
モデレーター：北海道情報大学経営情報学部  
教授 竹内 典彦 氏  
シンポジスト：(株)プレミアム北海道  
代表取締役 張 相律 氏  
(株)四季の旅  
代表取締役 鄭 真旭 氏  
札幌国際大学観光学部  
教授 川名 典人 氏  
北海道文教大学外国語学部  
准教授 佐野 愛子 氏

10月23日 10月例会 15名  
テーマ：モンゴル北海道ビジネスフォーラム参加報告！  
～初めてのモンゴル、顧客創造の観点から現地での  
ビジネスチャンスを探る!!～  
報告者：(株)北海道建設新聞社  
専務取締役・編集局長 小泉 昌弘 氏  
11月7日 11月例会 41名

留学生と企業経営者との交流会  
12月7日 「望」年会 23名  
テーマ：台湾のいま 文化・経済最新事情  
報告者：台北駐日経済文化代表処 札幌分処  
処長 周 学佑 氏

2018年  
1月22日 新年会 17名  
テーマ：ここでしか聞けない！台湾事情  
報告者：(株)北洋銀行 本店営業部  
法人営業部課長 在川 裕樹 氏  
2月19日 2月例会 17名  
テーマ：海外での販路開拓～ベトナム進出の実践報告～  
報告者：(株)イークラフトマン  
代表取締役 新山 将督 氏  
3月17日 ベトナム経済視察研修 19名

### ゴルフ同好会

2017年  
5月10日 第1回コンペ 16名  
6月21日 第2回コンペ 10名  
7月13日 第3回コンペ 13名  
9月14日 第4回コンペ 11名  
10月13日 第5回コンペ 21名  
2018年  
3月22日 世話人会 10名

## 共育活動

2017年  
4月4日 新入社員研修会 80名  
第1講 働くって何だろう？ ～私の社会人一年生～  
第2講 社会人としてのマナーとは  
第3講 来客の対応・訪問のマナー  
第4講 電話応対、ビジネスメールの基本  
第1講  
講師：(株)やまもく 代表取締役 山口 雄大 氏  
第2講～第4講  
担当：北海道同友会 事務局  
4月5日 新入社員研修会 81名  
第1講 働くって何だろう？ ～私の社会人一年生～  
第2講 社会人としてのマナーとは  
第3講 来客の対応・訪問のマナー  
第4講 電話応対、ビジネスメールの基本  
第1講  
講師：(株)りんゆう観光  
代表取締役社長 植田 拓史 氏  
第2講～第4講  
担当：北海道同友会 事務局  
4月6日 新入社員研修会 80名  
第1講 働くって何だろう？ ～私の社会人一年生～  
第2講 社会人としてのマナーとは  
第3講 来客の対応・訪問のマナー  
第4講 電話応対、ビジネスメールの基本  
第1講  
講師：曲堀 幸和産業(株)  
常務取締役 堀内 駿 氏  
第2講～第4講  
担当：北海道同友会 事務局

4月19日 4月ワンポイント講座 41名  
テーマ：写真で変わる商品価値！  
～プロが教えるスマホカメラの写真撮影テクニ  
ク～  
講師：松浦写真技研 代表 松浦あきひさ 氏  
6月15日 幹部社員向け 6月セミナー 39名  
テーマ：社員が輝く職場づくりで業績アップ！  
～部下とより良い関係を築きながら人材育成を進  
める方法とは～  
講師：(有)エム・アシスト  
専務取締役 小室 陽介 氏  
6月27日 6月ワンポイント講座 41名  
テーマ：中小企業の強い味方 SNS 講座  
～やらないなんて、もったいない～  
講師：(株)AIM 代表取締役社長 山谷満紀夫 氏  
7月6日 7月ワンポイント講座 29名  
テーマ：アンダーマネジメント  
～部下への上手なしかり方を学ぶ～  
講師：plusM 代表 長谷川久美子 氏  
8月29日 8月ワンポイント講座 42名  
テーマ：プレゼン効果を高めるパワポ5つのコツ  
講師：(株)Do コンパス  
スペシャルパートナー 山本由美子 氏  
(パソコンと学びの学校 Komiyu 代表)  
9月28日 9月ワンポイント講座 38名  
テーマ：100倍儲ける！ 無料ホームページ活用実践講座  
講師：WEBデザイン研究所BEE  
代表責任者 浅木 輝美 氏  
10月20日 経営者のための経営者による共育例会 25名  
テーマ：採用と共育…新卒？ 中途？ あなたの会社はど

うしていますか？ これからどうしますか？

パネリスト：北海道情報大学 准教授 福沢 康弘 氏  
イネスホーム(株)

代表取締役 塚本 誠 氏  
(有)能澤理美容院

代表取締役 能澤 和博 氏  
コーディネーター：インフォネット(株)

代表取締役 岩谷 公司 氏

10月25日 10月ワンポイント講座 22名

テーマ：印象が変わる  
～軸のある姿勢と芯のある歩き方～

講師：フォルムウォーキングアドバイザー  
佐藤 桔梗 氏

11月9日 11月ワンポイント講座 21名

テーマ：やさしい日本語のススメ  
～日本人にも外国人にも～

講師：北海道アスクゲート日本語学校札幌本校  
小川かおり 氏

11月27日 中堅社員・幹部社員向け 11月研修会 40名

テーマ：視点が変わる！ 良好な関係を築く聞き方・伝え方の極意

講師：マイコーチングオフィス  
代表 中村 舞 氏

2018年

1月24日 1月ワンポイント講座 12名

テーマ：ヨガ入門 座学と実践

～社員も社長も心と身体の疲労回復!!～

講師：ヨガライフスクールインサッポロ  
チーフインストラクター 江口亜希子 氏

2月7日 2月ワンポイント講座 21名

テーマ：誰でも出来る&記憶に残る動画PR!  
～ホワイトボードアニメーション活用術～

講師：(株)アバンティ 代表取締役 佐藤 安彦 氏

2月8日 入社1年目フォローアップ研修会 57名

テーマ：自分中心に会社を見よう!  
～イケてる自分を意識して働いていますか？

基調報告

講師：(株)ブレンドワークス  
代表取締役 前川 裕一 氏

ワールドカフェ

ファシリテーター：シゴトツクル  
代表 本宮 大輔 氏

3月22日 3月ワンポイント講座 29名

テーマ：しっかりと営業効果が出るコマース戦略  
～イベントや芸能アーティストの効果的な活用方法～

講師：(株)アグリ&コミュニティサポート総合研究所  
代表取締役 小西 稔 氏

アシスタント：MC、モデル、アーティスト  
清水香菜美 氏